EGCO GROUP

CLEANER, SMARTER AND STRONGER TO DRIVE SUSTAINABLE GROWTH

รายงานประจำปี

2564

วิสัยทัศน์

เป็นบริษัทไทยชั้นนำที่ดำเนินธุรกิจพลังงาน
อย่างยั่งยืน ด้วยความใส่ใจที่จะธำรงไว้ซึ่ง
สิ่งแวดล้อมและการพัฒนาสังคม

พันธกิจ

01

มุ่งมั่นเติบโตอย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างมูลค่า
ให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างยั่งยืน

02

มีความเชื่อถือได้ในการผลิต
และให้บริการด้านพลังงาน

03

เป็นสมาชิกที่ดีของสังคมและ
ใส่ใจต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม

ประกาศลดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์
ต่อหน่วยผลิตไฟฟ้าลง 10%
ภายในปี 2573 และประกาศเป้าหมาย
ความเป็นกลางทางคาร์บอน
(Carbon Neutral) ภายในปี 2593

ปักธงสหรัฐอเมริกา
ถือหุ้นโรงไฟฟ้าลินเดน โคเจน

CLEANER, SMARTER AND STRONGER TO DRIVE SUSTAINABLE GROWTH

CLEANER

- ลงทุนในธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- ปรับปรุงกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อลดการปล่อยคาร์บอน

โรงไฟฟ้าลินเดน โคเจน หน่วยที่ 6
บรรลุข้อตกลงใช้ไฮโดรเจน
เป็นเชื้อเพลิงผสมผลิตไฟฟ้า

ลงทุนในเอเพ็กซ์ ผู้นำด้านการพัฒนา
โครงการพลังงานหมุนเวียนในสหรัฐอเมริกา

CLEANER, SMARTER AND STRONGER TO DRIVE SUSTAINABLE GROWTH

LNG Shipper License
ได้รับใบอนุญาตในการจัดหา
และค้าส่งก๊าซธรรมชาติเหลว

INNOPOWER

จัดตั้ง "อินโนพาวเวอร์"
หนุนสตาร์ทอัพด้านไฟฟ้า
และพลังงาน

SMARTER

- สร้างความมั่นคงในระบบไฟฟ้า
- ลงทุนในธุรกิจที่มีการเติบโตสูง (New S-Curve) เพื่อให้ทันต่อเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว (Digital Disruption)

Smart & Green Industrial Estate
พัฒนานิคมอุตสาหกรรมเอ็กโกระยอง
สู่นิคมอุตสาหกรรมอัจฉริยะสีเขียว

Smart Energy Solution
ลงนาม MoU พัฒนาเทคโนโลยี
การใช้ไฮโดรเจนผลิตไฟฟ้า และ
ลงทุนใน “เพียร์ พาวเวอร์” สตาร์ทอัพ
ในธุรกิจเทคโนโลยีด้านการเงิน

CLEANER, SMARTER AND STRONGER TO DRIVE SUSTAINABLE GROWTH

ศูนย์เรียนรู้
โรงไฟฟ้าขนอม

ขนอมโมเดล
(Smart Farming)

การยอมรับจากผู้มีส่วนได้เสียทั้งในและต่างประเทศ

- DJSI 2021 กลุ่มดัชนีตลาดเกิดใหม่ สาธารณูปโภคไฟฟ้า ต่อเนื่องปีที่ 2
- SET Awards 2021 ประเภท Rising Star Sustainability
- หุ้นยั่งยืน 7 ปีต่อเนื่อง
- TRIS Rating AA+ / Stable
- AGM 2021 – 100 คะแนน
- UN WEPs Award ส่งเสริมความเท่าเทียมทางเพศ

STRONGER

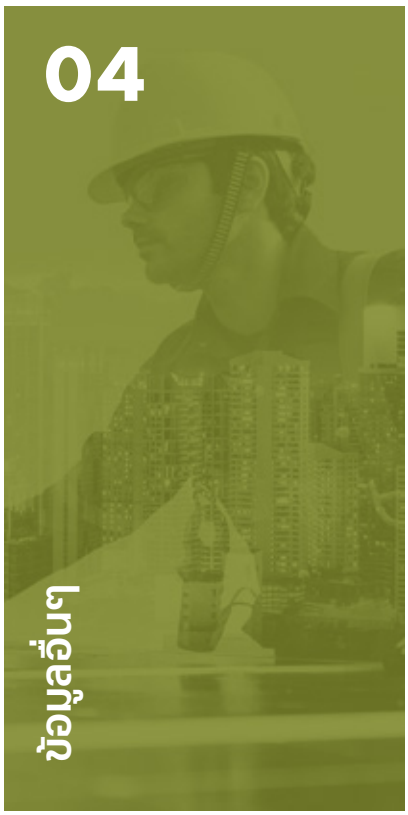
สร้างผลตอบแทนสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น ด้วยการหาพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อการเติบโตอย่างแข็งแกร่ง และยั่งยืนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน

สารบัญ

01

การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

สารจากประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่	12
เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้	16
นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	18
โครงสร้างการถือหุ้นในกลุ่มบริษัท	22
โครงสร้างองค์กร	24
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	26
โครงสร้างรายได้	49
ปัจจัยความเสี่ยงและการบริหารจัดการความเสี่ยง	52
กลุ่มเอ็กโกมุ่งสร้างห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจสู่ความยั่งยืน	62
ความท้าทายในการขับเคลื่อนธุรกิจ	66
กลุ่มเอ็กโกมุ่งมั่นขับเคลื่อนธุรกิจสู่ความยั่งยืน	72



โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ	100
คณะกรรมการและผู้บริหาร	122
ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้อง	152
การกำกับดูแลกิจการ	154
รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ	183
การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	193
ภาพรวมทางการเงิน	201
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน	203
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	204
งบการเงินรวม	209
บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร	325
ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีประจำปี 2564	348
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	350
คำย่อ	369
การรับรองข้อมูลตามเกณฑ์ GRI	373
การรับรองจากหน่วยงานภายนอก	380

นายเทพรัตน์ เทพพิทักษ์
กรรมการผู้จัดการใหญ่

นายกุลิศ สมบัติศิริ
ประธานกรรมการ

สารจากประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการใหญ่

ในเวทีการประชุมภาคีอนุสัญญาสหประชาชาติ ว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ครั้งที่ 26 (COP26) ผู้นำกว่า 130 ประเทศให้ความสำคัญและได้ร่วมกำหนดเป้าหมายเพื่อลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งประเทศไทยได้ร่วมสนับสนุนด้วยการประกาศเป้าหมายบรรลุความเป็นกลางทางคาร์บอนภายในปี 2593 และบรรลุการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ในปี 2608

จากนโยบายและเป้าหมายดังกล่าวกลุ่มเอ็กโกจึงได้ทบทวนทิศทางการดำเนินธุรกิจ และประกาศความตั้งใจในการมุ่งสู่สังคมคาร์บอนต่ำภายใต้แนวคิด "Cleaner, Smarter and Stronger to Drive Sustainable Growth" โดยตั้งเป้าหมายระยะยาวสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutral) ภายในปี 2593 และเป้าหมายระยะกลาง มุ่งลดการปล่อยปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ต่อหน่วยไฟฟ้าที่ผลิตได้ (Carbon Emission Intensity) ร้อยละ 10 ภายในปี 2573

เพื่อเดินหน้าสู่ทิศทางดังกล่าว กลุ่มเอ็กโกดำเนินธุรกิจภายใต้กลยุทธ์ 4I: Invest, Increase, Improve **และ** Innovate **ผ่านการลงทุนในธุรกิจใหม่ที่หลากหลาย** โดยเฉพาะการเน้นเทคโนโลยีพลังงานสะอาดและการต่อยอดพัฒนานวัตกรรมทางธุรกิจ โดยมี**ความสำเร็จในปี** 2564 ซึ่งสะท้อนผ่านการขยายการลงทุนในสหรัฐอเมริกาได้สำเร็จ 2 โครงการ โดยซื้อหุ้นสัดส่วนร้อยละ 28 ในโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติ "**ลินเดน โคเจน**" กำลังผลิต 972 เมกะวัตต์ และการลงทุนร้อยละ 17.46 ใน "**เอเพ็กซ์ คลีน เอ็นเนอร์ยี โฮลดิ้ง**" ซึ่งเป็นผู้นำการพัฒนา การขาย และการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์โครงการพลังงานสะอาดในสหรัฐอเมริกา นอกจากนี้ กลุ่มเอ็กโกยังลงทุนร้อยละ 24 ในสตาร์ทอัพ "**เพียร์ พาวเวอร์**" เพื่อพัฒนาแพลตฟอร์มบล็อกเชนซื้อขายพลังงาน ตลอดจนก้าวสู่บทบาทใหม่ในฐานะ "**ผู้จัดหาและนำเข้าแอลเอ็นจี**" เพื่อบริหารต้นทุนเชื้อเพลิงโรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโกอย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนั้น กลุ่มเอ็กโกไม่เคยหยุดนิ่งที่จะแสวงหาโอกาสใหม่อยู่เสมอ ด้วยการลงนามร่วมดำเนินการกับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ในการพัฒนา**โครงการนิคมอุตสาหกรรมเอ็กโกระยอง**ให้เป็น**นิคมอุตสาหกรรมอัจฉริยะสีเขียว** (Smart & Green Industrial Estate) รองรับการลงทุนของอุตสาหกรรมเป้าหมาย S-Curve และ New S-Curve ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนในโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (อีอีซี) สำหรับการต่อยอดพัฒนานวัตกรรมทางธุรกิจ กลุ่มเอ็กโกได้ร่วมกับ กฟผ. และราช กรุ๊ป จดทะเบียนจัดตั้ง "**อินโน พาวเวอร์**" เพื่อยกระดับงานวิจัยนวัตกรรมสู่การต่อยอดเชิงพาณิชย์ เสริมความแข็งแกร่งของธุรกิจ Smart Energy Solution และ**ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือการผลิตพลังงานไฟฟ้าจากเทคโนโลยี** Solid Oxide Fuel Cell (SOFC) กับ กฟผ. Bloom Energy และ ATE โดยร่วมพัฒนาการใช้ไฮโดรเจนมาผลิตพลังงานไฟฟ้า ซึ่งจะเป็นอีกหนึ่งแหล่งเชื้อเพลิงทางเลือกใหม่ด้านการผลิตไฟฟ้า ที่จะช่วยสนับสนุนการลดคาร์บอนไดออกไซด์ของประเทศไทย และการเปลี่ยนผ่านสู่การใช้ไฮโดรเจน เพื่อบรรลุเป้าหมาย Carbon Neutral ให้สำเร็จ

แม้ท่ามกลางความผันผวนของสถานการณ์ การดำเนินงานในปี 2564 ของกลุ่มเอ็กโก ยังคงได้รับการยอมรับจากหน่วยงานต่างๆ อาทิ **ได้รับการจัดอันดับเครดิตองค์กร**จากทริสเรทติ้งที่**ระดับ** "AA+" **และแนวโน้มอันดับเครดิต** "**คงที่** (Stable)" สะท้อนผลการดำเนินงานดีเยี่ยม การลงทุนที่หลากหลาย และสภาพคล่องที่แข็งแกร่ง และได้รับรางวัล "Rising Star Sustainability Awards" ในกลุ่มรางวัล Sustainability Excellence จากเวที SET Awards 2021

สำหรับการดำเนินงานด้านความยั่งยืน ในปี 2564 บริษัท**ได้รับการคัดเลือกให้เป็นสมาชิกดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์** (Dow Jones Sustainability Indices - DJSI) **ในกลุ่มดัชนีตลาดเกิดใหม่** (Emerging Markets Index) **ประเภทสาธารณูปโภคไฟฟ้า** (Electric Utilities) **ต่อเนื่องเป็นปีที่** 2 ได้รับการคัดเลือกจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้อยู่ในรายชื่อ "**หุ้นยั่งยืน**" **ต่อเนื่องเป็นปีที่** 7 และได้รับ "**รางวัลเกียรติคุณการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืน**" **ต่อเนื่องเป็นปีที่** 3 จากสถาบันไทยพัฒน์ อีกทั้งรางวัลชนะเลิศ "UN Women 2021 Thailand WEPs Awards" **สาขาความโปร่งใสและการรายงาน** จากองค์การเพื่อสตรีแห่งสหประชาชาติ ร่วมกับสหภาพยุโรป ซึ่งแสดงจุดยืนด้านการเสริมสร้างศักยภาพสตรีและส่งเสริมความเท่าเทียมทางเพศในภาคธุรกิจ

ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการชุดย่อย ทบทวนและปรับปรุงอำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อให้ครอบคลุมเรื่องสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ส่งผลให้มีการปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อยให้สอดคล้องกัน อีกทั้งเพื่อให้การกำกับดูแลกิจการด้านต่างๆ เข้มแข็ง มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น และสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป คณะกรรมการบริษัทได้มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายต่างๆ เช่น นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน การรับเรื่องร้องเรียน การกำหนด No Gift Policy นโยบายด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศและการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ และนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ซึ่งการดำเนินงานด้านนี้ มีผลให้บริษัทได้รับคะแนนประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ในระดับดีเลิศ โดยได้คะแนนรวม 97 คะแนน จากการสำรวจโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจ กลุ่มเอ็กโกให้ความสำคัญกับการ**ใส่ใจและมีส่วนร่วมดูแลชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม**มาโดยตลอด ท่ามกลางการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 กลุ่มเอ็กโกยังคงเคียงข้างบุคลากรทางการแพทย์และคนไทย โดยสนับสนุนการดำเนินงานของทั้งภาครัฐและภาคเอกชนในการรับมือและ**บรรเทาสถานการณ์โควิด-19 อย่างต่อเนื่อง** โดยร่วมบริจาคทุนทรัพย์ อุปกรณ์ทางการแพทย์ อุปกรณ์ป้องกันการแพร่ระบาดของโรค แก่โรงพยาบาล โรงเรียน ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก และสาธารณสุขชุมชน ทั้งในพื้นที่ที่กลุ่มเอ็กโกดำเนินการ และในภูมิภาคต่างๆ ทั่วประเทศ ตลอดจนสนับสนุนการดำเนินงานของศูนย์บริการฉีดวัคซีนและศูนย์พักคอยผู้ป่วย รวมมูลค่ากว่า 23 ล้านบาท ซึ่งหากรวมการมีส่วนร่วมบรรเทาสถานการณ์ดังกล่าวตั้งแต่ปี 2563 เป็นต้นมา **รวมมูลค่าการสนับสนุนกว่า 55 ล้านบาท** โดยหวังให้คนไทยและประเทศไทยก้าวผ่านวิกฤตครั้งนี้ไปด้วยกันโดยเร็วที่สุด

ด้านชุมชน ดำเนินโครงการเพื่อมีส่วนร่วมพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนรอบโรงไฟฟ้าในทุกพื้นที่ รวมจำนวน 79 โครงการ **ด้านสังคม** ส่งเสริมการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องผ่านการจัดมหกรรมวิทยาศาสตร์ออนไลน์โดยศูนย์เรียนรู้โรงไฟฟ้าขนอม ภายใต้แนวคิด **"นวัตกรรมวิทย์ พลิกโลก"** ตลอดจนจัดทำ **"หลักสูตรครูพลังงานออนไลน์"** เพื่อส่งต่อความรู้ด้านพลังงานไฟฟ้าและการอยู่ร่วมอย่างเกื้อกูลกับชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อมให้แก่เยาวชน ครูอาจารย์ และประชาชน สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาห้องเรียนในศตวรรษที่ 21 ทั้งนี้ ศูนย์เรียนรู้โรงไฟฟ้าขนอมได้รับรางวัลระดับประเทศ "Museum Thailand Awards 2021" ประเภทพิพิธภัณฑ์ด้านวิทยาศาสตร์และสิ่งแวดล้อม จากสถาบันพิพิธภัณฑ์การเรียนรู้แห่งชาติ และรางวัลระดับภูมิภาค "Asia Responsible Enterprise Awards 2021" ด้าน Investment in People จากสถาบัน Enterprise Asia

ด้านสิ่งแวดล้อม กลุ่มเอ็กโกยังคงร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการปกป้องและฟื้นฟูความหลากหลายทางชีวภาพ ระบบนิเวศ และป่าต้นน้ำ โดยมูลนิธิไทยรักษ์ป่า องค์กรสาธารณกุศลซึ่งก่อตั้งและสนับสนุนการดำเนินงานโดยกลุ่มเอ็กโก ได้**ส่งมอบเส้นทางศึกษาธรรมชาติอ่างกาในอุทยานแห่งชาติดอยอินทนนท์ จ.เชียงใหม่** ที่ปรับปรุงแล้วเสร็จให้แก่กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช เพื่อเป็นแหล่งเรียนรู้ระบบนิเวศป่าพรุภูเขาที่สูงที่สุดของไทย โดยการดำเนินงานต่างๆ ของกลุ่มเอ็กโกและมูลนิธิไทยรักษ์ป่า มีส่วนร่วมในการลดก๊าซเรือนกระจกกว่า 2,890,000 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า และกักเก็บก๊าซเรือนกระจกประมาณ 180,000 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

ความสำเร็จที่เกิดขึ้นตลอดปี 2564 เกิดจากการผลักดันและการสนับสนุนในเชิงนโยบายของคณะกรรมการบริษัท การขับเคลื่อนของผู้บริหาร ความร่วมมือของพนักงานในองค์กร และผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ซึ่งมีเป้าหมายร่วมกันในการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน เพื่อก้าวผ่านช่วงเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน และมุ่งสนับสนุนให้เกิดสังคมคาร์บอนต่ำ เพื่อสร้างผลตอบแทนที่ดีในระยะยาวให้แก่ผู้ถือหุ้น และร่วมสร้างอนาคตที่สมดุลต่อสังคมโดยรวม

ในนามของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น ผู้ร่วมทุน คู่ค้า ลูกค้า ชุมชน และผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน สำหรับการสนับสนุนอย่างดียิ่งที่ให้กับกลุ่มเอ็กโกมาโดยตลอด กลุ่มเอ็กโกให้คำมั่นว่าจะเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป

นายกุลิศ สมบัติศิริ
ประธานกรรมการ

นายเทพรัตน์ เทพพิทักษ์
กรรมการผู้จัดการใหญ่

ส่วนที่
01

การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

เกี่ยวกับ รายงานฉบับนี้

GRI

102-46, 102-50, 102-51, 102-52, 102-53, 102-54

ในปี 2564 บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) หรือกลุ่มเอ็กโก จัดทำรายงานประจำปี 2564 ในรูปแบบ One Report ซึ่งรวมแบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี (แบบ 56-2) และรายงานความยั่งยืนโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรายงานผลการดำเนินงานประจำปีของบริษัท และผลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนของกลุ่มเอ็กโกที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมถึงโครงการที่กลุ่มเอ็กโกดำเนินการ โดยขอบเขตของการรายงานฉบับนี้ครอบคลุมรายละเอียดการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม ถึง 31 ธันวาคม 2564 ซึ่งเป็นไปตามแนวทางและข้อกำหนดในการรายงานของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งแนวทางและข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง อาทิ การกำกับดูแลกิจการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย การประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนในภูมิภาคอาเซียน (ASEAN CG Scorecard)

รายงานประจำปีรูปแบบ One Report ฉบับนี้ ได้บูรณาการตามกรอบการรายงานแบบบูรณาการที่เป็นสากลของ International Integrated Reporting Council (IIRC) และแนวทางการรายงานตามกรอบการรายงานความยั่งยืนของ Global Reporting Initiative ฉบับมาตรฐาน (GRI Standards) ในระดับความสมบูรณ์ของเนื้อหาที่สอดคล้องตามหลักเกณฑ์ 'ตัวชี้วัดหลัก (Core Options)' รวมถึงข้อมูลประกอบสำหรับกลุ่มอุตสาหกรรมไฟฟ้า (G4 Electric Utilities) นอกจากนี้ยังมีการกำหนดเป้าหมายและการรายงานผลการดำเนินงานที่สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (United Nations Sustainable Development Goals: UN SDGs) และการประเมินดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Index: DJSI) เพื่อสนับสนุนความยั่งยืนในระดับสากลอีกด้วย ทั้งนี้การรายงานผลการดำเนินงาน (Performance Data) ในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม จะครอบคลุมถึงบริษัทที่กลุ่มเอ็กโกมีอำนาจบริหารจัดการ (Operational Control) และการร่วมค้า (Joint Venture) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ คิดเป็นร้อยละ 95 ของกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาของกลุ่มเอ็กโก

ทั้งนี้ ในปี 2564 กลุ่มเอ็กโก ได้มีการเปลี่ยนแปลงแนวทางการรายงานประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน เพื่อการรายงานผลการดำเนินงานที่ชัดเจนและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ตลอดจนลดความซ้ำซ้อนของการรายงานข้อมูล โดยในรายงานฉบับนี้จะนำเสนอสาระสำคัญและการดำเนินงานที่โดดเด่นด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนประจำปี 2564 ภายใต้ 4 ประเด็นสำคัญ ได้แก่ 1) การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ 2) อาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน 3) โอกาสในการแข่งขัน และ 4) ความสามารถในการผลิตไฟฟ้าที่เป็นเลิศ ส่วนประเด็นสาระสำคัญด้านความยั่งยืนอื่นๆ จะถูกนำเสนอบน "เว็บไซต์ความยั่งยืนของกลุ่มเอ็กโก"

นอกจากนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลผลการดำเนินงานที่นำเสนอมีความถูกต้อง โปร่งใส เชื่อถือได้ และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ในการนำเสนอรายงาน กลุ่มเอ็กโกจึงกำหนดให้มีการตรวจสอบและรับรองความถูกต้องของข้อมูลที่นำเสนอโดยหน่วยงานรับรองจากภายนอก

กลุ่มเอ็กโกยินดีรับฟังความคิดเห็น และข้อเสนอแนะอันเป็นประโยชน์ต่อกระบวนการดำเนินงานเพื่อพัฒนา และปรับปรุงการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของกลุ่มเอ็กโกให้สอดคล้องกับความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย โดยท่านสามารถสอบถามข้อมูลเพิ่มเติม และแสดงความคิดเห็นผ่านช่องทางการสื่อสารของบริษัท ดังนี้

สอบถามข้อมูลเพิ่มเติม หรือแสดงความคิดเห็นได้ที่ :

www.egco.com

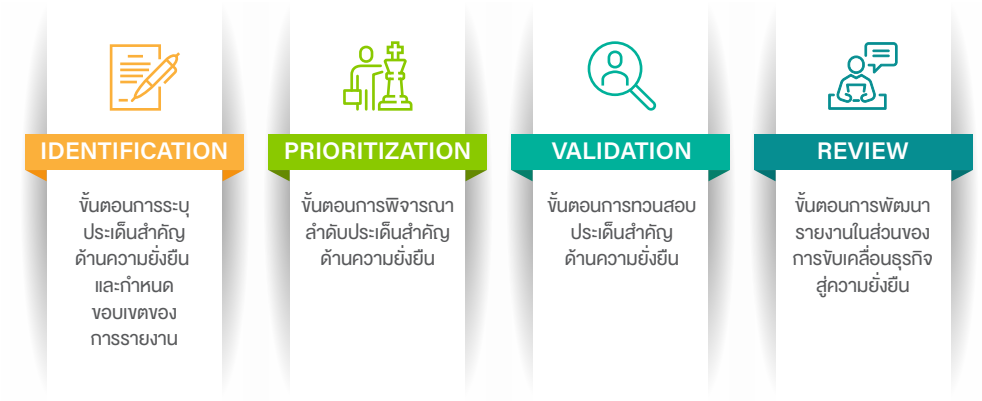
Sustainability@egco.com

ฝ่ายแผนงาน
บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
อาคารเอ็กโก ชั้น 11
เลขที่ 222 ถนนวิภาวดีรังสิต
แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่
กรุงเทพฯ 10210

QR Code ช่องทางการสื่อสารของบริษัท

ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

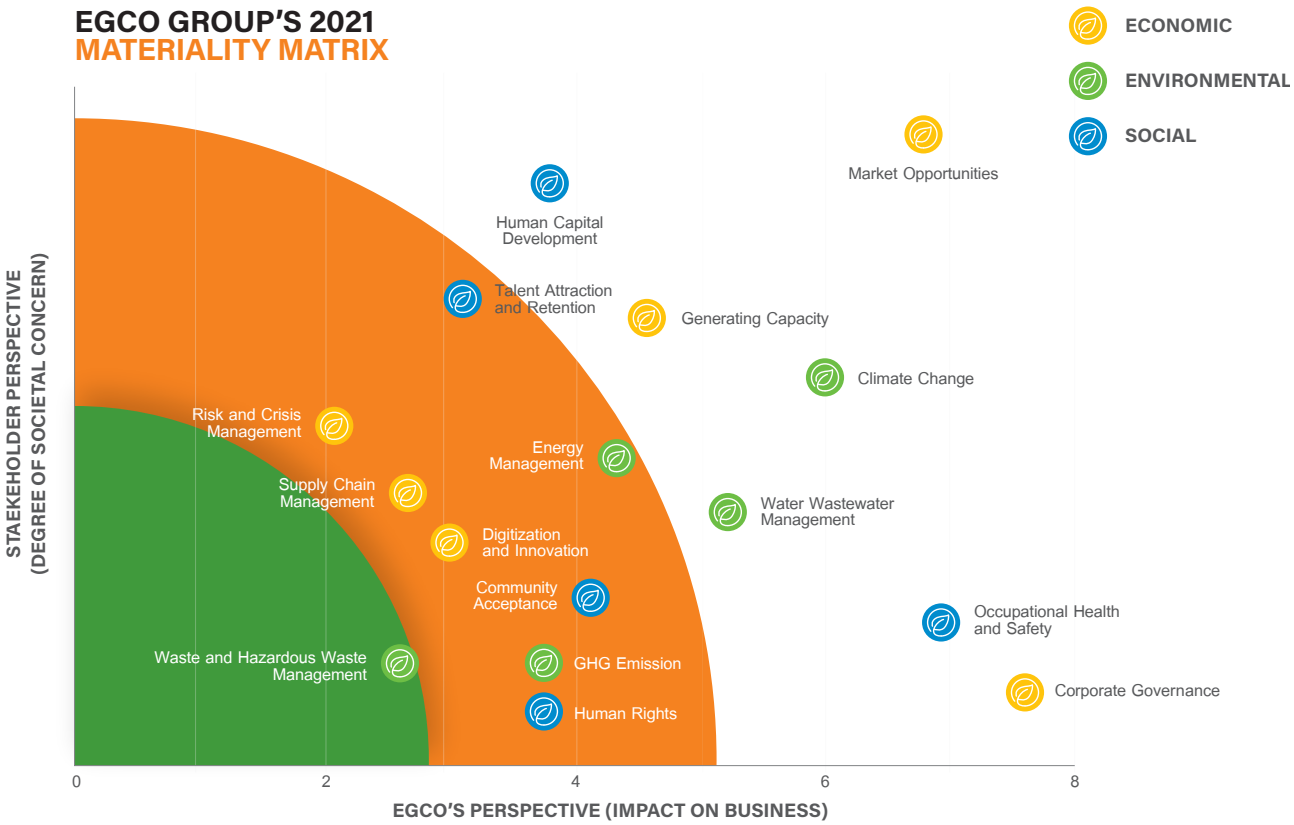
ในปี 2564 กลุ่มเอ็กโก ได้ทบทวนประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนที่จัดทำในปี 2563 จากการสัมภาษณ์และสอบถามความคิดเห็นจากกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ประกอบกับการวิเคราะห์ปัจจัยต่างๆ รวมทั้งเทียบกับแนวโน้มและทิศทางด้านความยั่งยืนระดับโลกที่สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาอย่างยืนขององค์การสหประชาชาติ (UN SDGs) การประเมินดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (DJSI) และประเด็นสำคัญในกลุ่มธุรกิจพลังงานและสาธารณูปโภคไฟฟ้า โดยดำเนินการตามขั้นตอนภายใต้กรอบการรายงาน Global Reporting Initiative ฉบับมาตรฐาน (GRI Standards) เพื่อเป็นแนวทางในการรายงาน โดยมีขั้นตอนดังนี้



โดยรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนของกลุ่มเอ็กโกสามารถติดตามได้ที่ เว็บไซต์ความยั่งยืนของกลุ่มเอ็กโก หัวข้อ "ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน"

ประเด็นสาระสำคัญด้านความยั่งยืนของกลุ่มเอ็กโกปี 2564

ในปี 2564 กลุ่มเอ็กโกมีประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน จำนวน 16 ประเด็น ดังนี้



โดยประเด็นสาระสำคัญด้านความยั่งยืนในปี 2564 ได้ผ่านการทบทวนและวิเคราะห์ร่วมกับปัจจัย แนวโน้ม และทิศทางต่างๆ ด้านความยั่งยืนทั้งภายใน และภายนอกองค์กรแล้ว สรุปว่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวน และหัวข้อของประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนจากปี 2563 เนื่องจากกลุ่มเอ็กโกพิจารณาประเด็นสาระสำคัญทั้งหมดแล้วพบว่ายังคงมีความสำคัญต่อการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืนของบริษัท

นโยบายและภาพรวม การประกอบธุรกิจ

ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) หรือ เอ็กโก ประกอบธุรกิจในลักษณะ Holding Company โดยการถือหุ้นในบริษัทอื่นๆ ดังนั้นรายได้หลักของเอ็กโกมาจากเงินปันผลในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า ซึ่งประกอบธุรกิจสอดคล้องกับแผนธุรกิจของเอ็กโก ที่มุ่งเน้นการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าที่มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าทั้งระยะสั้นและระยะยาวกับลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ ตลอดจนธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้ารวมไปถึงกิจการพลังงาน

เอ็กโกมีขอบเขตหน้าที่หลักในการพัฒนาธุรกิจ การวางแผนกลยุทธ์และนโยบายการบริหาร การบริหารทรัพยากรบุคคล งานบัญชีและงบประมาณ และการประชาสัมพันธ์ของเอ็กโกและบริษัทในเครือ อีกทั้งยังให้บริการด้านงานตรวจสอบภายใน และงานด้านกฎหมายให้กับบริษัทย่อย โดยบริษัทย่อยรับผิดชอบงานด้านการผลิต จำหน่าย การให้บริการ เดินเครื่องและบำรุงรักษาเป็นหลัก

เป้าหมายการประกอบธุรกิจ

เอ็กโกมีนโยบายขยายการลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าทั้งในประเทศไทยและภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก โดยการพัฒนาโครงการใหม่หรือการเข้าร่วมในโครงการที่เดินเครื่องแล้ว ตลอดจนขยายการลงทุนในธุรกิจพลังงานที่เกี่ยวเนื่อง และธุรกิจเกี่ยวกับนวัตกรรมไฟฟ้าและธุรกิจ New S-Curve ภายใต้นโยบายการลงทุนของบริษัทที่คำนึงถึงผลตอบแทนสูงสุดของผู้ถือหุ้น และความเสี่ยงที่สามารถยอมรับได้ เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ของเอ็กโก ดังนี้

> เป็นบริษัทไทยชั้นนำที่ดำเนินธุรกิจพลังงานอย่างยั่งยืน ด้วยความใส่ใจที่จะธำรงไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาสังคม

จากวิสัยทัศน์ดังกล่าว เอ็กโกได้กำหนดเป้าหมายทางธุรกิจที่สำคัญขององค์กร โดยการดำเนินธุรกิจแบบ “Cleaner Smarter Stronger” ในการขับเคลื่อนการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยมีเป้าหมายระยะยาวที่สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (“Net Zero”) ในปี 2593 และมีเป้าหมายในปี 2573 ดังนี้

บรรลุเป้าหมาย ROE ที่ร้อยละ **9**

เพิ่มสัดส่วนกำลังการผลิตจากพลังงานหมุนเวียนเป็นร้อยละ **30**

ลดสัดส่วนกำลังการผลิตจากถ่านหินลงเหลือร้อยละ **20-21**

ลดปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (Carbon Intensity) ร้อยละ **10**

เพื่อให้การดำเนินธุรกิจบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ เอ็กโกจึงขับเคลื่อนองค์กรโดยได้ปรับทิศทางการดำเนินธุรกิจและกลยุทธ์ เพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนและสร้างคุณค่าระยะยาวให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย พร้อมรับมือกับทุกความเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ นอกจากนี้ กลุ่มเอ็กโกยังมุ่งขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจทั้งด้านการผลิตและให้บริการด้านพลังงานอย่างครบวงจร ได้แก่ ธุรกิจไฟฟ้า ซึ่งยังคงเป็นธุรกิจหลัก โดยแสวงหาโอกาสการลงทุนใหม่ โดยเฉพาะในพลังงานหมุนเวียน เพื่อให้สอดรับกับทิศทางของการส่งเสริมพลังงานสะอาดและพลังงานหมุนเวียนของโลก

พร้อมทั้งต่อยอดการลงทุนไปยังธุรกิจพลังงานที่เกี่ยวเนื่อง ได้แก่ ธุรกิจเชื้อเพลิงและระบบสาธารณูปโภค และธุรกิจ Smart Energy Solution โดยมุ่งเน้นแสวงหาโอกาสการลงทุนร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจ ทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศ โดยขับเคลื่อนธุรกิจด้วยกลยุทธ์ 4I ได้แก่

INVEST
ลงทุนในสินทรัพย์ที่เติบโตอย่างยั่งยืน และสร้างผลตอบแทนที่ดีในระยะยาว

IMPROVE
ปรับปรุงและบริหารสินทรัพย์ที่มีอยู่ให้มีความเป็นเลิศ

INNOVATE
ขับเคลื่อนธุรกิจด้วยนวัตกรรม เพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน

INCREASE
เพิ่มความสามารถในการแข่งขันด้านการเงิน

ความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ

เอ็กโกเป็นบริษัทผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่แห่งแรกของประเทศไทย ได้รับการจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2535 โดยการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”) เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการแปรรูปรัฐวิสาหกิจของรัฐบาล และการส่งเสริมให้ภาคเอกชนเข้ามามีบทบาทในการลงทุนผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า เพื่อลดภาระการลงทุนของภาครัฐ ทั้งนี้ เอ็กโกได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2537 โดยใช้ชื่อว่า บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) และต่อมาได้จดทะเบียนหุ้นเอ็กโกเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์”) เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2538

เพื่อสนองนโยบายของรัฐในการเพิ่มบทบาทของภาคเอกชนในกิจการด้านพลังงาน กฟผ. ได้ลดสัดส่วนในการถือหุ้นในเอ็กโก โดยในวันที่ 30 มิถุนายน 2541 กฟผ.จำหน่ายหุ้น จำนวน 78 ล้านหุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 14.92 ให้แก่ CLP Power International Limited (“CLP”) ซึ่งเป็นบริษัทประกอบธุรกิจด้านพลังงานในแถบภูมิภาคเอเชีย และเป็นบริษัทย่อยของ CLP Holdings Limited ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งฮ่องกง และเมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2541 กฟผ. ได้โอนหุ้นจำนวนดังกล่าวให้กับ CLP Power Projects (Thailand) Limited (“CLPT”) ซึ่งเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจด้านพลังงานในประเทศไทย และเป็นบริษัทย่อยของ CLP Power International Limited ดังนั้น สัดส่วนการถือหุ้นของ กฟผ. และ CLPT ในเอ็กโกคิดเป็นร้อยละ 25.41 และ 22.42 ตามลำดับ

ในปี 2549 CLP ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ CLPT มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือหุ้น โดยการโอนหุ้นทั้งหมดที่มีอยู่ใน CLPT ให้ OneEnergy Limited (“OneEnergy”) และเมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2549 Mitsubishi Corporation (“MC”) ได้เข้าร่วมทุนใน OneEnergy ทำให้ OneEnergy กลายเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง CLP และ MC ในสัดส่วนการร่วมทุนฝ่ายละร้อยละ 50 และเอ็กโกมีหนังสือแจ้ง ตลท. เรื่องการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือหุ้นของ CLP เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2549

เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2554 เอ็กโกมีหนังสือแจ้งตลาดหลักทรัพย์เรื่องการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้ถือหุ้นของ OneEnergy ว่า CLP ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่โดยอ้อมของ OneEnergy ในสัดส่วนประมาณร้อยละ 50 ของทุนชำระแล้ว ได้ขายหุ้นทั้งหมดที่ตนถืออยู่ในเอ็กโกให้แก่ Tokyo Electric Power Company (TEPCO) ซึ่งเป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าขนาดใหญ่ของญี่ปุ่น ดังนั้น TEPCO จะเข้ามาถือหุ้นแทนร่วมกับ MC ในสัดส่วนร้อยละ 50

เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2562 บริษัท Kyuden International Europe B.V. (Kyuden International) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท Kyushu Electric Power Co., Inc. เข้าซื้อหุ้นในเอ็กโกจาก MC ในสัดส่วนร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นที่ MC ถือในเอ็กโก ดังนั้น Kyuden International จึงมีหุ้นในเอ็กโกผ่านบริษัท TEPDIA Generating B.V. ในสัดส่วนร้อยละ 5.985 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

โครงสร้างผู้ถือหุ้น

เอ็กโกเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) โดยมีรายละเอียดเกี่ยวกับทุนจดทะเบียนและทุนที่ออกเรียกชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ดังนี้

1. ทุนจดทะเบียน :
   5,300 ล้านบาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญจำนวน 530,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท
2. ทุนที่ออกและชำระแล้ว :
   5,264.65 ล้านบาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญจำนวน 526,465,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้น วันที่ 30 สิงหาคม 2564

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	133,773,662	25.41
2	TEPDIA Generating B.V.	126,054,178	23.94
3	สหกรณ์ออมทรัพย์การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย จำกัด	23,410,500	4.45
4	สำนักงานประกันสังคม	22,303,900	4.24
5	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	9,788,004	1.86
6	STATE STREET EUROPE LIMITED	6,033,765	1.15
7	นายสุวรรณ ไอศุริยกรเทพ	4,771,200	0.91
8	กองทุนเปิด บัวหลวงหุ้นระยะยาว	3,488,000	0.66
9	กองทุนรวม วายุภักษ์หนึ่ง โดย บลจ.เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)	3,384,250	0.64
10	กองทุนรวม วายุภักษ์หนึ่ง โดย บลจ.กรุงไทย จำกัด (มหาชน)	3,384,250	0.64

หมายเหตุ : ไม่นับรวมผู้ถือหุ้นรายย่อยที่ถือในนามบริษัท ไทย เอ็นวีดีอาร์ จำกัด จำนวน 35,345,831 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 6.71 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ซึ่งผู้ถือหุ้นดังกล่าวไม่มีสิทธิออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ทั้งนี้ สามารถทราบข้อมูลนักลงทุนในบริษัท ไทย เอ็นวีดีอาร์ จำกัด ได้ในเว็บไซต์ www.set.or.th/nvdr

ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นสูงสุด (Ultimate Shareholders) ของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤติการณ์มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการ หรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ โดยผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัท ได้แก่

1. การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”)

เป็นรัฐวิสาหกิจที่ประกอบกิจการไฟฟ้า โดยดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้า จัดซื้อไฟฟ้า ส่งและจำหน่ายไฟฟ้า การให้บริการเชิงธุรกิจที่เกี่ยวข้องในกิจการไฟฟ้า รวมถึงการให้บริการงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า และการลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจหรือบริษัทที่ถือหุ้นในบริษัทที่ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า กฟผ. ถือหุ้นโดยตรงในเอ็กโก ในสัดส่วนร้อยละ 25.41 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ปัจจุบัน กฟผ. มีผู้แทนเป็นกรรมการทั้งสิ้น 4 คน จากจำนวนกรรมการทั้งสิ้น 15 คน

2. บริษัท TEPDIA Generating B.V.

เป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นเพื่อลงทุนในบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) โดยมีผู้ถือหุ้น 3 ราย ได้แก่

2.1 **บริษัท** JERA Power Management Asia B.V. (“JERA”)

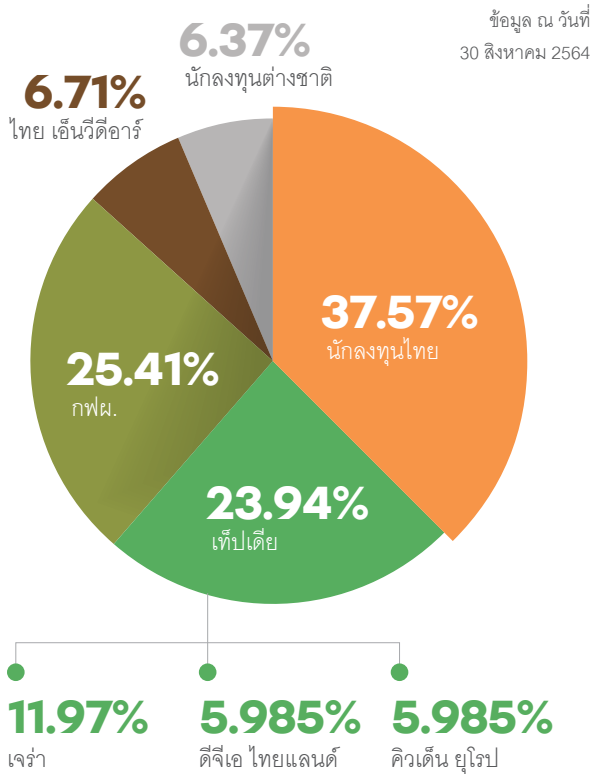
เป็นบริษัทย่อยของบริษัท JERA Co., Inc. ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าครบวงจร ตั้งแต่การจัดหาเชื้อเพลิงขนส่ง สำหรับผลิตกระแสไฟฟ้าประเภทโรงไฟฟ้าพลังความร้อน ทั้งในประเทศญี่ปุ่นและในต่างประเทศ โดยการร่วมทุนระหว่างบริษัท Tokyo Electric Power Company และ Chubu Electric Power โดย JERA ถือหุ้นเอ็กโกผ่านบริษัท TEPDIA Generating B.V. ในสัดส่วนร้อยละ 11.97 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ปัจจุบันมีผู้แทนเป็นกรรมการในเอ็กโกจำนวน 2 คน จากกรรมการทั้งสิ้น 15 คน

2.2 **บริษัท** DGA Thailand B.V. (“DGA Thailand”)

ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท Mitsubishi Corporation (“MC”) โดย MC เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจแบบครบวงจร พัฒนาและดำเนินธุรกิจครอบคลุมทุกอุตสาหกรรม MC ถือหุ้นเอ็กโกผ่านบริษัท TEPDIA Generating B.V. ในสัดส่วนร้อยละ 5.985 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ปัจจุบัน DGA Thailand มีผู้แทนเป็นกรรมการเอ็กโกจำนวน 1 คน จากจำนวนกรรมการทั้งสิ้น 15 คน

2.3 **บริษัท** Kyuden International Europe B.V. (“Kyuden International”)

ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท Kyushu Electric Power Co., Inc. โดย Kyuden International มุ่งขยายการลงทุนจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายใหญ่ (IPP) ไปยังธุรกิจพลังงานในต่างประเทศ โดยให้ความสำคัญกับการลงทุนในภูมิภาคเอเชียซึ่งเป็นตลาดที่กำลังเติบโต Kyuden International ถือหุ้นเอ็กโกผ่านบริษัท TEPDIA Generating B.V. ในสัดส่วนร้อยละ 5.985 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ปัจจุบัน Kyuden International มีผู้แทนเป็นกรรมการจำนวน 1 คน จากจำนวนกรรมการทั้งสิ้น 15 คน



การจ่ายเงินปันผล

เอ็กโกมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอปีละ 2 ครั้ง ในอัตราประมาณร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิงบการเงินรวมหลังหักภาษีเงินได้ หรือในจำนวนที่ทยอยเพิ่มขึ้นอย่างสม่ำเสมอหากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใด เช่น การขยายธุรกิจของบริษัทในโครงการต่างๆ ในอนาคต หรือการจ่ายเงินปันผลที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีสาระสำคัญ โดยการจ่ายเงินปันผลต้องไม่เกินกว่ากำไรสะสมของงบการเงินเฉพาะกิจการ

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง 5 ปี

ปี	2559	2560	2561	2562	2563
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	15.81	22.45	40.03	24.81	16.59
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	6.50	7.00	9.50	6.50	6.50
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ)	41.00	31.00	24.00	26.00	39.00

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

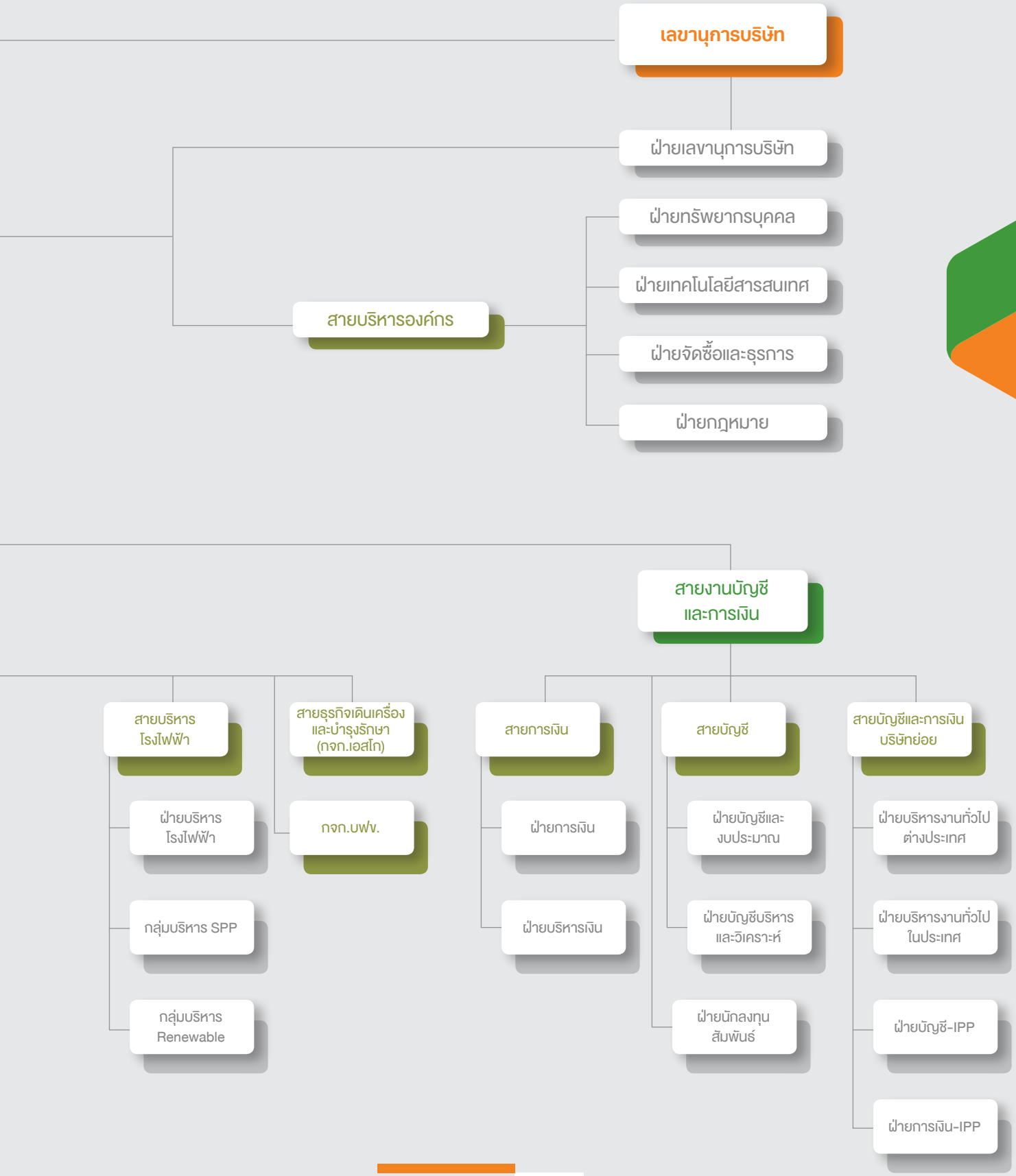
คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย โดยให้บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลแก่เอ็กโก ในอัตราร้อยละ 100 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ และหักสำรองตามกฎหมายแล้ว โดยให้คำนึงถึงผลกระทบต่อผลประกอบการ ณ สิ้นปี และการดำเนินงานปกติ รวมทั้งเงื่อนไขต่างๆ ในสัญญาเงินกู้ โดยให้บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลให้แก่เอ็กโก ปีละ 4 ครั้ง ตั้งแต่ปี 2550 เป็นต้นไป

โครงสร้างการถือหุ้นในกลุ่มบริษัท

ณ 31 ธันวาคม 2564

โครงสร้างองค์กร

มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565


เลขานุการบริษัท
ฝ่ายเลขานุการบริษัท
สายบริหารองค์กร
ฝ่ายทรัพยากรบุคคล
ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ
ฝ่ายจัดซื้อและธุรการ
ฝ่ายกฎหมาย
สายงานบัญชีและการเงิน
สายบริหารโรงไฟฟ้า
ฝ่ายบริหารโรงไฟฟ้า
กลุ่มบริหาร SPP
กลุ่มบริหาร Renewable
สายธุรกิจเดินเครื่องและบำรุงรักษา (กจก.เอสโก)
กจก.บฟข.
สายการเงิน
ฝ่ายการเงิน
ฝ่ายบริหารเงิน
สายบัญชี
ฝ่ายบัญชีและงบประมาณ
ฝ่ายบัญชีบริหารและวิเคราะห์
ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์
สายบัญชีและการเงินบริษัทย่อย
ฝ่ายบริหารงานทั่วไปต่างประเทศ
ฝ่ายบริหารงานทั่วไปในประเทศ
ฝ่ายบัญชี-IPP
ฝ่ายการเงิน-IPP

ลักษณะ การประกอบธุรกิจ

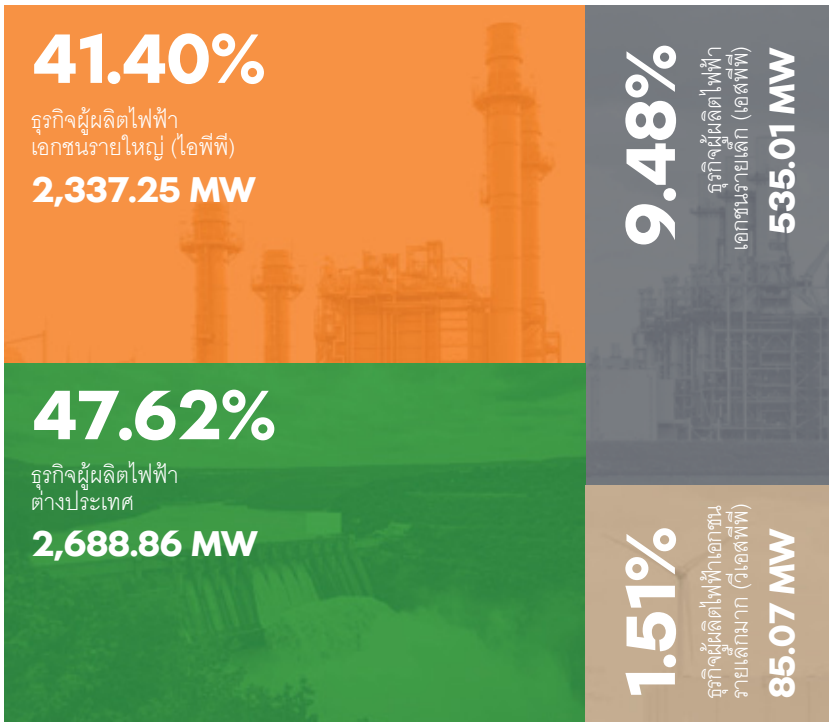
GRI

102-1, 102-2, 102-3, 102-4, 102-5, 102-6, 102-7

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) (เอ็กโก) เป็นบริษัทผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่แห่งแรกของประเทศไทย จดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2535 โดยการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการแปรรูปรัฐวิสาหกิจของรัฐบาล และการส่งเสริมให้ภาคเอกชนเข้ามามีบทบาทในการลงทุนผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเพื่อลดภาระการลงทุนของภาครัฐ ทั้งนี้ เอ็กโกได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2537 โดยใช้ชื่อว่า บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) และต่อมาได้จดทะเบียนหุ้นเอ็กโกเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2538

เอ็กโกมีการประกอบธุรกิจในลักษณะ Holding Company โดยการถือหุ้นในบริษัทอื่นๆ ดังนั้น รายได้หลักของเอ็กโกมาจากเงินปันผลในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า ซึ่งประกอบธุรกิจสอดคล้องกับแผนธุรกิจของเอ็กโกที่มุ่งเน้นการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าที่มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับลูกค้าทั้งในประเทศไทย ในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก และในภูมิภาคอเมริกา ตลอดจนธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจพลังงานรวมไปถึงกิจการที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มธุรกิจ



เอ็กโกได้จัดประเภทการลงทุนธุรกิจที่ดำเนินงานแล้วออกเป็น 5 กลุ่ม ดังนี้

1. ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (ไอพีพี)

ประกอบด้วย บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด (บฟข.) บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด (บีแอลซีพี) และบริษัท กัลฟ์ เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด (จีพีจี) โดยมีกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสัดส่วนการถือครองหุ้นรวมทั้งสิ้น 2,337.25 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 41.40 ของกำลังผลิตไฟฟ้ารวมของกลุ่มเอ็กโก

2. ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (เอสพีพี)

ประกอบด้วย บริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (เอ็กโก โคเจน) บริษัท ร้อยเอ็ด กรีน จำกัด (อาร์จี) บริษัท กัลฟ์ ยะลา กรีน จำกัด (จีวายจี) บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด (ซีดับบลิวเอฟ) บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด (เคแอลยู) บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด (บีพียู) และโรงไฟฟ้าลพบุรีโซลาร์ ของบริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด (เอ็นอีดี) โดยมีกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสัดส่วนการถือครองหุ้นรวมทั้งสิ้น 535.01 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 9.48 ของกำลังผลิตไฟฟ้ารวมของกลุ่มเอ็กโก

หมายเหตุ : บริษัท หนองแค โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (เอ็นเคซีซี) ได้หมดอายุสัญญา และได้หยุดการผลิตลงในวันที่ 12 ตุลาคม 2564

3. ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมาก (วีเอสพีพี)

ประกอบด้วย บริษัท เอสพีพี ทู จำกัด (เอสพีพี ทู) บริษัท เอสพีพี ทรี จำกัด (เอสพีพี ทรี) บริษัท เอสพีพี โฟร์ จำกัด (เอสพีพี โฟร์) บริษัท เอสพีพี ไฟว์ จำกัด (เอสพีพี ไฟว์) บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด (จีพีเอส) บริษัท เทพพนา วินด์ฟาร์ม จำกัด (ทีดับบลิวเอฟ) บริษัท โซลาร์ โก จำกัด (โซลาร์ โก) และ โรงไฟฟ้าวังเพลิงโซลาร์ ของ

เอ็นอีดี โดยมีกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสัดส่วนการถือครองหุ้นรวมทั้งสิ้น 85.07 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 1.51 ของกำลังผลิตไฟฟ้ารวมของกลุ่มเอ็กโก

4. ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้าต่างประเทศ

ประกอบด้วย บริษัทผลิตไฟฟ้าในสาธารณรัฐฟิลิปปินส์ 2 แห่ง ได้แก่ บริษัท เคซอน เพาเวอร์ (ฟิลิปปินส์) จำกัด (เคซอน) และ บริษัท ซาน บัวนาเวนทูรา พาวเวอร์ จำกัด (เอสบีพีแอล) บริษัทผลิตไฟฟ้าในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว 2 แห่ง ได้แก่ โรงไฟฟ้าน้ำเทิน 2 (เอ็นทีพีซี) และ บริษัท ไซยะบุรี เพาเวอร์ จำกัด (เอ็กพีซีแอล) (จำหน่ายไฟฟ้าส่วนใหญ่กลับเข้ามาในประเทศไทย) บริษัทผลิตไฟฟ้าในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย 2 แห่ง ได้แก่ บริษัท สตาร์ เอนเนอยี่ จีโอเทอร์มอล จำกัด (เอสอีจี) และบริษัท สตาร์ เอนเนอร์ยี่ จีโอเทอร์มอล (ซาลัก - ดาราจัท) จำกัด (เอสอีจีเอสดี) บริษัทผลิตไฟฟ้าในประเทศออสเตรเลีย 1 แห่ง ได้แก่ บริษัท โบโค ร็อค วินด์ฟาร์ม จำกัด (บีอาร์ดับบลิวเอฟ) บริษัทผลิตไฟฟ้าในสาธารณรัฐเกาหลี 1 แห่ง ได้แก่ บริษัท พาจู เอ็นเนอร์ยี่ เซอร์วิส จำกัด (พาจู) บริษัทผลิตไฟฟ้าในประเทศไต้หวัน 1 แห่ง ได้แก่ บริษัท หยุนเหนิง วินด์ พาวเวอร์ จำกัด (หยุนเหนิง) และ บริษัท ลินเดน ท็อปโค จำกัด (ลินเดน) ในประเทศสหรัฐอเมริกา โดยมีกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสัดส่วนการถือครองหุ้นรวมทั้งสิ้น 2,688.86 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 47.62 ของกำลังผลิตไฟฟ้ารวมของกลุ่มเอ็กโก

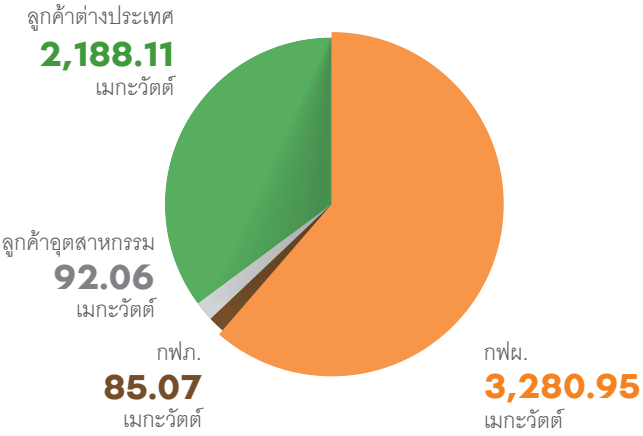
5. ธุรกิจอื่นๆ

ประกอบด้วย ธุรกิจเดินเครื่องและบำรุงรักษา 3 บริษัท ได้แก่ บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (เอสโก) บริษัท อี แอนด์ อี เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (อีแอนด์อี) และบริษัท เพิร์ล เอนเนอจี้ ฟิลิปปินส์ ออเปอเรติ้ง อิงค์ (พีพอย) บริษัทที่ให้บริการด้านการจัดการโรงไฟฟ้า 1 บริษัท ได้แก่ บริษัท เคซอน เมเนจเม้นท์ เซอร์วิส อิงค์ (คิวเอ็มเอส) ธุรกิจเหมืองถ่านหิน 1 บริษัท ได้แก่ บริษัท พีที มานัมบัง เมารา อีนิม จำกัด (เอ็มอีอี) ธุรกิจด้านการพัฒนาโครงการพลังงานสะอาด 1 บริษัท ได้แก่ บริษัท เอเพ็กซ์ คลีน เอ็นเนอร์ยี โฮลดิ้ง แอลแอลซี (เอเพ็กซ์) ธุรกิจให้บริการแพลตฟอร์มออนไลน์ 1 บริษัท ได้แก่ บริษัท เพียร์ พาวเวอร์ จำกัด (เพียร์ พาวเวอร์) และธุรกิจจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติซึ่งบริหารจัดการโดยเอ็กโก

3 บริษัทธุรกิจเดินเครื่องและบำรุงรักษา	**1** บริษัทธุรกิจด้านการพัฒนาโครงการพลังงานสะอาด
1 บริษัทบริการด้านการจัดการโรงไฟฟ้า	**1** บริษัทธุรกิจให้บริการแพลตฟอร์มออนไลน์
1 บริษัทธุรกิจเหมืองถ่านหิน	**1** ธุรกิจจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ

โดยมีรายละเอียดของแต่ละบริษัท ตามข้อมูลในตารางแนบท้ายบทความนี้

เหตุการณ์สำคัญในรอบปี 2564



โรงไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ทั้งในประเทศและต่างประเทศรวม **29** โรงไฟฟ้า	กำลังการผลิตรวม **5,646.19** เมกะวัตต์

ในปี 2564 เอ็กโกมีโรงไฟฟ้าที่ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าในเชิงพาณิชย์ทั้งในประเทศและต่างประเทศรวมทั้งสิ้น 29 โรงไฟฟ้าโดยมีกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสัดส่วนการถือครองหุ้นรวมทั้งสิ้น 5,646.19 เมกะวัตต์ ซึ่งส่วนใหญ่จำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. 3,280.95 เมกะวัตต์ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) 85.07 เมกะวัตต์ ลูกค้าอุตสาหกรรม 92.06 เมกะวัตต์ และลูกค้าต่างประเทศ 2,188.11 เมกะวัตต์ ซึ่งจากภาพรวมดังกล่าวจะเห็นได้ว่าเอ็กโกมีการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2564 มีเหตุการณ์ทางธุรกิจที่สำคัญดังต่อไปนี้

1. เมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2564 เอ็กโกได้ทำการเข้าซื้อหุ้น ร้อยละ 28 เสร็จสมบูรณ์ในบริษัท ลินเดน ท็อปโค จำกัด (ลินเดน) ผู้ดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าประเภทพลังความร้อนและไฟฟ้าร่วมกัน (ลินเดน โคเจน) ซึ่งใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง กำลังผลิต 972 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ที่เมืองลินเดน รัฐนิวเจอร์ซีย์ ประเทศสหรัฐอเมริกา โดยความสำเร็จในการซื้อหุ้นรายการนี้เป็นก้าวสำคัญของเอ็กโกในการเปิดประตูสู่ตลาดสหรัฐอเมริกา ที่จะเพิ่มโอกาสการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนและโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติในอนาคต
2. เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2564 เอ็กโกได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติจากคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) ในการจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติเหลว (แอลเอ็นจี) ในปริมาณสูงสุด 200,380 ตันต่อปี เป็นระยะเวลา 10 ปี เพื่อนำมาใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับ 3 โรงไฟฟ้าเอสพีพีในกลุ่มเอ็กโก ประกอบด้วย 1) บีพียู 2) เคแอลยู และ 3) เอ็กโก โคเจน

3. เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2564 เอ็กโกร่วมกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัท อินโนพาวเวอร์ จำกัด โดยมีสัดส่วนถือหุ้นร้อยละ 30, 40, และ 30 ตามลำดับ ด้วยทุนจดทะเบียน 600 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อยกระดับงานวิจัยทางด้านนวัตกรรมและสิ่งประดิษฐ์ที่เกิดขึ้นภายในบริษัทในเครือของกลุ่ม กฟผ.อีกทั้งเป็นการร่วมมือกันเพื่อต่อยอดเชิงพาณิชย์ ผ่านหน่วยงาน R&D Spin-off รวมถึงการลงทุนในธุรกิจคลื่นลูกใหม่(Start-up) ของอุตสาหกรรมพลังงาน ทั้งนี้เพื่อขยายการลงทุนไปยังธุรกิจประเภท New S-Curve ที่เกี่ยวเนื่อง และสร้างเครือข่ายด้านนวัตกรรมและธุรกิจ Start-up
4. เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2564 บริษัท หยุนเหนิง วินด์ พาวเวอร์ จำกัด (หยุนเหนิง) ซึ่งเป็นบริษัทที่เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมสัดส่วนร้อยละ 25 ได้เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์และจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเป็นครั้งแรก โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ได้มีกังหันลมจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบแล้วจำนวนรวม 4 ต้น หรือคิดเป็นกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสัดส่วนการถือครองหุ้นรวมทั้งสิ้น 8 เมกะวัตต์ โดยจากนี้จะทยอยจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบจนครบ 80 ต้น หรือคิดเป็นกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสัดส่วนการถือครองหุ้นรวม 160 เมกะวัตต์ในปี 2566
5. เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2564 เอ็กโกได้ดำเนินการแล้วเสร็จในการลงทุนทางอ้อมสัดส่วน ร้อยละ17.46 ในบริษัท เอเพ็กซ์ คลีนเอ็นเนอร์ยี โฮลดิ้ง แอลแอลซี (เอเพ็กซ์) ซึ่งเอเพ็กซ์ เป็นบริษัทเอกชนผู้พัฒนาพลังงานหมุนเวียนขนาดใหญ่โดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่รัฐเวอร์จิเนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา โดยเอเพ็กซ์ดำเนินธุรกิจด้วยการพัฒนาโครงการพลังงานหมุนเวียนตั้งแต่เริ่มโครงการ จนถึงเริ่มดำเนินการก่อสร้าง (Notice to Proceed: NTP) หรือเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date: COD) แล้วขายโครงการพี่พัฒนาดังกล่าวให้แก่นักลงทุนอื่นในภายหลัง จนถึงปัจจุบันได้ขายโครงการพลังงานหมุนเวียนขนาดใหญ่ มูลค่ารวมกว่า 9 พันล้านเหรียญสหรัฐ และพัฒนาโครงการพลังงานสะอาดหลากหลายประเภทกว่า 30,000 เมกะวัตต์ ซึ่งถือเป็นหนึ่งในผู้พัฒนาโครงการพลังงานสะอาดที่ใหญ่ที่สุดของประเทศ
6. เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2564 เอ็กโกได้เข้าลงทุนใน บริษัท เพียร์ พาวเวอร์ จำกัด (เพียร์ พาวเวอร์) ในสัดส่วนร้อยละ 24.24 เพียร์ พาวเวอร์ เป็นสตาร์ทอัพในธุรกิจเทคโนโลยีด้านการเงิน (FinTech) ก่อตั้งขึ้นเมื่อปี 2559 มีธุรกิจหลักคือการให้บริการแพลตฟอร์มออนไลน์ เพื่อระดมทุนแบบคราวด์ฟันดิงด้วยการออกหุ้นหรือหุ้นกู้ให้ผู้ลงทุน โดยเชื่อมต่อนักลงทุนกับวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) ทั้งนี้ เพียร์ พาวเวอร์ เป็นแพลตฟอร์มแรกที่ได้รับใบอนุญาตเป็นผู้ประกอบการระบบคราวด์ฟันดิงจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ในปี 2562 ทั้งนี้ เอ็กโกมีแผนการพัฒนาต่อยอดเทคโนโลยีที่พัฒนาโดย เพียร์ พาวเวอร์ ไม่ว่าจะเป็นบล็อกเชนและแพลตฟอร์ม มาประยุกต์ใช้ในธุรกิจพลังงานที่เอ็กโกมีความเชี่ยวชาญ เพื่อรองรับการเข้าสู่ยุคการกระจายศูนย์ของธุรกิจพลังงาน (Decentralized Energy) ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคตอันใกล้ อีกทั้งเพื่อเพิ่มศักยภาพในธุรกิจหลักของเอ็กโกในการจัดหาพลังงานหมุนเวียนสำหรับใช้ในศูนย์ข้อมูลและระบบประมวลผล (Data Center)

ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

กลุ่มธุรกิจ

เอ็กโกจัดประเภทการลงทุนเป็น 2 กลุ่มธุรกิจ ได้แก่ กลุ่มธุรกิจผลิตไฟฟ้า และกลุ่มธุรกิจอื่น โดยกลุ่มธุรกิจผลิตไฟฟ้าสามารถแบ่งตามประเภทการลงทุนได้ 4 ประเภท ได้แก่ (1) ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (“ไอพีพี”) (2) ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (“เอสพีพี”) (3) ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (“วีเอสพีพี”) และ (4) ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้าต่างประเทศ ส่วนกลุ่มธุรกิจอื่นๆ นั้น ประกอบด้วยธุรกิจ 6 ประเภท คือ (1) ธุรกิจการให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษา (2) ธุรกิจที่ให้บริการด้านการจัดการโรงไฟฟ้า (3) ธุรกิจเหมืองถ่านหิน (4) ธุรกิจจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ (5) ธุรกิจด้านการพัฒนาโครงการพลังงานสะอาด และ (6) ธุรกิจให้บริการแพลตฟอร์มออนไลน์ ซึ่งมีรายละเอียด ดังนี้

กลุ่มธุรกิจผลิตไฟฟ้า

พลังงานไฟฟ้า

พลังงานไฟฟ้า คือพลังงานแปรรูปที่สะอาดและใช้งานได้สะดวก สามารถเปลี่ยนเป็นพลังงานอื่นได้ง่าย พลังงานไฟฟ้าเป็นปัจจัยสำคัญต่อการประกอบธุรกิจทั้งด้านอุตสาหกรรม การเกษตร การสื่อสาร และการท่องเที่ยว การผลิตไฟฟ้าให้เพียงพอกับความต้องการใช้งานจึงเป็นสิ่งจำเป็น การผลิตไฟฟ้าในประเทศไทยในปัจจุบันสามารถแบ่งเป็น 2 ประเภท คือ

1. ประเภทไม่ใช้เชื้อเพลิง ได้แก่ โรงไฟฟ้าพลังน้ำ และโรงไฟฟ้าพลังงานธรรมชาติจากแหล่งพลังงานตามธรรมชาติ เช่น พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม และพลังงานความร้อนใต้พิภพ
2. ประเภทใช้เชื้อเพลิง ได้แก่ โรงไฟฟ้าพลังความร้อน โรงไฟฟ้ากังหันแก๊ส และโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม

ก. ประเภทโรงไฟฟ้า

ประเภทของโรงไฟฟ้าที่กลุ่มเอ็กโกดำเนินการมีดังนี้

1. โรงไฟฟ้าพลังน้ำ : เป็นการนำทรัพยากรน้ำมาใช้ให้เกิดประโยชน์ในการผลิตไฟฟ้า โดยอาศัยความเร็วและแรงดันของน้ำมาหมุนกังหันน้ำ
   โรงไฟฟ้าในกลุ่มนี้คือ โรงไฟฟ้าเอ็นทีพีซี และโรงไฟฟ้าเอ็กพีซีแอล
2. โรงไฟฟ้าพลังความร้อน : เป็นโรงไฟฟ้าที่ใช้พลังความร้อนจากการเผาไหม้ โดยเชื้อเพลิงที่นำมาใช้มีหลากหลายชนิด เช่น ก๊าซธรรมชาติ ถ่านหิน หรือน้ำมันเตา โดยพลังงานความร้อนจากการเผาไหม้จะถูกส่งถ่ายไปทำให้น้ำเดือดกลายเป็นไอน้ำแรงดันสูง แล้วไปขับกังหันไอน้ำซึ่งต่ออยู่กับเพลาของเครื่องกำเนิดไฟฟ้าทำให้สามารถผลิตไฟฟ้าออกมาได้ ในการเริ่มต้นเดินเครื่องโรงไฟฟ้าประเภทนี้แต่ละครั้งจะต้องใช้เวลานานหลายชั่วโมงนับตั้งแต่เริ่มจุดเตาเผาเพื่อต้มน้ำ จนกระทั่งเดินเครื่องจ่ายไฟฟ้าได้ จึงเหมาะที่จะใช้เป็นโรงไฟฟ้าฐาน ที่ใช้เดินเครื่องแต่ละครั้งเป็นเวลานาน
   โรงไฟฟ้าในกลุ่มนี้คือ โรงไฟฟ้าบีแอลซีพีหน่วยที่ 1 และ 2 โรงไฟฟ้าเคซอน และโรงไฟฟ้าเอสบีพีแอล
3. โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม : เป็นโรงไฟฟ้าที่นำเอาเครื่องกังหันก๊าซและเครื่องกังหันไอน้ำมาใช้ร่วมกัน โดยนำความร้อนจากไอเสียที่ออกจากเครื่องกังหันก๊าซที่มีความร้อนสูงไปผ่านหม้อน้ำแล้วถ่ายเทความร้อนให้กับน้ำ ทำให้น้ำเดือดกลายเป็นไอ เพื่อไปขับกังหันไอน้ำซึ่งต่ออยู่กับเพลาของเครื่องกำเนิดไฟฟ้าทำให้สามารถผลิตไฟฟ้าออกมาได้อีกครั้ง
   โรงไฟฟ้าในกลุ่มนี้คือ โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมขนอมหน่วยที่ 4 โรงไฟฟ้าจีพีจีหน่วยที่ 1 และ 2 และโรงไฟฟ้าพาจู
4. โรงไฟฟ้าระบบการผลิตพลังงานความร้อนและไฟฟ้าร่วมกัน (Cogeneration) : เป็นโรงไฟฟ้าขนาดเล็กที่ผลิตทั้งพลังงานไฟฟ้าและพลังงานความร้อนในเวลาเดียวกันจากโรงไฟฟ้า ซึ่งเป็นการแปลงพลังงานปฐมภูมิไปเป็นพลังงานไฟฟ้าและพลังงานความร้อนที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้ (Useful Heat Energy) ภายในกระบวนการผลิตเดียวกัน ตามกระบวนการทางอุณหพลศาสตร์ (Thermodynamics)
   โรงไฟฟ้าในกลุ่มนี้คือ โรงไฟฟ้าเอ็กโกโคเจน โรงไฟฟ้าเอ็นเคซีซี โรงไฟฟ้าเคแอลยู โรงไฟฟ้าบีพียู และโรงไฟฟ้าลินเดน
5. โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน : เป็นโรงไฟฟ้าพลังงานนอกรูปแบบ (Non-Conventional Energy) เช่น พลังงานลม พลังงานแสงอาทิตย์ พลังน้ำขนาดเล็ก (Mini Hydro) พลังงานความร้อนใต้พิภพ (Geothermal Energy) เซลล์เชื้อเพลิง (Fuel Cell) เป็นต้น หรือใช้กากหรือเศษวัสดุเหลือใช้ในการเกษตร กากจากการผลิตผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมหรือการเกษตร ผลิตภัณฑ์ที่แปรรูปมาจากกากหรือเศษวัสดุเหลือใช้จากการเกษตร การผลิตผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมหรือการเกษตร ขยะมูลฝอย ไม้จากการปลูกป่าเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิง หรือเป็นพลังงานที่เหลือทิ้ง เช่น ไอน้ำที่เหลือจากกระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมหรือการเกษตร หรือเป็นพลังงานสูญเสีย เช่น ความร้อนจากไอเสียเครื่องยนต์ หรือพลังงานที่เป็นผลพลอยได้ เช่น พลังงานกลซึ่งเป็นผลพลอยได้จากการปรับลดความดันของก๊าซธรรมชาติ นำมาใช้ในการผลิตไฟฟ้า
   โรงไฟฟ้าในกลุ่มนี้คือ โรงไฟฟ้าอาร์จี ซึ่งใช้แกลบเป็นเชื้อเพลิง โรงไฟฟ้าจีวายจี ซึ่งใช้เศษไม้ยางพาราเป็นเชื้อเพลิง โรงไฟฟ้าเอ็นอีดี โรงไฟฟ้าจีพีเอส โรงไฟฟ้าโซลาร์ โก โรงไฟฟ้าเอสพีพี ทู โรงไฟฟ้าเอสพีพี ทรี โรงไฟฟ้าเอสพีพี โฟว์ โรงไฟฟ้าเอสพีพี ไฟว์ ซึ่งใช้พลังงานแสงอาทิตย์ โรงไฟฟ้าทีดับบลิวเอฟ โรงไฟฟ้าซีดับบลิวเอฟ โรงไฟฟ้าบีอาร์ดับบลิวเอฟ โรงไฟฟ้าหยุนเหนิง ซึ่งใช้พลังงานลม โรงไฟฟ้าเอสอีจี และเอสอีจีเอสดี ซึ่งใช้พลังงาน

ความร้อนใต้พิภพ และโครงการโรงไฟฟ้ากังดง ซึ่งใช้พลังงานจากเซลล์เชื้อเพลิง

ข. กลุ่มโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน

กลุ่มเอ็กโกได้ให้ความสำคัญกับการลงทุนในโครงการพลังงานทดแทนหรือพลังงานหมุนเวียน เพื่อเพิ่มการใช้พลังงานสะอาดและลดการใช้พลังงานฟอสซิลอันเป็นหนึ่งในสาเหตุของการปล่อยก๊าซเรือนกระจกซึ่งเป็นการสร้างสมดุลทางพลังงานอย่างยั่งยืน โดยปัจจุบันกลุ่มเอ็กโกมีโรงไฟฟ้าประเภทพลังงานทดแทนอยู่จำนวน 5 ประเภท ประกอบด้วย

1. พลังงานแสงอาทิตย์ : กลุ่มเอ็กโกมีการลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์หลายโครงการ โดยสามารถแบ่งตามเทคโนโลยีที่ใช้ดังนี้
   - เทคโนโลยีแผงเซลล์แสงอาทิตย์แบบฟิล์มบาง (Thin Film) ถูกนำไปใช้ในโรงไฟฟ้าเอ็นอีดี โดยโรงไฟฟ้าดังกล่าว มีค่าความเข้มแสงสะสมเฉลี่ยโดยประมาณอยู่ที่ 1,900-2,000 กิโลวัตต์-ชั่วโมง ต่อ ตร.ม. ต่อปี
   - เทคโนโลยีแผงเซลล์แสงอาทิตย์แบบผลึกรวมติดตั้งแบบหมุนตามดวงอาทิตย์ (Polycrystalline with Solar Tracking System) ได้แก่ โรงไฟฟ้าเอสพีพี ทู, เอสพีพี ทรี, เอสพีพี โฟร์, และเอสพีพี ไฟว์ โดยโรงไฟฟ้าดังกล่าว มีค่าความเข้มแสงสะสมเฉลี่ยโดยประมาณอยู่ที่ 2,000-2,200 กิโลวัตต์-ชั่วโมง ต่อ ตร.ม. ต่อปี
   - เทคโนโลยีแผงเซลล์แสงอาทิตย์แบบผลึกรวม (Polycrystalline) ถูกนำไปใช้ในโรงไฟฟ้าจีพีเอส และโรงไฟฟ้าโซลาร์โก โดยโรงไฟฟ้าดังกล่าว มีค่าความเข้มแสงสะสมเฉลี่ยโดยประมาณอยู่ที่ 1,900-2,000 กิโลวัตต์-ชั่วโมง ต่อ ตร.ม.

สำหรับอุปกรณ์หลัก รวมถึงค่าสมรรถนะของระบบผลิตไฟฟ้า (Performance Ratio: PR) ของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในกลุ่มเอ็กโกทั้งหมด ได้มีการรับประกันตลอดระยะเวลาที่ผลิตไฟฟ้า ซึ่งเป็นไปตามสัญญาบำรุงรักษาระยะยาว ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจถึงประสิทธิภาพในการผลิตไฟฟ้าสูงสุด

2. พลังงานลม : กลุ่มเอ็กโกได้ลงทุนในพลังงานลมทั้งในประเทศและต่างประเทศ
   - โรงไฟฟ้าพลังงานลมในประเทศ ได้แก่ โรงไฟฟ้าทีดับบลิวเอฟ และโรงไฟฟ้าซีดับบลิวเอฟ ใช้เทคโนโลยีกังหันลมแบบไม่มีเกียร์ทด Direct Drive (Gearless) มีความสูงของกังหัน (Hub) ที่ 100 และ 120 เมตร ตามลำดับ โดยสามารถทำงานได้เต็มประสิทธิภาพที่ความเร็วลม 10.3 เมตรต่อวินาที
   - โรงไฟฟ้าพลังงานลมในต่างประเทศ ได้แก่ โรงไฟฟ้าบีอาร์ดับบลิวเอฟซึ่งตั้งอยู่ในประเทศออสเตรเลีย ใช้เทคโนโลยีแบบระบบเกียร์ โดยมีความสูงของกังหัน (Hub) ที่ 80 เมตร มีความเร็วลมเฉลี่ย 7.1 เมตรต่อวินาที และโรงไฟฟ้าหยุนเหนิง ซึ่งตั้งอยู่ในประเทศไต้หวัน เป็นโรงไฟฟ้าพลังงานลมนอกชายฝั่งทะเล ใช้เทคโนโลยีกังหันลมแบบไม่มีเกียร์ทด (Gearless) มีความสูงของกังหัน (Hub) ที่ 110 เมตร มีความเร็วลมเฉลี่ย 12-13 เมตรต่อวินาที

3. พลังงานชีวมวล : ได้แก่ โรงไฟฟ้าอาร์จีและโรงไฟฟ้าจีวายจี ซึ่งใช้แกลบ และเศษไม้ยางพาราเป็นเชื้อเพลิง ตามลำดับ โดยแหล่งเชื้อเพลิงหลักมาจากชุมชนในท้องถิ่นและชุมชนใกล้เคียงซึ่งเพียงพอต่อการผลิตไฟฟ้า อย่างไรก็ตามเพื่อลดความเสี่ยงของการขาดแคลนของแหล่งเชื้อเพลิง โรงไฟฟ้ายังได้มีการสำรองเชื้อเพลิงไว้ใช้ในกรณีฉุกเฉิน
4. พลังงานน้ำ : ได้แก่ โรงไฟฟ้าเอ็นทีพีซีและโรงไฟฟ้าเอ็กพีซีแอล โดยโรงไฟฟ้าเอ็นทีพีซีใช้พลังงานจากการไหลของน้ำจากที่สูงในการผลิตไฟฟ้า โดยมีปริมาณน้ำที่กักเก็บในอ่างเก็บน้ำประมาณ 3,530 ล้านลูกบาศก์เมตร อัตราเฉลี่ยของน้ำฝนที่ไหลเข้าอ่างเก็บน้ำประมาณ 7,521 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปี ซึ่งปริมาณน้ำฝนต่อปีนั้นเป็นปัจจัยหลักที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของโรงไฟฟ้า โดยโรงไฟฟ้าน้ำเทิน 2 นี้ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. และการไฟฟ้าลาว เป็นเวลา 25 ปี ในขณะที่โรงไฟฟ้าเอ็กพีซีแอลเป็นโรงไฟฟ้าพลังน้ำแบบ Run-of-River โดยใช้อัตราการไหลของน้ำเป็นปัจจัยในการผลิตไฟฟ้า โดยอัตราการไหลของน้ำที่ออกจากโรงไฟฟ้าเท่ากับอัตราการไหลธรรมชาติ โดยไม่มีการกักเก็บน้ำหรือเปลี่ยนการไหลของแม่น้ำ โดยจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ส่วนใหญ่ให้แก่ กฟผ. และจำหน่ายไฟฟ้าบางส่วนให้แก่ Electricité du Laos (EDL) ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 29 ปีนับจากวันเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์
5. พลังงานความร้อนใต้พิภพ : ได้แก่ โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพ เอสอีจี และ เอสอีจีเอสดี ซึ่งใช้พลังความร้อนใต้พิภพในการผลิตกระแสไฟฟ้า ด้วยเทคโนโลยีระบบแฟลช (Flash Steam Technology) ซึ่งไอน้ำจะขับกังหันไอน้ำเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าโดยตรง ทั้งนี้ไอน้ำที่ได้มาจากความร้อนใต้พิภพนั้นจะมีอุณหภูมิมากกว่า 260 องศาเซลเซียส สำหรับโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพเอสอีจี ถือได้ว่าเคยเป็นโรงไฟฟ้าที่ใช้กังหันไอน้ำชนิด Single Cylinder Machine ที่ใหญ่ที่สุดในโลก นอกจากนี้ยังมีระบบท่อสองสถานะโดยมีตัวแยกสิ่งปนเปื้อนรวมและระบบควบคุมความดันร่วมอีกด้วย
6. พลังงานจากเซลล์เชื้อเพลิง : ได้แก่ โรงไฟฟ้าเซลล์เชื้อเพลิงกังดง มีกำลังการผลิต 19.8 เมกะวัตต์ โดยใช้เทคโนโลยี Phosphoric Acid Fuel Cell (PAFC) ในการผลิตกระแสไฟฟ้า เทคโนโลยี PAFC นี้จะมีหลักการทำงานคือ เซลล์เชื้อเพลิงจะใช้ปฏิกริยาไฟฟ้าเคมีเพื่อผลิตไฟฟ้า โดยเมื่อป้อนเชื้อเพลิงผ่านทางขั้วแอโนด (Anode) ไฮโดรเจนที่อยู่ในเชื้อเพลิงจะทำปฏิกริยาไฟฟ้าเคมีกับออกซิเจนในอากาศที่ถูกป้อนเข้ามาทางขั้วแคโทด (Cathode) และมีกรดฟอสฟอริก (Phosporic Acid) ซึ่งอยู่ระหว่างขั้วแอโนดและแคโทดเป็นสารนำไฟฟ้า (Electrolyte) ซึ่งจะทำให้เกิดการแลกเปลี่ยนไฮโดรเจนอะตอม และอิเล็กตรอน ในกระบวนการนี้จะก่อให้เกิดการผลิตกระแสไฟฟ้าและน้ำร้อนขึ้นภายในเซลล์

เชื้อเพลิง โดยโรงไฟฟ้าเซลล์เชื้อเพลิงกังดงได้จำหน่ายไฟฟ้าให้กับ Korean Power Exchange (KPX) และจำหน่ายน้ำร้อนให้กับลูกค้าเพื่อนำไปใช้ในการให้ความร้อนภายในอาคารสำนักงานที่ตั้งอยู่บริเวณใกล้เคียงกับโรงไฟฟ้า โรงไฟฟ้าเซลล์เชื้อเพลิงกังดงนี้ได้ติดตั้งเซลล์เชื้อเพลิงทั้งสิ้น 45 เซลล์และซื้อเชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติจากระบบท่อก๊าซ (City Gas) ของเขตกังดง

ค. การคิดราคาค่าไฟฟ้า

กลุ่มเอ็กโกมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับลูกค้าในประเทศ ซึ่งส่วนใหญ่คือ กฟผ. และ กฟภ. โดยมีหลักเกณฑ์การคิดค่าไฟฟ้าต่างกันตามประเภทโรงไฟฟ้าไอพีพี เอสพีพี และวีเอสพีพี นอกจากนี้กลุ่มเอ็กโกยังมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในต่างประเทศ ซึ่งได้แก่ สาธารณรัฐฟิลิปปินส์ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว สาธารณรัฐอินโดนีเซีย ประเทศออสเตรเลีย และประเทศสหรัฐอเมริกา

ในส่วนของสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. จะใช้หลักเกณฑ์การคิดค่ากระแสไฟฟ้าในโรงไฟฟ้าประเภทไอพีพี และเอสพีพี ดังนี้

<u>โรงไฟฟ้าไอพีพี</u> แบ่งราคาออกเป็น 2 ส่วน ดังนี้

1. ค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้า (Availability Payment) ซึ่งเป็นค่าตอบแทนที่ กฟผ. จ่ายให้แก่โรงไฟฟ้าเป็นรายเดือนในการรักษาระดับความพร้อมจ่ายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้า โดยไม่คำนึงว่า กฟผ. จะซื้อพลังงานไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าหรือไม่ ซึ่งค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้า จะครอบคลุมต้นทุนการเงินของเงินลงทุนในโรงไฟฟ้า รวมถึงการชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ย ค่าใช้จ่ายคงที่ในการผลิตและบำรุงรักษา ค่าใช้จ่ายในการบริหาร ค่าบำรุงรักษาหลัก และผลตอบแทนสำหรับส่วนของผู้ถือหุ้น
2. ค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment) ซึ่งถือเป็นค่าตอบแทนตามปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่ส่งมอบจริง ค่าพลังงานไฟฟ้านี้จะครอบคลุมค่าใช้จ่ายผันแปรในการผลิต (ได้แก่ ค่าเชื้อเพลิง และค่าจัดการเชื้อเพลิง) และบำรุงรักษา

<u>โรงไฟฟ้าเอสพีพี</u> แบ่งราคาออกเป็น 2 ส่วนเช่นกัน ดังนี้

1. ค่าพลังไฟฟ้า (Capacity Payment) เป็นค่าตอบแทนที่ลูกค้าจ่ายให้ผู้ผลิตไฟฟ้าเป็นรายเดือน โดยไม่คำนึงว่าลูกค้าจะซื้อพลังงานไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าหรือไม่ อย่างไรก็ตาม การกำหนดค่าพลังไฟฟ้าจะแตกต่างกันระหว่าง กฟผ. กับบริษัทลูกค้าอุตสาหกรรม โดยค่าพลังไฟฟ้าที่คิดจาก กฟผ. จะกำหนดจากต้นทุนการเงินของเงินลงทุนในโรงไฟฟ้าที่ กฟผ. สามารถหลีกเลี่ยงได้ในอนาคต (Long Run Avoided Capacity Cost) จากการรับซื้อพลังไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าในระบบเอสพีพี ส่วนค่าพลังไฟฟ้าที่คิดจากบริษัทลูกค้าอุตสาหกรรมจะคำนวณจากปริมาณพลังไฟฟ้าตามสัญญาสำหรับบริษัทลูกค้าแต่ละราย ทั้งนี้ การคำนวณค่าพลังไฟฟ้าดังกล่าวจะเปลี่ยนแปลงตามโครงสร้างราคาของ กฟภ.
2. ค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment) เป็นค่าตอบแทนตามปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่ส่งมอบจริง โดยค่าพลังงานไฟฟ้าที่คิดจาก กฟผ. จะครอบคลุมค่าใช้จ่ายผันแปรในการผลิต ในขณะที่ค่าพลังงานไฟฟ้าที่คิดจากบริษัทลูกค้าอุตสาหกรรมทั่วไปจะเปลี่ยนแปลงตามโครงสร้างราคาของ กฟภ. และอัตราส่วนลดที่กำหนดตามสัญญาระหว่างโรงไฟฟ้าและลูกค้าอุตสาหกรรมแต่ละราย

<u>โรงไฟฟ้าวีเอสพีพี</u> แบ่งราคาออกเป็น 2 ส่วน ดังนี้

1. ค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment) เป็นค่าตอบแทนตามปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่ส่งมอบจริง โดยค่าพลังงานไฟฟ้าจะเปลี่ยนแปลงตามโครงสร้างราคาของ กฟภ.
2. ส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) จากราคารับซื้อไฟฟ้าตามประเภทเชื้อเพลิงและเทคโนโลยี เนื่องจากต้นทุนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน มีความแตกต่างกันตามเทคโนโลยี ชนิดของเชื้อเพลิงที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้า ขนาดกำลังการผลิต รวมทั้งรายละเอียดในการลงทุนต่างๆ ทำให้ระดับส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Adder) มีความหลากหลาย

<u>โรงไฟฟ้าในต่างประเทศ</u>

1. สาธารณรัฐฟิลิปปินส์

   สำหรับราคาค่าไฟฟ้าในสาธารณรัฐฟิลิปปินส์ซึ่งขายให้ Meralco นั้นจะถูกแบ่งออกเป็น 4 ส่วน ได้แก่

   - Capacity Payment เป็นค่าตอบแทนที่ Meralco จ่ายให้แก่โรงไฟฟ้าเป็นรายเดือน โดยไม่คำนึงว่าลูกค้าจะซื้อพลังงานไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าหรือไม่ ซึ่งจะครอบคลุมต้นทุนการเงินของเงินลงทุนในโรงไฟฟ้า
   - Fixed Operating Payment เป็นค่าตอบแทนที่ Meralco จ่ายให้แก่โรงไฟฟ้าเป็นรายเดือน โดยครอบคลุมค่าใช้จ่ายคงที่ในการผลิตและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า
   - Variable Operating Payment เป็นค่าตอบแทนที่ Meralco จ่ายให้แก่โรงไฟฟ้าเป็นรายเดือน ครอบคลุมค่าใช้จ่ายผันแปรในการผลิตและบำรุงรักษา
   - Energy Payment เป็นค่าตอบแทนตามปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่ส่งมอบจริง โดยค่าพลังงานไฟฟ้านี้จะครอบคลุมค่าเชื้อเพลิงที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้า

   ทั้งนี้ จะคำนวณค่าไฟฟ้าตามสูตรที่กำหนดโดยอิงตามเงินเหรียญสหรัฐส่วนหนึ่งและเงินเปโซฟิลิปปินส์อีกส่วนหนึ่ง

2. สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว

   ในกรณีของโรงไฟฟ้าเอ็นทีพีซี มีสัญญาขายไฟฟ้าระยะยาวส่วนใหญ่ให้แก่ กฟผ. โดยแบ่งเป็น 2 ส่วนดังนี้

   - Primary Energy เป็นค่าตอบแทนที่ กฟผ.จ่ายให้แก่โรงไฟฟ้าตามปริมาณไฟฟ้าที่จำหน่ายในช่วงที่มีความต้องการใช้ไฟฟ้ามาก (Peak)
   - Secondary Energy เป็นค่าตอบแทนที่ กฟผ.จ่ายให้แก่โรงไฟฟ้าตามปริมาณไฟฟ้าที่จำหน่ายในช่วงเวลาที่มีความต้องการใช้ไฟฟ้าน้อย (Off-peak)

ในกรณีของโรงไฟฟ้าเอ็กพีซีแอล มีสัญญาขายไฟฟ้าระยะยาวส่วนใหญ่ให้แก่ กฟผ. คล้ายคลึงกับโรงไฟฟ้าเอ็นทีพีซี โดยมีส่วนที่เพิ่มขึ้นคือ

- Excess Energy เป็นไฟฟ้าส่วนเกินที่เกิดขึ้นเมื่อปริมาณน้ำมีมากกว่าที่คาดการณ์ไว้ ทำให้ในเดือนนั้นๆ สามารถผลิตไฟฟ้าได้มากกว่าจำนวน Primary Energy (PE) และ Secondary Energy (SE) ซึ่งทางโรงไฟฟ้าเอ็กพีซีแอลได้แจ้งล่วงหน้าต่อการไฟฟ้าฝ่ายผลิต (กฟผ.) ไว้แล้วในแต่ละเดือน โดยส่วนเกินที่ได้แจ้งจะนับเป็นพลังงานไฟฟ้าส่วนเกิน

3. สาธารณรัฐอินโดนีเซีย

ในส่วนราคาค่าไฟฟ้าในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย (กรณีโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนใต้พิภพ เอสอีจี และเอสอีจีเอสดี) ซึ่งขายให้ PT PLN (Persero) จะถูกคำนวณจากค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment) ซึ่งเป็นค่าตอบแทนตามปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่ส่งมอบจริง โดยค่าพลังงานไฟฟ้าที่คิด จะเปลี่ยนแปลงตามตัวประกอบของโครงสร้างค่าพลังงานไฟฟ้าในแต่ละเดือน

4. ประเทศออสเตรเลีย

ในกรณีของโรงไฟฟ้าบีอาร์ดับบลิวเอฟ ที่ประเทศออสเตรเลีย จะมีสัญญาขายไฟฟ้าระยะยาวกับ บริษัท เอนเนอยี่ ออสเตรเลีย จำกัด โดยแบ่งเป็น 2 ส่วนดังนี้

- ค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment) เป็นค่าตอบแทนตามปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่ส่งมอบจริง
- ส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้า (Renewable Green Certificate) เป็นค่าตอบแทนส่วนเพิ่มราคารับซื้อไฟฟ้าที่คำนวณตามปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่ส่งมอบจริง

5. สาธารณรัฐเกาหลี

ในกรณีของโรงไฟฟ้าพาจู ไฟฟ้าจะถูกผลิตและขายให้กับ Korea Power Exchange หรือ KPX ซึ่งเป็นตลาดซื้อขายไฟฟ้าของสาธารณรัฐเกาหลี โดยรายได้จากการขายไฟฟ้าที่พาจู ได้รับจาก KPX ประกอบด้วย 4 ส่วน ดังนี้

- ค่าพลังไฟฟ้า (Capacity Payment: CP) เป็นค่าตอบแทนตามปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่โรงไฟฟ้าพร้อมจ่าย โดยมีอัตราค่าไฟฟ้าคงที่ที่ถูกกำหนดโดย KPX และประกาศออกมาเป็นรายปี ซึ่งรายได้จากค่าพลังไฟฟ้าจะครอบคลุมถึงค่าใช้จ่ายในการก่อสร้างโรงไฟฟ้า (Construction Cost) ค่าใช้จ่ายในการเดินเครื่อง (Operation Cost) และค่าใช้จ่ายในการเชื่อมต่อระบบไฟฟ้า (Grid Connection Cost)
- ค่าพลังงานไฟฟ้า (Scheduled Energy Payment: SEP) เป็นค่าไฟฟ้าที่ได้รับตามปริมาณไฟฟ้าที่ผลิตได้จริงตามช่วงเวลาที่ถูกสั่งการไว้ล่วงหน้าตามแผนสั่งการเดินเครื่อง โดยอัตราค่าพลังงานไฟฟ้าในส่วนนี้จะมีการเปลี่ยนแปลงแบบทันทีทันใด (Real Time) ตามความต้องการใช้ไฟฟ้าของตลาด โดยรายได้จากค่าพลังงานไฟฟ้านี้จะครอบคลุมถึงค่าเชื้อเพลิงของโรงไฟฟ้า
- ค่าพลังงานไฟฟ้า (Constrained-On: CON) เป็นค่าพลังงานไฟฟ้าที่ได้รับจากการเดินเครื่องจริงส่วนที่ถูกสั่งการมากกว่าแผนการสั่งเดิน เนื่องจากความต้องการของระบบมากกว่าที่ KPX คาดการณ์
- ค่าพลังงานไฟฟ้า (Constrained-Off: COFF) เป็นค่าชดเชยจากการที่ไม่ถูกสั่งเดินเครื่อง เนื่องจากปริมาณความต้องการในระบบน้อยกว่าที่ KPX คาดการณ์

ทั้งนี้ตลาดซื้อขายไฟฟ้าในสาธารณรัฐเกาหลีมีลักษณะเป็นแบบ Cost-Based Pool กล่าวคือ ตลาดซื้อขายไฟฟ้าในลักษณะนี้จะมีการสั่งการเดินเครื่องตามต้นทุนการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้า โดยโรงไฟฟ้าที่มีต้นทุนต่ำสุด มีสิทธิ์ที่จะได้ถูกจัดลำดับให้ถูกสั่งเดินเครื่องก่อน

6. ประเทศสหรัฐอเมริกา

ในกรณีโรงไฟฟ้าลินเดน ไฟฟ้าจะถูกผลิตและขายให้กับตลาดไฟฟ้าในรัฐนิวยอร์ก (NYISO Zone J) และจำหน่ายไฟฟ้าบางส่วนให้แก่ ตลาดพีเจเอ็ม พีเอส นอร์ธ (PJM PS North) ในรัฐนิวเจอร์ซีย์ ซึ่งเป็นตลาดซื้อขายไฟฟ้าในสหรัฐอเมริกา แบ่งราคาออกเป็น 2 ส่วน ดังนี้

- ค่าพลังไฟฟ้า (Capacity Payment: CP) เป็นค่าตอบแทนตามปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่โรงไฟฟ้าพร้อมจ่าย เพื่อรองรับความต้องการใช้ไฟฟ้าที่มีการเปลี่ยนแปลงและต้องการเสถียรภาพในระบบโดยมีการคำนวณราคามาจากการคาดการณ์ช่วงความต้องการสูงสุดและรวมถึงกำลังผลิตไฟฟ้าสำรองระหว่างปีที่ส่งมอบ
- ค่าพลังงานไฟฟ้า (Energy Payment: EP) เป็นค่าตอบแทนตามปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่ส่งมอบจริง โดยส่วนใหญ่มีการทำสัญญาผ่านตลาดซื้อขายล่วงหน้าหนึ่งวัน โดยการคำนวณราคาจะเป็นรายชั่วโมงสำหรับวันถัดไปของวันดำเนินการ ซึ่งขึ้นอยู่กับปริมาณไฟฟ้าที่เสนอขายและความต้องการไฟฟ้าที่ประมูลซื้อ

ทั้งนี้ตลาดไฟฟ้าในรัฐนิวยอร์ก (NYISO Zone J) มีลักษณะเป็นแบบ Cost-Based Pool กล่าวคือ ตลาดซื้อขายไฟฟ้าในลักษณะนี้จะมีการสั่งการเดินเครื่องตามต้นทุนการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้า โดยโรงไฟฟ้าที่มีต้นทุนต่ำสุด มีสิทธิ์ที่จะได้ถูกจัดลำดับให้ถูกสั่งเดินเครื่องก่อน

ง. สิทธิหรือข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ

นอกจากสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. และ กฟภ. แล้ว โรงไฟฟ้าของกลุ่มเอ็กโกในประเทศไทยยังได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุน โดยกลุ่มไอพีพีได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนประเภท 7.36 กิจการผลิตไฟฟ้าระบบ Independent Power Producer และกลุ่มเอสพีพีได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนประเภท 7.1 กิจการสาธารณูปโภคและบริการพื้นฐาน ซึ่งมีสาระสำคัญหลัก ดังนี้

สิทธิประโยชน์

1. ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม มีกำหนดเวลา 8 ปีนับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น
2. ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ มีกำหนดเวลา 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล
3. ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลตลอดระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล

เงื่อนไข

- บุคคลผู้มีสัญชาติไทยต้องถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียน
- ทุนจดทะเบียนต้องไม่น้อยกว่าที่กำหนดไว้
- ต้องตั้งโรงงานในท้องที่ที่กำหนดภายในระยะเวลา 15 ปีนับแต่วันเปิดดำเนินการ จะย้ายโรงงานไปตั้งในท้องที่อื่นไม่ได้ เว้นแต่จะได้รับอนุญาตจากคณะกรรมการ

รายละเอียดของบัตรส่งเสริมการลงทุนของกลุ่มไอพีพีแต่ละบริษัทมีดังนี้

รายการ	บัตรส่งเสริมการลงทุน	วันที่ได้รับการอนุมัติการส่งเสริม	ระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษี 8 ปี	ทุนจดทะเบียนขั้นต่ำที่กำหนด	ท้องที่สถานที่ตั้งที่กำหนด
บฟข.	เลขที่ 2509(2)/2556 29 ตุลาคม 2556	17 พฤษภาคม 2556	14 มกราคม 2559 - 13 มกราคม 2567[/1]	6,000 ล้านบาท	จังหวัดนครศรีธรรมราช
บีแอลซีพี	เลขที่ 1499/2543 21 สิงหาคม 2543	1 ตุลาคม 2541	1 ตุลาคม 2549 - 30 กันยายน 2557	12,000 ล้านบาท	จังหวัดระยอง
จีพีจี	เลขที่ 1660(2)/2548 25 กรกฎาคม 2548	3 มิถุนายน 2548	3 พฤศจิกายน 2549 - 2 พฤศจิกายน 2557	1,850 ล้านบาท โดยจะต้องเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็นไม่น้อยกว่า 9,030 ล้านบาท และชำระเต็มมูลค่าหุ้นก่อนวันเปิดดำเนินการ	จังหวัดสระบุรี

หมายเหตุ :

/1 บฟข. ไม่ได้รับสิทธิ์ในการลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล ในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ ที่มีกำหนดเวลา 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล

รายละเอียดของบัตรส่งเสริมการลงทุนของกลุ่มเอสพีพีแต่ละบริษัทมีดังนี้

รายการ	บัตรส่งเสริมการลงทุน	วันที่ได้รับการอนุมัติการส่งเสริม	ระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษี 8 ปี	ทุนจดทะเบียนขั้นต่ำที่กำหนด	ท้องที่สถานที่ตั้งที่กำหนด
เอ็กโก โคเจน	เลขที่ 1230/2542 7 มิถุนายน 2542 และฉบับแก้ไขเพิ่มเติม เลขที่ 5106/2543 (2-1230/2543), 6379/2545 (3-1230/2542), 6753/2545 (4/1230/2542) และ 4063/2560 (5-1230/2542) 31 พฤษภาคม 2543, 3 ตุลาคม 2545, 8 พฤศจิกายน 2545 และ 16 มิถุนายน 2550 ตามลำดับ	7 มิถุนายน 2542	10 มกราคม 2546 - 9 มกราคม 2554	ไม่น้อยกว่า 1 ล้านบาท และจะต้องเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็นไม่น้อยกว่า 1,200 ล้านบาท โดยจะต้องชำระเต็มมูลค่าหุ้นก่อนวันเปิดดำเนินการ	จังหวัดระยอง

รายการ	บัตรส่งเสริมการลงทุน	วันที่ได้รับการอนุมัติการส่งเสริม	ระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษี 8 ปี	ทุนจดทะเบียนขั้นต่ำที่กำหนด	ท้องที่สถานที่ตั้งที่กำหนด
อาร์จี	เลขที่ 1660 (1) 2544 19 ตุลาคม 2544 และ ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม เลขที่ 6871/2546 (2-1660(1)/2544) 7 พฤศจิกายน 2546	19 ตุลาคม 2544	19 ตุลาคม 2544 - 18 ตุลาคม 2552	ไม่น้อยกว่า 180 ล้านบาท โดยจะต้องชำระ เต็มมูลค่าหุ้น ก่อนวันเปิดดำเนินการ	จังหวัดร้อยเอ็ด
เอ็นเคซีซี	เลขที่ 1594/2541 28 ธันวาคม 2541 และฉบับแก้ไขเพิ่มเติม 1 ฉบับ เลขที่ 4735/2544 (2-1594/2541) 7 มีนาคม 2544	9 กรกฎาคม 2540	1 มิถุนายน 2543 - 31 พฤษภาคม 2551	ไม่ระบุ	จังหวัดสระบุรี
เอสซีซี	เลขที่ 1761/2540 15 ธันวาคม 2540 และฉบับแก้ไขเพิ่มเติม 1 ฉบับ เลขที่ 4100/2543 (2-1761/2540) 17 มกราคม 2543	9 กรกฎาคม 2540	1 เมษายน 2542 - 31 มีนาคม 2550	ไม่ระบุ	จังหวัด สมุทรปราการ
จีวายจี	เลขที่ 1549(2)/2547 9 กรกฎาคม 2547	19 พฤศจิกายน 2546	7 พฤศจิกายน 2549 - 6 พฤศจิกายน 2557	ไม่น้อยกว่า 200 ล้านบาท โดยจะ ต้องเพิ่มทุนจดทะเบียน เป็นไม่น้อยกว่า 450 ล้านบาท และชำระเต็มมูลค่าหุ้น ก่อนวันเปิดดำเนินการ	จังหวัดยะลา
เอ็นอีดี (ลพบุรีโซลาร์)	เลขที่ 1443(1)/2553 12 เมษายน 2553	10 มีนาคม 2553	22 ธันวาคม 2554 - 21 ธันวาคม 2562	ไม่น้อยกว่า 1,990 ล้านบาท	จังหวัดลพบุรี
ซีดับบลิวเอฟ	เลขที่ 2433(1)/2557 18 กรกฎาคม 2557	21 พฤศจิกายน 2557	16 ธันวาคม 2559 - 15 ธันวาคม 2567	ไม่น้อยกว่า 1,514 ล้านบาท	จังหวัดชัยภูมิ
เคแอลยู	เลขที่ 58-2443-0-00-1-0 9 พฤศจิกายน 2558	29 พฤษภาคม 2558	6 กรกฎาคม 2560 - 5 กรกฎาคม 2568	ไม่น้อยกว่า 1,000 ล้านบาท	จังหวัดปทุมธานี
บีพียู	เลขที่ 59-0294-0-00-1-0 24 กุมภาพันธ์ 2559 และ เลขที่ 59-0295-0-00-1-0 24 กุมภาพันธ์ 2559	29 พฤษภาคม 2558 และ 29 พฤษภาคม 2558	4 กันยายน 2560 - 3 กันยายน 2568 และ 28 สิงหาคม 2560 - 27 สิงหาคม 2568	ไม่น้อยกว่า 2,000 ล้านบาท	จังหวัดราชบุรี

รายละเอียดของบัตรส่งเสริมการลงทุนของกลุ่มวีเอสพีพีแต่ละบริษัทมีดังนี้

รายการ	บัตรส่งเสริมการลงทุน	วันที่ได้รับการอนุมัติการส่งเสริม	ระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษี 8 ปี	ทุนจดทะเบียนขั้นต่ำที่กำหนด	ท้องที่สถานที่ตั้งที่กำหนด
เอสพีพี 2	เลขที่ 1502(1)/2554 26 เมษายน 2554	7 พฤษภาคม 2553	2 พฤษภาคม 2555 - 1 พฤษภาคม 2563	ไม่น้อยกว่า 196.7 ล้านบาท	จังหวัดสระบุรี
เอสพีพี 3	เลขที่ 1503(1)/2554 26 เมษายน 2554	7 พฤษภาคม 2553	21 กุมภาพันธ์ 2555 - 20 กุมภาพันธ์ 2563	ไม่น้อยกว่า 197.5 ล้านบาท	จังหวัดศรีสะเกษ
เอสพีพี 4	เลขที่ 1504(1)/2554 26 เมษายน 2554	27 เมษายน 2553	24 มกราคม 2555 - 23 มกราคม 2563	ไม่น้อยกว่า 148.7 ล้านบาท	จังหวัดศรีสะเกษและจังหวัดอุบลราชธานี
เอสพีพี 5	เลขที่ 1505(1)/2554 26 เมษายน 2554	7 พฤษภาคม 2553	22 มิถุนายน 2555 - 21 มิถุนายน 2563	ไม่น้อยกว่า 198.4 ล้านบาท	จังหวัดร้อยเอ็ด
จีพีเอส (ตาขีด)	เลขที่ 1884(1)/2554 28 มิถุนายน 2554	22 มีนาคม 2554	1 มีนาคม 2555 - 28 กุมภาพันธ์ 2563	ไม่น้อยกว่า 750 ล้านบาท	จังหวัดนครสวรรค์
จีพีเอส (ตาสัง)	เลขที่ 1883(1)/2554 28 มิถุนายน 2554	22 มีนาคม 2554	2 มีนาคม 2555 - 1 มีนาคม 2563	ไม่น้อยกว่า 750 ล้านบาท	จังหวัดนครสวรรค์
จีพีเอส (ดงคอน)	เลขที่ 1882(1)/2554 28 มิถุนายน 2554	22 มีนาคม 2554	5 มีนาคม 2555 - 4 มีนาคม 2563	ไม่น้อยกว่า 750 ล้านบาท	จังหวัดชัยนาท
จีพีเอส (บึงสามพัน)	เลขที่ 1881(1)/2554 28 มิถุนายน 2554	22 มีนาคม 2554	1 กุมภาพันธ์ 2556 - 31 มกราคม 2564	ไม่น้อยกว่า 750 ล้านบาท	จังหวัดเพชรบูรณ์
เอ็นอีดี (วังเพลิง โซลาร์)	เลขที่ 1142(1)/2554 3 กุมภาพันธ์ 2554	9 กรกฎาคม 2553	2 พฤษภาคม 2556 - 1 พฤษภาคม 2564	ไม่น้อยกว่า 2,281 ล้านบาท	จังหวัดลพบุรี
ทีดับบลิวเอฟ	เลขที่ 2499(1)/2555 10 ตุลาคม 2555	26 มิถุนายน 2555	18 กรกฎาคม 2556 - 17 กรกฎาคม 2564	ไม่น้อยกว่า 114 ล้านบาท	จังหวัดชัยภูมิ
โซลาร์ โก (ไทรใหญ่ 1)	เลขที่ 1181(1)/2556 5 กุมภาพันธ์ 2556	26 ธันวาคม 2555	18 พฤศจิกายน 2556 - 17 พฤศจิกายน 2564	ไม่น้อยกว่า 825 ล้านบาท	จังหวัดนครปฐม
โซลาร์ โก (ไทรใหญ่ 2)	เลขที่ 1182(1)/2556 5 กุมภาพันธ์ 2556	26 ธันวาคม 2555	18 พฤศจิกายน 2556 - 17 พฤศจิกายน 2564	ไม่น้อยกว่า 825 ล้านบาท	จังหวัดนครปฐม
โซลาร์ โก (ไทรเขียว)	เลขที่ 1183(1)/2556 5 กุมภาพันธ์ 2556	26 ธันวาคม 2555	16 ธันวาคม 2556 - 15 ธันวาคม 2564	ไม่น้อยกว่า 825 ล้านบาท	จังหวัดสุพรรณบุรี
โซลาร์ โก (ไทรเพชร 1)	เลขที่ 1184(1)/2556 5 กุมภาพันธ์ 2556	26 ธันวาคม 2555	16 ธันวาคม 2556 - 15 ธันวาคม 2564	ไม่น้อยกว่า 1,650 ล้านบาท	จังหวัดนครปฐม
โซลาร์ โก (ไทรเพชร 2)	เลขที่ 1186(1)/2556 5 กุมภาพันธ์ 2556	26 ธันวาคม 2555	16 ธันวาคม 2556 - 15 ธันวาคม 2564	ไม่น้อยกว่า 1,650 ล้านบาท	จังหวัดนครปฐม
โซลาร์ โก (ไทรเพชร 3)	เลขที่ 1185(1)/2556 5 กุมภาพันธ์ 2556	26 ธันวาคม 2555	18 พฤศจิกายน 2556 - 17 พฤศจิกายน 2564	ไม่น้อยกว่า 1,650 ล้านบาท	จังหวัดนครปฐม

การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

การขายไฟฟ้า

เอ็กโกมีนโยบายที่จะผลิตกระแสไฟฟ้าให้มีคุณภาพสูงสุด โดยดำเนินงานตามสัญญาและคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย ภายใต้หัวข้อนี้จะอธิบายถึงการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการของโรงไฟฟ้ากลุ่มไอพีพี ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าหลักในกลุ่มเอ็กโก ดังนี้

1. กำลังผลิต ปริมาณการผลิต และอัตรากำลังการผลิต

ปริมาณการผลิต และอัตรากำลังการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้ากลุ่มไอพีพี ในช่วงปี 2562-2564 ดังนี้

	หน่วย	2564	2563	2562
โรงไฟฟ้าขนอม				
กำลังผลิตไฟฟ้าตามสัญญา/1	เมกะวัตต์	930	930	930
ปริมาณที่ผลิตจริง/2	ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง	5,661	6,516	6,518
อัตราการใช้กำลังการผลิต/3	ร้อยละ	69.48	79.76	80.01
อัตราเพิ่มของปริมาณการผลิต/4	ร้อยละ	(13.12)	(0.04)	7.19
โรงไฟฟ้าบีแอลซีพี				
กำลังผลิตไฟฟ้าตามสัญญา/1	เมกะวัตต์	1,346.50	1,346.50	1,346.50
ปริมาณที่ผลิตจริง/2	ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง	10,719	11,284	10,912
อัตราการใช้กำลังการผลิต/3	ร้อยละ	91.11	95.40	92.51
อัตราเพิ่มของปริมาณการผลิต/4	ร้อยละ	(5.01)	3.13	5.08
โรงไฟฟ้าจีพีจี				
กำลังผลิตไฟฟ้าตามสัญญา/1	เมกะวัตต์	1,468	1,468	1,468
ปริมาณที่ผลิตจริง/2	ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง	421.72	65.83	684.10
อัตราการใช้กำลังการผลิต/3	ร้อยละ	3.28	0.51	5.32
อัตราเพิ่มของปริมาณการผลิต/4	ร้อยละ	540.62	(90.38)	406.74

หมายเหตุ :

/1 กำลังผลิตไฟฟ้าตามสัญญา (Contracted Capacity) หมายถึง กำลังผลิตไฟฟ้าที่การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) สัญญาว่าจะรับซื้อจากโรงไฟฟ้า

/2 ปริมาณการผลิตจริง (Net Generation) หมายถึง ปริมาณพลังงานไฟฟ้าที่โรงไฟฟ้าผลิตและจำหน่ายให้กับ กฟผ. ในแต่ละปี ซึ่งปริมาณการผลิตจริงนี้จะขึ้นกับความพร้อมจ่ายของโรงไฟฟ้าและการสั่งจ่ายของศูนย์ควบคุมระบบกำลังไฟฟ้าของ กฟผ. ซึ่งสั่งให้จ่ายไฟฟ้าตามความต้องการของการใช้ไฟฟ้าในแต่ละช่วงเวลา

/3 อัตราการใช้กำลังการผลิต (Capacity Factor) หมายถึง อัตราส่วนระหว่างปริมาณการผลิตจริง (Net Generation) และปริมาณกำลังการผลิตสูงสุด (Maximun Available Energy) ในแต่ละปี

/4 อัตราเพิ่มของปริมาณการผลิต (Increasing Rate of Net Generation) หมายถึง อัตราการเพิ่มขึ้นหรือลดลงของปริมาณการผลิตที่ผลิตจริงของปีนั้นๆ เทียบกับปีที่ผ่านมา

2. วัตถุดิบ

ในกรณีที่เป็นการผลิตไฟฟ้าประเภทใช้เชื้อเพลิง วัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตกระแสไฟฟ้า คือ เชื้อเพลิง ที่ประกอบด้วย ก๊าซธรรมชาติและถ่านหิน ซึ่งเป็นเชื้อเพลิงหลัก (Primary Fuel) น้ำมันดีเซลใช้เป็นเชื้อเพลิงสำรอง (Secondary Fuel) น้ำ และสารเคมีต่างๆ เช่น สารปรับคุณภาพน้ำ สารเติมแต่งในเชื้อเพลิง (Fuel Additive) ซึ่งถือเป็นส่วนสำคัญในกระบวนการผลิต สามารถสรุปได้ดังนี้

- ก๊าซธรรมชาติ

  ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก (Primary Fuel) ที่ใช้สำหรับโรงไฟฟ้าประเภทพลังความร้อนและประเภทพลังความร้อนร่วม สำหรับโรงไฟฟ้าขนอม และโรงไฟฟ้าจีพีจีนั้น ปตท. เป็นผู้จัดหาก๊าซธรรมชาติให้แต่ละโรงไฟฟ้าตามปริมาณและราคาที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระหว่าง ปตท. และโรงไฟฟ้า ซึ่ง กฟผ. จะจ่ายค่าเชื้อเพลิงให้แก่โรงไฟฟ้าในรูปของค่าพลังงานไฟฟ้าโดยใช้อัตราความร้อน (Heat Rate) ในการผลิตไฟฟ้าที่กำหนดไว้ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่าง กฟผ. กับโรงไฟฟ้าแต่ละราย

- ถ่านหิน

  ถ่านหินบิทูมินัสเป็นเชื้อเพลิงที่ใช้สำหรับโรงไฟฟ้าบีแอลซีพี ซึ่งเป็นถ่านหินคุณภาพดีนำเข้ามาจากต่างประเทศและทำการขนส่งมายังท่าเรือน้ำลึกของโรงไฟฟ้าบีแอลซีพี โดยราคาของถ่านหินจะผันแปรตามค่าความร้อนในแต่ละเที่ยวของการขนส่ง ทั้งนี้สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากำหนดไว้ว่า โรงไฟฟ้าบีแอลซีพีจะต้องสำรองถ่านหินไว้ให้เพียงพอกับการเดินเครื่องเต็มกำลังการผลิตเป็นเวลา 30 วัน

- น้ำมันดีเซล

น้ำมันดีเซลจะถูกใช้เป็นเชื้อเพลิงสำรองในกรณีที่ปริมาณเชื้อเพลิงหลักไม่เพียงพอสำหรับโรงไฟฟ้าประเภทพลังความร้อนร่วม และใช้ในกรณีทดลองเดินเครื่องและหลังจากการซ่อมบำรุง โดยสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากำหนดไว้ว่าโรงไฟฟ้าขนอม และโรงไฟฟ้าจีพีจี จะต้องเตรียมน้ำมันดีเซลสำรองไว้ให้เพียงพอกับการเดินเครื่องเต็มกำลังการผลิตเป็นเวลา 3 วัน โดยจะเดินเครื่องโดยใช้น้ำมันดีเซลนี้ต่อเมื่อ กฟผ. สั่งการเท่านั้น นอกจากนี้สำหรับโรงไฟฟ้าบีแอลซีพีก็มีการใช้น้ำมันดีเซลเช่นกัน โดยใช้เพื่อการ Start Up โรงไฟฟ้าหรือเดินเครื่องที่โหลดต่ำกว่าร้อยละ 25 จึงมีการสำรองน้ำมันดีเซลตามความจำเป็นในแต่ละปีเท่านั้น

- น้ำ

โรงไฟฟ้าแต่ละแห่งได้ดำเนินการจัดหาน้ำที่ใช้เพื่อการอุปโภคบริโภคภายในพื้นที่โครงการ ดังนี้

<u>โรงไฟฟ้าขนอม</u> : ในปัจจุบันโรงไฟฟ้าพลังความร้อนใช้น้ำจากคลองบ้านกลางเป็นแหล่งน้ำหลัก และน้ำจากคลองท่าตกเป็นแหล่งน้ำสำรองอีกสายหนึ่ง สำหรับอ่างเก็บน้ำคลองบ้านกลางมีเนื้อที่ 79 ไร่ ซึ่งมีความสามารถเก็บน้ำที่ขนาดความจุ 0.4 ล้านลูกบาศก์เมตร อยู่ห่างจากโรงไฟฟ้าประมาณ 10 กิโลเมตร นอกจากนี้ บฟข. ยังมีอ่างเก็บน้ำบ้านบางคู โดยมีความจุ 0.4 ล้านลูกบาศก์เมตร มีเนื้อที่ 114 ไร่ อยู่ห่างจากโรงไฟฟ้าขนอมประมาณ 6 กิโลเมตร

<u>โรงไฟฟ้าบีแอลซีพี</u> : น้ำดิบที่ใช้ในการเดินเครื่องโรงไฟฟ้าได้รับซื้อจากการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) และมีปริมาณน้ำสำรองภายในพื้นที่โรงไฟฟ้าประมาณ 3 วัน นอกจากนี้ยังมีโรงแปลงน้ำทะเลให้เป็นน้ำจืด (Desalination Plant) แต่จะใช้ในกรณีที่ กนอ. ไม่สามารถจัดส่งน้ำจืดได้เพียงพอกับความต้องการเท่านั้น (Back Up Source)

<u>โรงไฟฟ้าจีพีจี</u> : น้ำที่ใช้เพื่อการอุปโภคบริโภคภายในพื้นที่โครงการ สูบจากแม่น้ำป่าสัก มีการขุดอ่างเก็บน้ำสำรองในบริเวณโรงไฟฟ้าเพื่อใช้ในยามฉุกเฉินที่ขนาดความจุ 1.3 ล้านลูกบาศก์เมตร ซึ่งใช้เนื้อที่ประมาณ 120 ไร่ สามารถสำรองน้ำไว้ใช้ได้ประมาณ 40 วัน และในโรงไฟฟ้ายังมีหน่วยผลิตน้ำประปา ซึ่งสามารถผลิตน้ำประปาได้สูงสุดวันละ 54,413 ลูกบาศก์เมตร

- สารเคมี

สารเคมีส่วนใหญ่ที่ใช้ในโรงไฟฟ้าเป็นสารเคมีสำหรับปรับคุณภาพน้ำในหม้อน้ำ (Boiler) ได้แก่ แอมโมเนีย (Ammonia) และไตรโซเดียมฟอสเฟต (Sodium Triphosphate) และสำหรับใช้ในกระบวนการผลิตน้ำบริสุทธิ์ ได้แก่ กรดไฮโดรคลอริก (HCl) กรดซัลฟูลริก (H_2SO_4) และโซเดียมไฮดร็อกไซด์ (NaOH) นอกจากนั้นมีสารเคมีที่ใช้สำหรับผลิตน้ำอุปโภคบริโภค ได้แก่ อลูมิเนียมคลอโรไฮเดรต (ACH) และคลอรีนน้ำด้วย

กลุ่มธุรกิจอื่น ๆ

บริษัทในกลุ่มเอ็กโกที่จัดอยู่ในกลุ่มธุรกิจอื่นประกอบด้วยธุรกิจ 6 ประเภทคือ 1) ธุรกิจการให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษา ได้แก่ บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (“เอสโก”) บริษัท อีแอนด์อี เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (“อีแอนด์อี”) และบริษัท เพิร์ล เอนเนอจี้ ฟิลิปปินส์ ออเปอเรติ้ง อิงค์ (“พีพอย”) 2) ธุรกิจที่ให้บริการด้านการจัดการโรงไฟฟ้า ได้แก่ บริษัท เคซอน เมเนจเม้นท์ เซอร์วิส อิงค์ (“คิวเอ็มเอส”) 3) ธุรกิจเหมืองถ่านหิน 1 บริษัท ได้แก่ บริษัท พีที มานัมบัง เมารา อีนิม จำกัด (“เอ็มเอ็มอี”) 4) ธุรกิจจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ บริหารโดยเอ็กโก 5) ธุรกิจด้านการพัฒนาโครงการพลังงานสะอาด ได้แก่ บริษัท เอเพ็กซ์ คลีน เอ็นเนอร์ยี่ โฮลดิ้ง แอลแอลซี (“เอเพ็กซ์”) และ 6) ธุรกิจให้บริการแพลตฟอร์มออนไลน์ ได้แก่ บริษัท เพียร์ พาวเวอร์ จำกัด (“เพียร์ พาวเวอร์”)

1. <u>ธุรกิจให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษา-เอสโก อีแอนด์อี และ พีพอย</u>

- เอสโก

เอ็กโกถือหุ้นในเอสโก ในสัดส่วนร้อยละ 100 เอสโกให้บริการในงานเดินเครื่อง บำรุงรักษา วิศวกรรม และก่อสร้างแก่อุตสาหกรรมประเภทต่างๆ ได้แก่ โรงไฟฟ้า โรงงานปิโตรเคมี โรงกลั่นน้ำมัน และโรงงานอุตสาหกรรมด้านอื่นๆ

<u>ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการของเอสโก</u>

งานด้านเดินเครื่องและบำรุงรักษา

เอสโกให้บริการแบบเต็มรูปแบบด้วยพนักงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาที่มีศักยภาพ โดยรับประกันค่าความพร้อมจ่ายในระดับสูง ผลผลิตไฟฟ้าสูง ค่าความร้อนต่ำ รวมทั้งมีค่าใช้จ่ายที่เหมาะสม ซึ่งเอสโกมีความชำนาญทั้งในด้านโรงไฟฟ้าพลังความร้อนและโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม และสามารถให้บริการครอบคลุมตั้งแต่ระยะเริ่มต้นจนถึงขั้นตอนดำเนินการ

งานด้านบำรุงรักษา

ด้วยประสบการณ์และความชำนาญของทีมงาน ทั้งในด้านงานบำรุงรักษาเครื่องกล งานไฟฟ้า งานควบคุมอุปกรณ์และตรวจวัด รวมถึงงานบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าแบบครบวงจร และสามารถติดต่อเรียกใช้บริการได้ตลอด 24 ชั่วโมง เอสโกจึงสามารถให้บริการด้านบำรุงรักษาในหลากหลายอุตสาหกรรม เช่น โรงไฟฟ้า โรงงานปิโตรเคมี โรงกลั่นน้ำมันและก๊าซ โดยสามารถให้บริการที่เหมาะสมตามความต้องการของลูกค้า เช่น

- งานบำรุงรักษาตามแผนที่กำหนด
- งานบำรุงรักษาตามสัญญา
- งานบำรุงรักษาเครื่องมือและอุปกรณ์
- งานแก้ปัญหาที่จำเป็นเร่งด่วน

งานด้านวิศวกรรมและก่อสร้าง

เอสโกมีวิศวกรที่มีประสบการณ์ยาวนานทั้งด้านพัฒนาโครงการและบริหารโครงการ โดยให้บริการทั้งในด้านงานโยธา เครื่องกล ไฟฟ้า ระบบควบคุม รวมทั้งงานทดสอบและติดตั้ง โดยมีจุดแข็ง

ด้านงานติดตั้งและทดสอบโรงไฟฟ้าในส่วนอุปกรณ์ที่สำคัญ เช่น กังหันก๊าซ กังหันไอน้ำ เครื่องกำเนิดไฟฟ้า หม้อน้ำและอื่นๆ ซึ่งครอบคลุมถึงงานวิศวกรรมออกแบบ จัดหาและก่อสร้าง ตั้งแต่โครงการขนาดเล็กถึงขนาดกลาง เช่น สถานีสูบน้ำและสถานีไฟฟ้าย่อย โดยสามารถรับผิดชอบในงานโครงการทั้งหมด ตั้งแต่งานเตรียมพื้นที่ งานโยธา งานโครงสร้าง งานท่อ งานแท้งค์ งานติดตั้งอุปกรณ์ งานไฟฟ้าและเครื่องมือวัด งานทดสอบและติดตั้ง รวมทั้งงานบริหารโครงการ

นอกจากนี้ เอสโกยังให้บริการอื่นๆ เช่น งานควบคุมและการประหยัดพลังงาน งานบริการด้านเทคนิคและงานทดสอบเฉพาะทาง รวมทั้งงานด้านฝึกอบรม เป็นต้น

- อีแอนด์อี

  เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในอีแอนด์อี ในสัดส่วนร้อยละ 40 อีแอนด์อีเป็นผู้ให้บริการงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาภายใต้สัญญาระยะยาวแก่โรงไฟฟ้าน้ำเทิน 1 รวมถึงให้บริการโรงไฟฟ้าและอุตสาหกรรมอื่นๆ ในสาธารณรัฐประชาชนลาว

- พีพอย

  เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในพีพอย ในสัดส่วนร้อยละ 100 พีพอยเป็นผู้ให้บริการงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาแก่โรงไฟฟ้าเคซอนและเอสบีพีแอลภายใต้สัญญาระยะยาว

2. ธุรกิจที่ให้บริการด้านการจัดการโรงไฟฟ้า-คิวเอ็มเอส

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในคิวเอ็มเอส ในสัดส่วนร้อยละ 100 โดยคิวเอ็มเอสเป็นผู้ให้บริการด้านการบริหารจัดการโรงไฟฟ้าเคซอนและเอสบีพีแอลภายใต้สัญญาระยะยาว

3. ธุรกิจเหมืองถ่านหิน-เอ็มเอ็มอี

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในเอ็มเอ็มอี ในสัดส่วนร้อยละ 40 โดยเอ็มเอ็มอีเป็นเจ้าของโครงการเหมืองถ่านหินชนิดเปิด ตั้งอยู่ที่เมืองเมาราอีนิม จังหวัดสุมาตราใต้ สาธารณรัฐอินโดนีเซีย ได้รับสัมปทานจากรัฐบาลแห่งสาธารณรัฐอินโดนีเซียเป็นระยะเวลา 28 ปี ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2553 ถึงเดือนมีนาคม 2581 เอ็มเอ็มอีมีปริมาณสำรองถ่านหิน 134 ล้านตัน

4. ธุรกิจจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ

เอ็กโกได้รับอนุญาตจากคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) ในการจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG Shipper License) ในปริมาณสูงสุด 200,380 ตันต่อปี เป็นระยะเวลา 10 ปี โดยมีผลตั้งแต่ 24 มิถุนายน 2564 เป็นต้นไป เพื่อนำมาใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับโรงไฟฟ้าขนาดเล็ก (เอสพีพี) ในกลุ่มเอ็กโก จำนวน 3 แห่ง ได้แก่ โรงไฟฟ้าบีพียู จังหวัดราชบุรี ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวม 256 เมกะวัตต์ ใช้ปริมาณ 54,000 ตันต่อปี โรงไฟฟ้าเคแอลยู จังหวัดปทุมธานี ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวม 122 เมกะวัตต์ ใช้ปริมาณ 27,000 ตันต่อปี และโรงไฟฟ้าเอ็กโกโคเจน จังหวัดระยอง ที่จะทดแทนโรงไฟฟ้าเดิม (SPP Replacement) ซึ่งสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจะสิ้นสุดในปี 2567 ขนาดกำลังผลิตติดตั้งระหว่าง 100-120 เมกะวัตต์ ใช้ปริมาณ 119,000 ตันต่อปี

5. ธุรกิจด้านการพัฒนาโครงการพลังงานสะอาด-เอเพ็กซ์ ท็อปโค

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในเอเพ็กซ์ ท็อปโค ในสัดส่วนร้อยละ 17.46 โดยเอเพ็กซ์ ท็อปโคเป็นบริษัทเอกชนผู้พัฒนาพลังงานหมุนเวียนขนาดใหญ่ ตั้งอยู่ที่รัฐเวอร์จิเนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งดำเนินธุรกิจด้วยการพัฒนาโครงการพลังงานหมุนเวียนตั้งแต่เริ่มโครงการ จนถึงเริ่มดำเนินการก่อสร้าง (Notice to Proceed: NTP) หรือเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date: COD) แล้วขายโครงการที่พัฒนาดังกล่าวให้แก่นักลงทุนอื่นในภายหลัง

6. ธุรกิจให้บริการแพลตฟอร์มออนไลน์-เพียร์ พาวเวอร์

เอ็กโกได้ถือหุ้นในบริษัท เพียร์ พาวเวอร์ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 24.24 โดย เพียร์ พาวเวอร์ เป็นสตาร์ทอัพในธุรกิจเทคโนโลยีด้านการเงิน (“FinTech”) มีธุรกิจหลักคือการให้บริการแพลตฟอร์มออนไลน์ เพื่อระดมทุนแบบคราวด์ฟันดิงด้วยการออกหุ้นหรือหุ้นกู้ให้ผู้ลงทุน โดยเชื่อมต่อนักลงทุนกับวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) ทั้งนี้ เพียร์ พาวเวอร์ เป็นแพลตฟอร์มแรกที่ได้รับใบอนุญาตเป็นผู้ประกอบการระบบคราวด์ฟันดิงจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ในปี 2562 โดยเอ็กโกมีแผนที่จะนำเทคโนโลยีบล๊อกเชนของเพียร์ พาวเวอร์ มาประยุกต์ใช้ในการพัฒนาแพลตฟอร์มซื้อขายพลังงาน รวมถึงการใช้ประโยชน์จากศูนย์ข้อมูลและระบบประมวลผล (Data Center) ของเพียร์ พาวเวอร์ ในการจัดหาพลังงานหมุนเวียนซึ่งเป็นธุรกิจที่เอ็กโกมีความเชี่ยวชาญ

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

เอ็กโกมีโครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินการพัฒนาโครงการจำนวน 3 โครงการ ซึ่งมีรายละเอียดโดยสังเขปของโครงการทั้งหมด ดังนี้

โครงการ	ที่ตั้ง (ประเทศ)	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	พลังไฟฟ้าตามสัญญาและตามสัดส่วนการถือหุ้น (เมกะวัตต์)	กำหนดการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ (COD)
1. ทีพีเอ็น	ไทย	ท่อขนส่งน้ำมัน	44.60	-	2565
2. โรงไฟฟ้าหยุนเหนิง*	ไต้หวัน	การขายไฟฟ้า (พลังงานลม)	25.00	152	2564-2566
3. โรงไฟฟ้าน้ำเทิน 1	สปป.ลาว	การขายไฟฟ้า (พลังน้ำ)	25.00	161.08	2565

หมายเหตุ : * โรงไฟฟ้าหยุนเหนิงได้เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ (COD) ในปี 2564 แล้วเป็นบางส่วน ทั้งนี้ คาดว่าจะก่อสร้างและเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ได้ครบตามสัญญาในปี 2566

การลงทุนของเอ็กโกแยกตามกลุ่มธุรกิจ

1 ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (ไอพีพี)

1.1 บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด (บฟข.)

เอ็กโกถือหุ้นใน บฟข. ในสัดส่วนร้อยละ 100 โดยโรงไฟฟ้าขนอมเป็นโรงไฟฟ้าเอกชนขนาดใหญ่ที่สุดในภาคใต้ของประเทศไทย ตั้งอยู่ในจังหวัดนครศรีธรรมราช โดยโรงไฟฟ้าขนอมหน่วยที่ 4 ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 970 เมกะวัตต์ และจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี

ในรอบปี 2564 โรงไฟฟ้าขนอมหน่วยที่ 4 ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 5,660.65 กิกะวัตต์ชั่วโมง (ล้านหน่วย) โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องเฉลี่ยตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 87.29

1.2 บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด (บีแอลซีพี)

เอ็กโกถือหุ้นในบีแอลซีพีในสัดส่วนร้อยละ 50 โดยโรงไฟฟ้าบีแอลซีพีเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ ตั้งอยู่ในจังหวัดระยอง ขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 1,434 เมกะวัตต์ ประกอบด้วยโรงไฟฟ้าพลังความร้อนขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 717 เมกะวัตต์ จำนวน 2 หน่วย โดยใช้ถ่านหินคุณภาพดีชนิดบิทูมินัสซึ่งนำเข้าจากประเทศออสเตรเลียเป็นเชื้อเพลิงหลัก และจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี

ในรอบปี 2564 โรงไฟฟ้าบีแอลซีพีผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 10,719 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีร้อยละ 92.00 และ 90.21 สำหรับโรงไฟฟ้าหน่วยที่ 1 และหน่วยที่ 2 ตามลำดับ

1.3 บริษัท กัลฟ์ เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด (จีพีจี)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในจีพีจีในสัดส่วนร้อยละ 50 โดยจีพีจีเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ ตั้งอยู่ในจังหวัดสระบุรี ขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 1,510 เมกะวัตต์ ประกอบด้วยโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมจำนวน 2 ชุด ขนาดกำลังผลิตติดตั้งชุดละ 755 เมกะวัตต์ ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก และจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี

ในรอบปี 2564 โรงไฟฟ้าจีพีจีผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 421.72 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 96.86 และ 88.62 สำหรับโรงไฟฟ้าชุดที่ 1 และชุดที่ 2 ตามลำดับ

2 ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (เอสพีพี)

2.1 บริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (เอ็กโก โคเจน)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในเอ็กโก โคเจนในสัดส่วนร้อยละ 80 โดยโรงไฟฟ้าเอ็กโก โคเจนเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กประเภทโคเจนเนอเรชั่น ตั้งอยู่ในจังหวัดระยอง ขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 117 เมกะวัตต์ และกำลังผลิตไอน้ำ 30 ตันต่อชั่วโมง ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก โดยจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. จำนวน 60 เมกะวัตต์ ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 21 ปี ไฟฟ้าส่วนที่เหลือและไอน้ำขายให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรมในสวนอุตสาหกรรมระยอง ภายใต้สัญญาซื้อขายระยะยาว

ในรอบปี 2564 โรงไฟฟ้าเอ็กโก โคเจนผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. และลูกค้าอุตสาหกรรมในปริมาณรวมทั้งสิ้น 630.23 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 92.04 และจำหน่ายไอน้ำในปริมาณ 33,117 ตัน

2.2 บริษัท ร้อยเอ็ด กรีน จำกัด (อาร์จี)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในอาร์จีในสัดส่วนร้อยละ 70.30 โดยโรงไฟฟ้าอาร์จีเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กประเภทพลังงานหมุนเวียน ตั้งอยู่ในจังหวัดร้อยเอ็ด ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 9.9 เมกะวัตต์ ใช้แกลบเป็นเชื้อเพลิงหลัก และจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 21ปี

ในรอบปี 2564 โรงไฟฟ้าอาร์จีผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 54.39 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 82.20

2.3 บริษัท หนองแค โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (เอ็นเคซีซี)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในเอ็นเคซีซีในสัดส่วนร้อยละ 50 โดยโรงไฟฟ้าเอ็นเคซีซีเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กประเภทโคเจนเนอเรชั่น ตั้งอยู่ในจังหวัดสระบุรี ขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 126 เมกะวัตต์และกำลังผลิตไอน้ำ 24 ตันต่อชั่วโมง ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก โดยจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. จำนวน 90 เมกะวัตต์ ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 21 ปี ไฟฟ้าส่วนที่เหลือและไอน้ำขายให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรม ภายใต้สัญญาซื้อขายระยะยาว

ในรอบปี 2564 โรงไฟฟ้าเอ็นเคซีซีผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. และลูกค้าอุตสาหกรรมในปริมาณรวมทั้งสิ้น 577.57 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 94.31 และจำหน่ายไอน้ำในปริมาณ 76,994.90 ตัน

หมายเหตุ : เอ็นเคซีซี ได้หมดอายุสัญญา และได้หยุดการผลิตลงในวันที่ 12 ตุลาคม 2564

2.4 บริษัท กัลฟ์ ยะลากรีน จำกัด (จีวายจี)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในจีวายจีในสัดส่วนร้อยละ 50 โดยโรงไฟฟ้าจีวายจีเป็นผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กประเภทพลังงานหมุนเวียน ตั้งอยู่ในจังหวัดยะลา ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 23 เมกะวัตต์ ใช้เศษไม้ยางพาราเป็นเชื้อเพลิงหลัก และจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี

ในรอบปี 2564 โรงไฟฟ้าจีวายจีผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 165.32 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 92.98

2.5 บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด (ซีดับบลิวเอฟ)

เอ็กโกถือหุ้นในซีดับบลิวเอฟในสัดส่วนร้อยละ 90 โดยซีดับบลิวเอฟเป็นโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานลม ตั้งอยู่ในอำเภอซับใหญ่ จังหวัดชัยภูมิ ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 80 เมกะวัตต์ มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กประเภท Non-Firm ระยะเวลา 5 ปี ซึ่งสัญญาสามารถต่ออายุได้คราวละ 5 ปี

ในรอบปี 2564 โรงไฟฟ้าซีดับบลิวเอฟผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 125.26 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 99.46

2.6 บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด (เอ็นอีดี) (ลพบุรีโซลาร์)

เอ็กโกถือหุ้นในเอ็นอีดีในสัดส่วนร้อยละ 66.67 โดยเอ็นอีดีเป็นเจ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ลพบุรีโซลาร์ ตั้งอยู่ในจังหวัดลพบุรี ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 55 เมกะวัตต์ จำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ให้แก่ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (เอสพีพี) ประเภท Non-Firm ซึ่งสามารถต่ออายุสัญญาได้คราวละ 5 ปี มีอัตราค่าไฟฟ้าที่อ้างอิงจากราคาขายส่งของ กฟผ. และในช่วงระยะเวลา 10 ปีแรกหลังจากได้เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว จะได้รับเงินส่วนเพิ่ม 8 บาท ต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง (หน่วย)

ในรอบปี 2564 โรงไฟฟ้าลพบุรีโซลาร์ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 105.18 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 99.38

2.7 บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด (เคแอลยู)

เอ็กโกถือหุ้นในเคแอลยูในสัดส่วนร้อยละ 100 โดยโรงไฟฟ้าเคแอลยูเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กประเภทโคเจนเนอเรชั่น ตั้งอยู่ในจังหวัดปทุมธานี ขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 122.10 เมกะวัตต์และกำลังผลิตไอน้ำ 13 ตันต่อชั่วโมง ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก โดยจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. จำนวน 90 เมกะวัตต์ ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี ไฟฟ้าส่วนที่เหลือและไอน้ำขายให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรม ภายใต้สัญญาซื้อขายระยะยาว

ในรอบปี 2564 โรงไฟฟ้าเคแอลยูผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. และลูกค้าอุตสาหกรรมในปริมาณรวมทั้งสิ้น 724.32 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 96.90 และจำหน่ายไอน้ำในปริมาณ 139,672 ตัน

2.8 บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด (บีพียู)

เอ็กโกถือหุ้นในบีพียูในสัดส่วนร้อยละ 100 โดยโรงไฟฟ้าบีพียูเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กประเภทโคเจนเนอเรชั่น ตั้งอยู่ในจังหวัดราชบุรี ขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 256 เมกะวัตต์และกำลังผลิตไอน้ำ 100 ตันต่อชั่วโมง ประกอบด้วยโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมจำนวน 2 ชุด ขนาดกำลังผลิตติดตั้งชุดละ 128 เมกะวัตต์ ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก โดยจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. จำนวน 180 เมกะวัตต์ ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี ไฟฟ้าส่วนที่เหลือและไอน้ำขายให้แก่ลูกค้าอุตสาหกรรม ภายใต้สัญญาซื้อขายระยะยาว

ในรอบปี 2564 โรงไฟฟ้าบีพียูผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. และลูกค้าอุตสาหกรรมในปริมาณรวมทั้งสิ้น 1,430.28 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 98.06 และจำหน่ายไอน้ำในปริมาณ 520,538 ตัน

3 ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (วีเอสพีพี)

3.1 บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด (เอ็นอีดี) (วังเพลิงโซลาร์)

เอ็กโกถือหุ้นในเอ็นอีดีในสัดส่วนร้อยละ 66.67 โดยเอ็นอีดีเป็นเจ้าของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ วังเพลิงโซลาร์ ตั้งอยู่ในจังหวัดลพบุรี ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 8 เมกะวัตต์ จำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ให้แก่ กฟภ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (วีเอสพีพี) ประเภท Non-Firm สามารถต่ออายุสัญญาได้คราวละ 5 ปี และมีอัตราค่าไฟฟ้าเช่นเดียวกับเอ็นอีดี (ลพบุรีโซลาร์)

ในรอบปี 2564 โรงไฟฟ้าวังเพลิงโซลาร์ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. ในปริมาณ 15.75 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 99.22

3.2 บริษัท เอสพีพี ทู จำกัด (เอสพีพี ทู)

เอ็กโกถือหุ้นในเอสพีพี ทูในสัดส่วนร้อยละ 100 ซึ่งเป็นโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 8 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในจังหวัดสระบุรี และเป็นคู่สัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากกับ กฟภ. สามารถต่ออายุสัญญาได้คราวละ 5 ปี และมีอัตราค่าไฟฟ้าเช่นเดียวกับเอ็นอีดี โดยโครงการนี้มีการติดตั้งระบบปรับแผงโซลาร์เซลล์แบบหมุนตามดวงอาทิตย์

ในรอบปี 2564 โรงไฟฟ้าเอสพีพี ทูผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. ในปริมาณ 14.27 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 99.55

3.3 บริษัท เอสพีพี ทรี จำกัด (เอสพีพี ทรี)

เอ็กโกถือหุ้นในเอสพีพี ทรีในสัดส่วนร้อยละ 100 ซึ่งเป็นโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 8 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในจังหวัดศรีสะเกษ และเป็นคู่สัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากกับ กฟภ. สามารถต่ออายุสัญญาได้คราวละ 5 ปี และมีอัตราค่าไฟฟ้าเช่นเดียวกับเอ็นอีดี โดยโครงการนี้มีการติดตั้งระบบปรับแผงโซลาร์เซลล์แบบหมุนตามดวงอาทิตย์

ในรอบปี 2564 โรงไฟฟ้าเอสพีพี ทรีผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. ในปริมาณ 15.04 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 99.41

3.4 บริษัท เอสพีพี โฟร์ จำกัด (เอสพีพี โฟร์)

เอ็กโกถือหุ้นในเอสพีพี โฟร์ในสัดส่วนร้อยละ 100 ซึ่งเป็นโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 6 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในจังหวัดศรีสะเกษ และเป็นคู่สัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากกับ กฟภ. สามารถต่ออายุสัญญาได้คราวละ 5 ปี และมีอัตราค่าไฟฟ้าเช่นเดียวกับเอ็นอีดี โดยโครงการนี้มีการติดตั้งระบบปรับแผงโซลาร์เซลล์แบบหมุนตามดวงอาทิตย์

ในรอบปี 2564 โรงไฟฟ้าเอสพีพี โฟร์ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. ในปริมาณ 10.57 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 99.62

3.5 บริษัท เอสพีพี ไฟว์ จำกัด (เอสพีพี ไฟว์)

เอ็กโกถือหุ้นในเอสพีพี ไฟว์ในสัดส่วนร้อยละ 100 ซึ่งเป็นโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 8 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในจังหวัดร้อยเอ็ด และเป็นคู่สัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากกับ กฟภ. สามารถต่ออายุสัญญาได้คราวละ 5 ปี ซึ่งมีอัตราค่าไฟฟ้าเช่นเดียวกับเอ็นอีดี โดยโครงการนี้มีการติดตั้งระบบปรับแผงโซลาร์เซลล์แบบหมุนตามดวงอาทิตย์

ในรอบปี 2564 โรงไฟฟ้าเอสพีพี ไฟว์ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. ในปริมาณ 15.56 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 99.18

3.6 บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด (จีพีเอส)

เอ็กโกร่วมลงทุนในจีพีเอสในสัดส่วนร้อยละ 60 ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากกับ กฟภ. จำนวน 4 ฉบับ โดยแต่ละโครงการมีขนาดกำลังผลิตโครงการละ 6.5 เมกะวัตต์ รวมกำลังการผลิตทั้งสิ้น 26 เมกะวัตต์ สามารถต่ออายุสัญญาได้คราวละ 5 ปี และมีอัตราค่าไฟฟ้าเช่นเดียวกับเอ็นอีดี บริษัทมีโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์จำนวน 4 แห่งประกอบด้วย 1) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ตาขีด จังหวัดนครสวรรค์ 2) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ตาสัง จังหวัดนครสวรรค์ 3) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ดงคอน จังหวัดชัยนาท และ 4) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บึงสามพัน จังหวัดเพชรบูรณ์

ในรอบปี 2564 โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของจีพีเอสผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. ในปริมาณ 47.43 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 99.82

3.7 บริษัท โซลาร์ โก จำกัด (โซลาร์ โก)

เอ็กโกร่วมลงทุนทางอ้อมในโซลาร์ โกในสัดส่วนร้อยละ 49 ซึ่งเป็นโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ตั้งอยู่ในจังหวัดนครปฐมและสุพรรณบุรี ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากกับ กฟภ. จำนวน 6 ฉบับ โดยแต่ละโครงการมีขนาดกำลังผลิตโครงการละ 9.5 เมกะวัตต์ รวมกำลังการผลิตทั้งสิ้น 57 เมกะวัตต์ สามารถต่ออายุสัญญาได้คราวละ 5 ปี และมีอัตราค่าไฟฟ้าเช่นเดียวกับเอ็นอีดี บริษัทมีโรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์จำนวน 6 แห่งประกอบด้วย 1) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ไทรเขียว 2) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ไทรใหญ่ 1 3) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ไทรใหญ่ 2 4) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ไทรเพชร 1 5) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ไทรเพชร 2 และ 6) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ไทรเพชร 3

ในรอบปี 2564 โรงไฟฟ้าโซลาร์ โกผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. ในปริมาณ 118.69 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 99.92

3.8 บริษัท เทพพนา วินด์ฟาร์ม จำกัด (ทีดับบลิวเอฟ)

เอ็กโกถือหุ้นในทีดับบลิวเอฟในสัดส่วนร้อยละ 90 ซึ่งเป็นโครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานลม ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 7.5 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ในจังหวัดชัยภูมิ และเป็นคู่สัญญาซื้อขายไฟฟ้าประเภท Non-Firm สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมากกับ กฟภ. สามารถต่ออายุสัญญาได้คราวละ 5 ปี โดยมีอัตราค่าไฟฟ้าที่อ้างอิงจากราคาขายส่งของ กฟผ. และในช่วงระยะเวลา 10 ปีแรกหลังจากได้เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว จะได้รับเงินส่วนเพิ่ม 3.50 บาทต่อหน่วย

ในรอบปี 2564 โรงไฟฟ้าทีดับบลิวเอฟผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟภ. ในปริมาณ 12.88 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 99.85

4 ธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้าต่างประเทศ

4.1 บริษัท เคซอน เพาเวอร์ (ฟิลิปปินส์) จำกัด (เคซอน)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในเคซอนในสัดส่วนร้อยละ 100 โดยโรงไฟฟ้าเคซอนตั้งอยู่ในสาธารณรัฐฟิลิปปินส์ ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 502.50 เมกะวัตต์ โดยใช้ถ่านหินคุณภาพดีที่นำเข้าจากประเทศอินโดนีเซียเป็นเชื้อเพลิงหลัก และจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่ Manila Electric Company (MERALCO) ซึ่งเป็นผู้ค้าไฟฟ้าปลีกเอกชนรายใหญ่ที่สุดในฟิลิปปินส์ ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี

ในรอบปี 2564 โรงไฟฟ้าเคซอนผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ MERALCO ในปริมาณ 2,785.72 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 92.04

4.2 บริษัท น้ำเทิน 2 เพาเวอร์ จำกัด (เอ็นทีพีซี)

เอ็กโกถือหุ้นในเอ็นทีพีซีในสัดส่วนร้อยละ 35 โดยโรงไฟฟ้าเอ็นทีพีซีตั้งอยู่ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 1,086.80 เมกะวัตต์ โดยจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ส่วนใหญ่ให้แก่ กฟผ. และจำหน่ายไฟฟ้าบางส่วนให้แก่ Electricité du Laos (EDL) ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี นับจากวันเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์

ในรอบปี 2564 โรงไฟฟ้าเอ็นทีพีซีผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 4,830.62 ล้านหน่วย และ EDL ในปริมาณ 217.08 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีสำหรับหน่วยที่ผลิตและจำหน่ายแก่ กฟผ. คิดเป็นร้อยละ 82.95 และสำหรับ EDL ร้อยละ 94.63

4.3 บริษัท สตาร์ เอนเนอร์ยี่ จีโอเทอร์มอล จำกัด (เอสอีจี)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในเอสอีจีในสัดส่วนร้อยละ 20 โดยเอสอีจีเป็นผู้ถือหุ้นในโรงไฟฟ้าพลังความร้อนใต้พิภพในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวม 227 เมกะวัตต์ ประกอบด้วย 2 หน่วย ได้แก่ หน่วยที่ 1 ขนาด 110 เมกะวัตต์ และหน่วยที่ 2 ขนาด 117 เมกะวัตต์ โดยขายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าอินโดนีเซีย ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว

ในรอบปี 2564 เอสอีจีผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าในปริมาณ 1,856.40 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 98.30

4.4 บริษัท โบโค ร็อค วินด์ฟาร์ม จำกัด (บีอาร์ดับบลิวเอฟ)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในบีอาร์ดับบลิวเอฟในสัดส่วนร้อยละ 100 โดยบีอาร์ดับบลิวเอฟเป็นโรงไฟฟ้าพลังงานลมในประเทศออสเตรเลีย ขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวม 113 เมกะวัตต์ โดยทำสัญญาการซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวกับบริษัท เอนเนอยี่ ออสเตรเลีย จำกัด

ในรอบปี 2564 โรงไฟฟ้าบีอาร์ดับบลิวเอฟจำหน่ายไฟฟ้าให้ Australian Energy Market Operator (AEMO) และบริษัท เอนเนอยี่ ออสเตรเลีย จำกัด ในปริมาณ 333.64 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 97.28

4.5 บริษัท สตาร์ เอนเนอร์ยี่ จีโอเทอร์มอล (ซาลัก – ดาราจัท) จำกัด (เอสอีจีเอสดี)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในเอสอีจีเอสดีในสัดส่วนร้อยละ 20.07 โดยเอสอีจีเอสดีเป็นผู้ถือหุ้นในโรงไฟฟ้าพลังความร้อนใต้พิภพ 2 โครงการ ตั้งอยู่ในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย ขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวม 647.27 เมกะวัตต์ ประกอบด้วยโครงการซาลัก จำนวน 6 หน่วย รวม 376.80 เมกะวัตต์ และโครงการดาราจัท จำนวน 3 หน่วยรวม 270.46 เมกะวัตต์ โดยขายไอน้ำและไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าอินโดนีเซีย ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว

ในรอบปี 2564 โรงไฟฟ้าซาลักผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าในปริมาณ 2,939.00 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 96.17 และโรงไฟฟ้าดาราจัทผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าในปริมาณ 2,117.30 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 96.77

4.6 บริษัท พาจู เอ็นเนอร์ยี่ เซอร์วิส จำกัด (พาจู)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในพาจูในสัดส่วนร้อยละ 49 ประกอบด้วยโรงไฟฟ้าพาจูและโรงไฟฟ้าเซลล์เชื้อเพลิงกังดง ตั้งอยู่ในสาธารณรัฐเกาหลี โรงไฟฟ้าพาจูมีขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 1,823 เมกะวัตต์ โดยใช้ก๊าซธรรมชาติซึ่งนำเข้ามาจากต่างประเทศเป็นเชื้อเพลิงหลักในการผลิตไฟฟ้า และโรงไฟฟ้าเซลล์เชื้อเพลิงกังดงมีขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 19.8 เมกะวัตต์ โดยการทำปฏิกิริยาเคมีระหว่างไฮโดรเจนที่มาจากก๊าซธรรมชาติและออกซิเจน และจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่ Korea Electric Power Corporation (KEPCO) ซึ่งเป็นผู้รับซื้อเพียงรายเดียวของสาธารณรัฐเกาหลี ผ่านทางระบบ Korea Power Exchange (KPX) ซึ่งเป็นตลาดซื้อขายไฟฟ้าในสาธารณรัฐเกาหลี

ในรอบปี 2564 โรงไฟฟ้าพาจูผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ KEPCO ในปริมาณ 10,888.74 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 90.28 โรงไฟฟ้าเซลล์เชื้อเพลิงกังดงผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ KEPCO ในปริมาณ 161.59 ล้านหน่วย

4.7 บริษัท ซาน บัวนาเวนทูรา พาวเวอร์ จำกัด (เอสบีพีแอล)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในเอสบีพีแอลในสัดส่วนร้อยละ 49 โดยโรงไฟฟ้าเอสบีพีแอล ตั้งอยู่ในสาธารณรัฐฟิลิปปินส์ ขนาดกำลังผลิตติดตั้ง 500 เมกะวัตต์ ใช้ถ่านหินคุณภาพดีที่นำเข้าจากประเทศอินโดนีเซียเป็นเชื้อเพลิงหลัก และจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ทั้งหมดให้แก่ Manila Electric Company (MERALCO) ซึ่งเป็นผู้ค้าไฟฟ้าปลีกเอกชนรายใหญ่ที่สุดในฟิลิปปินส์ ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 25 ปี

ในรอบปี 2564 โรงไฟฟ้าเอสบีพีแอลผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ MERALCO ในปริมาณ 3,233.78 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 89.85

4.8 บริษัท ไซยะบุรี เพาเวอร์ จำกัด (เอ็กพีซีแอล)

เอ็กโกถือหุ้นในเอ็กพีซีแอลในสัดส่วนร้อยละ 12.50 โดยโรงไฟฟ้าเอ็กพีซีแอลเป็นโรงไฟฟ้าพลังน้ำแบบ Run-of-River ตั้งอยู่ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 1,280 เมกะวัตต์ โดยจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ส่วนใหญ่ให้แก่ กฟผ. และจำหน่ายไฟฟ้าบางส่วนให้แก่ Electricité du Laos (EDL) ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว 29 ปีนับจากวันเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์

ในรอบปี 2564 โรงไฟฟ้าเอ็กพีซีแอลผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ กฟผ. ในปริมาณ 7,211.65 ล้านหน่วย และ EDL ในปริมาณ 83.75 ล้านหน่วย

4.9 บริษัท ลินเดน ท็อปโค จำกัด (ลินเดน)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในลินเดนในสัดส่วนร้อยละ 28 โดยโรงไฟฟ้าลินเดนเป็นโรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชั่นที่ใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงหลัก ตั้งอยู่ในสหรัฐอเมริกา ขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวมทั้งสิ้น 972 เมกะวัตต์ ประกอบด้วยโครงการลินเดน หน่วยที่ 1 ถึง 5 รวม 800 เมกะวัตต์ และโครงการลินเดน หน่วยที่ 6 รวม 172 เมกะวัตต์ โดยจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้ส่วนใหญ่ให้แก่ ตลาดไฟฟ้าในรัฐนิวยอร์ก (NYISO Zone J) และจำหน่ายไฟฟ้าบางส่วนให้แก่ ตลาดพีเจเอ็ม พีเอส นอร์ธ (PJM PS North) ในรัฐนิวเจอร์ซีย์ ซึ่งเป็นตลาดซื้อขายไฟฟ้าในสหรัฐอเมริกา

ในรอบปี 2564 โรงไฟฟ้าลินเดน หน่วยที่ 1 ถึง 5 ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ NYISO ในปริมาณ 4,345.01 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 88.53 และโรงไฟฟ้าลินเดน หน่วยที่ 6 ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ PJM ในปริมาณ 1,275.19 ล้านหน่วย โดยมีค่าเฉลี่ยความพร้อมในการเดินเครื่องตลอดทั้งปีคิดเป็นร้อยละ 94.50

5 ธุรกิจอื่นๆ

5.1 บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (เอสโก)

เอ็กโกถือหุ้นในเอสโกในสัดส่วนร้อยละ 100 เพื่อให้บริการด้านการเดินเครื่อง บำรุงรักษา วิศวกรรม และก่อสร้าง แก่อุตสาหกรรมประเภทต่างๆ ได้แก่ โรงไฟฟ้า โรงงานปิโตรเคมี โรงกลั่นน้ำมัน และโรงงานอุตสาหกรรมด้านอื่นๆ

5.2 บริษัท อีแอนด์อี เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (อีแอนด์อี)

เอ็กโกถือหุ้นในอีแอนด์อีในสัดส่วนร้อยละ 40 ซึ่งเป็นผู้ให้บริการงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาภายใต้สัญญาระยะยาวแก่โรงไฟฟ้าน้ำเทิน 1 รวมถึงให้บริการโรงไฟฟ้าและอุตสาหกรรมอื่นๆ ในสาธารณรัฐประชาชนลาว

5.3 บริษัท เพิร์ล เอนเนอจี้ ฟิลิปปินส์ ออเปอเรติ้ง อิงค์ (พีพอย)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในพีพอย (เดิมชื่อ บริษัท โคแวนต้า ฟิลิปปินส์ ออเปอเรติ้ง อิงค์) ในสัดส่วนร้อยละ 100 ซึ่งเป็นผู้ให้บริการงานเดินเครื่องและบำรุงรักษาระยะยาวแก่โรงไฟฟ้าเคซอน และโรงไฟฟ้าเอสบีพีแอล

5.4 บริษัท เคซอน เมเนจเม้นท์ เซอร์วิส อิงค์ (คิวเอ็มเอส)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในคิวเอ็มเอสในสัดส่วนร้อยละ 100 ซึ่งเป็นผู้ให้บริการด้านการบริหารจัดการระยะยาวแก่โรงไฟฟ้าเคซอนและโรงไฟฟ้าเอสบีพีแอล

5.5 บริษัท พีที มานัมบัง เมารา อีนิม จำกัด (เอ็มเอ็มอี)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในเอ็มเอ็มอีในสัดส่วนร้อยละ 40 โดยเป็นเจ้าของโครงการเหมืองถ่านหินชนิดเปิด ตั้งอยู่ที่เมืองเมาราอีนิม จังหวัดสุมาตราใต้ สาธารณรัฐอินโดนิเซีย ได้รับสัมปทานจากรัฐบาลแห่งสาธารณรัฐอินโดนีเซียเป็นระยะเวลา 28 ปี ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2553 ถึงเดือนมีนาคม 2581 เอ็มเอ็มอีมีปริมาณสำรองถ่านหิน 134 ล้านตัน โดยมีปริมาณการขายในปี 2563 จำนวน 1.58 ล้านตัน

5.6 บริษัท เอเพ็กซ์ คลีน เอนเนอร์ยี่ ท็อปโค จำกัด (เอเพ็กซ์ ท็อปโค)

เอ็กโกถือหุ้นทางอ้อมในเอเพ็กซ์ ท็อปโคในสัดส่วนร้อยละ 17.46 โดยเป็นบริษัทเอกชนผู้พัฒนาพลังงานหมุนเวียนขนาดใหญ่ ตั้งอยู่ที่รัฐเวอร์จิเนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา ดำเนินธุรกิจด้วยการพัฒนาโครงการพลังงานหมุนเวียนตั้งแต่เริ่มโครงการ จนถึงเริ่มดำเนินการก่อสร้าง (Notice to Proceed: “NTP”) หรือเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date: COD) แล้วขายโครงการที่พัฒนาดังกล่าวให้แก่นักลงทุนอื่นในภายหลัง

5.7 บริษัท เพียร์ พาวเวอร์ จำกัด (เพียร์ พาวเวอร์)

เอ็กโกได้ถือหุ้นทางตรงในบริษัท เพียร์ พาวเวอร์ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 24.24 โดยเป็นสตาร์ทอัพในธุรกิจเทคโนโลยีด้านการเงิน (“FinTech”) มีธุรกิจหลักคือการให้บริการแพลตฟอร์มออนไลน์ เพื่อระดมทุนแบบคราวด์ฟันดิงด้วยการออกหุ้นหรือหุ้นกู้ให้ผู้ลงทุน โดยเชื่อมต่อนักลงทุนกับวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) ทั้งนี้ เพียร์ พาวเวอร์ เป็นแพลตฟอร์มแรกที่ได้รับใบอนุญาตเป็นผู้ประกอบการระบบคราวด์ฟันดิงจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ในปี 2562 โดยเอ็กโกมีแผนที่จะนำเทคโนโลยีบล๊อกเชนของ เพียร์ พาวเวอร์ มาประยุกต์ใช้ในการพัฒนาแพลตฟอร์มซื้อขายพลังงาน รวมถึงการใช้ประโยชน์จากศูนย์ข้อมูลและระบบประมวลผล (Data Center) ของเพียร์ พาวเวอร์ ในการจัดหาพลังงานหมุนเวียนซึ่งเป็นธุรกิจที่เอ็กโกมีความเชี่ยวชาญ

5.8 ธุรกิจอื่นๆ ที่บริหารจัดการโดยเอ็กโก

- ธุรกิจจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติเหลว

เอ็กโกได้รับใบอนุญาตในการจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG Shipper License) ในปริมาณสูงสุด 200,380 ตันต่อปี เป็นระยะเวลา 10 ปี โดยมีผลตั้งแต่ 24 มิถุนายน 2564 เป็นต้นไป เพื่อนำมาใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับโรงไฟฟ้าขนาดเล็กหรือเอสพีพีในกลุ่มเอ็กโก จำนวน 3 แห่ง ได้แก่ โรงไฟฟ้าบีพียู ปริมาณ 54,000 ตันต่อปี โรงไฟฟ้าเคแอลยู ปริมาณ 27,000 ตันต่อปี และโรงไฟฟ้าเอ็กโกโคเจน จังหวัดระยองที่จะทดแทนโรงไฟฟ้าเดิม (SPP Replacement) ซึ่งสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจะสิ้นสุดในปี 2567 ปริมาณ 119,000 ตันต่อปี

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

สินทรัพย์ถาวรหลัก

สินทรัพย์ถาวรหลักของเอ็กโกและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ประกอบด้วย

รายการทรัพย์สิน	มูลค่า/1 (ล้านบาท)
1. ที่ดิน และอาคาร	7,280
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(1,966)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(73)
มูลค่าคงเหลือสุทธิ	5,241
2. โรงไฟฟ้าและระบบส่งพลังไฟฟ้า	72,397
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(26,509)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	(1,699)
มูลค่าคงเหลือสุทธิ	44,189
3. อุปกรณ์สำนักงานและรถยนต์	686
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(525)
มูลค่าคงเหลือสุทธิ	161
4. งานระหว่างก่อสร้าง	6

หมายเหตุ : /1 เป็นตัวเลขที่ปรากฏในงบการเงินรวม ซึ่งประกอบด้วย สินทรัพย์ถาวรหลักของเอ็กโกและบริษัทย่อย ไม่ได้รวมส่วนของการร่วมค้า ซึ่งบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย มูลค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของการร่วมค้าจึงไม่ได้แสดงในงบการเงิน ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานบัญชี

บริษัทย่อย

บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด มีการจดจำนองที่ดิน อาคาร และจดจำนองเครื่องจักรและอุปกรณ์ของโรงไฟฟ้า เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ซึ่งมีวงเงินกู้ยืมรวม 311 ล้านเหรียญสหรัฐ และ 11,616 ล้านบาท

บริษัท เอสพีพี ทู จำกัด มีการจดจำนองที่ดิน อาคาร และจดจำนองเครื่องจักรและอุปกรณ์ของโรงไฟฟ้า เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาว ซึ่งมีวงเงินกู้ยืมรวม 868 ล้านบาท

บริษัท เอสพีพี ทรี จำกัด มีการจดจำนองที่ดิน อาคาร และจดจำนองเครื่องจักรและอุปกรณ์ของโรงไฟฟ้า เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาว ซึ่งมีวงเงินกู้ยืมรวม 904 ล้านบาท

บริษัท เอสพีพี โฟร์ จำกัด มีการจดจำนองที่ดิน อาคาร และจดจำนองเครื่องจักรและอุปกรณ์ของโรงไฟฟ้า เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาว ซึ่งมีวงเงินกู้ยืมรวม 684 ล้านบาท

บริษัท เอสพีพี ไฟว์ จำกัด มีการจดจำนองที่ดิน อาคาร และจดจำนองเครื่องจักรและอุปกรณ์ของโรงไฟฟ้า เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาว ซึ่งมีวงเงินกู้ยืมรวม 830 ล้านบาท

บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด มีการจดจำนองอาคาร และจดจำนองเครื่องจักรและอุปกรณ์ของโรงไฟฟ้า เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาว ซึ่งมีวงเงินกู้ยืมรวม 103 ล้านเหรียญสหรัฐ และ 6,646 ล้านบาท

บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด มีการจดจำนองอาคาร และจดจำนองเครื่องจักรและอุปกรณ์ของโรงไฟฟ้า เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาว ซึ่งมีวงเงินกู้ยืมรวม 5,324 ล้านบาท

บริษัท เทพพนา วินด์ฟาร์ม จำกัด มีการจดจำนองอาคาร และจดจำนองเครื่องจักรและอุปกรณ์ของโรงไฟฟ้า เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาว ซึ่งมีวงเงินกู้ยืมรวม 4 ล้านเหรียญสหรัฐ และ 275 ล้านบาท

บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด มีการจดจำนองอาคาร และจดจำนองเครื่องจักรและอุปกรณ์ของโรงไฟฟ้า เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาว ซึ่งมีวงเงินกู้ยืมรวม 30 ล้านเหรียญสหรัฐ และ 4,010 ล้านบาท

บริษัท โซลาร์โก จำกัด มีการจดจำนองอาคาร และจดจำนองเครื่องจักรและอุปกรณ์ของโรงไฟฟ้า เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาว ซึ่งมีวงเงินกู้ยืมรวม 35 ล้านเหรียญสหรัฐ และ 3,960 ล้านบาท

บริษัท โบโค ร็อค วินด์ฟาร์ม พีทีวาย จำกัด ได้จดจำนองสินทรัพย์ของบริษัทเพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ระยะยาว ซึ่งมีวงเงินกู้ยืมรวม 206 ล้านเหรียญออสเตรเลีย

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า สิทธิในการใช้สายส่งกระแสไฟฟ้า และค่าใบอนุญาตในการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้า ได้มาจากการซื้อบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า โดยที่กลุ่มเอ็กโกคาดหวังว่าจะได้รับประโยชน์หรือผลตอบแทนจากการลงทุนกลับคืนมาในอนาคต สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเหล่านี้จะตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ โดยฝ่ายบริหารเป็นผู้ประมาณอายุการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลา 15-25 ปี

สิทธิในการซื้อขายไฟฟ้า สิทธิในการใช้สายส่งกระแสไฟฟ้า และค่าใบอนุญาตในการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้า ที่เกิดจากการซื้อบริษัทย่อยแสดงยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวนเท่ากับ 2,548 ล้านบาท ส่วนที่เกิดจากการซื้อการร่วมค้าและบริษัทร่วมแสดงรวมอยู่ในเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมในงบแสดงฐานะการเงินรวม

สัญญาที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 เอ็กโกและบริษัทย่อยมีสัญญาเช่าระยะยาวที่สำคัญที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของแต่ละบริษัท โดยมีรายละเอียดสำคัญสรุปได้ดังนี้

ผู้เช่า	ผู้ให้เช่า	ประเภทสัญญา	อายุสัญญา	เริ่มต้น	สิ้นสุด
บ้านโป่ง ยูทิลิตี้	บริษัท สยามคราฟท์ อุตสาหกรรม จำกัด	เช่าที่ดินเพื่อใช้เป็นที่ตั้งโรงไฟฟ้า	28 ปี 8 เดือน	1 กุมภาพันธ์ 2559	15 ตุลาคม 2587
คลองหลวง ยูทิลิตี้	บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)	เช่าที่ดินเพื่อใช้เป็นที่ตั้งโรงไฟฟ้า	28 ปี	25 พฤษภาคม 2558	24 พฤษภาคม 2586
โซลาร์โก	บริษัท ยันฮี เพาเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด	เช่าที่ดินเพื่อใช้เป็นที่ตั้งโรงไฟฟ้า	25 ปี	18 พฤศจิกายน 2556	17 พฤศจิกายน 2581

ผู้เช่า	ผู้ให้เช่า	ประเภทสัญญา	อายุสัญญา	เริ่มต้น	สิ้นสุด
เทพพนา วินด์ฟาร์ม	สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม	เช่าที่ดินเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้า	27 ปี	18 ตุลาคม 2553	17 ตุลาคม 2580
	บุคคลธรรมดา	เช่าที่ดินเพื่อวางสายไฟฟ้าและเป็นทางเข้าออกโรงไฟฟ้า	27 ปี	22 มิถุนายน 2554	21 มิถุนายน 2581
	บุคคลธรรมดา	เช่าที่ดินตั้งเสากังหันลมและทางเชื่อมระหว่างเสากังหันลมไปยังอาคารสำนักงานในเขตปฏิรูปที่ดิน (สปก.)	27 ปี	1 มิถุนายน 2553	31 พฤษภาคม 2580
ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม	สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม	เช่าที่ดินเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้า	27 ปี	18 มกราคม 2555	17 มกราคม 2582
	สำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม	เช่าที่ดินเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้า	26 ปี	29 สิงหาคม 2559	28 สิงหาคม 2585
	บุคคลธรรมดา	เช่าที่ดินเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้า	27 ปี	18 มกราคม 2555	17 มกราคม 2582
	บุคคลธรรมดา	เช่าที่ดินเพื่อเป็นที่เก็บของ	5 ปี	1 มกราคม 2561	31 ธันวาคม 2566

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า

เอ็กโกมีนโยบายการลงทุนภายใต้วิสัยทัศน์ “เป็นบริษัทไทยชั้นนำที่ดำเนินธุรกิจพลังงานอย่างยั่งยืน ด้วยความใส่ใจที่จะธำรงไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาสังคม” โดยมีเป้าหมายในการสร้างความเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง จากการพิจารณาความเหมาะสมของโครงการ จากประสบการณ์และความเชี่ยวชาญทางธุรกิจของเอ็กโกในการสร้างคุณค่าแก่โครงการ และต้นทุนทางการเงินที่แข่งขันได้ รวมทั้งการบริหารจัดการโรงไฟฟ้าที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้วให้มีประสิทธิภาพสูงสุดและบริหารจัดการโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างให้แล้วเสร็จตามกำหนดภายใต้งบประมาณที่วางไว้ เพื่อให้มั่นใจว่าผลตอบแทนที่ได้รับจากโครงการเหล่านี้เป็นไปตามที่ได้ประมาณการไว้ บริษัทเน้นการเสริมสร้างความแข็งแกร่งด้านทรัพยากรบุคคล เพื่อเพิ่มขีดความสามารถของบุคลากรและเป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง นอกจากนี้ เอ็กโกมีความตั้งใจที่จะยกระดับความยั่งยืนโดยการนำหลักปฏิบัติด้านความยั่งยืนมาบูรณาการในการทำงาน ซึ่งในภาพรวมแล้ว กลยุทธ์องค์กรจะนำไปสู่การสร้างคุณค่าระยะยาวให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท

โครงสร้างรายได้

กลุ่มเอ็กโกประกอบธุรกิจที่มีทั้งลักษณะ Holding Company ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า รวมถึงธุรกิจให้บริการในการเดินเครื่อง บำรุงรักษา วิศวกรรม และก่อสร้าง โครงสร้างรายได้ของกลุ่มเอ็กโกสรุปได้ดังตารางต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท

ผลิตภัณฑ์บริการ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้นของบริษัท	2564		2563	
			รายได้	%	รายได้	%
กระแสไฟฟ้า	เคซอน	100.00%				
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		10,599.34	23.78%	8,855.59	21.69%
	บีพียู	99.99%				
	ค่าพลังไฟฟ้า		858.13	1.93%	819.74	2.01%
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		3,816.89	8.57%	3,521.37	8.62%
	เคแอลยู	99.99%				
	ค่าพลังไฟฟ้า		420.04	0.94%	423.94	1.04%
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		1,953.59	4.38%	1,814.82	4.44%
	เอ็กโก โคเจน	80.00%				
	ค่าพลังไฟฟ้า		249.38	0.56%	244.80	0.60%
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		1,745.62	3.92%	1,636.64	4.01%
	บีอาร์ดับบลิวเอฟ	100.00%				
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		914.95	2.05%	872.51	2.14%
	ซีดับบลิวเอฟ	90.00%				
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		313.78	0.71%	328.24	0.80%
	โซลาร์โก	49.00%				
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		351.73	0.79%	369.58	0.91%
	เอสพีพี ทู	99.99%				
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		43.81	0.10%	47.80	0.12%
	เอสพีพี ทรี	99.99%				
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		45.82	0.10%	48.86	0.12%
	เอสพีพี โฟร์	99.99%				
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		32.27	0.07%	33.77	0.08%
	เอสพีพี ไฟว์	99.99%				
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		47.75	0.11%	48.87	0.12%
	ทีดับบลิวเอฟ	90.00%				
	ค่าพลังงานไฟฟ้า		33.35	0.07%	31.59	0.08%
สัญญาเช่าการเงินภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	บฟข.	99.99%	2,804.13	6.29%	2,874.68	7.04%
	อาร์จี	70.30%	(3.24)	(0.01%)	2.39	0.01%

หน่วย : ล้านบาท

ผลิตภัณฑ์บริการ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้นของบริษัท	2564		2563	
			รายได้	%	รายได้	%
บริการภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	บฟข.	99.99%	10,433.96	23.41%	10,696.62	26.20%
	อาร์จี	70.30%	210.42	0.47%	233.35	0.57%
บริการ	เอสโก	99.99%	785.45	1.76%	433.19	1.06%
	เคซอน พีพอย และคิวเอ็มเอส	100.00%	246.24	0.55%	239.32	0.59%
ดอกเบี้ยรับ	เอ็กโก		97.26	0.22%	117.68	0.29%
	เอ็กโกพลัส		46.29	0.10%	81.25	0.20%
	บฟข.		11.62	0.03%	17.73	0.04%
	เคซอน		3.18	0.01%	8.00	0.02%
	เคแอลยู		2.62	0.01%	4.54	0.01%
	บีพียู, ซีดับบลิวเอฟ, โซลาร์โก, เอ็กโก โคเจน, เอสโก, อาร์จี, เอสพีพี ทู, เอสพีพี ทรี, เอสพีพี โฟร์, เอสพีพี ไฟว์, ทีดับบลิวเอฟ, พีพอย, คิวเอ็มเอส และบีอาร์ดับบลิวเอฟ		13.11	0.03%	31.18	0.08%
อื่นๆ	โซลาร์โก /A		888.74	1.99%	909.34	2.23%
	ซีดับบลิวเอฟ /A		438.41	0.98%	437.79	1.07%
	บฟข.		138.93	0.31%	11.59	0.03%
	เอสพีพี ทู /A		113.45	0.26%	119.41	0.29%
	เอสพีพี ทรี /A		119.27	0.27%	123.53	0.30%
	เอสพีพี โฟร์ /A		83.87	0.19%	85.70	0.21%
	เอสพีพี ไฟว์ /A		123.79	0.28%	124.86	0.31%
	เอ็กโก		64.29	0.16%	273.71	0.67%
	ทีดับบลิวเอฟ /A		44.83	0.10%	41.10	0.10%
	พีพอย		18.55	0.04%	3.57	0.01%
	เอสโก, เคแอลยู, เอ็กโก พลัส, อาร์จี, เคซอน, บีพียู, เอ็กโก โคเจน, บีอาร์ดับบลิวเอฟ, คิวเอ็มเอส และเคซอน		25.32	0.06%	21.71	0.05%

หน่วย : ล้านบาท

ผลิตภัณฑ์บริการ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้นของบริษัท	2564		2563	
			รายได้	%	รายได้	%
ส่วนแบ่งผลกำไร (ขาดทุน)	จีอีซี /B, /E	50.00%	1,412.43	3.17%	1,365.91	3.35%
	เอ็นทีพีซี	35.00%	1,185.32	2.66%	1,217.19	2.98%
	เอสบีพีเอล	49.00%	815.67	1.83%	604.50	1.48%
	เอสอีจี	20.00%	545.05	1.22%	408.78	1.00%
	พาจู อีเอส /C	49.00%	534.15	1.20%	798.42	1.96%
	เอ็กพีซีแอล	12.50%	455.60	1.02%	103.78	0.25%
	เอสอีจีเอสดี	11.89%	435.93	0.98%	265.08	0.65%
	เอ็มเอ็มอี	40.00%	409.79	0.92%	(5.73)	(0.01%)
	เอเพ็กซ์ /D	17.46%	322.32	0.72%	-	0.00%
	เอ็นอีดี /E	66.67%	280.59	0.63%	4.44	0.01%
	เอ็นทีวันพีซี	25.00%	264.25	0.59%	(64.16)	(0.16%)
	บีแอลซีพี	50.00%	46.13	0.10%	372.89	0.91%
	จีพีเอส /E	60.00%	40.51	0.09%	(28.05)	(0.07%)
	หยุนหลิน	25.00%	0.92	0.00%	(206.43)	(0.51%)
	อีแอนด์อี	40.00%	0.29	0.00%	(0.06)	(0.00%)
	อินโนพาวเวอร์ /F	30.00%	(0.16)	0.00%	-	0.00%
	ทีพีเอ็น	49.00%	(5.09)	(0.01%)	1.48	0.00%
	ลินเดน ทอปโก้ /G	28.00%	(315.51)	(0.71%)	-	0.00%
ยอดรวมรายได้ (รายการรายได้ในงบการเงินรวม)			**44,565.13**	**100%**	**40,828.40**	**100%**

หมายเหตุ :
/A รายได้ส่วนเพิ่มราคาขาย (Adder) เป็นรายได้ที่ได้รับการสนับสนุนจากภาครัฐ
/B บริษัท สมุทรปราการ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (เอสซีซี) และบริษัท หนองแค โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (เอ็นเคซีซี) ในกลุ่มบริษัท กัลฟ์ อิเล็คตริก จำกัด (มหาชน) (จีอีซี) ซึ่งเอ็กโกถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 ได้ยุติการเดินเครื่องและจำหน่ายไฟฟ้าแล้ว หลังจากครบอายุสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2563 และ วันที่ 12 ตุลาคม 2564 ตามลำดับ
/C เอ็กโก ลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าเซลล์เชื้อเพลิงกังดง ซึ่งก่อสร้างและดำเนินการโดยพาจู อีเอส ซึ่งเป็นบริษัทที่กลุ่มเอ็กโกถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 49 เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2562 ได้ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จและเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าแล้วเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2563
/D เอ็กโก ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 17.46 ในบริษัท เอเพ็กซ์ คลีน เอ็นเนอร์ยี โฮลดิ้ง แอลแอลซี (เอเพ็กซ์) เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2564
/E บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด (เอ็นอีดี) และบริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด (จีพีเอส) รับรู้ค่าเผื่อการด้อยค่าโรงไฟฟ้าในระหว่างปี 2564 และปี 2563
/F เอ็กโก ได้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัท อินโนพาวเวอร์ จำกัด (อินโนพาวเวอร์) โดยมีสัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 30 เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2564
/G เอ็กโก ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 28 ในบริษัท ลินเดน ทอปโก้ แอลแอลซี (ลินเดน ทอปโก้) เมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2564

ปัจจัยความเสี่ยงและ การบริหารจัดการความเสี่ยง

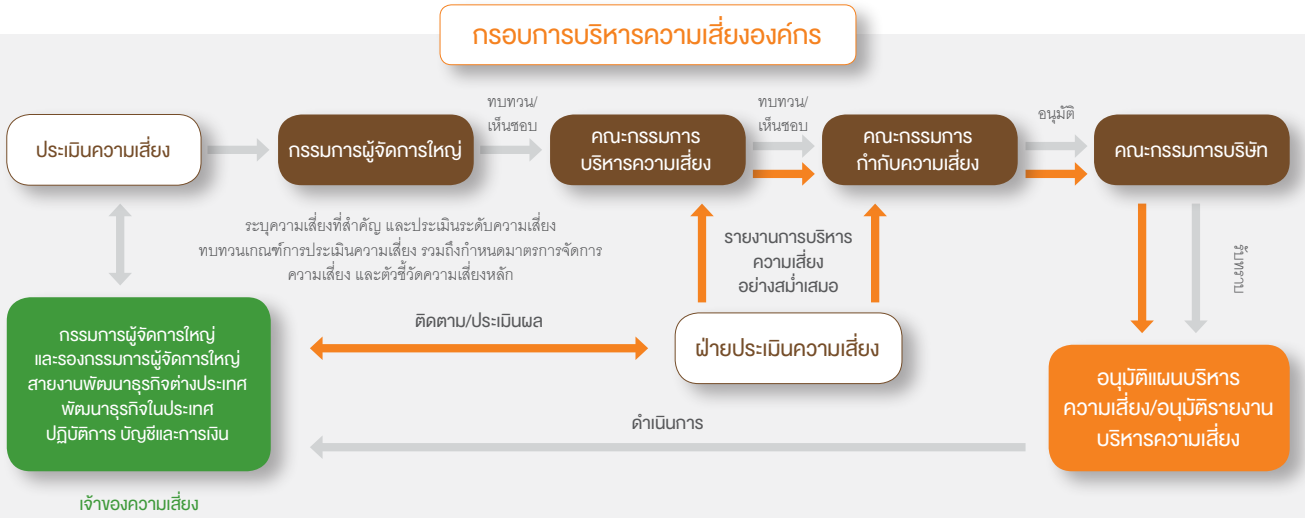
โครงสร้างการกำกับดูแลความเสี่ยง

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) หรือ เอ็กโก ดำเนินธุรกิจหลักผลิตไฟฟ้า และเดินหน้าต่อยอดการลงทุนในธุรกิจพลังงานที่เกี่ยวเนื่องทั้งต้นน้ำและปลายน้ำ ขยายสู่ธุรกิจเชื้อเพลิงและระบบสาธารณูปโภค และธุรกิจ Smart Energy Solution โดยมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจให้สามารถเติบโตอย่างยั่งยืน ควบคู่ไปกับการบริหารจัดการด้านความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise-Wide Risk Management) อย่างมีประสิทธิภาพเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มสูงสุดให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียขององค์กร (Stakeholders' Value Optimization)

ในระดับคณะกรรมการบริษัท เอ็กโกมีคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ 5 คน ซึ่งเป็นผู้มีประสบการณ์ด้านการบริหารความเสี่ยงองค์กร การกำกับดูแลกิจการ การวางแผนกลยุทธ์และแผนธุรกิจ กฎหมาย บัญชี เศรษฐศาสตร์ การเงินการธนาคาร วิศวกรรม การลงทุนโครงสร้างพื้นฐาน การบริหารทรัพยากรบุคคล รวมทั้งความรู้ในธุรกิจไฟฟ้าและพลังงาน และมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายกลยุทธ์องค์กรเป็นเลขานุการ คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงทำหน้าที่พิจารณา ทบทวนสอบทาน และให้ความเห็นในเรื่องนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร กำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และช่วงเบี่ยงเบนของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ขององค์กร กำกับดูแลให้มีการระบุความเสี่ยงองค์กร การประเมินผลกระทบและโอกาสเกิด รวมถึงพิจารณา ติดตามและประเมินผลแผนการบริหารความเสี่ยงและกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ให้คำแนะนำและสนับสนุนแก่คณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหารในเรื่องการบริหารความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งรายงานผลการประเมินความเสี่ยงและมาตรการลดความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

ในระดับบริหาร เอ็กโกยังมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งมีกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประธานกรรมการ มีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่จากทุกสายงานเป็นกรรมการ มีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายกลยุทธ์องค์กรเป็นที่ปรึกษา และมีผู้จัดการฝ่ายประเมินความเสี่ยงเป็นเลขานุการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงและแนวทางการบริหารความเสี่ยงของเอ็กโก ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร รวมทั้งรายงานเรื่องการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงและคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ในกรณีที่มีปัจจัยความเสี่ยงใหม่เกิดขึ้นและมีผลกระทบต่อเอ็กโกอย่างมีนัยสำคัญคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต้องรายงานต่อคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงและคณะกรรมการบริษัทอย่างทันท่วงที

เพื่อสนับสนุนงานบริหารความเสี่ยง เอ็กโกมีฝ่ายประเมินความเสี่ยงเป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง ซึ่งทำหน้าที่ติดตามและรายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงของเอ็กโก รวมทั้งสนับสนุนหน่วยงานเจ้าของความเสี่ยงให้สามารถระบุความเสี่ยง ประเมินระดับความเสี่ยง และออกแบบมาตรการบริหารความเสี่ยงให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่เหมาะสม ในปี 2564 ฝ่ายประเมินความเสี่ยงได้รายงานเรื่องการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จำนวน 11 ครั้ง และรายงานต่อคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง จำนวน 13 ครั้ง เพื่อให้แน่ใจว่ามีการนำกระบวนการบริหารความเสี่ยงไปใช้ทั่วทั้งองค์กร ในทุกฝ่ายงาน และกลุ่มเอ็กโกตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง โดยมีผังโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงองค์กร ดังนี้



ปรัชญาและนโยบายการบริหารความเสี่ยง

> กลุ่มเอ็กโกเชื่อว่าการดำเนินธุรกิจนั้นมีความเสี่ยง และมีความมุ่งมั่นที่จะบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ โดยคำนึงถึงความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและผลตอบแทนและผลประโยชน์ร่วมกันของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อเพิ่มโอกาสในการบรรลุเป้าหมายขององค์กร และสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรอย่างยั่งยืน
>
> เป็นปรัชญาความเสี่ยงของเอ็กโก

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะบริหารความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและผลตอบแทน เพื่อให้ธุรกิจและการดำเนินงานของบริษัทได้รับผลตอบแทนที่คุ้มค่าที่สุด การบริหารจัดการนโยบายการบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง โดยมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นผู้ดำเนินการ ทั้งนี้ นโยบายบริหารความเสี่ยงนี้ครอบคลุมถึงบริษัทที่เอ็กโกมีอำนาจควบคุม นอกจากนี้ เอ็กโกยังสนับสนุนให้บริษัทร่วม คู่ค้า ตลอดจนผู้มีส่วนเกี่ยวข้องรับทราบนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว เพื่อเป็นหลักในการปฏิบัติให้เป็นไปในแนวทางเดียวกัน ดังนี้

1. สนับสนุนให้ทุกคนตระหนักในเรื่องความเสี่ยง และเข้าใจว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของทุกคน
2. จัดให้มีโครงสร้างการกำกับดูแล และทรัพยากรที่มีความพร้อมและมีความชำนาญในการบริหารความเสี่ยงตามกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรของ COSO-ERM
3. มั่นใจว่าฝ่ายบริหารผลักดันให้การตระหนักในเรื่องความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมหนึ่งขององค์กรอย่างทั่วถึง
4. มีการกำหนดระดับของความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และช่วงเบี่ยงเบนจากระดับของความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) ที่สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจและกลยุทธ์
5. มีการอบรมให้มีความรู้เรื่องการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร กฎ ข้อบังคับของกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับงานอย่างสม่ำเสมอ
6. มีการประเมินความเสี่ยงในโครงการลงทุนทุกโครงการ ตามหลักการบริหารความเสี่ยง และอนุมัติโดยคณะกรรมการ
7. มีการจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยงและคู่มือการบริหารความเสี่ยง แผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ สำหรับบริษัทในกลุ่ม และมีการทบทวนให้มีความเหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ
8. มีการกำหนดนโยบายการตรวจสอบภายในเกี่ยวกับกิจกรรมการบริหารความเสี่ยง และมีการตรวจสอบกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ

โดยผู้บริหารของเอ็กโกจะผลักดันและสนับสนุนให้บริษัทดำเนินการตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง เพื่อบรรลุปณิธานที่ตั้งไว้

นอกจากนี้ เอ็กโกได้ประยุกต์ใช้แนวทางของ COSO Enterprise Risk Management-Integrated Framework ฉบับปี 2017 (2017 COSO ERM) สำหรับการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร และได้ปรับปรุง "คู่มือการบริหารความเสี่ยง" ให้สอดคล้องกับ 2017 COSO ERM รวมทั้งมีการกำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators) ซึ่งเป็นทั้งตัวชี้วัดนำ (Leading Indicators) และตัวชี้วัดตาม (Lagging Indicators) และยังส่งเสริมให้พนักงานบริษัทในกลุ่มเอ็กโก และโรงไฟฟ้าต่างๆ นำแนวทางของ 2017 COSO ERM และคู่มือไปปฏิบัติอย่างเหมาะสม

การส่งเสริมวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร

เอ็กโกตระหนักดีว่าการสร้างวัฒนธรรมองค์กรในการบริหารความเสี่ยงเป็นปัจจัยที่สำคัญต่อความสำเร็จของการบริหารความเสี่ยง เอ็กโกจึงได้สื่อสารความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงผ่าน Tone at the Top ระดับกรรมการและผู้บริหารระดับสูง และผ่านช่องทางต่างๆ ได้แก่ การจัดอบรมสัมมนาความเสี่ยงองค์กรประจำปี เผยแพร่คู่มือการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร ความรู้ข่าวสาร บทความ และกิจกรรมต่างๆ ด้านการบริหารจัดการความเสี่ยงแก่พนักงานทุกระดับผ่านทางการจัดรายการวิทยุ บอร์ดประชาสัมพันธ์ และเว็ปไซต์ของบริษัท รวมถึงพัฒนาสื่อการอบรมในรูปแบบ E-Learning

ในรอบปี 2564 เอ็กโกได้พัฒนาระบบข้อมูลการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Information System) หรือ ระบบ EGCO RMIS เป็นระบบการบริหารจัดการและติดตามความเสี่ยงภายในองค์กร มีความปลอดภัยสูง และจัดเก็บข้อมูลในระบบ CLOUD เพื่อส่งเสริมวัฒนธรรมด้านการบริหารความเสี่ยงและความเข้าใจว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของทุกคน ซึ่งจะเริ่มใช้งานในปี 2565

ทั้งนี้พนักงานสามารถแจ้งเบาะแสหรือรายงานในกรณีพบเหตุการณ์ผิดปกติที่เป็นความเสี่ยงและอาจนำไปสู่ผลกระทบเชิงลบต่อการดำเนินธุรกิจหรือต่อองค์กรได้ทาง System/Service Investigation Request (SSIR) ซึ่งเป็นระบบภายใน หรือผ่านช่องทางและวิธีการแจ้งเบาะแส ดังนี้

ทางไปรษณีย์อิเล็คทรอนิกส์

โดยส่งถึงผู้รับแจ้งเบาะแส คณะใดคณะหนึ่ง ได้แก่

- คณะกรรมการตรวจสอบ : auditcommittee@egco.com
- คณะทำงานกำกับดูแลกิจการที่ดี : goodgovernance@egco.com
- คณะกรรมการบริษัท : directors@egco.com

ทางไปรษณีย์

โดยระบุหน้าซองถึงผู้รับแจ้งเบาะแส
คณะใดคณะหนึ่ง และตามด้วยที่อยู่

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
อาคารเอ็กโก 222 ถนนวิภาวดีรังสิต
แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210

การประเมินความเสี่ยงที่สำคัญขององค์กร
ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ และมาตรการจัดการความเสี่ยง

สำหรับความเสี่ยงสำคัญที่มีผลกระทบต่อกลุ่มเอ็กโกและมาตรการป้องกันความเสี่ยง สรุปได้ดังนี้

1. ความเสี่ยงของการบริหารการลงทุน

เอ็กโกลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าและธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจพลังงานทั้งในประเทศและต่างประเทศ และมีรายได้หลักจากเงินปันผลในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุน แผนกลยุทธ์ของเอ็กโกกำหนดให้มีการลงทุนในโครงการใหม่อย่างต่อเนื่อง เพื่อรักษาระดับและเพิ่มผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้น แต่การเข้าร่วมลงทุนหรือการพัฒนาโครงการใหม่ย่อมมีความเสี่ยงจากปัจจัยแวดล้อมต่างๆ ที่อาจทำให้เอ็กโกไม่บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ ดังนี้

1.1 ความเสี่ยงของการตัดสินใจคัดเลือกโครงการ

เอ็กโกมีแผนธุรกิจที่จะขยายการลงทุนอย่างต่อเนื่อง โดยกำหนดโครงการลงทุนที่สำคัญในแผนการลงทุนในแต่ละปีทั้งการลงทุนในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งพิจารณาการลงทุนทั้งในโครงการที่ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานฟอสซิลและพลังงานหมุนเวียน การตัดสินใจเลือกโครงการที่เหมาะสมสำหรับการลงทุนนั้นสำคัญมาก เอ็กโกจึงกำหนดให้หน่วยงานพัฒนาธุรกิจต้องวิเคราะห์ปัจจัยทั้งทางด้านนโยบายเศรษฐกิจ การเมืองและสังคมของประเทศที่ไปลงทุน สภาวการณ์ทางเศรษฐกิจ และอุตสาหกรรม ต้นทุนทางการเงิน ต้นทุนเครื่องจักรอุปกรณ์และการก่อสร้าง ประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและบรรษัทภิบาล รวมทั้งเงื่อนไขตามข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำมาประกอบการพิจารณาคัดเลือกโครงการ รวมทั้งการวิเคราะห์ถึงปัจจัยแวดล้อมที่อาจเปลี่ยนแปลงไป (Sensitivity Analysis) และปัจจัยภายในเอ็กโกหลายด้านรวมถึงปัจจัยด้านการตรวจสอบภายในซึ่งจะส่งผลกระทบกับโครงการและออกแบบมาตรการบริหารจัดการความเสี่ยงในกระบวนการการวิเคราะห์ผลตอบแทนจากการลงทุนด้วย

นอกจากนี้ เอ็กโกยังได้กำหนดกระบวนการสอบทานและกลั่นกรองการลงทุนโดยคณะกรรมการบริหารจัดการเอ็กโกซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงของเอ็กโก และคณะกรรมการการลงทุนซึ่งเป็นคณะกรรมการชุดย่อยของคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าได้พิจารณาความเสี่ยงโดยรอบคอบและมีมาตรการต่างๆ เพียงพอที่จะป้องกันหรือลดความเสี่ยงสำคัญก่อนที่จะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป

1.2 ความเสี่ยงในการบริหารจัดการสินทรัพย์ในต่างประเทศ

การขยายการลงทุนไปยังต่างประเทศเป็นการเพิ่มโอกาสการเติบโตในระยะยาว อย่างไรก็ตาม การลงทุนในต่างประเทศมีปัจจัยหลายประการที่อาจส่งผลกระทบต่อการบริหารจัดการสินทรัพย์ในประเทศนั้นๆ เช่น ภาวะเศรษฐกิจ การเมือง สภาวะแวดล้อมทางธุรกิจ รวมทั้งชุมชนและสังคมท้องถิ่น เป็นต้น ปัจจัยเหล่านี้อาจทำให้ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ดังนั้นเอ็กโกจึงได้จัดหาบุคลากรทั้งที่เป็นคนไทยและที่เป็นคนต่างประเทศที่มีความชำนาญ มีประสบการณ์ในตลาดนั้นๆ และแต่งตั้งให้เป็นผู้บริหารไปปฏิบัติงาน ณ ที่ตั้งสินทรัพย์ โดยผู้บริหารที่ได้รับแต่งตั้งต้องทำหน้าที่วิเคราะห์ตลาดและติดตามสภาพแวดล้อมต่างๆ ทางธุรกิจ เพื่อให้มั่นใจว่าสามารถบริหารจัดการสินทรัพย์ในต่างประเทศได้อย่างมีประสิทธิภาพและผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายที่คาดการณ์

ที่ผ่านมาเอ็กโกได้แต่งตั้งผู้บริหารคนไทยไปปฏิบัติงานในการบริหารจัดการสินทรัพย์ในต่างประเทศ ได้แก่ โรงไฟฟ้าเอ็นทีวันพีซีและโรงไฟฟ้าเอ็นทีพีซีประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) โรงไฟฟ้าเอสบีพีแอลและโรงไฟฟ้าคิวพีแอลในประเทศสาธารณรัฐฟลิปปินส์ และเอ็นจีพีในประเทศเนเธอร์แลนด์ สำหรับโรงไฟฟ้าบีอาร์ดับบลิวเอฟในประเทศออสเตรเลีย ได้มีการจ้างทีมผู้บริหารที่มีความชำนาญรวมถึงบุคลากรที่มีประสบการณ์ในธุรกิจของประเทศออสเตรเลีย

นอกจากการแต่งตั้งบุคลากรไปปฏิบัติงานแล้ว เอ็กโกยังได้มีการแต่งตั้งกรรมการผู้แทนที่มีความรู้ความสามารถในระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปในสายงานที่เกี่ยวข้อง ไม่ว่าจะเป็นด้านการพัฒนาธุรกิจ การเงิน การบัญชี และการบริหารสินทรัพย์ เพื่อดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทในโรงไฟฟ้าที่เอ็กโกถือหุ้นตามสัญญาผู้ถือหุ้น (Shareholder Agreement) หรือตามข้อบังคับบริษัท (Article of Association) โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการบริหารงานเชิงนโยบาย และกำกับดูแลให้บริษัทนั้นๆ ดำเนินงานเป็นไปอย่างรัดกุม มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแล กลุ่มบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายของเอ็กโก

2. ความเสี่ยงของการบริหารโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

เอ็กโกตระหนักถึงความเสี่ยงของการบริหารจัดการโครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินการที่จะเกิดความล่าช้า โดยที่สาเหตุอาจเกิดจากผู้รับเหมาก่อสร้างขาดความรับผิดชอบ ปัญหาความขัดแย้งกับชุมชน ปัญหาจากภัยธรรมชาติ และการแพร่ระบาดของโรคติดต่อเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 สำหรับความเสี่ยงนี้ เอ็กโกจึงได้กำหนดมาตรการเพื่อลดโอกาสเกิดและผลกระทบของความเสี่ยง อาทิ การคัดเลือกบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างที่มีชื่อเสียงและมีความชำนาญรวมถึงการทำสัญญาอย่างรัดกุม การสื่อสารทำความเข้าใจกับชุมชนต่างๆ โดยรอบเพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดี การทำสัญญาประกันภัยเพื่อบรรเทาผลกระทบจากภัยธรรมชาติ รวมทั้งได้จัดให้มีหน่วยงานบริหารโครงการทำหน้าที่รับผิดชอบการควบคุม ติดตามความคืบหน้าของโครงการอย่างสม่ำเสมอ

ในปี 2564 เอ็กโกมีโครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้างรวม 3 โครงการ ได้แก่ โครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำเทิน 1 ในประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) โครงการขยายท่อขนส่งน้ำมันไปยังภาคตะวันออกเฉียงเหนือของประเทศไทย และโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมนอกชายฝั่งในประเทศสาธารณรัฐไต้หวัน จากมาตรการบริหารความเสี่ยงของโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง เอ็กโกคาดว่าทั้ง 3 โครงการจะสามารถก่อสร้างให้แล้วเสร็จสมบูรณ์ได้ตรงตามแผนงานที่กำหนด

โครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง 3 โครงการ | **คาดว่าก่อสร้างแล้วเสร็จสมบูรณ์ได้ตรงตามแผนงานที่กำหนด**

3. ความเสี่ยงจากโรงไฟฟ้าที่ดำเนินการผลิตแล้ว

3.1 ความเสี่ยงจากการได้รับผลตอบแทนการลงทุนไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

เอ็กโกต้องมั่นใจว่าธุรกิจที่เอ็กโกเข้าไปร่วมลงทุนมีผลการดำเนินงานและประสิทธิภาพในการดำเนินการตามที่ได้ตั้งเป้าหมายไว้ โดยความมั่นใจเกิดขึ้นจากการที่เอ็กโกกำหนดให้หน่วยงานบริหารสินทรัพย์ทำหน้าที่รับผิดชอบติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทที่เข้าไปร่วมลงทุน วิเคราะห์ผลตอบแทนและติดตามเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ และกำหนดมาตรการเพื่อบริหารความเสี่ยง ได้แก่

- การกำหนดนโยบายในการบริหารสินทรัพย์และมอบหมายให้ผู้บริหารและพนักงานของกลุ่มเอ็กโกเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและโรงไฟฟ้าที่ดำเนินการผลิตแล้วในกรณีที่สามารถทำได้
- การจัดทำรายงานวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทเสนอต่อผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้พิจารณาดำเนินการปรับปรุงแก้ไขได้อย่างเหมาะสมทันการณ์
- การประสานกับผู้ร่วมลงทุนในการตรวจสอบกิจการที่ร่วมลงทุนเพื่อให้มั่นใจว่ากิจการดังกล่าวมีระบบควบคุมและการจัดการภายในอย่างมีประสิทธิภาพที่ดีพอ

ในปี 2564 เอ็กโกสามารถบริหารความเสี่ยงให้ได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนเป็นไปตามเป้าหมาย

3.2 ความเสี่ยงจากการปฏิบัติการของโรงไฟฟ้า

การผลิตกระแสไฟฟ้าให้ได้ตามเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายกระแสไฟฟ้าตลอดสัญญา ย่อมมีความเสี่ยงเกี่ยวกับการปฏิบัติการของโรงไฟฟ้าที่อาจทำให้ผลการผลิตกระแสไฟฟ้าไม่เป็นไปตามสัญญา สาเหตุของความเสี่ยงและมาตรการบริหารความเสี่ยงสรุปได้ ดังนี้

3.2.1 <u>ความเสี่ยงเกี่ยวกับประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้า</u>

กระบวนการผลิตกระแสไฟฟ้ามีปัจจัยหลายประการที่เป็นตัววัดประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้า เช่น ค่าอัตราการใช้ความร้อน (Heat Rate) ซึ่งกำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายกระแสไฟฟ้า หากโรงไฟฟ้าไม่สามารถรักษาประสิทธิภาพในการผลิตไว้ได้ ทำให้ต้องรับภาระต้นทุนในการผลิตที่สูงกว่าในสัญญา สาเหตุหลักของความเสี่ยงเกิดจากการดูแลรักษาโรงไฟฟ้า ดังนั้น เอ็กโกจึงได้กำหนดนโยบายและจัดการให้โรงไฟฟ้าแต่ละโรงมีการบำรุงรักษาอย่างสม่ำเสมอด้วยวิธีการที่เหมาะสมอย่างมืออาชีพ นอกจากนี้ ผู้บริหารโรงไฟฟ้ายังเพิ่มมาตรการ ในระบบปฏิบัติการเพื่อป้องกันความเสี่ยง ดังนี้

- การตรวจสอบการใช้งานของอุปกรณ์ต่างๆ ตามระยะเวลาที่กำหนด และการจัดให้มีการบำรุงรักษาตามตารางบำรุงรักษาเป็นประจำและต่อเนื่องโดยช่างผู้ชำนาญงาน
- การจัดทำระบบเฝ้าระวังสำหรับอุปกรณ์ที่สำคัญต่อระบบการผลิตกระแสไฟฟ้า รวมถึงมีการแจ้งเตือนล่วงหน้าหากพบว่ามีปัญหาเกิดขึ้นกับอุปกรณ์ เช่น ระบบเฝ้าการสั่นสะเทือน (Vibration Monitoring) ของเครื่องกังหันก๊าซ เครื่องกังหันไอน้ำ และ

ระบบเฝ้าระวังความดัน และอุณหภูมิของไอน้ำที่จะเข้าเครื่องกังหันไอน้ำ

- การจัดให้มีการสำรองพัสดุที่จำเป็น (เช่น อะไหล่เครื่องจักร สารเคมี น้ำมันหล่อลื่น วัสดุสิ้นเปลืองต่างๆ ที่ใช้ในการบำรุงรักษา) ให้เพียงพอต่อการใช้งานและการบำรุงรักษา ภายใต้การบริหารพัสดุที่เหมาะสม
- การนำมาตรฐานระบบบริหารคุณภาพ (ISO 9001:2015) เข้าใช้งานใน 12 โรงไฟฟ้า ประกอบด้วย โรงไฟฟ้าขนอม โรงไฟฟ้าจีพีจี โรงไฟฟ้าจีวายจี โรงไฟฟ้าเอสพีพี ทู โรงไฟฟ้าเอสพีพี ทรี โรงไฟฟ้าเอสพีพี โฟร์ โรงไฟฟ้าเอสพีพี ไฟว์ โรงไฟฟ้าจีพีเอส โรงไฟฟ้าโซลาร์ โก โรงไฟฟ้าเอสอีจี โรงไฟฟ้าพาจู และโรงไฟฟ้าเอสบีพีแอล
- การพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง

ในปีที่ผ่านมา เอ็กโกได้ดำเนินการตามมาตรการข้างต้นอย่างสม่ำเสมอ ทำให้สามารถรักษาระดับประสิทธิภาพของการผลิตไว้ได้ในระดับเป้าหมายและผลิตไฟฟ้าได้ครบถ้วนตามสัญญาทุกสัญญา

3.2.2 <u>ความเสี่ยงจากการขาดแคลนน้ำดิบในการผลิตไฟฟ้า</u>

การขาดแคลนน้ำดิบอาจส่งผลให้การผลิตกระแสไฟฟ้าหยุดชะงัก สาเหตุของการขาดแคลนอาจมาจากการเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศ ในบางปีอาจเกิดปริมาณฝนตกน้อยกว่าปกติหรือฝนไม่ตกตรงตามฤดูกาล เมื่อน้ำตามธรรมชาติมีน้อย การใช้น้ำในการผลิตอาจส่งผลกระทบต่อชุมชนและระบบนิเวศน์ได้ ดังนั้น กลุ่มเอ็กโกจึงกำหนดให้โรงไฟฟ้าทุกแห่งประเมินปริมาณการใช้น้ำในแต่ละปีตามแผนการผลิต วิเคราะห์สถานการณ์น้ำ วางแผนการใช้น้ำในแต่ละโรงไฟฟ้า รวมทั้งให้มีการสำรองน้ำไว้ใช้ในยามฉุกเฉินในอ่างเก็บน้ำสำรองของโรงไฟฟ้า นอกจากนี้ กลุ่มเอ็กโกยังส่งเสริมการบริหารจัดการน้ำด้วยหลัก 3Rs (Reduce, Reuse, Recycle) เพื่อให้การใช้น้ำเกิดประโยชน์สูงสุด พร้อมๆ กับเป็นการลดผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

3.2.3. <u>ความเสี่ยงจากการขาดแคลนเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า</u>

การขาดแคลนเชื้อเพลิงในกระบวนการผลิตกระแสไฟฟ้าทำให้การผลิตกระแสไฟฟ้าหยุดชะงัก ขาดรายได้ หรืออาจเสียค่าปรับ เชื้อเพลิงที่อาจขาดแคลนคือถ่านหินและชีวมวล จากความต้องการเชื้อเพลิงมีมากขึ้น หรือจากผลกระทบจากภัยพิบัติทางธรรมชาติ นอกจากนี้ราคาเชื้อเพลิงอาจผันผวนทำให้ต้นทุนและกำไรผันผวน จนอาจเกิดผลขาดทุน

โรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโกได้ดำเนินการตามมาตรการเพื่อป้องกัน และลดความเสี่ยงการขาดแคลนเชื้อเพลิงและความผันผวนของราคาเชื้อเพลิง ดังนี้

- โรงไฟฟ้าเอสบีพีแอล โรงไฟฟ้าบีแอลซีพี และโรงไฟฟ้าเคซอน ที่ใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตกระแสไฟฟ้า ได้ทำสัญญาซื้อถ่านหินระยะยาวให้เพียงพอกับปริมาณที่ต้องการใช้สำหรับการเดินเครื่อง ตามสัญญา ผู้จำหน่ายจะต้องจัดหาถ่านหินตามปริมาณและคุณภาพตามที่กำหนดตลอดอายุสัญญา นอกจากนี้ โรงไฟฟ้าทั้งสามยังมีการเก็บเชื้อเพลิงสำรองให้เพียงพอต่อการผลิตไฟฟ้าเป็นระยะเวลา 30 วัน 30 วัน และ 45 วันตามลำดับ
- โรงไฟฟ้าของกลุ่มเอ็กโกที่ใช้เชื้อเพลิงประเภทชีวมวล ได้แก่ แกลบและเศษไม้ยางพาราเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตกระแสไฟฟ้า มีความเสี่ยงในเรื่องของปริมาณและราคา เนื่องจากเชื้อเพลิงเป็นผลิตผลทางการเกษตร เอ็กโกจึงขยายพื้นที่ในการจัดหาเชื้อเพลิง และมีการจัดซื้อล่วงหน้าในช่วงที่มีราคาถูก รวมทั้งมีการสำรองเชื้อเพลิงเพื่อใช้ในการผลิตไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง โรงไฟฟ้ากลุ่มนี้มี 2 โรง โรงไฟฟ้าร้อยเอ็ดกรีนที่ใช้แกลบเป็นเชื้อเพลิงและโรงไฟฟ้ายะลากรีน ที่ใช้เศษไม้ยางพาราเป็นเชื้อเพลิงได้มีการสำรองเชื้อเพลิงเพื่อใช้ผลิตไฟฟ้าเป็นระยะเวลา 20 วัน และ 14 วัน ตามลำดับ นอกจากนี้ โรงไฟฟ้าร้อยเอ็ดกรีนยังมีการจัดหาเชื้อเพลิงทางเลือก อาทิ ขี้เลื่อย และเหง้ามันสำปะหลังมาผสมกับแกลบ ในขณะที่โรงไฟฟ้ายะลากรีนใช้รากไม้ยางพาราสับมาผสมเพื่อเป็นการลดต้นทุนค่าเชื้อเพลิง และกระจายความเสี่ยงเรื่องการจัดหาเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า

3.2.4 <u>ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมและสังคม ที่ต้องสอดคล้องกับมาตรฐานสากล</u>

เอ็กโกตระหนักดีว่ากระบวนการผลิตกระแสไฟฟ้า มีความเสี่ยงเรื่องความปลอดภัยอาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมและสังคม ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตของพนักงานและชุมชนที่อยู่ใกล้เคียงโรงไฟฟ้า ดังนั้น เอ็กโกจึงได้กำหนดมาตรการป้องกันผลกระทบในทางลบและลดโอกาสที่อาจเกิดขึ้น ดังนี้

- การดำเนินการตามนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- การดำเนินการตามคู่มือระบบจัดการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม ที่ได้จัดทำขึ้นเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ติดตามและตรวจสอบการปฏิบัติ
- การดำเนินการตามคู่มือการปฏิบัติงาน จัดให้มีการฝึกอบรม การฝึกซ้อม การจัดทำแผนฉุกเฉิน การทดสอบแผนงาน เครื่องมือระบบเตือนภัย และปฏิบัติตามคู่มืออย่างเคร่งครัด
- การนำมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001:2015) เข้าใช้งานในโรงไฟฟ้าเพื่อให้พัฒนาปรับปรุงระบบจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โรงไฟฟ้าทั้ง 10 โรงประกอบด้วย โรงไฟฟ้าขนอม โรงไฟฟ้าจีพีจี โรงไฟฟ้าบีแอลซีพี โรงไฟฟ้าเคแอลยู โรงไฟฟ้าบีพียู โรงไฟฟ้าจีวายจี โรงไฟฟ้าทีดับบลิวเอฟ โรงไฟฟ้าเอ็นทีพีซี โรงไฟฟ้าเอสอีจี และโรงไฟฟ้าพาจู
- การนำมาตรฐานระบบการบริหารจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (OHSAS 18001:2015) เข้าใช้งานใน 5 โรงไฟฟ้า เพื่อลดและควบคุมความเสี่ยงของพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานของธุรกิจให้เกิดความปลอดภัย

และเพื่อส่งเสริมภาพพจน์ด้านความรับผิดชอบขององค์กรที่มีต่อพนักงานและสังคม โรงไฟฟ้าทั้ง 5 โรงประกอบด้วย โรงไฟฟ้าขนอม โรงไฟฟ้าบีแอลซีพี โรงไฟฟ้าเอ็นอีดี โรงไฟฟ้าเอ็นทีพีซี และโรงไฟฟ้าเอสอีจี

- การนำมาตรฐาน Environmental Standards of USA (EMSCOP) เข้าใช้งานสำหรับโรงไฟฟ้าเคซอน ซึ่งดำเนินธุรกิจในประเทศสาธารณรัฐฟิลิปปินส์

ด้วยการดำเนินการตามมาตรการข้างต้นอย่างเคร่งครัด ทำให้เอ็กโกไม่พบปัญหาด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และสังคม

3.2.5 ความเสี่ยงจากอุบัติเหตุ การต่อต้าน การก่อวินาศกรรม และภัยพิบัติทางธรรมชาติ

เอ็กโกมีความเสี่ยงอุบัติเหตุที่อาจมีสาเหตุจากการปฏิบัติงานของบุคลากรหรือจากอายุการใช้งานที่ยาวนานของอุปกรณ์ต่างๆ ภายในโรงไฟฟ้า ความเสี่ยงที่จะเกิดจากการต่อต้านของชุมชน หากกระบวนการผลิตก่อให้เกิดผลกระทบต่อชุมชน ความเสี่ยงจากภัยพิบัติทางธรรมชาติต่างๆ และนอกจากนี้โรงไฟฟ้าอาจมีความเสี่ยงต่อการก่อวินาศกรรม

เอ็กโกได้กำหนดมาตรการต่างๆ และให้ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวข้างต้น ดังนี้

- การเน้นย้ำกับผู้ปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอถึงความไม่ประมาท
- การบำรุงรักษาอุปกรณ์ต่างๆ ตามระยะเวลาที่กำหนดไว้
- การสร้างความสัมพันธ์กับชุมชนรอบโรงไฟฟ้า
- การประสานงานกับหน่วยงานภาครัฐและส่วนราชการท้องถิ่นที่เกี่ยวข้อง
- การกำหนดแผนการรักษาความปลอดภัย การติดตั้งอุปกรณ์ต่างๆ เช่น ระบบกล้องวงจรปิด รวมทั้งการฝึกซ้อมเป็นประจำ และตรวจตราอุปกรณ์ต่างๆ ให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งานเสมอ
- การฝึกซ้อมดับเพลิงและอพยพหนีไฟเป็นประจำทุกปี เพื่อให้พร้อมเผชิญกับภาวะฉุกเฉิน ทั้งที่โรงไฟฟ้าและที่อาคารเอ็กโกสำนักงานใหญ่
- การจัดทำและซ้อมแผนดำเนินการธุรกิจต่อเนื่อง (Business Continuity Plan) เพื่อรองรับกรณีเกิดสภาวะวิกฤติกับอาคารเอ็กโกสำนักงานใหญ่ อีกทั้งมีการจัดทำประกันภัยโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัท และอาคารสำนักงานใหญ่ที่โครงการนอร์ธปาร์ค ได้แก่ การประกันความเสี่ยงภัยทุกชนิด (All Risks) การประกันภัยสินทรัพย์ (Property Damage) การประกันภัยเครื่องจักรเสียหาย (Machinery Breakdown) การประกันภัยความรับผิดต่อบุคคลที่สาม (Third Party Liability) และการประกันภัยเพื่อคุ้มครองความเสียหายจากความขัดแย้งทางการเมือง การก่อการร้าย การก่อวินาศกรรม การจลาจล การปฏิวัติและรัฐประหาร (Political Violence) สำหรับสินทรัพย์ และการประกันภัยธุรกิจหยุดชะงัก (Business Interruption) สำหรับโรงไฟฟ้า ทั้งนี้ กรมธรรม์ที่ได้จัดทำยังคุ้มครองภัยพิบัติทางธรรมชาติ เช่น น้ำท่วม พายุไต้ฝุ่น แผ่นดินไหว ดินถล่ม เป็นต้น ตามลักษณะประเภทของโรงไฟฟ้าและภูมิประเทศที่ตั้งอยู่ด้วย
- ใช้เครื่องมือพยากรณ์อากาศและรายงานเพื่อจัดการกับวิกฤตภัยแล้งและการวางแผนการผลิตไฟฟ้าสำหรับโรงไฟฟ้าเอ็นทีพีซี และโรงไฟฟ้าไซยะบุรี

4. ความเสี่ยงด้านการเงิน

การลงทุนของกลุ่มเอ็กโกต้องใช้เงินลงทุนจำนวนมาก โดยเงินทุนที่นำมาใช้ส่วนหนึ่งเป็นการกู้ยืมจากสถาบันการเงินทั้งในประเทศและต่างประเทศ จึงมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย เอ็กโกจึงได้กำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

4.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มเอ็กโกมีนโยบายป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนของโครงการลงทุนต่างๆ โดยพยายามจัดหาเงินกู้เป็นเงินสกุลเดียวกับรายได้ที่จะได้รับหรือในสัดส่วนที่ใกล้เคียงกันให้มากที่สุด สำหรับในช่วงการก่อสร้าง เอ็กโกได้พยายามใช้เครื่องมือทางการเงินที่เหมาะสม เช่น การทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (Cross Currency Swap) เพื่อบริหารเงินกู้ดังกล่าวให้สอดคล้องกับค่าใช้จ่ายในการพัฒนาและก่อสร้างโครงการ

4.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มเอ็กโกมีนโยบายป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย โดยได้จัดทำหลักเกณฑ์การทำรายการป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย โดยการเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยลอยตัวให้เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ในระดับอัตราที่เหมาะสมเมื่อสภาพตลาดเอื้ออำนวย

4.3 ความเสี่ยงในการบริหารจัดการเงินสดจากการลงทุนในต่างประเทศ

ปัจจุบันโครงการที่เอ็กโกได้เข้าร่วมลงทุนหลายโครงการในต่างประเทศ สามารถรับรู้รายได้จากการลงทุนโดยรายได้ส่วนใหญ่เป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ ปัจจุบันเอ็กโกถือครองเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ ในระดับสูง อย่างไรก็ตามเอ็กโกกำลังขยายการลงทุนโครงการในต่างประเทศหลายโครงการ ซึ่งการลงทุนส่วนใหญ่ใช้เงินดอลลาร์สหรัฐฯ เป็นหลักในการชำระราคา ทำให้จำเป็นต้องถือครองเงินสดสกุลดอลลาร์สหรัฐฯ นอกจากนี้เอ็กโกได้จัดทำประมาณการสถานะการเงินเป็นประจำทุกเดือน และบริหารเงินสดโดยฝากกับธนาคารพาณิชย์ต่างประเทศที่มีอันดับความน่าเชื่อถือระดับน่าลงทุน (Investment Grade) ระยะเวลาการฝากที่เหมาะสมเพื่อให้มีสภาพคล่อง และสอดคล้องกับความต้องการใช้เงินเพื่อลงทุนโครงการใหม่ๆ ที่มีศักยภาพ

5. ความเสี่ยงจากการบริหารภาษี

เอ็กโกได้ให้ความสำคัญกับการวางแผนและบริหารภาษี ในการดำเนินธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ ให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดอย่างเคร่งครัด โดยเมื่อมีการลงทุนในโครงการใหม่ในต่างประเทศ เนื่องจากข้อกำหนด โครงสร้าง หลักเกณฑ์และอัตราภาษีที่แตกต่างกันในแต่ละประเทศ จึงต้องมีการวิเคราะห์พิจารณาถึงผลกระทบทางภาษีประกอบการลงทุนด้วยทุกครั้ง วางแผนและบริหารภาระภาษีอย่างรอบคอบรัดกุมให้ถูกต้องและสอดคล้องตามที่กฎหมายของแต่ละประเทศกำหนด ซึ่งพิจารณาร่วมกันโดยทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนในโครงการใหม่

เพื่อให้การบริหารจัดการด้านภาษีเป็นระบบและสอดคล้องไปในทิศทางเดียวกันภายในกลุ่มบริษัท เอ็กโกได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านภาษีไว้เป็นลายลักษณ์อักษรให้อ้างอิงและใช้ปฏิบัติเช่นเดียวกันทั้งกลุ่ม โดยเปิดเผยนโยบายดังกล่าวให้หน่วยงานภายในที่เกี่ยวข้องทราบและจัดเก็บเป็นฐานข้อมูลกลางของบริษัท

6. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

การดำเนินธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศของเอ็กโกต้องอยู่ภายใต้กฎ ระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายของแต่ละประเทศและระหว่างประเทศ หากฝ่าฝืนเอ็กโกจะได้รับผลกระทบทางลบที่ต้องถูกตักเตือน ปรับ และ/หรือ ถูกดำเนินคดี ก่อให้เกิดความเสียหายและเสื่อมเสียชื่อเสียงของเอ็กโก กลุ่มเอ็กโกจึงได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้องทั้งหมดอย่างเคร่งครัดและครบถ้วน ซึ่งรวมถึงกฎหมายเกี่ยวกับความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมด้วย นอกจากนั้น เอ็กโกยังติดตามตามกฎระเบียบข้อบังคับและกฎหมายเดิมที่อาจเปลี่ยนแปลงปรับปรุง หรือที่ประกาศใช้ใหม่ และได้จัดทำระบบฐานข้อมูลด้านกฎหมายที่ใช้ร่วมกัน รวมทั้งเผยแพร่และทำความเข้าใจกับหน่วยงานภายในกลุ่มเอ็กโกที่เกี่ยวข้องกับข้อกฎหมายที่ปรับปรุงหรือออกใหม่ เพื่อให้ทราบถึงผลกระทบที่จะเกิดขึ้นและสิ่งที่ต้องปฏิบัติ ทั้งนี้ เอ็กโกพร้อมที่จะปฏิบัติตามทันทีที่มีผลบังคับใช้

ในปี 2564 กลุ่มเอ็กโกไม่มีข้อบกพร่องเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ

7. ความเสี่ยงด้านบุคลากร

เอ็กโกเชื่อว่า บุคลากร คือ ปัจจัยความสำเร็จขององค์กร การสูญเสียบุคลากรย่อมทำให้ประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการทำงานลดลง ขาดความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ เกิดค่าใช้จ่ายส่วนเพิ่มในการสรรหาและฝึกอบรมบุคลากรใหม่ นอกจากนี้อาจทำให้เกิดการสูญเสียองค์ความรู้ได้ โดยเฉพาะองค์ความรู้ด้านธุรกิจผลิตไฟฟ้าซึ่งเป็นธุรกิจเฉพาะ แตกต่างจากธุรกิจทั่วไป และบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถและความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านเหล่านี้มีจำนวนน้อย ดังนั้น ในการบริหารความเสี่ยงด้านบุคลากร เอ็กโกได้กำหนดมาตรการไว้ ดังนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าบุคลากรของบริษัท มีความรู้ความสามารถที่สอดคล้องกับรูปแบบธุรกิจขององค์กรและนำองค์กรไปสู่การเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน

- การจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อเตรียมความพร้อมของบุคลากรให้มีความรู้ความชำนาญ เพื่อก้าวสู่ตำแหน่งที่สำคัญ โดยมีการเตรียมความพร้อมทั้งในรูปแบบการจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan) การสับเปลี่ยนหมุนเวียนงาน (Job Rotation) เพื่อให้เกิดการเรียนรู้อย่างรอบด้านและสามารถสานต่องานได้อย่างราบรื่นและมีประสิทธิภาพ
- การจัดทำโครงการแบ่งปันความรู้ (Knowledge Sharing) ภายในองค์กร และการพัฒนาศูนย์รวมความรู้ในแวดวงธุรกิจไฟฟ้า (Knowledge Center) เช่น การบรรยายให้ความรู้เรื่องลักษณะการทำงานของโรงไฟฟ้าประเภทต่างๆ และแบ่งปันประสบการณ์ทำงานที่ต้องรู้ในธุรกิจผลิตไฟฟ้า การทำประกันภัยโรงไฟฟ้า การพัฒนานวัตกรรมที่นำไปสู่ความสำเร็จ การประเมินมูลค่าโครงการลงทุนและการทำแบบจำลองทางการเงินของโรงไฟฟ้า การประยุกต์ใช้หลักการบริหารความเสี่ยงองค์กรเพื่อการบริหารความเสี่ยงเชิงบูรณาการร่วมกับแผนกลยุทธ์และผลการปฏิบัติงาน เป็นต้น โดยมีการเก็บข้อมูลเอกสารนำเสนอ วีดีโอการบรรยายไว้ที่ส่วน Knowledge Center เผยแพร่ทางอินทราเน็ต (EGCO Group Net)
- การดำเนินการจัดทำวิธีการพัฒนาบุคลากรให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน โดยผ่านระบบ E-Learning
- การดูแลให้พนักงานได้รับค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมเพื่อตอบแทนความทุ่มเท อุตสาหะ สำหรับการมีส่วนร่วมกับความสำเร็จขององค์กร โดยพนักงานจะได้รับค่าตอบแทนในรูปเงินเดือนตามโครงสร้างเงินเดือนของบริษัท ซึ่งมีอัตราค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์แก่พนักงานในระดับที่สามารถแข่งขันได้กับตลาดแรงงานของธุรกิจเดียวกัน
- การสนับสนุนให้มีกิจกรรมร่วมกันระหว่างพนักงาน ผู้บริหารและกรรมการเพื่อสร้างความผูกพันที่ดีต่อกัน อันจะนำไปสู่องค์กรแห่งความสุข

การใช้มาตรการลดความเสี่ยงด้านบุคคลข้างต้น จะสร้างความมั่นใจให้พนักงานของกลุ่มเอ็กโกมีความรู้และความสามารถที่เพียงพอจะทำให้บริษัทเป็นองค์กรที่เติบโตอย่างยั่งยืน

8. ความเสี่ยงด้านกระบวนการจัดหาสินค้าและบริการ

กลุ่มเอ็กโกยึดและมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน กระบวนการจัดหาสินค้าและบริการจึงมุ่งเน้นบริหารจัดการความเสี่ยงกับคู่ค้าที่ทำธุรกิจกับกลุ่มเอ็กโก โดยส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือกับกลุ่มเอ็กโกในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนและอย่างรับผิดชอบ ในการบริหารความเสี่ยงด้านกระบวนการจัดหาสินค้าและบริการ จึงครอบคลุมความรับผิดชอบสำคัญ 3 ด้าน คือ สิ่งแวดล้อม (Environment) สังคม (Social) และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Governance) หรือ ESG โดยกลุ่มเอ็กโกได้ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงของคู่ค้า ดังนี้

จรรยาบรรณคู่ค้าของกลุ่มเอ็กโก

กลุ่มเอ็กโกได้นำแนวคิด 10 ประการของ UN Global Compact และมาตรฐานสากลอื่นๆ รวมไปถึงประเด็นต่างๆ ที่มีนัยสำคัญในอุตสาหกรรมพลังงานมาปรับใช้ เพื่อพัฒนาจรรยาบรรณคู่ค้าให้สอดคล้องกับมาตรฐานอันเป็นที่ยอมรับ ส่งเสริมให้คู่ค้าของเอ็กโกดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์อย่างยั่งยืน รับผิดชอบต่อส่วนรวม มีจริยธรรม ทั้งนี้ จรรยาบรรณคู่ค้าครอบคลุมเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชัน ความรับผิดชอบต่อชุมชนสังคม อาชีวอนามัยและความปลอดภัย และด้านผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยเป็นไปตามหลัก Environment Social and Governance (ESG) คือ คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และมีหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเอ็กโกได้กำหนดให้คู่ค้าทุกรายต้องลงนามจรรยาบรรณคู่ค้า

กิจกรรมคู่ค้าสัมพันธ์

กลุ่มเอ็กโกยังคงดำเนินการจัดกิจกรรมคู่ค้าสัมพันธ์อย่างต่อเนื่อง นอกจากจะเป็นการส่งเสริมความสัมพันธ์ระหว่างกันแล้ว กลุ่มเอ็กโกยังได้ให้ข้อมูลด้านความยั่งยืนเพื่อสร้างเสริมความรู้ความเข้าใจให้แก่คู่ค้า

สำหรับกิจกรรมคู่ค้าสัมพันธ์ของปี 2564 ได้จัดกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ให้แก่คู่ค้าที่มีความสำคัญ และคู่ค้าที่มีความเสี่ยงสูง โดยนำผลจากการตรวจประเมินคู่ค้าประจำปี มาเป็นหัวข้อการพูดคุยในกิจกรรมดังกล่าว ได้แก่

- การปฏิบัติตามกฎหมาย สภาพแวดล้อมที่ปลอดภัย และอุปกรณ์เพื่อความปลอดภัยในการทำงาน
- ทรัพย์สินทางปัญญา การรักษาความลับ และการดูแลปกป้องข้อมูล
- สิทธิมนุษยชน
- การดำเนินธุรกิจโดยใส่ใจทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม

เพื่อให้ข้อมูลความเสี่ยงในด้าน ESG ที่ตรวจพบแก่คู่ค้า รวมถึงส่งเสริมให้คู่ค้าสามารถกำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงในด้าน ESG ด้วยตนเอง

การเข้าตรวจประเมินคู่ค้า

เอ็กโกได้มีการประเมินความเสี่ยงของคู่ค้าสำคัญและคู่ค้าที่มีความเสี่ยงสูง เพื่อระบุว่ามีคู่ค้ารายใดบ้างที่มีความเสี่ยงต่อประเด็นด้าน ESG และขอความร่วมมือจากคู่ค้าเหล่านั้นเข้าทำการตรวจประเมิน

ในปี 2564 กลุ่มเอ็กโกได้เข้าทำการตรวจประเมินคู่ค้าสำคัญและคู่ค้าที่มีความเสี่ยงสูง จำนวน 40 รายครบถ้วนทั้งหมด และในปี 2565 กลุ่มเอ็กโกอยู่ระหว่างการจัดกลุ่มคู่ค้าสำคัญและคู่ค้าที่มีความเสี่ยงสูง เพื่อจะดำเนินการเข้าตรวจประเมินต่อไป

ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่

1. ความเสี่ยงผลกระทบของการแพร่ระบาดของโรคติดต่อเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19)

ถึงแม้ว่าวิกฤตโควิด-19 จะส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานในระยะสั้นของเอ็กโกบ้าง ได้แก่ การสั่งการผลิตไฟฟ้า (Dispatch) น้อยลง ซึ่งแปรผันตามความต้องการใช้ไฟฟ้าที่ลดลง และการเลื่อนแผนการบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าบางแห่งออกไป เนื่องจากข้อจำกัดเรื่องการเดินทางและการขนส่งอุปกรณ์ซ่อมบำรุงต่างๆ แต่ในภาพรวมการดำเนินงานเอ็กโก กรุ๊ปยังสามารถดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพตลอดห่วงโซ่ธุรกิจตามแผนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan หรือ BCP) ที่ได้จัดทำทั้งสำหรับสำนักงานใหญ่และโรงไฟฟ้าต่างๆ ในกลุ่มเอ็กโก โดยมีการทบทวนแผน BCP ให้สอดคล้องกับสถานการณ์อยู่เสมอ และจนถึงปัจจุบัน โรงไฟฟ้า 29 แห่งในกลุ่มเอ็กโกทั้งใน

และต่างประเทศ ยังคงเดินเครื่องเชิงพาณิชย์และจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบได้อย่างราบรื่น สำหรับความคืบหน้าของโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและโครงการลงทุนใหม่ที่อยู่ระหว่างการพัฒนานั้นมีความล่าช้าเล็กน้อย แต่จะแล้วเสร็จสมบูรณ์ได้ตรงตามแผนงานที่กำหนด จากมาตรการบริหารความเสี่ยงโครงการก่อสร้างและโครงการลงทุนที่ดี

เพื่อรับมือกับการแพร่ระบาดของโควิด-19 รวมทั้งสายพันธุ์ใหม่ๆ เช่น เดลต้าและโอมิครอน กลุ่มเอ็กโกได้มีวิธีการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยการเตรียมการและปฏิบัติตามมาตรการป้องกันอย่างเข้มงวดตั้งแต่กระบวนการทำงานในสำนักงาน และการเดินเครื่องในโรงไฟฟ้าต่างๆ ภายใต้แผน BCP มาตรการสำหรับผู้ปฏิบัติงานในสำนักงาน เช่น การ Work from Home การประชุมออนไลน์ การตรวจวัดอุณหภูมิ การสวมหน้ากากอนามัย และมาตรการสำหรับผู้ปฏิบัติงานในโรงไฟฟ้า เช่น การจำกัดการเข้าออกโรงไฟฟ้าของบุคคลภายนอก (Restricted Area) การจำกัดจำนวนพนักงานด้านปฏิบัติงานในห้องควบคุมมาตรการ Isolated Shift Operation และมาตรการการตรวจคัดกรองบุคคลภายนอกที่จำเป็นต้องเข้ามาปฏิบัติงานด้านซ่อมบำรุง เป็นต้น และมาตรการสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ การใช้ E-Proxy การทำ E-Voting เป็นต้น นอกจากนี้ได้มีการจัดหาและติดตามการฉีดวัคซีนป้องกันโควิดของพนักงานทั้งในส่วนสำนักงานและโรงไฟฟ้า นอกเหนือจากการจัดการความเสี่ยงต่อพนักงานแล้ว ในส่วนของการจัดประชุมผู้ถือหุ้น เอ็กโกก็ได้ตระหนักถึงความปลอดภัยของผู้ถือหุ้น และผู้เข้าร่วมประชุมทั้งหมดเช่นกัน โดยกำหนดให้มีมาตรการป้องกัน เช่น การประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ การใช้ E-Proxy การทำ E-Voting เป็นต้น

2. ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายภาครัฐอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ทุกภูมิภาคทั่วโลกได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศมาอย่างต่อเนื่อง ทั้งอุณหภูมิโลกที่สูงขึ้น สภาวะน้ำท่วม แผ่นดินไหว ไฟป่า พายุโซนร้อน เป็นต้น ส่งผลให้หลายประเทศตระหนักและเล็งเห็นว่าจะต้องร่วมมือกันแก้ไขปัญหาและผลกระทบที่อาจจะร้ายแรงมากขึ้นอย่างชัดเจนและเป็นรูปธรรม จึงได้ร่วมจัดการประชุมรัฐภาคีกรอบอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ครั้งที่ 26 จัดขึ้นในเมืองกลาสโกว์ประเทศสก็อตแลนด์ ระหว่างวันที่ 1-12 พฤศจิกายน 2564 การประชุมได้ข้อตกลงให้คงเป้าหมายในการจำกัดอุณหภูมิโลกไม่ให้สูงขึ้นเกิน 1.5 องศาเซลเซียสและลดการใช้ถ่านหินลง ซึ่งทางรัฐบาลไทยประกาศจะเป็นประเทศที่เป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutral) ในปี 2593 และจะบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emission)ได้ในปี 2608 โดยแผนพลังงานชาติมีเป้าหมายสนับสนุนให้ประเทศไทยมุ่งสู่การใช้พลังงานสะอาดและลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์

เอ็กโกได้กำหนดให้มีการติดตามวิเคราะห์แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงนโยบายภาครัฐอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ รวมทั้งตั้งเป้าหมายการลงทุนระยะยาวในโรงไฟฟ้าพลังงานถ่านหินให้มีสัดส่วนร้อยละ 20-21 รวมทั้งเพิ่มการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนและพลังงานอัจฉริยะให้มีสัดส่วนถึงร้อยละ 30 และกำหนดเป้าหมายในการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ลงร้อยละ 10 ภายในปี 2573 ซึ่งแผนการลงทุนดังกล่าวสอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจของกลุ่มเอ็กโก “สะอาดขึ้น ฉลาดขึ้น แข็งแกร่งขึ้น เพื่อขับเคลื่อนการเติบโตอย่างยั่งยืน” เพื่อบรรลุเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอนภายในปี 2593 ซึ่งเป็นทิศทางเดียวกับประชาคมโลกที่มุ่งหน้าสู่สังคมคาร์บอนต่ำ ในปี 2564 กลุ่มเอ็กโกมีโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้วทั้งในและต่างประเทศคิดเป็นร้อยละ 18.61 และสามารถลดปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ลงได้ประมาณ 5.64 แสนตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี (นับเฉพาะบริษัทย่อยที่เอ็กโกมีอำนาจควบคุมรวม 14 โรงไฟฟ้า) ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายของภาครัฐที่จะลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เอ็กโกยังได้ส่งเสริมการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตไฟฟ้าและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก การเลือกใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมในการลงทุนในโรงไฟฟ้าในอนาคต การลดการใช้พลังงานของโรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโกและอาคารเอ็กโก และการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากคู่ค้าโดยการคัดเลือกคู่ค้าที่มีนโยบายหรือแนวทางการดำเนินงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

ตั้งเป้าหมายการลงทุนระยะยาวในโรงไฟฟ้าพลังงานถ่านหิน ร้อยละ
20-21

เพิ่มการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนและพลังงานอัจฉริยะให้มีสัดส่วนถึงร้อยละ
30

สามารถลดปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ลง 5.64 แสน $tonCO_2e$ ต่อปี

3. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี

จากการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของเทคโนโลยีระบบไมโครกริด (Micro Grid System) ระบบพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy System) ระบบกักเก็บพลังงาน (Energy Storage System) และระบบฐานและการวิเคราะห์ข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data System) รัฐบาลจึงมีแผนผลักดันอุตสาหกรรมไฟฟ้าไปสู่การใช้ระบบบริหารจัดการไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพด้วยเทคโนโลยีด้านการสื่อสารหรือสมาร์ทกริด (Smart Grid System) เชิงพาณิชย์ในปี 2564 ผ่านการดำเนินการตามแผนแม่บทการพัฒนาระบบโครงข่ายสมาร์ทกริดของประเทศไทยระยะสั้น ปี 2559-2564 ซึ่งมอบหมายให้กระทรวงพลังงานดำเนินการภายใต้ 3 เสาหลัก คือ 1. มาตรการความร่วมมือลดใช้พลังงาน

2. ระบบพยากรณ์พลังงานหมุนเวียน 3. ระบบไมโครกริดและระบบกักเก็บพลังงาน นโยบายดังกล่าวจะส่งผลให้รูปแบบการใช้และการผลิตไฟฟ้าเปลี่ยนแปลงไป กล่าวคือผู้ใช้ไฟฟ้ากลายเป็นทั้งผู้ใช้ฟ้าและผู้ผลิตไฟฟ้า (Prosumer) การซื้อขายไฟฟ้าระหว่างธุรกิจด้วยกัน (Peer to Peer) และระบบไมโครกริดจะเข้ามามีบทบาทมากขึ้น โดยเฉพาะในธุรกิจกลุ่มอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นผลมาจากโครงสร้างต้นทุนการผลิตส่วนที่มาจากค่าไฟฟ้า

นอกจากนี้ การซื้อขายไฟฟ้าระหว่างกันอาจส่งผลกระทบต่อระบบโครงข่ายไฟฟ้าหลักของประเทศ ได้แก่ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย การไฟฟ้านครหลวง และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนจากรูปแบบการใช้และผลิตไฟฟ้าที่เปลี่ยนแปลงไป เอ็กโกเห็นว่าการซื้อขายไฟฟ้าระหว่างกันอาจเป็นโอกาสในการสร้างธุรกิจใหม่ๆ ที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร ดังนั้นจึงได้กำหนดให้มีการติดตามวิเคราะห์แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงและพัฒนานวัตกรรมเกี่ยวกับเทคโนโลยีดังกล่าว เพื่อพัฒนาการทำงาน สร้างสรรค์ธุรกิจใหม่ๆ เพิ่มความสามารถในการแข่งขัน

โดยได้ดำเนินการจัดโครงการบริหารจัดการด้านนวัตกรรม ภายใต้ชื่อ EGCO Group INNERGY อย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 เพื่อเสริมสร้างกลยุทธ์ และค่านิยมองค์กรด้านนวัตกรรม ด้วยการให้พนักงานมีส่วนร่วม ทำงานเป็นทีมใช้ความรู้ ความคิดสร้างสรรค์มาประยุกต์ใช้และต่อยอดจากการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นทั่วทั้งกลุ่มเอ็กโก ควบคู่กับแนวคิดการสร้างธุรกิจใหม่ เพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขัน เพื่อเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กร

4. ความเสี่ยงด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางด้านไซเบอร์ และการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นโครงสร้างพื้นฐานที่เพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินธุรกิจ การควบคุมประสิทธิภาพการผลิตไฟฟ้า การบริหารจัดการต้นทุนการดำเนินงาน ให้สามารถแข่งขันได้ในประเทศและในต่างประเทศที่เอ็กโกลงทุนและมีแผนเข้าไปลงทุน เทคโนโลยีสารสนเทศจึงมีบทบาทสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจมากขึ้นตามลำดับ

โดยในปี 2562 ได้มีการประกาศราชกิจจานุเบกษา พระราชบัญญัติการรักษาความปลอดภัยมั่นคงไซเบอร์ พ.ศ. 2562 ที่มีผลบังคับเมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2562 และพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 ที่เลื่อนให้มีผลบังคับใช้ในวันที่ 1 มิถุนายน 2565

ตามพระราชบัญญัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ. 2562 ผู้ดูแลระบบที่ให้บริการที่เกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ใดๆ จะต้องสร้างความมั่นใจและเสริมสร้างความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ของคอมพิวเตอร์ ข้อมูลคอมพิวเตอร์ ระบบคอมพิวเตอร์ หรือข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้องกับระบบคอมพิวเตอร์ เพื่อให้สามารถป้องกัน รับมือ และลดความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ได้อย่างทันท่วงที ทางเอ็กโกต้องมีการกำหนดนโยบายการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Security Policy) ซึ่งรวมถึงนโยบายในการจัดทำแผนฉุกเฉินด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Risk Management Policy)

สำหรับพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 ซึ่งว่าด้วยเรื่องของการควบคุมข้อมูลส่วนบุคคล คู่ค้า ในการจัดเก็บรวบรวม ใช้ หรือเปิดเผยข้อมูล ให้เป็นไปตามพระราชบัญญัตินั้น เอ็กโกได้กำหนดนโยบายและมาตรการในการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญ รวมถึงการพัฒนาระบบความมั่งคงและปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศ และการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล โดยการรวบรวม จัดเก็บ ใช้ หรือเผยแพร่ข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงาน คู่ค้า หรือผู้ติดต่อในรูปของข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์เพื่อเป็นการป้องกันการละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล

ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ กลุ่มเอ็กโกได้จัดทำนโนบายและแนวปฏิบัติด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศและการรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ ซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐาน ISO/IEC 27001:2013 ข้อ 5.2 และข้อ A.5 นโยบายด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ สอดคล้องตามพระราชบัญญัติ การรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ. 2562 และตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 นอกจากนี้ ยังได้ส่งเสริมการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับผู้ใช้งาน โดยแจ้งให้มีการเปลี่ยนรหัสผ่านทุก 90 วัน และได้จัดอบรมพนักงานและผู้บริหารให้รู้เท่าทันภัยไซเบอร์ ลดความเสี่ยงข้อมูลธุรกิจรั่วไหลจากภัยคุกคาม (Security Awareness Training) เป็นประจำทุกปี

ทั้งนี้ในปี 2564 เอ็กโกได้ผ่านการรับรองมาตรฐานระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ISO/IEC 27001:2013 (Information Security Management System: ISMS) ในการจัดทำระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศของศูนย์คอมพิวเตอร์ (Data Center)

อีกทั้ง ยังได้จัดตั้งคณะทำงานจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติในการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลกำกับ เพื่อกำกับ ติดตามและประเมินผลให้บริษัทและบริษัทในกลุ่มดำเนินการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องใช้ข้อมูลส่วนบุคคลอย่างรอบคอบ มีประสิทธิภาพและถูกต้องตามที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งส่งเสริมให้ทุกหน่วยงานเก็บข้อมูลตามที่จำเป็นและจัดทำระบบจัดเก็บข้อมูลส่วนบุคคลตามแต่ละบริษัท โดยอยู่บนระบบ SharePoint Online (Office365) โดยมีการกำหนดสิทธิ์ในการเข้าใช้งานของแต่ละฝ่ายและมีการจัดเก็บเฉพาะข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลส่วนบุคคลและระบบสามารถทำการตรวจสอบผ่าน Audit Logs Portal ได้ว่าใครทำการเพิ่ม แก้ไขหรือลบข้อมูล เป็นต้น

กลุ่มเอ็กโกมุ่งสร้างห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจสู่ความยั่งยืน

การสร้างคุณค่าของกลุ่มเอ็กโก

ปัจจัยนำเข้า

ทุนทางการเงิน
- รวมส่วนของเจ้าของ 114,037 ล้านบาท
- รวมหนี้สิน 127,895 ล้านบาท
- ต้นทุนการดำเนินงาน 27,560 ล้านบาท

ทุนทางการผลิต
- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ 49,597 ล้านบาท
- รวมสินทรัพย์ 241,392 ล้านบาท

ทุนทางปัญญา
- การลงทุนด้านเทคโนโลยี การปรับตัวเข้าสู่ยุคดิจิทัล และการสร้างนวัตกรรม 19,418 ล้านบาท
- แผนงานและกระบวนการดำเนินงาน

ทุนด้านบุคลากร
- พนักงานทั้งหมด 1,129 คน
- ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม 121 ล้านบาท
- ชั่วโมงการฝึกอบรมต่อคน 26.36 ชั่วโมง

ทุนทางสังคม
- 23 ล้านบาท สำหรับโครงการพัฒนาชุมชน
- 2.72 ล้านบาท สำหรับการบริจาคเพื่อสังคม
- ความสัมพันธ์กับลูกค้า
- การมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียและความเชื่อมั่นจากชุมชน
- ความร่วมมือทางธุรกิจ

ทุนทางสิ่งแวดล้อม
- ปริมาณพลังงานที่ใช้ 132,469 เทระจูล
- ปริมาณน้ำที่ใช้ 7,162 เมกะลิตร

การดำเนินธุรกิจของกลุ่มเอ็กโก

วิสัยทัศน์ ภารกิจ และค่านิยมองค์กร

นโยบายและแนวปฏิบัติภายในองค์กร

แผนกลยุทธ์

ผู้มีส่วนได้เสีย : ลูกค้า, กลุ่มผู้ถือหุ้น, หน่วยงานราชการและองค์กรกำกับดูแล, พนักงาน, ชุมชน, เจ้าหนี้, คู่ค้า/หุ้นส่วนทางธุรกิจ, นักลงทุน, สังคม, ผู้รับจ้าง ผู้รับเหมา, สื่อมวลชน, องค์กรไม่แสวงหาผลกำไร

01 วัตถุดิบ

ผู้มีส่วนได้เสีย :

ถ่านหิน, ก๊าซธรรมชาติ, ชีวมวล, น้ำ

02 การผลิตกระแสไฟฟ้า

- โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อน
- โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วม
- โรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน

ผู้มีส่วนได้เสีย :

ความเสี่ยงและโอกาส

แนวโน้มและความเปลี่ยนแปลงโลก

การกำกับดูแลกิจการ

04 ลูกค้า

ผู้มีส่วนได้เสีย :

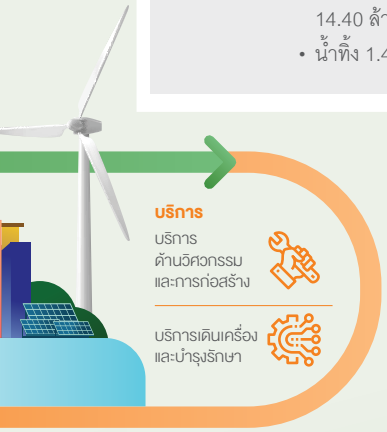
- EGAT
- PEA
- ผู้รับซื้อไฟฟ้า (ต่างประเทศ)
- ลูกค้าอุตสาหกรรม

ผลการดำเนินงาน

ผลิตภัณฑ์
- ไฟฟ้า 97,586 กิกะวัตต์-ชั่วโมง
- ไอน้ำ 660,210 ตัน

ผลิตภัณฑ์อื่นๆ
- ขี้เถ้า 0.34 ล้านตัน

การปล่อยมลพิษ
- ของเสียทั้งหมด 0.27 ล้านตัน
- NOx 16,203 ตัน
- SOx 15,492 ตัน
- ก๊าซเรือนกระจก (ขอบเขตที่ 1 และ 2) 14.40 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า
- น้ำทิ้ง 1.49 ล้านเมกะลิตร



03 ผลิตภัณฑ์

ผู้มีส่วนได้เสีย :

ไฟฟ้า | ไอน้ำ | ผลิตภัณฑ์อื่นๆ เช่น ขี้เถ้า

สายงานสนับสนุน :

คุณค่า

	ต่อบริษัท	ต่อผู้มีส่วนได้เสีย
ทุนทางการเงิน	• รายได้จากสินค้าและบริการ 42,093 ล้านบาท • EBITDA 11,350 ล้านบาท • กำไรจากการดำเนินงาน 10,218 ล้านบาท • กำไรสุทธิ 4,104 ล้านบาท	• ผลกำไรต่อหุ้น 7.80 บาท • เงินปันผลต่อหุ้น 6.50 บาท • ROE 9.20% ผู้มีส่วนได้เสีย :
ทุนทางการผลิต	• โรงไฟฟ้าที่เริ่มดำเนินการผลิตแล้ว 30 โรงไฟฟ้าและธุรกิจอื่นอีก 9 ธุรกิจ • โรงไฟฟ้าที่กำลังดำเนินการก่อสร้าง 2 โรงไฟฟ้า • ธุรกิจอื่นที่กำลังดำเนินการก่อสร้าง 1 กิจการ • กำลังการผลิตทั้งหมดตามสัญญาซื้อขายและสัดส่วนการถือหุ้น 5,959.27 เมกะวัตต์	• ความพร้อมในการเดินเครื่องผลิตกระแสไฟฟ้าร้อยละ 91.15 • ผลตอบแทนระยะยาวจากการดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าใหม่ โรงไฟฟ้าที่ดำเนินการผลิตแล้ว และการบริหารสินทรัพย์ ผู้มีส่วนได้เสีย :
ทุนทางปัญญา	• ต้นทุนที่ลดลงจากการนำแนวคิดเชิงนวัตกรรมไปประยุกต์ใช้ 1,000 ล้านบาท • โครงการนวัตกรรม 40 โครงการ	• ประสิทธิภาพโรงไฟฟ้า • การแบ่งปันความรู้ระหว่างพนักงาน ชุมชน และคู่ค้า ผู้มีส่วนได้เสีย :
ทุนด้านบุคลากร	• อัตราการลาออกร้อยละ 3.77 • อัตราการตายเป็นศูนย์ • อัตราการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน (LTIFR) 0.11 ครั้งต่อหนึ่งล้านชั่วโมงการทำงาน	• ชั่วโมงการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาพนักงาน 18,035 ชั่วโมง/ปี • ค่าตอบแทนทั้งหมดที่จ่ายโดยกลุ่มเอ็กโก 2,180 ล้านบาท/ปี ผู้มีส่วนได้เสีย :
ทุนทางสังคม	• ความพึงพอใจของลูกค้าร้อยละ 92.37 • ความพึงพอใจของสังคมและชุมชนร้อยละ 94.60 • ข้อร้องเรียนเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชนเป็นศูนย์ • ข้อร้องเรียนจากชุมชนเป็นศูนย์	• ภาษีที่จ่ายให้ภาครัฐ 1,398 ล้านบาท • โครงการพัฒนาชุมชนจำนวน 79 โครงการ • ผู้ติดตามเพจศูนย์เรียนรู้โรงไฟฟ้าขนอม 15,749 คน • นิตยสารสุขใจ 4 ฉบับถูกสื่อสารไปยังชุมชนรอบโรงไฟฟ้า ผู้มีส่วนได้เสีย :
ทุนทางสิ่งแวดล้อม	• โรงไฟฟ้าของกลุ่มเอ็กโกทั้งหมดปฏิบัติตามกฎหมายสิ่งแวดล้อม • ปริมาณน้ำที่ถูกใช้ซ้ำและนำกลับมาใช้ใหม่ 1,257 เมกะลิตร • ประมาณของเสียที่นำมารีไซเคิล 1,016 ตัน	• ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกระบวนการผลิต 2.89 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าเพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมาย NDC และ COP21 ผู้มีส่วนได้เสีย :

ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของกลุ่มเอ็กโก

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	การจัดหาวัตถุดิบ	กลุ่มธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้า	กลุ่มธุรกิจเดินเครื่องและบำรุงรักษา	กลุ่มธุรกิจพลังงานที่เกี่ยวเนื่องอื่นๆ	ผลิตภัณฑ์และผลพลอยได้	กิจกรรมสนับสนุน*
ลูกค้า		●	●	●	●	
กลุ่มผู้ถือหุ้น					●	●
หน่วยงานราชการและองค์กรกำกับดูแล	●	●	●	●		●
พนักงาน	●	●	●	●	●	●
ชุมชน	●	●	●	●		●
เจ้าหนี้					●	●
คู่ค้า / หุ้นส่วนทางธุรกิจ	●	●	●	●		●
นักลงทุน					●	●
สังคม	●	●	●	●		●
ผู้รับจ้าง ผู้รับเหมา	●	●	●	●		●
สื่อมวลชน						●
องค์กรไม่แสวงหาผลกำไร	●					●

หมายเหตุ : * สายงานสนับสนุน ได้แก่ สายบริหารองค์กร สายกลยุทธ์องค์กร และสายงานบัญชีและการเงิน

ผลการดำเนินงานที่โดดเด่นในปี พ.ศ. 2564

มิติเศรษฐกิจ

กำลังการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำตามสัญญาซื้อขาย
5,959.27
เมกะวัตต์

ผลกำไรจากการดำเนินงาน
10,218
ล้านบาท

รายได้
42,093
ล้านบาท

สัดส่วนพลังงานทดแทนในกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขาย
18.6%

100%
ของคู่ค้าได้รับการประเมินด้านเศรษฐกิจ สังคม และการกำกับดูแลกิจการ

อัตราเฉลี่ยการเข้าประชุมของคณะกรรมการแต่ละบุคคลเป็น
99.44%

มิติสังคม

จำนวนพนักงาน
1,129
คน

อัตราการลาออก
3.77%

23
ล้านบาท สู่โครงการพัฒนาชุมชนและสังคม

0
พนักงานและผู้รับเหมาเสียชีวิตจากอุบัติเหตุในการทำงาน

อัตราการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน (LTIFR) เป็น
0.11
กรณี/1,000,000 ชม. การทำงาน

ปริมาณการใช้พลังงาน
4.55
กิกะจูล/เมกะวัตต์-ชั่วโมง

ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (ขอบเขตที่ 1 และ 2)
0.49
ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า/เมกะวัตต์-ชั่วโมง

ปริมาณการใช้น้ำ
0.25
ลบ.ม./เมกะวัตต์-ชั่วโมง

ปริมาณของเสีย (ไม่มีพิษ) ทั้งหมด
267,000
ตัน

0
ข้อร้องเรียนทางด้านสิ่งแวดล้อม

มิติสิ่งแวดล้อม

ความท้าทายในการขับเคลื่อนธุรกิจ

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

1. ภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมไฟฟ้าในประเทศไทย

ภาวะเศรษฐกิจโลกยังคงมีความเปราะบางต่อการแพร่ระบาดระลอกใหม่ของโรคโควิด 19 การดำเนินของการระบาดยังคงเป็นตัวกำหนดทิศทางสำหรับกิจกรรมทางเศรษฐกิจ โดยการระบาดยังคงส่งผลกระทบต่อการเติบโตทางเศรษฐกิจในหลายประเทศ จากการคาดการณ์ของธนาคารโลก เศรษฐกิจโลกมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่องแต่มีการฟื้นตัวที่แตกต่างกันตามความคืบหน้าในการกระจายวัคซีน โดยการขยายตัวจะกระจุกตัวในกลุ่มประเทศที่เป็นผู้นำทางด้านเศรษฐกิจ ส่วนกลุ่มประเทศเศรษฐกิจเกิดใหม่และกำลังพัฒนาจะขยายตัวในอัตราที่ต่ำกว่า โดยเศรษฐกิจโลกในภาพรวมจะขยายตัวในอัตราร้อยละ 5.6 นับเป็นการฟื้นตัวที่แข็งแกร่งที่สุดในรอบ 80 ปีจากภาวะเศรษฐกิจถดถอย สำหรับเศรษฐกิจไทยในปี 2564 ธนาคารแห่งประเทศไทยคาดการณ์ว่าจะขยายตัวร้อยละ 0.9 เป็นผลมาจากการดำเนินนโยบายเปิดประเทศเพื่อรับนักท่องเที่ยวต่างชาติและการผ่อนคลายมาตรการป้องกันและควบคุมการระบาด ตลอดจนการดำเนินมาตรการของภาครัฐ ทั้งมาตรการเยียวยาและการส่งเสริมกำลังซื้อของประชาชน อาทิ โครงการคนละครึ่ง ระยะที่ 3 เป็นต้น ในปี 2565 เศรษฐกิจไทยมีแนวโน้มที่จะฟื้นตัวอย่างชัดเจนต่อเนื่องจากฐานการขยายตัวที่อยู่ในเกณฑ์ต่ำในปี 2564 โดยมีแรงสนับสนุนที่สำคัญจากการปรับตัวดีขึ้นของอุปสงค์ภายในประเทศภายหลังจากสถานการณ์การแพร่ระบาดคลี่คลายและการกระจายวัคซีนครอบคลุมมากขึ้นต่อเนื่อง ประกอบกับแนวโน้มการฟื้นตัวของภาคท่องเที่ยวจากการผ่อนคลายมาตรการเพื่อเปิดรับนักท่องเที่ยวต่างชาติและการขยายตัวของภาคการส่งออก รวมทั้งการผลิตอุตสาหกรรมตามการฟื้นตัวต่อเนื่องของเศรษฐกิจและปริมาณการค้าโลก อย่างไรก็ตามยังมีปัจจัยเสี่ยงที่อาจส่งผลต่อการฟื้นตัวของเศรษฐกิจปี 2565 อาทิ ความไม่แน่นอนของการแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ท่ามกลางการกลายพันธุ์ของไวรัส ความเปราะบางและข้อจำกัดด้านฐานะของภาคครัวเรือนและธุรกิจ ตลอดจนการผันผวนของภาวะเศรษฐกิจและการเงินโลกท่ามกลางแรงกดดันจากค่าเงินเฟ้อที่สูงขึ้น

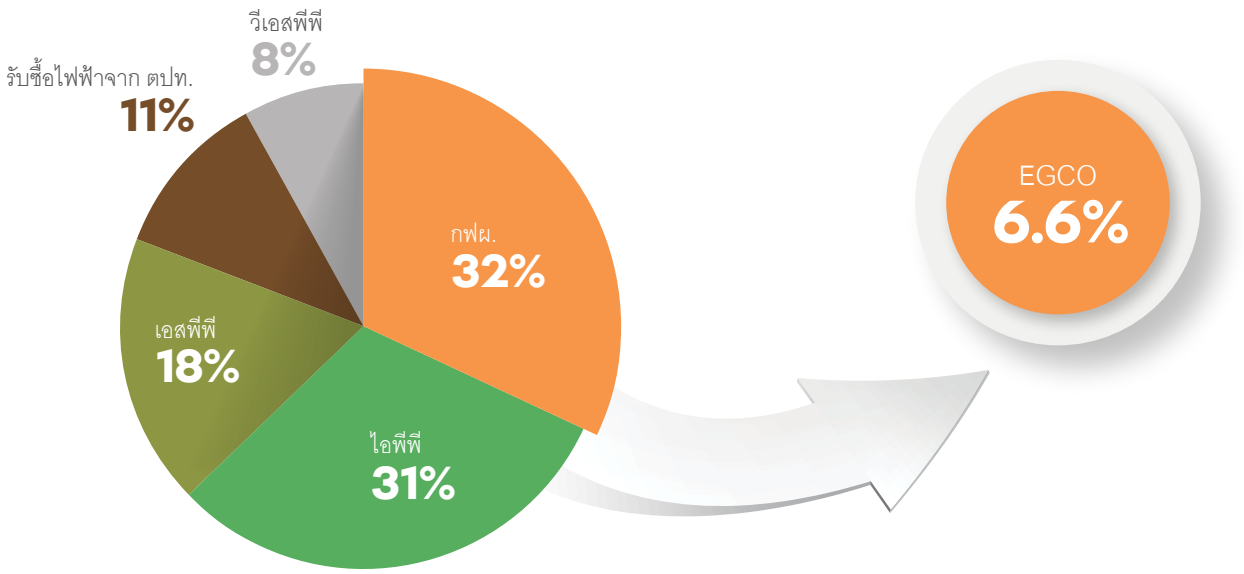
ด้านสถานการณ์ไฟฟ้าปี 2564 ประเทศไทยมีความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดสุทธิในระบบ 3 การไฟฟ้า (การไฟฟ้าฝ่ายผลิต (กฟผ.) การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.)) อยู่ที่ระดับ 31,023 เมกะวัตต์ เกิดขึ้นเมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2564 เวลา 14.49 น. ฟื้นตัวเพิ่มขึ้นจากปี 2563 ร้อยละ 2.2 สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของการใช้ไฟฟ้าภาคอุตสาหกรรมและภาคครัวเรือนอันเป็นผลมาจากการเปิดประเทศ การผ่อนคลายมาตรการป้องกันและควบคุมการระบาด รวมถึงการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ ในขณะเดียวกันความต้องการพลังงานไฟฟ้าสุทธิทั้งประเทศ ณ เดือนธันวาคม 2564 มีค่าเท่ากับ 190,468 กิกะวัตต์ชั่วโมง เพิ่มขึ้นจากปี 2563 ร้อยละ 1.8 อันเนื่องมาจากภาคอุตสาหกรรมมีการใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้นตลอดจนการขยายตัวของการส่งออกสินค้า ตามการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกและอุปสงค์จากประเทศคู่ค้า

ปี 2564 ความต้องการไฟฟ้าสูงสุดสุทธิทั้งประเทศ	เพิ่มขึ้นจากปี 2563
31,023 เมกะวัตต์	2.2%

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กำลังการผลิตตามสัญญารวมของประเทศไทยในระบบ 3 การไฟฟ้า มีค่าเท่ากับ 50,883 เมกะวัตต์ แบ่งเป็นกำลังการผลิตโดยโรงไฟฟ้าของ กฟผ. จำนวน 16,082 เมกะวัตต์ หรือคิดเป็นร้อยละ 31.6 ของกำลังการผลิตตามสัญญารวมของทั้งประเทศ และที่เหลือเป็นของผู้ผลิตไฟฟ้าอื่นๆ ได้แก่

ผู้ผลิตไฟฟ้ารายใหญ่ (ไอพีพี)	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (เอสพีพี)	รับซื้อไฟฟ้าจากต่างประเทศ	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (วีเอสพีพี)
จำนวน 15,499 เมกะวัตต์	จำนวน 9,381 เมกะวัตต์	จำนวน 5,721 เมกะวัตต์	จำนวน 4,200 เมกะวัตต์
คิดเป็นร้อยละ 30.5	คิดเป็นร้อยละ 18.4	คิดเป็นร้อยละ 11.2	คิดเป็นร้อยละ 8.3

หากพิจารณากำลังการผลิตของโรงไฟฟ้าเอ็กโกที่จ่ายไฟเข้าระบบ 3 การไฟฟ้า เทียบกับกำลังการผลิตตามสัญญารวมของประเทศพบว่า เอ็กโกมีสัดส่วนปริมาณการผลิตไฟฟ้าคิดเป็นจำนวน 3,350 เมกะวัตต์ หรือคิดเป็นร้อยละ 6.6 ของกำลังการผลิตตามสัญญารวมของประเทศ ดังแสดงในภาพที่ 1



ภาพที่ 1 : สัดส่วนกำลังผลิตติดตั้งรวมในระบบ 3 การไฟฟ้าแยกตามผู้ผลิตในประเทศไทย ปี 2564

ที่มา : กฟผ. สนพ. และกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน (พพ.)

แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2561-2580 ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1 (พีดีพี 2018 ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1) เน้นบทบาทการใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าและเพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน โดยกระทรวงพลังงานยังได้ประกาศนโยบายโครงการโรงไฟฟ้าชุมชนเพื่อเศรษฐกิจฐานรากและสนับสนุนการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar PV Rooftop) สำหรับภาคประชาชน อย่างไรก็ดี เพื่อจัดการกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และสอดคล้องกับเป้าหมายประเทศที่รัฐบาลได้ประกาศไว้ ณ การประชุมรัฐภาคีกรอบอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ สมัยที่ 26 (COP26) โดยมีเป้าหมายให้ประเทศเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ภายในปี พ.ศ. 2593 และบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emission) ภายในปี พ.ศ. 2608 แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศอยู่ในระหว่างการปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายดังกล่าว โดยคาดว่าแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศจะลดการพึ่งพาเชื้อเพลิงดั้งเดิมและเพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนมากขึ้น

สำหรับแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก พ.ศ. 2561-2580 (เออีดีพี 2018) ได้กำหนดเป้าหมายการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนรวมไว้ที่ 28,004 เมกะวัตต์ (รวมพลังน้ำขนาดใหญ่) ภายในปี 2580 สำหรับสถานภาพการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ณ เดือนพฤศจิกายน 2564 รวบรวมโดยกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน มีโครงการที่จ่ายไฟเข้าระบบไฟฟ้า (COD) แล้ว 12,379 เมกะวัตต์ เพิ่มขึ้นจากปี 2562 จำนวน 375 เมกะวัตต์ หรือร้อยละ 3.1

กำหนดเป้าหมายการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนรวมไว้ที่

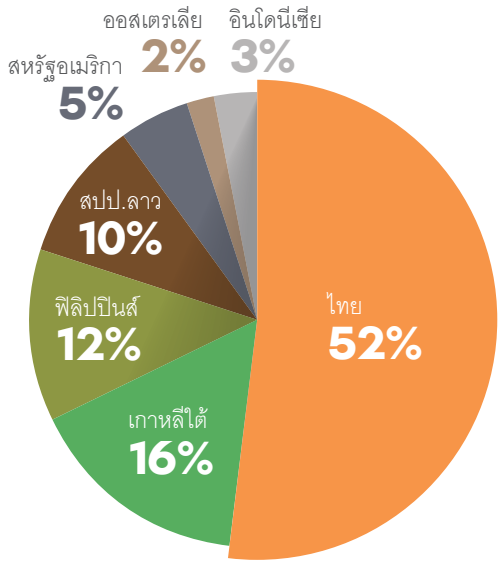
28,004

เมกะวัตต์

2. ภาวะอุตสาหกรรมไฟฟ้าในประเทศเป้าหมายการลงทุน

สำหรับสถานการณ์ไฟฟ้าในประเทศเป้าหมาย ความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดในแต่ละประเทศมีการฟื้นตัวเมื่อเทียบกับปี 2564 เป็นผลมาจากการเติบโตของเศรษฐกิจในประเทศหลังการเปิดเมืองและการผ่อนคลายมาตรการป้องกันและควบคุมการระบาด นอกจากนี้แผนพลังงานของแต่ละประเทศมีแนวโน้มที่จะปรับปรุงให้สอดคล้องกับการประชุมรัฐภาคีกรอบอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ สมัยที่ 26 (COP26) ที่ต้องการที่จะควบคุมอุณหภูมิเฉลี่ยของโลกไม่ให้สูงเกินกว่า 2 องศาเซลเซียส และมุ่งเป้าไม่ให้เกิน 1.5 องศาเซลเซียส เมื่อเทียบกับก่อนยุคปฏิวัติอุตสาหกรรม รวมถึงคำนึงถึงผลกระทบของโรคโควิด 19 ต่อการใช้ไฟฟ้าที่เปลี่ยนแปลงไป โดยแผนพลังงานของแต่ละประเทศจะมีทิศทางไปในทางเดียวกันคือลดการพึ่งพาพลังงานดั้งเดิมและเปลี่ยนไปใช้พลังงานทดแทนมากยิ่งขึ้นเพื่อที่จะลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและคำนึงถึงผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

เอ็กโกเล็งเห็นว่าอุตสาหกรรมไฟฟ้าในประเทศไทยมีโอกาสเติบโตค่อนข้างจำกัด เอ็กโกจึงได้มีแผนขยายการลงทุนในต่างประเทศที่อยู่ในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิค อาทิ ฟิลิปปินส์ สปป.ลาว อินโดนีเซีย ออสเตรเลีย เกาหลีใต้ ไต้หวัน และสหรัฐอเมริกา ซึ่งเอ็กโกมีฐานการลงทุนอยู่แล้ว โดยมีกำลังการผลิตตามการลงทุนในแต่ละประเทศดังแสดงในภาพที่ 2 สำหรับการลงทุนในต่างประเทศนั้น นอกจากการขยายการลงทุนในประเทศที่มีการลงทุนอยู่แล้ว เอ็กโกยังมองหาโอกาสในการขยายการลงทุนในประเทศอื่นๆ อาทิ เวียดนาม เมียนมา และกัมพูชา เอ็กโกจึงติดตามและวิเคราะห์สถานการณ์ไฟฟ้าในแต่ละประเทศอย่างสม่ำเสมอเพื่อหาโอกาสการลงทุนในประเทศเป้าหมาย ภาวะอุตสาหกรรมไฟฟ้าในประเทศที่เป็นเป้าหมายการลงทุนของเอ็กโกสรุปได้ดังนี้



ภาพที่ 2 : กำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้นของเอ็กโกปี 2564 แยกตามประเทศที่มีฐานธุรกิจ

2.1 ฟิลิปปินส์

ประเทศฟิลิปปินส์มีกำลังการผลิตติดตั้งอยู่ที่ประมาณ 26,000 เมกะวัตต์ โดยใช้ถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงหลักในการผลิตไฟฟ้า มีการคาดการณ์ความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดเพิ่มขึ้นร้อยละ 6 ต่อปี ทั้งนี้ฟิลิปปินส์มีแผนที่จะขยายกำลังการผลิต 40,000 เมกะวัตต์ในอีก 10 ปีข้างหน้า ซึ่งลดการพึ่งพาการผลิตไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าถ่านหินและเพิ่มการผลิตไฟฟ้าจากพลังงงานสะอาด อาทิ ก๊าซธรรมชาติ พลังงานหมุนเวียน นอกจากนี้ฟิลิปปินส์ได้กำหนดเป้าหมายเพิ่มกำลังการผลิตจากพลังงานหมุนเวียนรวมให้ได้ร้อยละ 35 ของกำลังการผลิตทั้งหมดภายในปี 2473 โดยเน้นการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานน้ำ และพลังงานลม

กำลังการผลิตติดตั้งอยู่ที่ประมาณ

26,000

เมกะวัตต์

ฟิลิปปินส์

2.2 สปป.ลาว

สปป.ลาว มีกำลังการผลิตติดตั้งรวมประมาณ 9,200 เมกะวัตต์ โดยกำลังการผลิตส่วนใหญ่มาจากโรงไฟฟ้าพลังน้ำ เนื่องจากมีทรัพยากรน้ำที่อุดมสมบูรณ์ประกอบกับมีสภาพภูมิประเทศเป็นภูเขา สปป.ลาวมีการตั้งเป้าหมายเป็นแหล่งพลังงานของเอเชีย (Battery of Asia) โดยมีสัดส่วนการส่งออกไฟฟ้ามายังประเทศเพื่อนบ้าน อาทิ ไทยและเวียดนามมากถึงร้อยละ 65 ของกำลังการผลิตทั้งหมด มีการคาดการณ์ความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 13 ต่อปี นอกจากนี้ สปป.ลาวยังส่งเสริมการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังน้ำตลอดจนพลังงานหมุนเวียน เช่น พลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลมจากเอกชนทั้งในประเทศและต่างประเทศ

ปัจจุบันรัฐบาลไทยได้นำเข้าไฟฟ้าจาก สปป.ลาว จำนวน 5,420 เมกะวัตต์ ภายใต้กรอบความร่วมมือในการซื้อขายไฟฟ้าจากรัฐบาล สปป.ลาว จำนวน 9,000 เมกะวัตต์

กำลังการผลิตติดตั้งอยู่ที่ประมาณ

9,200

เมกะวัตต์

สปป.ลาว

2.3 อินโดนีเซีย

ประเทศอินโดนีเซียมีกำลังการผลิตติดตั้งประมาณ 63,000 เมกะวัตต์ โดยโรงไฟฟ้าฐานในประเทศจะมาจากเชื้อเพลิงถ่านหินและก๊าซธรรมชาติเป็นหลัก มีการคาดการณ์ความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 7 ต่อปี จากแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้า พ.ศ. 2562-2571 ประเทศอินโดนีเซียมีแผนที่จะขยายกำลังการผลิตเพิ่มอีกจำนวน 56,000 เมกะวัตต์ โดยให้ความสำคัญกับพลังงานหมุนเวียนและก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า โดยภาพรวมของกำลังการผลิตส่วนเพิ่มส่วนใหญ่มาจากเชื้อเพลิงถ่านหิน ก๊าซธรรมชาติ พลังความร้อนใต้พิภพและพลังน้ำ ทั้งนี้ประเทศอินโดนีเซียกำลังร่างแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าฉบับใหม่ พ.ศ. 2564-2573 โดยสนับสนุนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลม ตลอดจนมีแผนที่จะใช้ชีวมวลผสมกับถ่านหินในโรงไฟฟ้าถ่านหินที่มีอยู่ในปัจจุบันและเปลี่ยนโรงไฟฟ้าพลังดีเซลที่มีอยู่ปัจจุบันให้เป็นโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน เพื่อลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ นอกจากนี้อินโดเซียมีแผนที่จะไม่สร้างโรงไฟฟ้าพลังความร้อนเพิ่มเติมหลังโครงการเพิ่มกำลังการผลิต 35,000 เมกะวัตต์ที่มีอยู่ในแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าแล้วเสร็จ

กำลังการผลิตติดตั้งอยู่ที่ประมาณ

63,000

เมกะวัตต์

อินโดนีเซีย

2.4 ออสเตรเลีย

ประเทศออสเตรเลียมีกำลังการผลิตติดตั้งประมาณ 62,000 เมกะวัตต์ โดยกำลังการผลิตส่วนใหญ่มาจากโรงไฟฟ้าถ่านหินที่มีอายุมากและโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ในหลายปีที่ผ่านมาประเทศออสเตรเลียมีการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ พลังลมและก๊าซธรรมชาติเพิ่มขึ้นอย่างมาก ขณะที่การผลิตไฟฟ้าจากถ่านหินลดน้อยลงจากค่าเฉลี่ยความพร้อมจ่ายที่ลดลง และถูกทดแทนด้วยการผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ในช่วงกลางวัน ทั้งนี้ออสเตรเลียมีแนวโน้มความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดค่อนข้างคงที่เพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 0.3 นอกจากนี้ออสเตรเลียได้ตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emission) ภายในปี 2593 และจะมีกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนทั้งหมดภายในปี 2573

กำลังการผลิตติดตั้งอยู่ที่ประมาณ

62,000

เมกะวัตต์

ออสเตรเลีย

2.5 เกาหลีใต้

ประเทศเกาหลีใต้มีกำลังการผลิตติดตั้งประมาณ 120,000 เมกะวัตต์ ซึ่งกำลังการผลิตส่วนใหญ่มาจากโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติและโรงไฟฟ้าถ่านหิน ทั้งนี้มีการคาดการณ์ความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 1 ต่อปี สำหรับตลาดไฟฟ้าของเกาหลีใต้เป็นลักษณะของตลาดที่อิงจากฐานต้นทุนในการผลิตไฟฟ้า (Cost Based Pool) โดยมีตลาดกลางซื้อขายไฟฟ้าเกาหลีใต้ (Korea Power Exchange) เป็นผู้ดูแลระบบอย่างเป็นอิสระ และทำหน้าที่เป็นตัวกลางจัดการค่าใช้จ่าย (Billing Settlement) ระหว่างผู้ซื้อและผู้ขายไฟฟ้า ตลอดจนควบคุมการสั่งการผลิตไฟฟ้าโดยยึดหลักสั่งการผลิตจากราคาต้นทุนต่ำสุดไปยังราคาต้นทุนสูงสุด (Merit Order) จากแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าฉบับที่ 9 เกาหลีใต้มีแผนที่จะลดสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้านิวเคลียร์และโรงไฟฟ้าถ่านหิน และเน้นการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนโดยมีเป้าหมายในการผลิตถึงร้อยละ 34 และ 40 ของกำลังการผลิตรวมในปี 2573 และ 2583 ตามลำดับ โดยเน้นการผลิตไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์และโรงไฟฟ้าพลังงานลม

กำลังการผลิตติดตั้งอยู่ที่ประมาณ

120,000

เมกะวัตต์

เกาหลีใต้

2.6 ไต้หวัน

ประเทศไต้หวันมีกำลังการผลิตติดตั้งประมาณ 45,000 เมกะวัตต์ ซึ่งกำลังการผลิตส่วนใหญ่มาจากเชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติและถ่านหิน ไต้หวันมีการประมาณการความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดเติบโตร้อยละ 2 ต่อปี ทั้งนี้รัฐบาลไต้หวันมีแผนที่จะขยายกำลังการผลิตเพิ่มอีกจำนวน 26,000 เมกะวัตต์ โดยให้ความสำคัญกับการพัฒนาโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติและลดบทบาทการพึ่งพาโรงไฟฟ้าถ่านหิน นอกจากนี้ไต้หวันได้ตั้งเป้าหมายในการเป็นประเทศปลอดนิวเคลียร์และเพิ่มการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนให้ได้ร้อยละ 20 ของกำลังการผลิตทั้งหมด ภายในปี 2568 หรือคิดเป็นกำลังการผลิตที่เป็นพลังงานหมุนเวียนประมาณ 27,000 เมกะวัตต์ ซึ่งเน้นการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลมโดยมีเป้าหมายการผลิต 18,000 เมกะวัตต์ และ 6,000 เมกะวัตต์ตามลำดับภายในปี 2568

กำลังการผลิตติดตั้งอยู่ที่ประมาณ

45,000

เมกะวัตต์

ไต้หวัน

2.7 สหรัฐอเมริกา

สหรัฐอเมริกามีกำลังการผลิตติดตั้งรวมประมาณ 1,000 กิกะวัตต์ ซึ่งกำลังการผลิตส่วนใหญ่มาจากโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติและโรงไฟฟ้าถ่านหิน ทั้งนี้มีการคาดการณ์ความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 1 ต่อปี สหรัฐอเมริกามีแผนที่จะปลดระวางโรงไฟฟ้าถ่านหินที่มีอยู่ในปัจจุบันและแทนที่ด้วยโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติและโรงไฟฟ้าดีเซล นอกจากนี้รัฐบาลยังได้ตั้งเป้าหมายการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนให้ได้ร้อยละ 40 ของกำลังการผลิตทั้งหมดภายในปี 2573 และใช้มาตรการกำหนดสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานทดแทน เพื่อให้ประเทศบรรลุเป้าหมายพลังงานทดแทนได้

กำลังการผลิตติดตั้งอยู่ที่ประมาณ

1,000

กิกะวัตต์

สหรัฐอเมริกา

2.8 เวียดนาม

ประเทศเวียดนามมีกำลังการผลิตติดตั้งรวมประมาณ 54,000 เมกะวัตต์ ซึ่งมีถ่านหินและพลังน้ำเป็นเชื้อเพลิงหลักในการผลิตไฟฟ้าและมีการคาดการณ์ความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดเพิ่มขึ้นร้อยละ 8 ต่อปี ทั้งนี้ตามแผนแม่บทพลังงานฉบับที่ 8 เวียดนามมีเป้าหมายจะขยายกำลังการผลิตเป็น 130,000 เมกะวัตต์ ภายในปี 2573 โดยลดการพึ่งพาการผลิตไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าถ่านหินเมื่อเทียบกับแผนแม่บทพลังงานฉบับก่อน และแทนที่ด้วยการผลิตไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติเหลวและโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน นอกจากนี้เวียดนามได้มีแผนในการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนให้ได้ร้อยละ 30 ของกำลังการผลิตทั้งหมดภายในปี 2573 โดยเน้นการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ และพลังงานลม

กำลังการผลิตติดตั้งอยู่ที่ประมาณ

54,000

เมกะวัตต์

เวียดนาม

2.9 เมียนมา

ประเทศเมียนมามีกำลังการผลิตติดตั้งประมาณ 5,700 เมกะวัตต์ ซึ่งกำลังการผลิตส่วนใหญ่มาจากโรงไฟฟ้าพลังน้ำ โดยกำลังการผลิตปัจจุบันยังไม่เพียงพอต่อความต้องการใช้ไฟฟ้าซึ่งมีการประมาณการว่าจะเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 ต่อปี อีกทั้งประชากรร้อยละ 60 ของประเทศยังไม่สามารถเข้าถึงโครงข่ายระบบไฟฟ้าส่วนกลางได้ ส่วนใหญ่พึ่งพาการผลิตไฟฟ้าเองจากเครื่องปั่นไฟและพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา รัฐบาลเมียนมาจึงกำหนดเป้าหมายที่จะเพิ่มอัตราการเข้าถึงไฟฟ้าของครัวเรือนเป็นร้อยละ 100 ภายในปี 2573 โดยการเพิ่มการเข้าถึงพลังงานในพื้นที่ห่างไกลและยกระดับการผลิตไฟฟ้าที่น่าเชื่อถือในพื้นที่เขตเมืองและเขตเศรษฐกิจพิเศษผ่านการร่วมลงทุนกับหน่วยงานเอกชนระหว่างประเทศ ด้วยเหตุนี้รัฐบาลมีแผนที่จะขยายกำลังการผลิตเป็น 14,000 เมกะวัตต์ในปี 2573 โดยมุ่งเน้นการพัฒนาโรงไฟฟ้าพลังน้ำและโรงไฟฟ้าถ่านหินเป็นหลัก ทั้งนี้ประเทศไทยได้ร่วมลงนามบันทึกความเข้าใจการรับซื้อไฟฟ้าจากประเทศเมียนมาแบบไม่ระบุปริมาณการรับซื้อไฟฟ้า

กำลังการผลิตติดตั้งอยู่ที่ประมาณ

5,700

เมกะวัตต์

เมียนมา

2.10 กัมพูชา

ประเทศกัมพูชามีกำลังการผลิตติดตั้งประมาณ 2,200 เมกะวัตต์ โดยใช้พลังน้ำและถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงหลักในการผลิตไฟฟ้า ทั้งนี้มีการประมาณการความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 10 ต่อปี โดยรัฐบาลกัมพูชามีนโยบายจะเชื่อมโยงโครงข่ายไฟฟ้าส่วนกลางให้ครอบคลุมการให้บริการถึงประชาชนทั่วประเทศภายในปี 2573 และรับซื้อไฟฟ้าจากประเทศเพื่อนบ้านให้เพียงพอต่อความต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศ นอกจากนี้ประเทศกัมพูชามีแผนที่จะเพิ่มกำลังการผลิตอีกจำนวน 2,200 เมกะวัตต์ โดยส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังน้ำและถ่านหิน ปัจจุบันประเทศไทยได้ร่วมลงนามบันทึกความเข้าใจการรับซื้อไฟฟ้าจากประเทศกัมพูชาแบบไม่ระบุปริมาณรับซื้อไฟฟ้าด้วย

กำลังการผลิตติดตั้งอยู่ที่ประมาณ

2,200

เมกะวัตต์

กัมพูชา

3. การแข่งขัน

จากกระแส 3Ds ได้แก่ การใช้พลังงานที่ลดการปล่อยคาร์บอน (Decarbonization) การกระจายการผลิตและจัดจำหน่ายพลังงานแบบไม่รวมศูนย์ (Decentralization) และการใช้เทคโนโลยีดิจิทัล (Digitalization) ที่เปลี่ยนแปลงอุตสาหกรรมไฟฟ้าในหลายปีที่ผ่านมา ก่อให้เกิดทั้งความท้าทายและโอกาสการลงทุนใหม่ๆ ในภาพรวมของปี 2564 อุตสาหกรรมไฟฟ้ามีการแข่งขันค่อนข้างสูง คู่แข่งทางธุรกิจมุ่งเน้นแสวงหาโอกาสและขยายการลงทุนในต่างประเทศเนื่องจากอุตสาหกรรมไฟฟ้าในประเทศไทยมีโอกาสเติบโตค่อนข้างจำกัด นอกจากนี้เพื่อรับมือกับการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วในอุตสาหกรรม คู่แข่งได้กระจายการลงทุนไปยังธุรกิจใหม่ที่เกี่ยวเนื่อง ถึงแม้ว่าภาวะการแข่งขันในอุตสาหกรรมไฟฟ้าจะสูงและมีความท้าทาย เอ็กโกยังสามารถประสบความสำเร็จในการขยายการลงทุนใหม่ที่ครอบคลุมทิศทางการลงทุนทั้ง 3 ด้านดังนี้

ธุรกิจไฟฟ้า

ลงทุนในสัดส่วนร้อยละ

28

ในบริษัท Linden Topco LLC ซึ่งดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชั่นซึ่งใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง (โรงไฟฟ้า Linden Cogen) มีขนาดกำลังการผลิตรวม

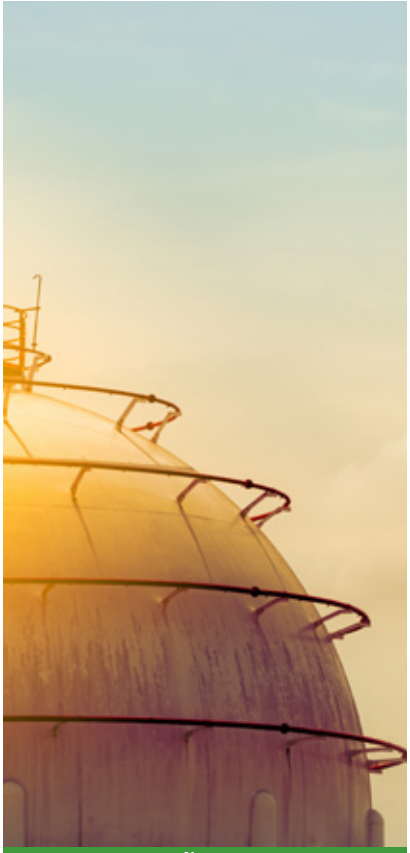
972 เมกะวัตต์

ตั้งอยู่ที่รัฐนิวเจอร์ซีย์ ประเทศสหรัฐอเมริกา

ลงทุนทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ

17.46

ในบริษัท Apex Clean Energy Holdings, LLC (Apex) บริษัทชั้นนำด้านการพัฒนาโครงการพลังงานสะอาดขนาดใหญ่และขายโครงการพลังงานสะอาดให้กับกลุ่มลูกค้าในตลาดพาณิชยกรรมและอุตสาหกรรมในสหรัฐอเมริกา



ธุรกิจเชื้อเพลิงและระบบสาธารณูปโภค

ได้รับใบอนุญาตจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ (LNG Shipper License) ในปริมาณการจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติเหลว (แอลเอ็นจี) สูงสุด

200,380

ตันต่อปี เป็นระยะเวลา 10 ปี

ธุรกิจ Smart Energy Solution

ร่วมลงทุนกับ กฟผ. และบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เพื่อจัดตั้งบริษัท อินโนพาวเวอร์ จำกัด โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ

30

มีวัตถุประสงค์เพื่อลงทุนในสตาร์ทอัพที่เป็นธุรกิจคลื่นลูกใหม่ของอุตสาหกรรมพลังงาน

ลงทุนในสัดส่วนร้อยละ

24.24

ในบริษัท เพียร์ พาวเวอร์ ซึ่งเป็นสตาร์ทอัพในธุรกิจเทคโนโลยีด้านการเงิน (FinTech) ก่อตั้งขึ้นเมื่อปี 2559 โดยมุ่งเน้นธุรกิจการให้บริการแพลตฟอร์มออนไลน์ เพื่อระดมทุนแบบคราวด์ฟันดิงด้วยการออกหุ้นหรือหุ้นกู้ให้ผู้ลงทุน โดยเชื่อมต่อนักลงทุนกับวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs)

การลงทุนดังกล่าวนอกจากจะสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนแล้ว ยังช่วยให้เอ็กโกรับมือและตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นในอุตสาหกรรมพลังงานได้อย่างรวดเร็ว เหมาะสม และยั่งยืน

กลุ่มเอ็กโกมุ่งมั่นขับเคลื่อน ธุรกิจสู่ความยั่งยืน

โอกาสในการแข่งขัน

แนวทางการบริหารจัดการ
ผลการดำเนินงานย้อนหลัง

โอกาสในการแข่งขันของกลุ่มเอ็กโก

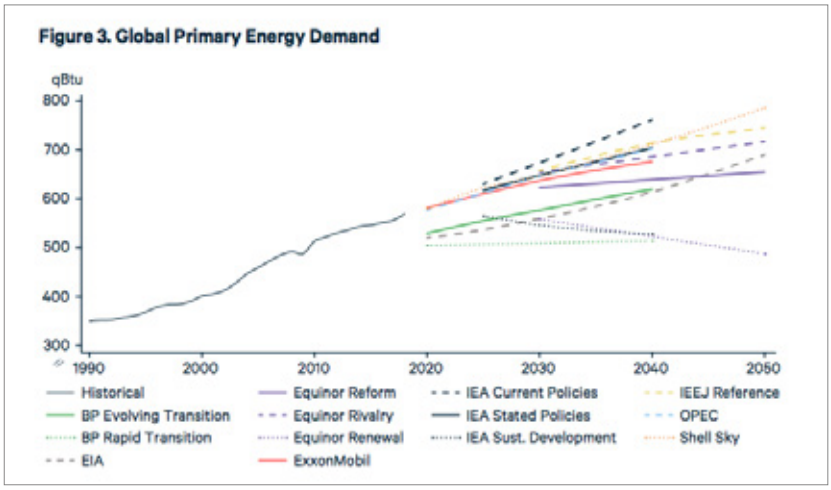
แม้ว่าในปีที่ผ่านมา สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (โควิด-19) จะส่งผลให้ความต้องการไฟฟ้าลดลงทั่วโลก อย่างไรก็ตาม จากผลการศึกษาผ่านแบบจำลองรูปแบบต่างๆ พบว่า หลังจากนี้แนวโน้มความต้องการไฟฟ้าจะฟื้นตัวอย่างต่อเนื่อง สอดคล้องกับแนวโน้มการฟื้นตัวและเติบโตทางเศรษฐกิจ โดยความต้องการไฟฟ้าจะฟื้นตัวเทียบเท่าช่วงก่อนวิกฤตการณ์โควิดภายในปี 2566 และคาดว่าจะมีความต้องการเพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 0.8 ต่อปีไปจนถึงปี 2573 ดังภาพที่ 1 (Resource for the Future, 2021) เนื่องมาจากความต้องการไฟฟ้าในภาคการขนส่งและการผลิตความร้อน ตลอดจนการอุปโภคบริโภค ซึ่งรวมไปถึงการเข้าถึงเครื่องใช้ไฟฟ้า และอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องโดยเฉพาะในกลุ่มประเทศตลาดเกิดใหม่ (Emerging Economies)

คาดว่าความต้องการไฟฟ้าจะเพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ

0.8 /ปี

ไปจนถึงปี 2573

ภาพที่ 1 :
แบบจำลองความต้องการพลังงานของโลก



อ้างอิง : Resource for the Future, 2021

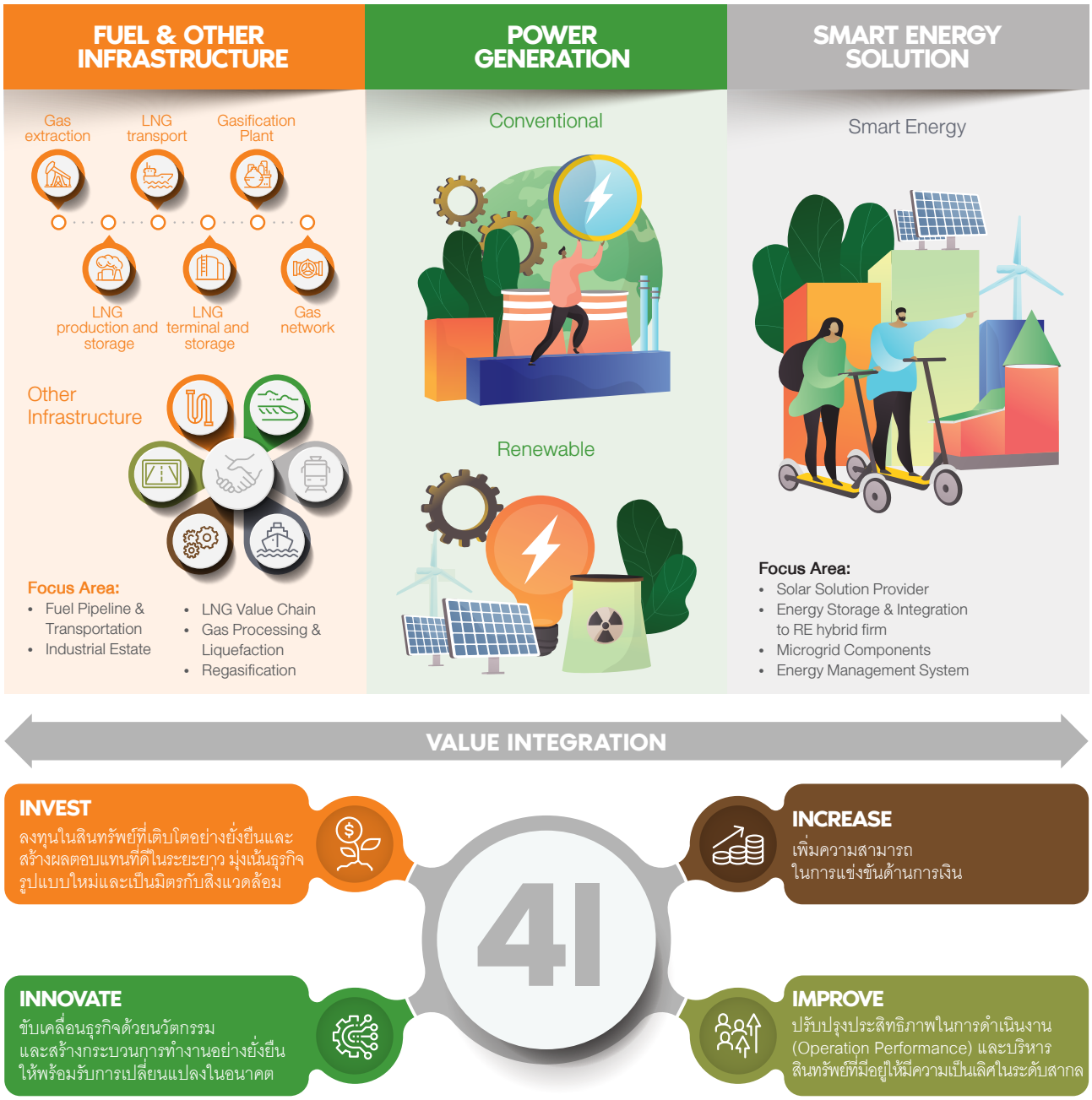
นอกจากแนวโน้มความต้องการพลังงานที่เพิ่มสูงขึ้นแล้ว การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในอุตสาหกรรมเป็นอีกหนึ่งประเด็นที่สำคัญในตลาดพลังงาน โดยจากการศึกษาของ McKinSey & Company ระบุว่า การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในอุตสาหกรรมพลังงานสามารถเพิ่มประสิทธิภาพได้ตั้งแต่ร้อยละ 2-10 และสามารถลดค่าใช้จ่ายได้ประมาณร้อยละ 10-30 ด้วยเหตุนี้ กลุ่มเอ็กโกจึงให้ความสำคัญกับการลงทุนด้านนวัตกรรม (Innovation) เทคโนโลยี (Technology) และพลังงานอัจฉริยะ (Smart Energy) เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน ตลอดจนเตรียมความพร้อมสำหรับตลาดเทคโนโลยีและพลังงานอัจฉริยะในอนาคต

ในส่วนของประเทศไทย ได้กำหนดทิศทางการขับเคลื่อนเศรษฐกิจผ่านการสนับสนุนการลงทุนในอุตสาหกรรมเป้าหมาย หรือ New S-Curve ซึ่งมุ่งเน้นการพัฒนา ต่อยอด และประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัล ตลอดจนการสร้างนวัตกรรมสำหรับสินค้าและบริการ ทำให้ความต้องการด้านพลังงานเพื่อสนับสนุนการดำเนินการของอุตสาหกรรมเป้าหมายดังกล่าวเพิ่มสูงขึ้น ซึ่งถือเป็นโอกาสสำคัญของกลุ่มเอ็กโกในฐานะผู้ผลิตพลังงาน เพื่อสนับสนุนการให้บริการด้านพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพและครบวงจร ตลอดจนการให้บริการและการพัฒนานวัตกรรมพลังงานอัจฉริยะ (Smart Energy) เพื่อตอบโจทย์ New S-Curve ในอนาคตอันใกล้

กลยุทธ์ด้านการตลาดของกลุ่มเอ็กโก

เพื่อเป็นการขยายโอกาส และสร้างความหลากหลายทางธุรกิจให้สอดคล้องกับความต้องการพลังงานในระยะยาว กลุ่มเอ็กโกได้กำหนดทิศทางในการลงทุนใน 3 ด้าน โดยเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจผลิตไฟฟ้าด้วยการสร้างความสมดุลของทรัพย์สิน ขยายไปสู่ธุรกิจที่สร้างมูลค่าเพิ่มในธุรกิจเชื้อเพลิงและระบบสาธารณูปโภค ตลอดจนแสวงหาโอกาสเพิ่มเติมในธุรกิจนวัตกรรมพลังงานอัจฉริยะ (Smart Energy Solution) พร้อมทั้งกำหนดกลยุทธ์ขององค์กร 4I: Invest, Increase, Improve and Innovate ควบคู่ไปกับกลยุทธ์การดำเนินงานด้านการตลาด นอกจากนี้ กลุ่มเอ็กโกยังให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการความเสี่ยงในการลงทุน ซึ่งครอบคลุมหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการลงทุน ตลอดจนพิจารณารายได้จากธุรกิจพลังงานหมุนเวียนในอนาคตและความเสี่ยงของตลาด รวมทั้งกำหนดให้ผู้บริหารมีส่วนรับผิดชอบการดำเนินการเพื่อเพิ่มโอกาสในการแข่งขันของกลุ่มเอ็กโกผ่านการกำหนดตัวชี้วัดผลการดำเนินงานที่สอดคล้องกับแผนลงทุนและรายได้

ทิศทางการลงทุนของกลุ่มเอ็กโก



เป้าหมายและผลการดำเนินงาน

เป้าหมายระยะยาว

โครงการจนถึงปี 2563

ธุรกิจโรงไฟฟ้า/ธุรกิจของ EGCO

28 โรงไฟฟ้า

กำลังการผลิตรวม

5,422.53 MWe

ธุรกิจพลังงานอื่นๆ

5 ธุรกิจ

2563

2564

โครงการใหม่แล้วเสร็จปี 2564

ธุรกิจโรงไฟฟ้า

โรงไฟฟ้าลินเดน โคเจน

972 MWe

บริษัท เอเพ็กซ์ คลีน เอ็นเนอร์ยี่ โฮลดิ้ง แอลแอลซี

ธุรกิจพลังงานอื่นๆ

บริษัท อินโนพาวเวอร์ จำกัด

บริษัท เพียร์ พาวเวอร์ แพลตฟอร์ม จำกัด

โครงการใหม่คาดว่าจะแล้วเสร็จปี 2565

ธุรกิจโรงไฟฟ้า

โรงไฟฟ้าพลังงานลม นอกชายฝั่งทะเลหยุนหลิน

160 MWe

โรงไฟฟ้าน้ำเทิน 1

161.08 MWe

โครงการขยายระบบขนส่งน้ำมันทางท่อไปยังภาคตะวันออกเฉียงเหนือ บริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด

ธุรกิจพลังงานอื่นๆ

นิคมอุตสาหกรรมเอ็กโกระยอง

2565

2567

โครงการใหม่คาดว่าจะแล้วเสร็จปี 2567

ธุรกิจโรงไฟฟ้า

โรงไฟฟ้า เอ็กโก โคเจน (ทดแทนโรงไฟฟ้าเดิม)

เป้าหมายระยะกลางภายในปี 2573

ลดการปล่อยปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ต่อหน่วยไฟฟ้าที่ผลิตได้

10%

เพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนให้ได้

30%

ของกำลังการผลิตทั้งหมด

2573

มุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอนภายในปี 2593

ลดการปล่อยปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ต่อหน่วยไฟฟ้าที่ผลิตได้ 10% ภายในปี 2573

การลงทุน

ภายในปี 2564-2568

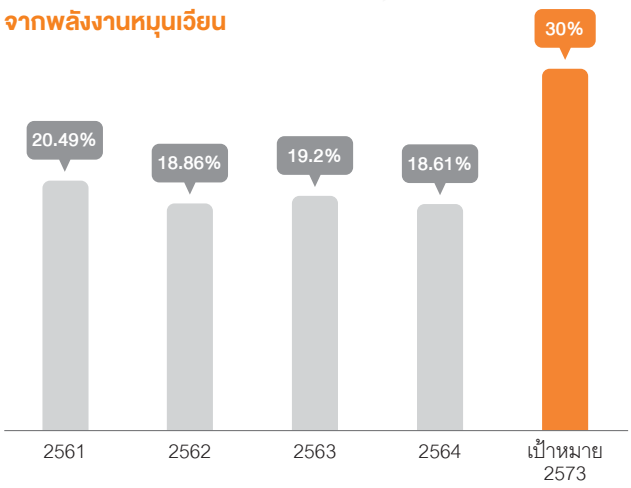
>150,000

ล้านบาท

1,000

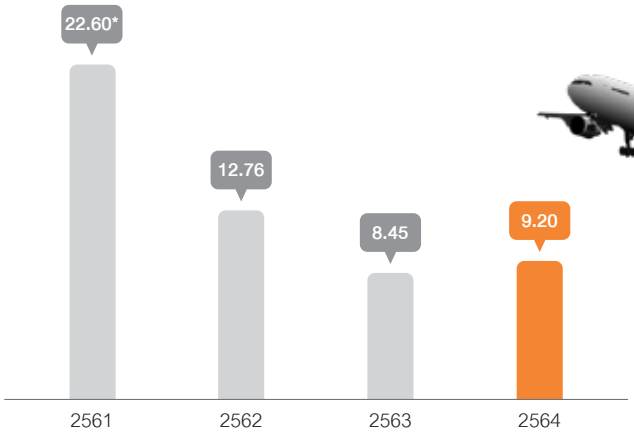
MWe/Year

สัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน



ผลการดำเนินงาน

อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE)



หมายเหตุ : * รวมกำไรจากการขายโรงไฟฟ้าเอ็มพีพีซีแอล จีเด็ค และอีส วอร์เตอร์

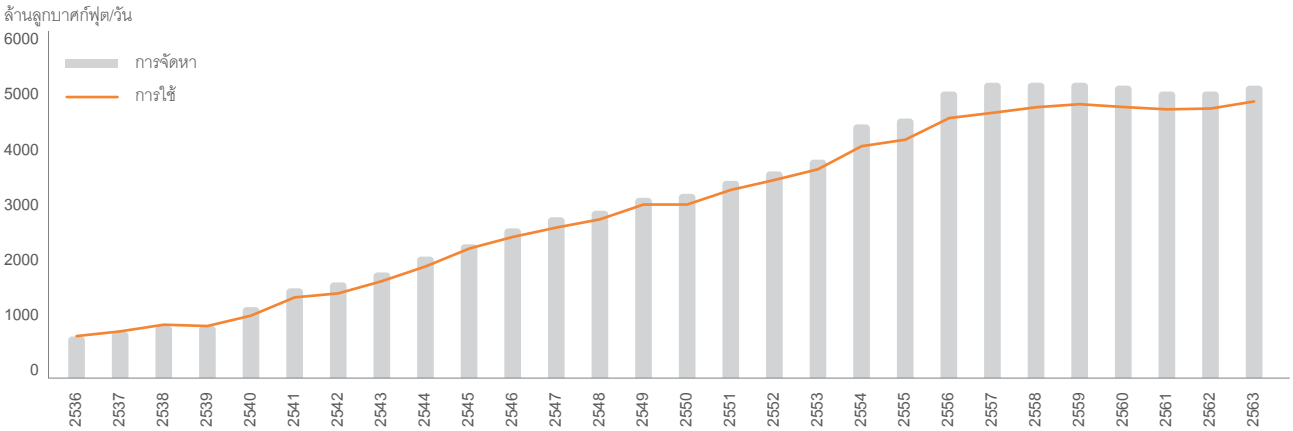
การดำเนินการเพื่อเพิ่มโอกาสในการแข่งขันของกลุ่มเอ็กโก

FUEL AND OTHER INFRASTRUCTURE

LNG Shipper

ด้วยแนวโน้มการจัดหาและการใช้ก๊าซธรรมชาติของประเทศไทยที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับนโยบายแนวทางการส่งเสริมการแข่งขันในกิจการก๊าซ และแผนการเปิดเสรีก๊าซธรรมชาติ ซึ่งเปิดโอกาสให้กับผู้จัดหาและนำส่งก๊าซธรรมชาติ (New Shipper) เข้ามามีบทบาทในการนำเข้าก๊าซกว่า 5.24 ล้านตันภายในปี 2566 กลุ่มเอ็กโกเล็งเห็นถึงโอกาสจากแนวโน้มของตลาดดังกล่าว จึงเข้าแจ้งความประสงค์ต่อคณะกรรมการกิจการพลังงาน (กกพ.) และได้รับใบอนุญาตจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ (LNG Shipper License) เป็นระยะเวลา 10 ปี ซึ่งนับเป็น 1 ใน 7 ผู้จัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติรายใหม่ที่ได้รับการจัดสรร โดยมีสัดส่วนปริมาณการนำเข้า 200,380 ตันต่อปี นับเป็นการก้าวสู่บทบาทใหม่ในฐานะ "ผู้ประกอบการจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ (LNG Shipper)"

แนวโน้มการจัดหาและการใช้ก๊าซธรรมชาติ

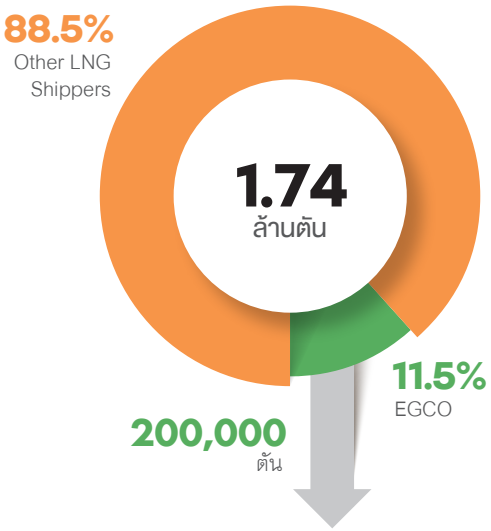


อ้างอิง : รายงานสถิติพลังงานของประเทศไทย 2564

กลุ่มเอ็กโกจัดหาก๊าซธรรมชาติ LNG โดยมีแผนในการนำ LNG ไปใช้ในกระบวนการผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าในเครือ ได้แก่ โรงไฟฟ้าบ้านโป่ง โรงไฟฟ้าคลองหลวง และโรงไฟฟ้าเอ็กโกโคเจน ที่มีความต้องการใช้พลังงานรวมกว่า 2 แสนตันต่อปี เพื่อต่อยอดธุรกิจให้ครบวงจรมากยิ่งขึ้น อีกทั้งยังเป็นประโยชน์ในการบริหารจัดการเชื้อเพลิงของกลุ่มเอ็กโก และเป็นจุดเริ่มต้นที่ดีสำหรับการต่อยอดโอกาสในการลงทุนธุรกิจเชื้อเพลิงในอนาคต คาดว่าบริษัทจะเริ่มดำเนินการจัดหาก๊าซธรรมชาติ LNG อย่างเต็มรูปแบบในปี 2565 ซึ่งปริมาณการนำเข้าของกลุ่มเอ็กโกคิดเป็นร้อยละ 11.5 ของปริมาณนำเข้ารวมทั้งหมดของประเทศไทยในปี 2565 ซึ่งจัดสรรไว้ที่ 1.74 ล้านตัน

> บทบาทใหม่ของกลุ่มเอ็กโก ในฐานะผู้ประกอบการจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ นอกจากจะส่งผลดีต่อธุรกิจหลักในด้านของการเพิ่มความสามารถในการบริหารต้นทุนเชื้อเพลิงที่ใช้ผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าทั้ง 3 แห่งดังกล่าวแล้ว ยังเปิดโอกาสในการขยายการลงทุนในธุรกิจเชื้อเพลิงในอนาคตด้วย
>
> **คุณเทพรัตน์ เทพพิทักษ์**
> กรรมการผู้จัดการใหญ่กลุ่มเอ็กโก

ปริมาณการนำเข้า LNG ของประเทศไทยปี 2565



ความต้องการ LNG ของกลุ่มเอ็กโก

54,000 ตัน/ปี

27,000 ตัน/ปี

119,000 ตัน/ปี

นิคมอุตสาหกรรมเอ็กโกระยอง (EGCO Rayong Industrial Estate: ERIE)

เพื่อรองรับการลงทุนของกลุ่มอุตสาหกรรมเป้าหมาย New S-Curve ในพื้นที่โครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) กลุ่มเอ็กโกได้ลงทุนก่อตั้งนิคมอุตสาหกรรมเอ็กโกระยอง โดยออกแบบให้เป็นนิคมอุตสาหกรรมที่มีระบบการจัดการอัจฉริยะ และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (Smart & Green Industrial Estate) เพื่อเป็นพื้นที่ในการต่อยอดแนวคิดในการพัฒนาระบบโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Grid) การผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาและแบบลอยน้ำ (Solar Rooftop & Floating)

นอกจากนี้ นิคมอุตสาหกรรมเอ็กโกระยองยังเป็นโอกาสทางธุรกิจในการร่วมลงทุนกับพันธมิตรทางด้านพลังงานอัจฉริยะ อาทิ โรงงานผลิตแบตเตอรี่หรือระบบกักเก็บพลังงาน รวมทั้งการจัดตั้งศูนย์ข้อมูล (Data Center) โดยในปัจจุบัน นิคมอุตสาหกรรมเอ็กโกระยองผ่านการประเมินการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) แล้ว และคาดว่าจะสามารถดำเนินการได้ภายในปี 2565

POWER GENERATION

เพื่อให้สอดรับกับความต้องการพลังงานที่เพิ่มขึ้นในอนาคต กลุ่มเอ็กโกจึงมีการกำหนดกลยุทธ์ในการลงทุนและวางแผนการลงทุนระยะยาวสำหรับธุรกิจผลิตไฟฟ้า โดยมุ่งเน้นการกระจายการผลิตไฟฟ้า (Distributed Energy) ไปยังภาคส่วนต่างๆ ทั้งในและต่างประเทศ จากแหล่งเชื้อเพลิงที่หลากหลาย เพื่อตอบสนองต่อความต้องการไฟฟ้าที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นในอนาคต โดยปี 2564 กลุ่มเอ็กโกมีโครงการและแผนการดำเนินงานเพื่อขยายโอกาสทางการตลาด และเพิ่มกำลังการผลิตในกลุ่มธุรกิจโรงไฟฟ้า โดยมีผลการดำเนินงาน ดังนี้

โครงการ	ประเทศ	ประเภท	กำลังการผลิตไฟฟ้า	สัดส่วนถือหุ้นของกลุ่มเอ็กโก	กำหนดวันเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ (SCOD)	สถานะ
ลินเดน โคเจน			972 MW	28%	2535, 2545	ดำเนินงาน
เอเพ็กซ์			-	17.46%	-	ดำเนินงาน
ยุนหลิน			640 MW	25%	Q4/2564-2565	โครงการระหว่างก่อสร้าง
น้ำเทิน 1			644 MW	25%	Q2/2565	โครงการระหว่างก่อสร้าง
เอ็กโก โคเจน (ทดแทนของเดิม)			100-110 MW	100%	2567	ผ่านการพิจารณา EIA และคาดว่าจะเริ่มก่อสร้างในปี 2565

ในปี 2564 กลุ่มเอ็กโกได้บรรลุข้อตกลงในการเข้าซื้อหุ้นบริษัท เอเพ็กซ์ คลีน เอ็นเนอร์ยี โฮลดิ้ง แอลแอลซี (APEX) ในสัดส่วนร้อยละ 17.46 ซึ่งดำเนินการพัฒนาโครงการพลังงานหมุนเวียนให้กับกลุ่มลูกค้าในตลาดเชิงพาณิชย์และอุตสาหกรรมในประเทศสหรัฐอเมริกา โดยกลุ่มเอ็กโกคาดหวังว่าจะสามารถขยายโอกาสทางธุรกิจตลาดการผลิตพลังงานสะอาดในอาเซียนได้มากขึ้น อีกทั้งยังเป็นการขยายโอกาสทางการตลาดไปสู่ธุรกิจกักเก็บพลังงาน (Energy Storage) แหล่งพลังงานแบบกระจายตัว (Distributed Energy Resources: DER) และเชื้อเพลิงสะอาด

> การร่วมลงทุนในเอเพ็กซ์นับเป็นการลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียนในสหรัฐอเมริกาครั้งแรกของกลุ่มเอ็กโก ซึ่งเป็นหนึ่งในตลาดพลังงานหมุนเวียนที่มีกำลังผลิตไฟฟ้าติดตั้งจากพลังงานลมและพลังงานแสงอาทิตย์มากที่สุดในโลก และมีโอกาสในการลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียนอีกมาก ที่คาดว่าจะเข้าสู่ตลาดจำนวนกว่าแสนเมกะวัตต์ในอีก 10 ปีข้างหน้า การลงทุนครั้งนี้เป็นก้าวสำคัญที่จะสนับสนุนแผนการลงทุนในพลังงานหมุนเวียนในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ของกลุ่มเอ็กโกในอนาคต ในขณะเดียวกันยังเป็นไปตามทิศทางการดำเนินธุรกิจ “Cleaner, Smarter and Stronger to Drive Sustainable Growth” เพื่อมุ่งสู่เป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน ภายในปี 2593 ด้วย
>
> **คุณเทพรัตน์ เทพพิทักษ์**
> กรรมการผู้จัดการใหญ่กลุ่มเอ็กโก

SMART ENERGY SOLUTION

ในยุคปัจจุบันที่เทคโนโลยีดิจิทัลเข้ามามีบทบาทมากขึ้น นวัตกรรมพลังงานอัจฉริยะ (Smart Energy) จึงเป็นปัจจัยสำคัญในตลาดพลังงานที่ส่งผลต่อการตัดสินใจลงทุนของกลุ่มเอ็กโกในการบริหารจัดการและตอบสนองความต้องการของลูกค้า (Demand-side Management) ทั้งในระดับครัวเรือน (Residential/Commercial Customers) และระดับอุตสาหกรรม (Industrial/Commercial Customers) ตลอดจนดำเนินการให้สอดรับกับนโยบายด้านพลังงานของประเทศ โดยกลุ่มเอ็กโกมีแนวคิดการลงทุนในธุรกิจบริการสำหรับโรงไฟฟ้า SPP และ VSPP เพื่อสนับสนุนการผลิตพลังงานอย่างครบวงจร รวมทั้งลงทุนในธุรกิจบริการด้านการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพและพลังงานทดแทนสำหรับนิคมและโรงงานอุตสาหกรรม ซึ่งรวมไปถึงการให้บริการระบบความร้อน (Heating System) เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในการบริหารจัดการพลังงาน ตลอดจนการให้คำแนะนำในการบริหารจัดการการใช้พลังงานและช่วยลดภาระด้านการใช้พลังงาน (Contracting for

Load Reduction) ของลูกค้าในอนาคต ซึ่งครอบคลุมถึงการบริการด้านการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพผ่านการปรับปรุงกิจกรรมหลัก เช่น ระบบผลิตไฟฟ้าและความร้อนร่วม (Combined Heat and Power: CHP) ระบบแสงสว่าง (Lighting System) ระบบระบายอากาศ (Heating, Ventilation, and Air-conditioning: HVAC) และระบบเครื่องใช้ไฟฟ้าอื่นๆ (Other Appliances) โดยมีการดำเนินกิจการภายใต้บริษัทในเครือของกลุ่มเอ็กโกทั้งในประเทศและต่างประเทศ (EGCO's Subsidiary Companies) ได้แก่ EGCO Engineering & Service Co., Ltd. (ESCO), E&E Engineering & Service Company Limited (E&E) และ Pearl Energy Philippines Operating, Inc. (PEPOI) ซึ่งให้บริการด้านการตรวจสอบและจัดการด้านการใช้พลังงาน (Energy Audits, Energy Management Services) ครอบคลุมงานด้านการซ่อมบำรุง งานวิศวกรรม และงานก่อสร้าง

อย่างไรก็ตาม ในปี 2564 กลุ่มเอ็กโกมีการดำเนินงานเพื่อสนับสนุนการลงทุนด้านนวัตกรรมพลังงานอัจฉริยะ (Smart Energy Solution) ดังนี้

1. การจัดตั้งบริษัท อินโนพาวเวอร์ จำกัด (InnoPower Company Limited)

จากการรายงานของ Research and Markets พบว่า ตลาดด้าน Smart Energy มีแนวโน้มการเติบโตที่สูงขึ้น โดยคาดว่าจะมีอัตราการเติบโตเฉลี่ย (CAGR) ระหว่างปี 2563-2570 อยู่ที่ร้อยละ 9.6 นอกจากนี้ ประเทศไทยได้เริ่มให้ความสำคัญกับการพัฒนาระบบ Smart Energy เพื่อตอบโจทย์ New S-Curve มากขึ้นในปัจจุบัน

โดยในปีที่ผ่านมา กลุ่มเอ็กโกได้ร่วมมือกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และราช กรุ๊ป ก่อตั้งบริษัท อินโนพาวเวอร์ จำกัด (InnoPower Co., Ltd.) ที่มุ่งเน้นการลงทุนและต่อยอดงานวิจัยด้านนวัตกรรมพลังงาน และกลุ่ม Start Up เพื่อไปสู่การใช้งานเชิงพาณิชย์ รวมถึงสนับสนุนการพัฒนานวัตกรรมสำหรับยานยนต์ไฟฟ้า (Electric Vehicles: EV) การพัฒนาระบบกักเก็บพลังงาน (Energy Storage System: ESS) และแบตเตอรี่ ตลอดจนการลงทุนพัฒนาสถานีไฟฟ้าและระบบส่ง (Smart Grid) เพื่อรองรับโครงการโรงไฟฟ้าชุมชนที่จะเพิ่มขึ้นในอนาคต

> กลุ่มเอ็กโกได้จับมือกับ กฟผ. และราช กรุ๊ป จัดตั้งบริษัทร่วมทุน EGAT Innovation Holding เพื่อลงทุนในธุรกิจใหม่ซึ่งอยู่ระหว่างการศึกษาพัฒนาต่อยอดผลงานวิจัยและพัฒนานวัตกรรมของกลุ่ม กฟผ.ในเชิงพาณิชย์ และลงทุนในธุรกิจพลังงานเพื่ออนาคต เช่น สมาร์ทกริด (Smart Grid) นวัตกรรมที่รองรับรถยนต์ไฟฟ้า (EV) เช่น ระบบกักเก็บพลังงาน (Energy Storage System - ESS) และแบตเตอรี่ การพัฒนาสถานีไฟฟ้าและระบบส่งเพื่อรองรับการเข้ามาของพลังงานหมุนเวียน เป็นต้น
>
> **นายกุลิศ สมบัติศิริ**
> ประธานคณะกรรมการกลุ่มเอ็กโก

2. Solar Solution Provider

ในปัจจุบัน ตลาดพลังงานแสงอาทิตย์มีแนวโน้มที่จะเติบโตอย่างต่อเนื่องจากการสนับสนุนของภาครัฐ ประกอบกับค่าใช้จ่ายด้านเทคโนโลยีที่ถูกลง ซึ่งในปี 2565 คาดว่าจะมีการเติบโตถึง 162 กิกะวัตต์ทั่วโลก เพื่อรับมือกับแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงทางด้านพลังงานที่จะเกิดขึ้นในอนาคต อย่างไรก็ตาม กลุ่มเอ็กโกได้มีการกำหนดทิศทางการลงทุนในตลาดพลังงานแสงอาทิตย์ โดยเดินหน้าสู่การเป็นผู้ให้คำปรึกษาเกี่ยวกับพลังงานทดแทน ภายใต้การดำเนินงานของบริษัท EGCO Engineering & Service Co., Ltd. (ESCO) บริษัทในเครือกลุ่มเอ็กโก ซึ่งได้นำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้ ประกอบกับการเข้าลงทุนในกิจการ APEX ซึ่งมีความเชี่ยวชาญในการพัฒนาและให้คำปรึกษาแก่โรงไฟฟ้าพลังงานทดแทน

3. บริษัท เพียร์ พาวเวอร์ แพลตฟอร์ม จำกัด (Peer Power Platform Company Limited)

กลุ่มเอ็กโกลงทุนใน "เพียร์ พาวเวอร์" สตาร์ทอัพธุรกิจเทคโนโลยีด้านการเงิน (FinTech) ในสัดส่วนร้อยละ 24.24 เพื่อมุ่งต่อยอดนำเทคโนโลยีบล็อกเชนมาใช้พัฒนาแพลตฟอร์มซื้อขายพลังงาน (Energy Trading Platform) รองรับการเข้าสู่ยุคกระจายศูนย์ของธุรกิจพลังงาน (Decentralized Energy) พร้อมสร้างระบบนิเวศของธุรกิจพลังงานไฟฟ้าอย่างครบวงจร โดยกลุ่มเอ็กโกมีแผนในการใช้ความเชี่ยวชาญในธุรกิจไฟฟ้าเพื่อการจัดหาพลังงานหมุนเวียนสำหรับใช้กับศูนย์ข้อมูลและระบบประมวลผล (Data Center) ของเพียร์ พาวเวอร์ ต่อไป

เพียร์ พาวเวอร์ ก่อตั้งขึ้นเมื่อปี 2559 และเป็นบริษัทสตาร์ทอัพแห่งแรกในประเทศไทยที่ได้รับใบอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ในปี 2562 ในการให้บริการระบบหุ้นกู้คราวด์ฟันดิง (Crowdfunding Bond) ด้วยการออกหุ้นหรือหุ้นกู้ให้ผู้ลงทุน โดยเชื่อมต่อนักลงทุนกับวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs)

ความสามารถในการผลิตไฟฟ้าที่เป็นเลิศ

12 RESPONSIBLE CONSUMPTION AND PRODUCTION

แนวทางการบริหารจัดการ
ผลการดำเนินงานย้อนหลัง

กลุ่มเอ็กโกในฐานะบริษัทผู้ผลิตไฟฟ้ารายใหญ่ของประเทศ จึงมีความมุ่งมั่นที่จะขยายกำลังการผลิตให้สอดรับกับนโยบายของภาครัฐ ตลอดจนสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้กับประเทศ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าและผู้ใช้ไฟฟ้า โดยในปัจจุบัน ธุรกิจโรงไฟฟ้าภายใต้กลุ่มเอ็กโกมีกำลังการผลิตรวมกว่า 5,959.27 เมกะวัตต์ ครอบคลุมการดำเนินการกว่า 30 โรงไฟฟ้าใน 9 ประเทศ ซึ่งมีวิธีการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงที่หลากหลาย อาทิ ถ่านหิน ก๊าซธรรมชาติ พลังงานน้ำ พลังงานลม พลังงานแสงอาทิตย์ ชีวมวล เป็นต้น

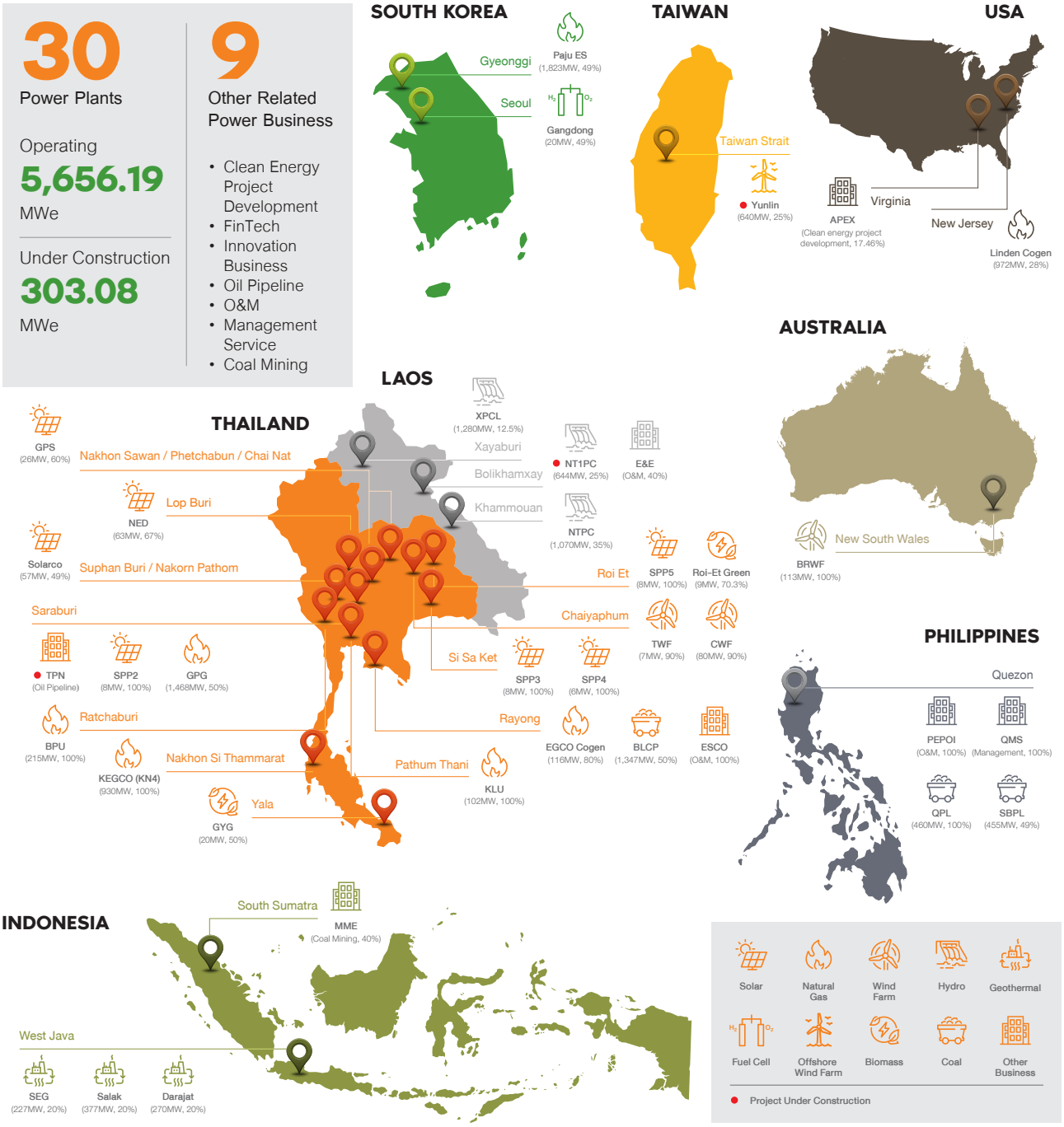
30
Power Plants

Operating
5,656.19
MWe

Under Construction
303.08
MWe

9
Other Related Power Business

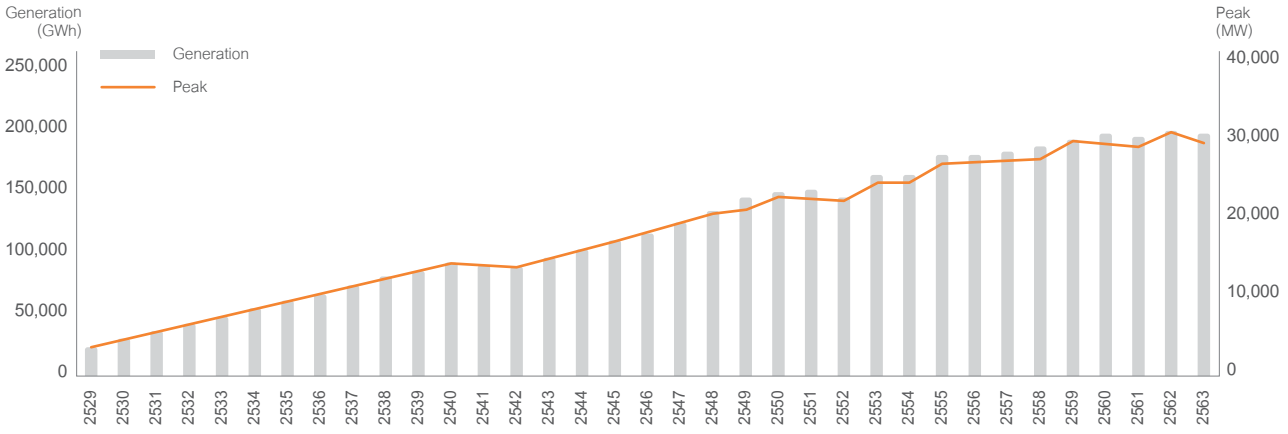
- Clean Energy Project Development
- FinTech
- Innovation Business
- Oil Pipeline
- O&M
- Management Service
- Coal Mining



ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ทั้งนี้ การผลิตไฟฟ้าที่หลากหลายของกลุ่มเอ็กโก ไม่เพียงดำเนินการไปเพื่อสร้างรายได้ให้กับธุรกิจเท่านั้น หากแต่วัตถุประสงค์สำคัญ คือ การสร้างความมั่นคงทางพลังงานเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของผู้ใช้ไฟฟ้า โดยเฉพาะอย่างยิ่งในประเทศไทยที่ความต้องการไฟฟ้าเพิ่มสูงขึ้น ดังจะเห็นได้จากปริมาณการใช้ไฟฟ้าในประเทศที่มีอัตราการเติบโตเฉลี่ย 10 ปีถึงร้อยละ 13 ซึ่งสอดคล้องกับแนวโน้มการผลิตไฟฟ้าที่เพิ่มสูงขึ้นในทิศทางเดียวกับความต้องการในช่วงใช้ไฟฟ้าสูงสุด (Peak Load) ดังภาพ 1

กราฟแนวโน้มการผลิตไฟฟ้า (GENERATION) และความต้องการในช่วงใช้ไฟฟ้าสูงสุด (PEAK LOAD)



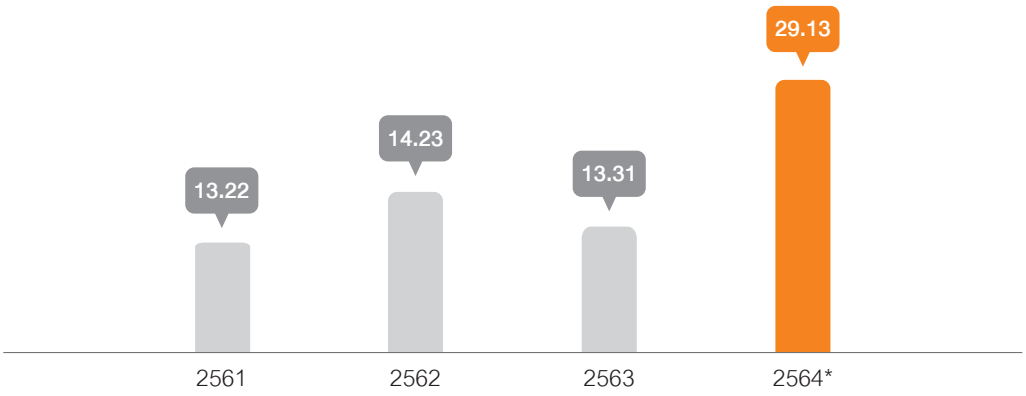
ภาพ 1 กราฟแนวโน้มการผลิตไฟฟ้า (Generation) และความต้องการในช่วงไฟฟ้าสูงสุด (Peal Load)
อ้างอิง: ข้อมูลพลังงาน สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน (2563)

กลยุทธ์ด้านการบริหารจัดการความสามารถในการผลิตไฟฟ้าที่เป็นเลิศ

เพื่อให้มั่นใจได้ว่า การผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าภายใต้กลุ่มเอ็กโก มีความสามารถในการผลิตที่มั่นคง มีมาตรฐาน และสามารถแข่งขันได้ กลุ่มเอ็กโกจึงได้ดำเนินการตามกลยุทธ์ขององค์กร 4I: Invest, Increase, Improve and Innovate ในการประยุกต์ใช้นวัตกรรมในการจัดการและปรับปรุงความสามารถด้านการผลิต โดยกำหนดให้มีโครงสร้างการกำกับดูแลและความรับผิดชอบของผู้บริหารในการดำเนินการเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการผลิตไฟฟ้าขององค์กร ผ่านการกำหนดตัวชี้วัดที่สอดคล้อง ไม่เพียงเท่านั้น ยังกำหนดแนวทางการบริหารจัดการ โดยให้ความสำคัญกับการดำเนินการ 3 ด้าน ได้แก่ ด้านความพร้อมและความเชื่อมั่นในการผลิตของโรงไฟฟ้า (Power Plant's Reliability and Availability) ด้านการผลิตที่เป็นเลิศ (Excellence Generation) และด้านการบริหารจัดการที่น่าเชื่อถือ (Credibility Management)

เป้าหมายและผลการดำเนินงาน

กำลังการผลิตไฟฟ้า
(หน่วย: GWh)



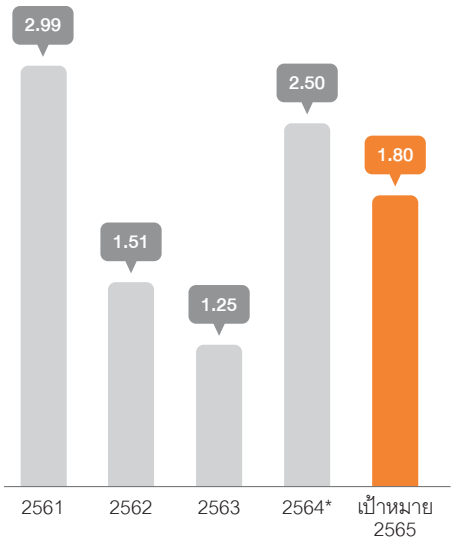
เป้าหมาย
ค่าความพร้อม
ในการเดินเครื่อง
(Plant Availability)
91.65%

การหยุด
การผลิตนอกแผน
(Unplanned Outage)
ไม่เกิน
1.80%

หมายเหตุ*: ผลการดำเนินงานครอบคลุม 95% ของกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา

ดัชนีการหยุดการผลิตนอกแผน (UNPLANNED OUTAGE)

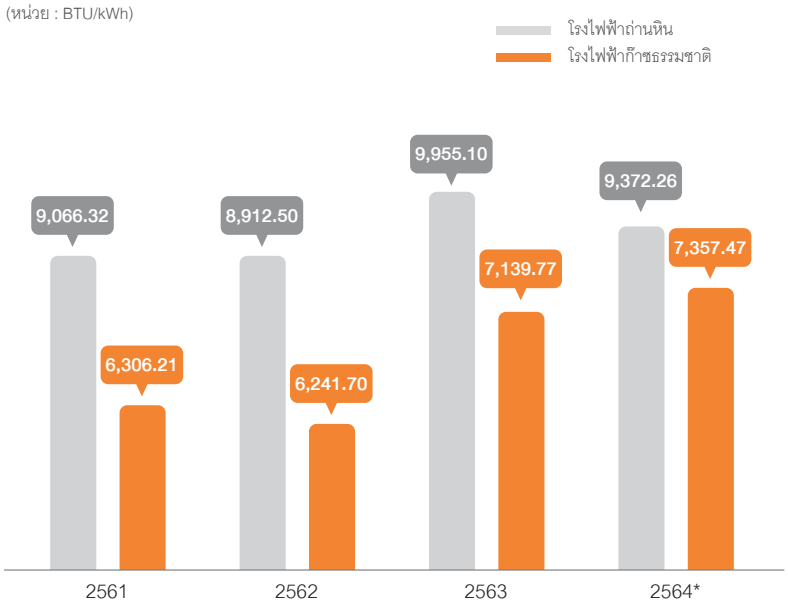
(หน่วย : %)



หมายเหตุ*: ผลการดำเนินงานครอบคลุม 95% ของกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา

อัตราการใช้ความร้อน (HEAT RATE)

(หน่วย : BTU/kWh)



หมายเหตุ*: ผลการดำเนินงานครอบคลุม 95% ของกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา

โครงการที่โดดเด่น

ความพร้อมและความเชื่อมั่นในการผลิตของโรงไฟฟ้า

กลุ่มเอ็กโกได้กำหนดเป้าหมายด้านความพร้อมของโรงไฟฟ้า (Power Plant's Availability) เพื่อให้มั่นใจว่าโรงไฟฟ้าของกลุ่มเอ็กโกสามารถผลิตไฟฟ้าได้ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreements; PPAs) รวมถึงสามารถให้บริการไฟฟ้าที่ครอบคลุมทั้งภาคครัวเรือนและอุตสาหกรรมได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยในปีที่ผ่านมาค่าความพร้อมของโรงไฟฟ้าของกลุ่มเอ็กโกโดยเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 91.15%

นอกจากนี้ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในด้านการดำเนินการ กลุ่มเอ็กโกจึงจัดให้มีการซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้าเป็นประจำทุกปี

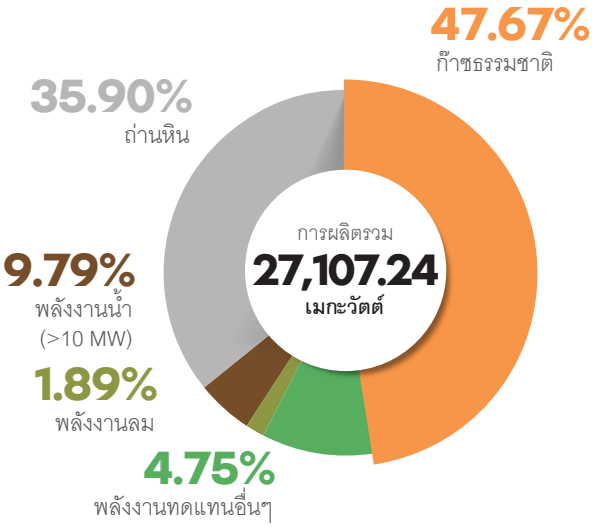
ค่าความพร้อมของโรงไฟฟ้ากลุ่มเอ็กโก

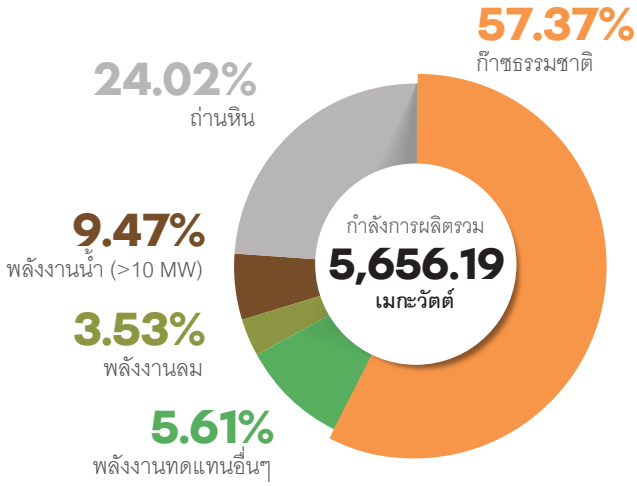
91.15%

	QPL	SBPL	NTPC	XPCL	LINDEN	KEGCO	EGCO COGEN	KLU	BPU
Q1	●	●		●		●		●	
Q2			●	●			●		
Q3						●		●	
Q4		●			●				●

การผลิตที่เป็นเลิศ

กลุ่มเอ็กโกให้ความสำคัญกับการผลิตพลังงานที่หลากหลาย โดยในปี 2564 มีสัดส่วนการผลิตพลังงานจากเชื้อเพลิงต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นก๊าซธรรมชาติ ถ่านหิน รวมถึงพลังงานทดแทน ดังนี้





นอกจากนี้ กลุ่มเอ็กโกยังลงทุนในโรงไฟฟ้าที่กำลังการผลิตหลากหลายเพื่อเป็นการกระจายศูนย์กลางการผลิตพลังงาน (Decentralization) โดย ณ ปัจจุบัน กลุ่มเอ็กโกมีโรงไฟฟ้าที่เดินเครื่องแล้ว จำนวน 30 แห่ง คิดเป็นกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและตามสัดส่วนการถือหุ้น รวม 5,656.19 เมกะวัตต์ โดยจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและตามสัดส่วนการถือหุ้นเป็นจำนวน 3,264.50 เมกะวัตต์ คิดเป็นร้อยละ 7.08 ของกำลังการผลิตทั้งประเทศจำนวน 46,102.37 เมกะวัตต์ และมีโครงการโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างก่อสร้างจำนวน 2 แห่ง คิดเป็นกำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและตามสัดส่วนการถือหุ้น รวม 303.08 เมกะวัตต์

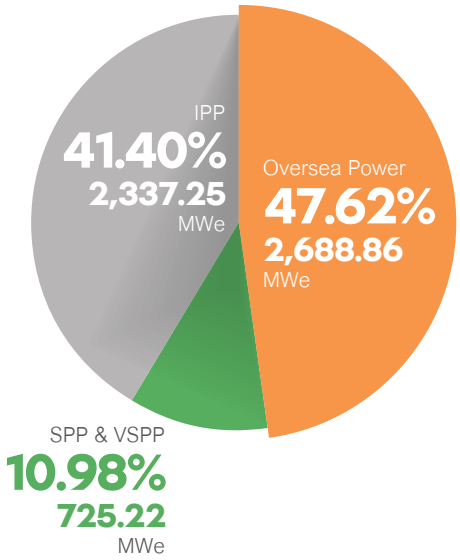
กำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและตามสัดส่วนการถือหุ้น

5,656.19

เมกะวัตต์

สัดส่วนการผลิตไฟฟ้าของกลุ่มเอ็กโกแบ่งตามกำลังการผลิตของโรงไฟฟ้าได้ ดังต่อไปนี้

กำลังการผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า



เอ็กโกให้ความสำคัญกับพลังงานหมุนเวียนมาตั้งแต่ปี 2543 เราเริ่มมีโรงไฟฟ้า Biomass โรงแรก หลังจากนั้นมีการบริหารพอร์ตเติมพลังงานหมุนเวียนเข้ามาในการลงทุนของเราหลากหลายมาก อาทิ พลังงานน้ำ, พลังงานลม, พลังงานแสงอาทิตย์, ชีวมวล, พลังงานความร้อนใต้พิภพ (ลงทุนที่อินโดนีเซีย) และโรงไฟฟ้าเซลล์เชื้อเพลิง ปัจจุบันได้กระจายการลงทุนในพลังงานหมุนเวียนไป 8 ประเทศ วันนี้เรามีพลังงานหมุนเวียนในพอร์ตประมาณ 1.6 กิ๊กกะวัตต์

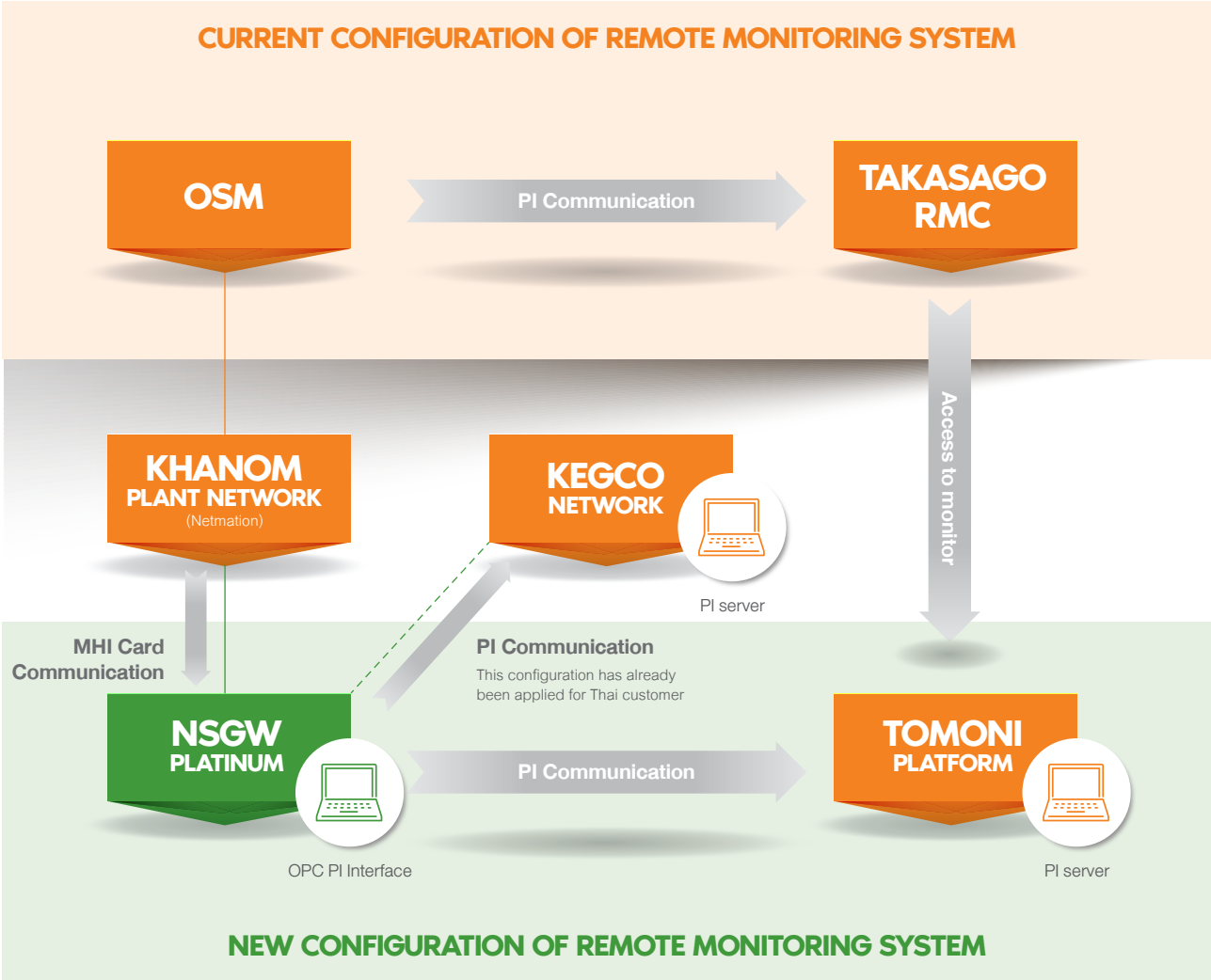
คุณเทพรัตน์ เทพพิทักษ์
กรรมการผู้จัดการใหญ่กลุ่มเอ็กโก

ไม่เพียงเท่านั้น กลุ่มเอ็กโกยังให้ความสำคัญกับการปรับปรุงกระบวนการผลิตไฟฟ้า ผ่านการใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีการผลิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยมีความพยายามในการลดการใช้เชื้อเพลิง และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยในปี 2564 ได้มีการประยุกต์เทคโนโลยีในการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต อาทิ

Inlet Guide Vane (IGV) for Performance Improvement

โรงไฟฟ้าขนอม หน่วยที่ 4 ได้ทำการปรับปรุง Inlet Guide Vane (IGV) เพื่อเพิ่มสมรรถนะการผลิตพลังงานไฟฟ้า โดยการเพิ่มอุณหภูมิก๊าซร้อน (Exhaust Temperature) ของเครื่องกังหันก๊าซ (Gas Turbine) ให้สูงขึ้น ซึ่งอุณหภูมิที่สูงขึ้นนี้จะส่งผลให้หม้อน้ำ (Heat Recovery Steam Generator, HRSG) มีพลังงานมากขึ้นและเพิ่มประสิทธิภาพของกังหันไอน้ำ (Stream Turbine) โดยการปรับปรุงระบบดังกล่าวจะส่งเสริมประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้าคือเมื่อต้องเดินเครื่องบางส่วน (Partial Load) ที่ร้อยละ 60-70

นอกจากนี้ ยังมีการติดตั้ง Software TOMONI Cloud Platform เพื่อใช้ในการติดตามผลและแจ้งเตือนล่วงหน้าเกี่ยวกับปัญหาที่อาจจะเกิดขึ้น หรือการดำเนินการที่จำเป็นต้องแก้ไข เพื่อหลีกเลี่ยงการหยุดซ่อมฉุกเฉิน หรือหยุดการผลิตนอกแผนงาน



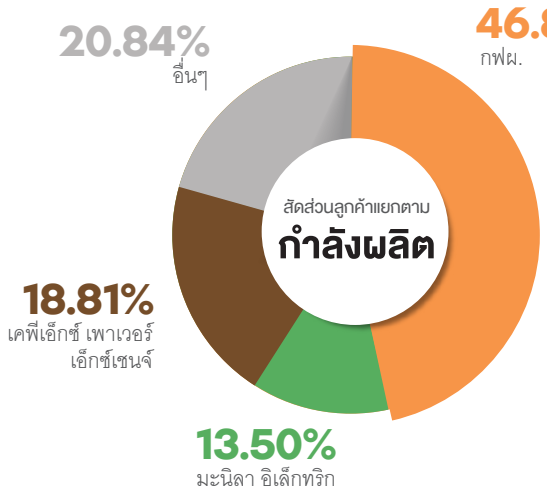
กลุ่มเอ็กโกยังให้ความสำคัญกับการจัดการพลังงานภายในโรงไฟฟ้าตามมาตรฐานสากล ผ่านการรับรองมาตรฐาน ISO 50001 Energy Management System อาทิ โรงไฟฟ้าขนอม ได้พัฒนาระบบการจัดการพลังงานและผ่านการรับรองมาตรฐาน ISO 50001 ซึ่งแสดงให้เห็นว่ากลุ่มเอ็กโกให้ความสำคัญในการปรับปรุงและพัฒนาประสิทธิภาพด้านการบริหารจัดการพลังงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสร้างผลกระทบเชิงบวกให้แก่ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

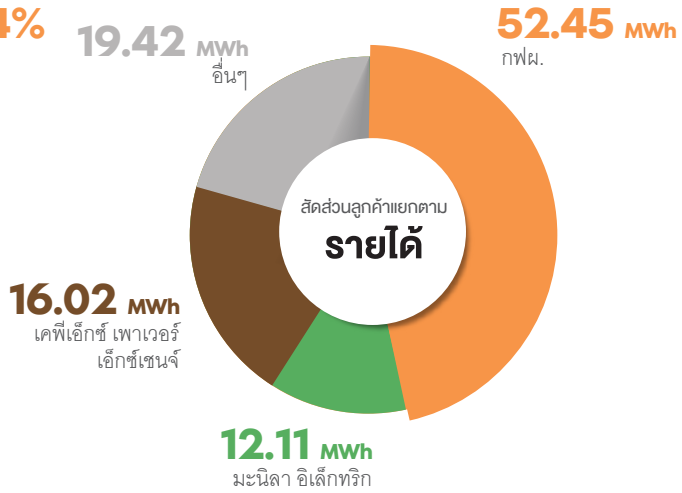
ISO 50001 ENERGY MANAGEMENT

โรงไฟฟ้าขนอม ในเครือเอ็กโก ได้รับการรับรอง

การบริหารจัดการที่น่าเชื่อถือ

กลุ่มลูกค้าที่สำคัญในธุรกิจผลิตไฟฟ้าของเอ็กโก ได้แก่ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) มะนิลา อิเล็กทริก (Manila Electric Company: MERALCO) และเคพีเอ็กซ์ เพาเวอร์ เอ็กซ์เชนจ์ (KPX Power Exchange: KPX) นอกจากนี้ ยังมีการขายไฟฟ้าให้กับลูกค้ารายอื่นๆ อาทิ การไฟฟ้าอินโดนีเซีย (PLN) บริษัท เอนเนอยี่ ออสเตรเลีย จำกัด ลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรม และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ตามสัดส่วน ดังนี้





กลุ่มเอ็กโกมีความมั่นใจว่าจะสามารถผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าอย่างมีคุณภาพและเป็นไปตามมาตรฐานระบบไฟฟ้า เพื่อตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของกลุ่มลูกค้า โดยได้ดำเนินการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเป็นประจำทุกปี ในปี 2564 มีระดับความพึงพอใจของลูกค้าอยู่ที่ร้อยละ 92.37 ซึ่งสูงกว่าเป้าหมายความพึงพอใจของลูกค้าของกลุ่มเอ็กโกซึ่งกำหนดไว้ที่ไม่น้อยกว่าร้อยละ 90

ความพึงพอใจลูกค้าอยู่ที่
92.37%

ความพึงพอใจของลูกค้าต้องไม่น้อยกว่า
90%

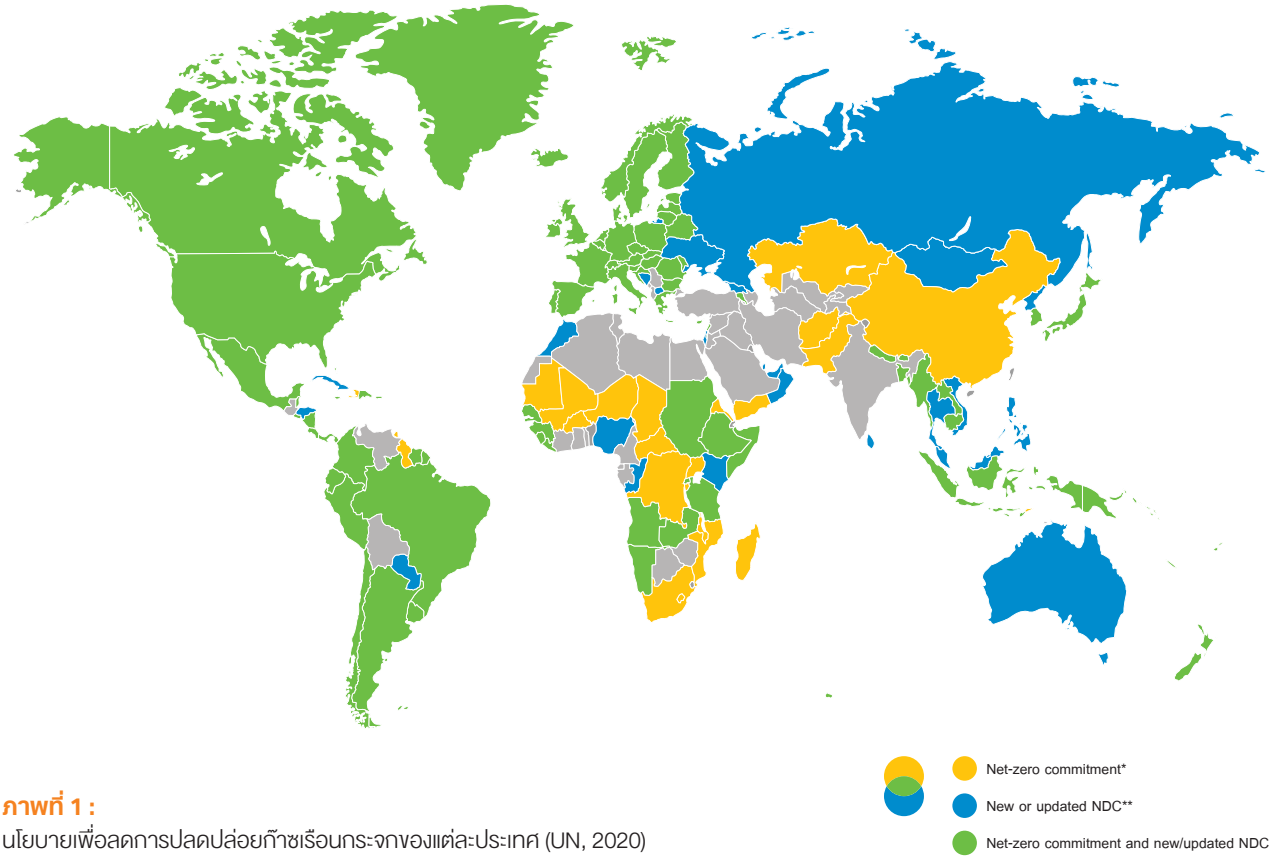
การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

แนวทางการบริหารจัดการ
ผลการดำเนินงานย้อนหลัง

กลุ่มเอ็กโกกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

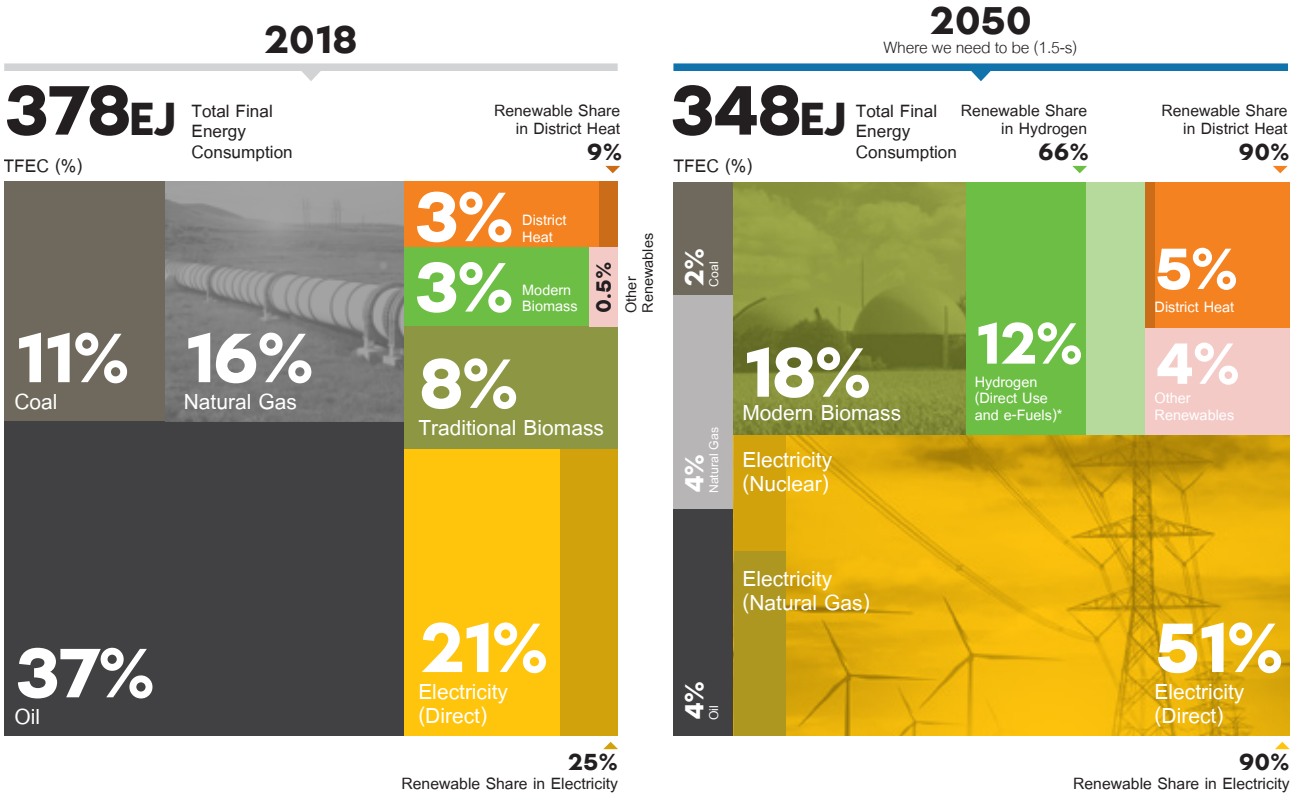
จากความร่วมมือเพื่อแก้ปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศในระดับโลก ภายใต้ข้อตกลงปารีส (Paris Agreement) กว่า 130 ประเทศทั่วโลกได้กำหนดเป้าหมายตั้งแต่การลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก ไปจนถึงการปลดปล่อยสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ดังภาพที่ 1 จึงผลักดันให้เกิดการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการใช้พลังงาน (Energy Transition) ดังภาพที่ 2 ซึ่งสะท้อนมาจากสัดส่วนการผลิตพลังงานทดแทนที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญในช่วง 10 ปีที่ผ่านมา สำหรับประเทศไทยได้มีการตั้งเป้าหมายให้บรรลุความเป็นกลางทางคาร์บอนภายในปี 2593 และเพื่อบรรลุเป้าหมายในการควบคุมอุณหภูมิของโลก ด้วยเหตุนี้ กลุ่มเอ็กโกจึงตระหนักและพิจารณาถึงแนวโน้มของทิศทางพลังงานโลกและแผนพลังงานแห่งชาติของประเทศไทย เพื่อให้การดำเนินธุรกิจสอดคล้องกับทิศทางดังกล่าว

นอกจากนี้ ด้วยลักษณะธุรกิจของกลุ่มเอ็กโกมีโอกาสที่จะได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศในหลากหลายมิติ ทั้งความเสี่ยงทางกายภาพ (Physical Risk) ที่ครอบคลุมถึงวิกฤติการณ์น้ำท่วมและการขาดแคลนน้ำ ตลอดจนความเสี่ยงจากการเปลี่ยนผ่าน (Transition Risk) ในแง่ของนโยบาย กฎเกณฑ์ รวมถึงเทคโนโลยี อาทิ มาตรการภาษีคาร์บอน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินการของบริษัทในการวางแผนกลยุทธ์ และการลงทุนในอนาคต อย่างไรก็ตาม กลุ่มเอ็กโกได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของเสี่ยงดังกล่าว จึงได้จัดทำการวิเคราะห์ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Scenario Analysis of Climate-Related Risks) เพื่อกำหนดแนวทางในการรับมือและบรรเทาผลกระทบต่อไป



ภาพที่ 1 :
นโยบายเพื่อลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกของแต่ละประเทศ (UN, 2020)

ภาพที่ 2 :
การเปลี่ยนแปลงรูปแบบการใช้พลังงาน (Energy Transition) เปรียบเทียบปี ค.ศ. 2018 และ ค.ศ. 2050 (IRENA, 2021)



กลยุทธ์ด้านการบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ในปี 2564 กลุ่มเอ็กโกเริ่มกำหนดทิศทางการดำเนินงานภายใต้แนวคิด “Cleaner, Smarter and Stronger to Drive Sustainable Growth” และดำเนินธุรกิจภายใต้กลยุทธ์ 4I: Invest, Increase, Improve and Innovate โดยมุ่งเน้นการจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ผ่านการลงทุนในกลุ่มธุรกิจใหม่ที่หลากหลาย โดยเน้นเทคโนโลยีพลังงานสะอาดเป็นสำคัญ ประกอบกับการต่อยอดและพัฒนานวัตกรรมทางธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ยังได้กำหนดเป้าหมายด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเป็นหนึ่งในเป้าหมายหลักองค์กร รวมทั้งวิเคราะห์และจัดทำกลยุทธ์ด้านการบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Strategy) ตลอดจนกำหนดความรับผิดชอบด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศให้เป็นส่วนหนึ่งของคณะกรรมการบริหารความยั่งยืนขององค์กร และกำหนดให้ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานของผู้บริหารครอบคลุมถึงประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เพื่อให้มั่นใจได้ว่า ความรับผิดชอบด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศจะได้รับการตอบสนองอย่างจริงจัง

> เอ็กโก กรุ๊ป ตระหนักดีว่าธุรกิจผลิตไฟฟ้าและพลังงานมีส่วนสำคัญในการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ซึ่งเป็นสาเหตุของภาวะโลกร้อนและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ที่ผ่านมาเอ็กโก กรุ๊ป ให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมแก้ไขปัญหาตั้งแต่ต้นทางในการทำธุรกิจ ไม่ว่าจะเป็นการกระจายเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าให้สมดุลเพื่อสร้างความมั่นคงทางพลังงาน การเพิ่มการลงทุนในพลังงานหมุนเวียนและพลังงานสะอาดอย่างต่อเนื่องทุกปี และการก่อตั้งมูลนิธิไทยรักษ์ป่า เพื่ออนุรักษ์และฟื้นฟูป่าต้นน้ำสำคัญของประเทศมานานกว่า 20 ปี อย่างไรก็ตาม เมื่อพิจารณาถึงแนวโน้มของทิศทางพลังงานโลกในปัจจุบันและแผนพลังงานแห่งชาติของประเทศไทย ที่มุ่งสู่พลังงานสะอาดและบรรลุความเป็นกลางทางคาร์บอนภายในปี 2593 นั้น เอ็กโก กรุ๊ป จึงได้ปรับการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับทิศทางดังกล่าว
>
> คุณเทพรัตน์ เทพพิทักษ์
> กรรมการผู้จัดการใหญ่กลุ่มเอ็กโก

เป้าหมายและผลการดำเนินงาน

ในปี 2564 กลุ่มเอ็กโกได้กำหนดเป้าหมายระยะกลางในการลดปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ต่อหน่วยไฟฟ้าที่ผลิตได้ลงร้อยละ 10 ภายในปี 2573 เทียบกับปีฐานในปี 2563 และกำหนดเป้าหมายระยะยาวในการมุ่งหน้าสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอนภายในปี 2593 เพื่อเป็นการตอกย้ำวิสัยทัศน์ในการเป็น "บริษัทไทยชั้นนำที่ดำเนินธุรกิจพลังงานอย่างยั่งยืน ด้วยความใส่ใจที่จะธำรงไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาสังคม"

เพิ่มสัดส่วนพลังงานหมุนเวียนเป็น

30%

จากปีฐาน

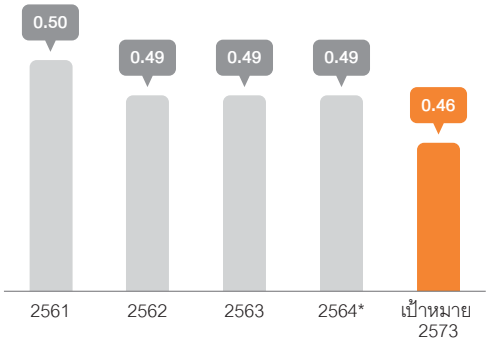
ลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ต่อหน่วยไฟฟ้าที่ผลิตได้

10%

จากปีฐาน

ปริมาณการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรงและทางอ้อม (ขอบเขตที่ 1 และ 2)

หน่วย : ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อเมกะวัตต์-ชั่วโมง



หมายเหตุ*: ผลการดำเนินงานครอบคลุม 95% ของกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา

ความรับผิดชอบต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

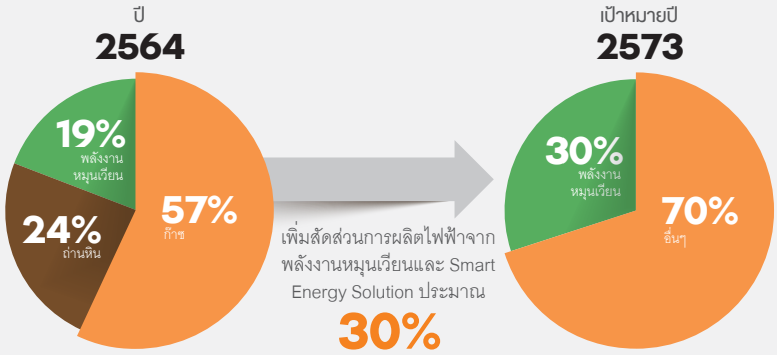
กรอบการดำเนินงานภายใต้กลยุทธ์ด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของกลุ่มเอ็กโก ครอบคลุม 3 ด้านหลัก ได้แก่ การจัดการสัดส่วนการลงทุน (Resilient Portfolio) ธุรกิจนวัตกรรม (Innovative Business) และการดำเนินโครงการต่างๆ (Enabling Programs)

RESILIENT PORTFOLIO

ภายใต้กรอบการบริหารจัดการสัดส่วนการลงทุนที่ยืดหยุ่น กลุ่มเอ็กโกมุ่งเน้นการปรับตัวตามการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ทางสิ่งแวดล้อมและตลาดพลังงาน ผ่านการตั้งเป้าหมายสัดส่วนการลงทุน เพื่อให้การดำเนินธุรกิจตอบสนองต่อสังคมคาร์บอนต่ำได้

จากแผนพลังงานแห่งชาติของประเทศไทยที่ตั้งเป้าหมายการผลิตพลังงานจากเชื้อเพลิงสะอาดมากกว่าร้อยละ 35 ภายในปี 2580 ประกอบกับเป้าหมายการดำเนินงานด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของกลุ่มเอ็กโกที่มีความมุ่งมั่นในการลดการปลดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ต่อหน่วยไฟฟ้าที่ผลิตได้ลงร้อยละ 10 ภายในปี 2573 กลุ่มเอ็กโกได้พิจารณาปรับเปลี่ยนสัดส่วนการลงทุนโดยมุ่งเน้นการลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียนและ Smart Energy Solution ให้เพิ่มมากขึ้น

ในปี 2564 กลุ่มเอ็กโกมีสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนจำนวน 1,050.25 เมกะวัตต์ หรือคิดเป็นร้อยละ 19 ของกำลังการผลิตทั้งหมด และหากรวมโครงการระหว่างก่อสร้างอีก 2 โครงการ จำนวน 303.08 เมกะวัตต์ จะทำให้กลุ่มเอ็กโกมีกำลังการผลิตจากพลังงานหมุนเวียนเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 23

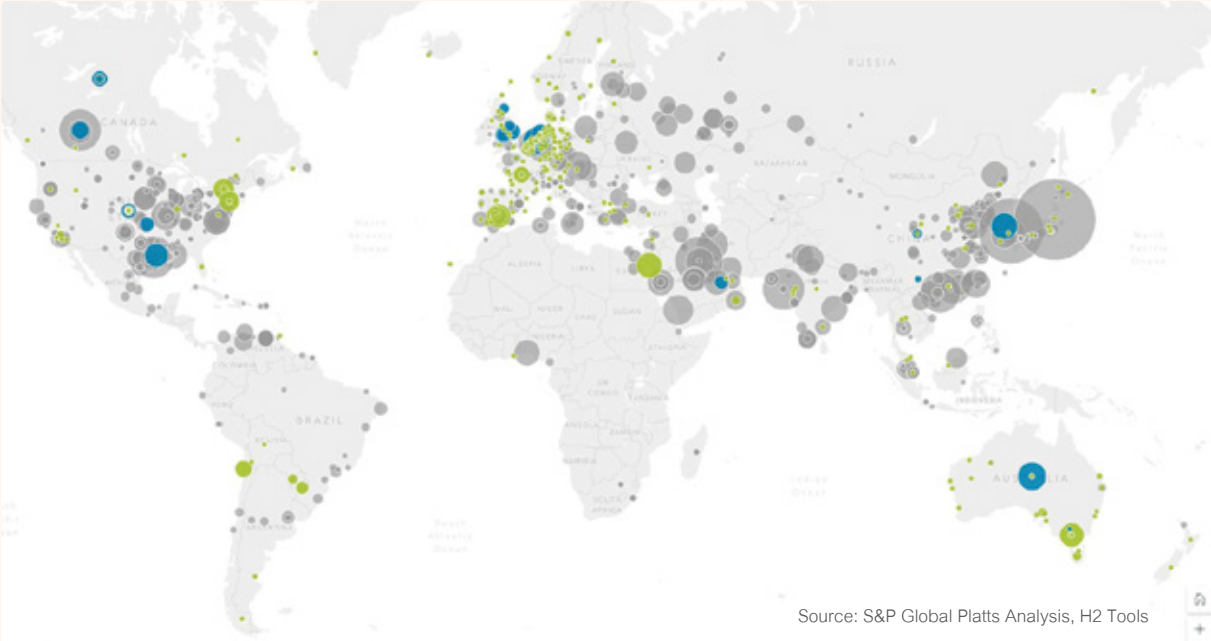


INNOVATIVE BUSINESS

กลุ่มเอ็กโกมุ่งมั่นที่จะดำเนินกิจการโดยการสนับสนุนกิจการคาร์บอนต่ำ และร่วมลงทุนในกิจการที่ร่วมส่งเสริมนวัตกรรมพลังงานสะอาด อาทิ การลงทุนในโรงไฟฟ้าชุมชน โครงการพลังงานแสงอาทิตย์บนทุ่นลอยน้ำ รวมถึงพลังงานไฮโดรเจนที่เป็นทางเลือกใหม่ของพลังงานสะอาดในอนาคต

พลังงานไฮโดรเจน

พลังงานไฮโดรเจนเป็นนวัตกรรมพลังงานสะอาดที่มีแนวโน้มการใช้เพิ่มมากขึ้นทั่วโลก ทั้งไฮโดรเจนสีเทา สีฟ้า และสีเขียว (Gray Hydrogen, Blue Hydrogen and Green Hydrogen) ซึ่งแต่ละชนิดมีแหล่งกำเนิดและปริมาณปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่แตกต่างกัน ในปัจจุบันประเทศต่างๆ ทั้งในทวีปยุโรป อเมริกา และเอเชียแปซิฟิก เริ่มมีการออกนโยบายเพื่อสนับสนุนการใช้พลังงานดังกล่าว ด้วยเหตุนี้ กลุ่มเอ็กโกจึงเล็งเห็นโอกาสสำคัญในการลงทุนในกิจการด้านพลังงานไฮโดรเจน โดยในปี 2564 กลุ่มเอ็กโกมีโรงไฟฟ้าที่ใช้ไฮโดรเจนเป็นเชื้อเพลิง จำนวน 2 แห่ง ได้แก่ โรงไฟฟ้าลินเดน โคเจน ประเทศสหรัฐอเมริกา และโรงไฟฟ้ากังดง ประเทศเกาหลีใต้ โดยในอนาคตกลุ่มเอ็กโกมีแผนที่จะแสวงหาโอกาสในการลงทุนในนวัตกรรมที่เกี่ยวข้อง และมุ่งสู่การใช้พลังงานไฮโดรเจนที่ลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อไป



Source: S&P Global Platts Analysis, H2 Tools

โรงไฟฟ้าลินเดน โคเจน

หน่วยที่ 6 กำลังการผลิต 172 เมกะวัตต์ รองรับการใช้พลังงานเชื้อเพลิงผสมไฮโดรเจนที่สัดส่วนร้อยละ 40 ซึ่งคาดว่าจะสามารถลดก๊าซเรือนกระจกจากการผลิตได้ถึงร้อยละ 10

กำลังการผลิต
172
เมกะวัตต์

โรงไฟฟ้าเซลล์เชื้อเพลิงกังดง

กำลังการผลิต 19.8 เมกะวัตต์ ใช้ไฮโดรเจนเป็นสารตั้งต้นหลัก และได้รับการรับรองค่าเครดิตการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนที่ผลิตได้

กำลังการผลิต
19.8
เมกะวัตต์

> เอ็กโก กรุ๊ป เป็นบริษัทลำดับต้นๆ ของประเทศไทย ที่ส่งเสริมและสนับสนุนแผนการใช้ไฮโดรเจนเป็นเชื้อเพลิงสะอาดสำหรับการผลิตไฟฟ้าของประเทศ บริษัทมุ่งมั่นส่งเสริมการใช้เชื้อเพลิงสะอาดมาผลิตไฟฟ้าและพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีผลิตไฟฟ้าที่ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง

ENABLING PROGRAMS

กลุ่มเอ็กโกดำเนินการสนับสนุนกิจกรรมเพื่อส่งเสริมการดำเนินงานไปสู่สังคมคาร์บอนต่ำ โดยเน้นการดำเนินการภายในองค์กร ตลอดจนการรับรองและการเป็นสมาชิกต่างๆ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินงานของกลุ่มจะตอบสนองต่อเป้าหมายที่ตั้งไว้

นอกจากการลงทุนในกิจการพลังงานสะอาดและนวัตกรรมต่างๆ แล้ว กลุ่มเอ็กโก ยังส่งเสริมการใช้พลังงานขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ ผ่านโครงการต่างๆ อาทิ การเปลี่ยนหลอดไฟเป็นหลอด LED, ติดตั้งโซลาร์เซลล์ทดแทนการซื้อไฟฟ้า เป็นต้น กลุ่มเอ็กโกมีความมุ่งมั่นที่จะลดความเข้มข้นของการใช้พลังงาน (Energy Intensity) อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีประสิทธิภาพในระดับต้นๆ ในกลุ่มอุตสาหกรรมพลังงานในประเทศไทย

กลุ่มเอ็กโกส่งเสริมการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศโดยสมัครใจ โดยอ้างอิงรูปแบบการรายงานตามกรอบการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินเกี่ยวกับสภาพภูมิอากาศ Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD) ตลอดจนเข้าร่วมเป็นผู้สนับสนุนการเปิดเผยดังกล่าว (TCFD Supporters) โดยปัจจุบันมีบริษัทในประเทศไทยเป็นผู้สนับสนุนทั้งหมด 13 บริษัท แบ่งเป็นบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมพลังงาน (Energy and Utilities) ทั้งสิ้น 5 บริษัท โดยกลุ่มเอ็กโกเป็นบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมพลังงานกลุ่มแรกที่เข้าร่วมเป็นผู้สนับสนุนตั้งแต่เดือนมิถุนายน ปี 2564

กลุ่มเอ็กโกเป็นบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมกลุ่มแรกที่เข้าร่วมสนับสนุน

TCFD TASK FORCE on CLIMATE-RELATED FINANCIAL DISCLOSURES

คาร์บอนเครดิต

เป็นหนึ่งในเครื่องมือด้านการเงินที่สำคัญที่ใช้ผลักดันการดำเนินการด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ จากรายงานของ Climate Focus พบว่า ในภาพรวมตลาดคาร์บอนปี 2564 มีแนวโน้มขยายตัวมากกว่าครึ่งปีแรกของปี 2563 กว่า 2 เท่า โดยศักยภาพจากการรับรองคาร์บอนเครดิตจากพลังงานทดแทน จากรายงานของ กฟผ. ระบุว่า ประเทศไทยมีศักยภาพในการรับรองคาร์บอนเครดิตจากการผลิตพลังงานทดแทนกว่า 1,567.90 เมกะวัตต์ ซึ่งถือเป็นโอกาสของกลุ่มเอ็กโกในการขยายกรอบการดำเนินการด้านการรับรองคาร์บอนเครดิตในประเทศต่อไป ทั้งนี้ ในปี 2564 กลุ่มเอ็กโกมีโรงไฟฟ้าในต่างประเทศที่ขายคาร์บอนเครดิต มีดังนี้

จำนวนคาร์บอนเครดิตและใบรับรองเครดิตการผลิตพลังงานหมุนเวียนทั้งหมดที่ขายได้โดยประมาณ

575

ล้านบาท

01 โรงไฟฟ้าโบโค ร็อค วินด์ฟาร์ม (BRWF)

จัดทำคาร์บอนเครดิตร่วมกับ The Large-Scale Generation Certificates (LGCs)

02 โรงไฟฟ้าเอสอีจี (SEG)

จัดทำคาร์บอนเครดิตร่วมกับ Certified Emission Reduction (CER) และ Verified Carbon Unit (VCU)

03 โรงไฟฟ้าดาราจัท (Darajat)

จัดทำคาร์บอนเครดิตร่วมกับ CER

04 โรงไฟฟ้าซาลัก (Salak)

จัดทำคาร์บอนเครดิตร่วมกับ The International Renewable Energy Certificate (I-REC)

05 โรงไฟฟ้ากังดง (Gangdong)

จัดทำคาร์บอนเครดิต Renewable Energy Certificate (REC)

นอกจากนี้โรงไฟฟ้า เอสพีพี ทรู-ไฟว์ (SPP2-5), จีพีเอส (GPS), โซลาร์โก (Solarco), เอ็นอีดี (NED), ซีดับบลิวเอฟ (CWF) และทีดับบลิวเอฟ (TWF) อยู่ระหว่างดำเนินการขึ้นทะเบียน (Register) กับ I-REC และคาดว่าดำเนินการขายคาร์บอนเครดิตได้ในปี 2565

นอกจากนี้กลุ่มเอ็กโกได้ดำเนินโครงการอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติป่าต้นน้ำผ่านทางมูลนิธิไทยรักษ์ป่า รวมทั้งโครงการปลูกป่าในพื้นที่ใกล้เคียงโรงไฟฟ้า เช่น โรงไฟฟ้าเคซอน โรงไฟฟ้าเอสบีพีแอล โรงไฟฟ้าบีแอลซีพี เป็นต้น เพื่อเป็นแหล่งสะสมคาร์บอนไดออกไซด์ ซึ่งเป็นอีกหนึ่งแนวทางในการชดเชยคาร์บอนจากการดำเนินการ เพื่อมุ่งสู่เป้าหมายมุ่งหน้าสู่สังคมคาร์บอนต่ำในอนาคต โดยในปี 2564 โรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโกและกลุ่มเอ็กโกภายใต้โครงการเอ็กโกเยาวชนไทยรักษ์ป่าปลูกป่าชายเลน 95,315 ต้น และปลูกต้นไม้กว่า 61,699 ต้น

ปี 2564
ปลูกต้นไม้ไปทั้งสิ้น
157,014
ต้น

กักเก็บ
คาร์บอนไดออกไซด์มากกว่า
180,000
ตันคาร์บอนไดออกไซด์
เทียบเท่า

ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

3 GOOD HEALTH AND WELL-BEING | 8 DECENT WORK AND ECONOMIC GROWTH

แนวทางการบริหารจัดการ
ผลการดำเนินงานย้อนหลัง

ปี 2564 องค์การอนามัยโลก (World Health Organization, WHO) ร่วมกับองค์การแรงงานระหว่างประเทศ (International Labour Organization, ILO) รายงานว่าในแต่ละปีมีผู้เสียชีวิตจากการทำงานทั้งทางตรงและทางอ้อมมากกว่า 2 ล้านคน ซึ่งส่วนมากล้วนเกิดจากสาเหตุที่สามารถแก้ไขและป้องกันได้ผ่านการดำเนินการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ทั้งในระดับสากลในการออกข้อตกลงความร่วมมือและมาตรฐานต่างๆ และในระดับประเทศในการออกข้อกำหนดกฎหมาย อาทิ การกำหนดชั่วโมงการทำงาน การกำหนดลักษณะของสถานที่ทำงานที่เหมาะสมและปลอดภัย เพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงของความเสียหายทั้งทางตรงและทางอ้อมที่เกิดขึ้นจากการบาดเจ็บและเสียชีวิตจากการทำงาน ซึ่งอาจมีผลกระทบถึงร้อยละ 1.8-6.0 ของผลิตภัณฑ์มวลรวมของประเทศในระดับโลก (Global Gross Domestic Product) ไม่เพียงเท่านั้น การดำเนินงานของภาคเอกชน ก็ยังเป็นหนึ่งในแรงขับเคลื่อนที่สำคัญในการดำเนินงานด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยอีกด้วย อย่างไรก็ตาม เนื่องด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา (COVID-19) ในปัจจุบัน มีการดำเนินการด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในมิติที่หลากหลายกว่าที่ผ่านมา โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การให้ความสำคัญกับการดูแลสุขภาพของพนักงานมากยิ่งขึ้น ตลอดจนการผลักดันให้เกิดนวัตกรรมด้านสุขภาพและความปลอดภัยในการทำงานที่เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วในช่วงที่ผ่านมา

กลยุทธ์ด้านการบริหารจัดการความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

กลุ่มเอ็กโกให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ด้วยเล็งเห็นถึงความจำเป็นในการดำเนินงาน ซึ่งไม่เพียงแต่จะมุ่งเน้นให้เกิดการเติบโตแค่ด้านเศรษฐกิจเท่านั้น หากแต่ยังรวมถึงการดูแลพนักงานให้สามารถทำงานได้อย่างมีสุขภาพกายและสุขภาพจิตที่ดี โดยจัดให้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการ และคณะทำงานอาชีวอนามัย และความปลอดภัย กลุ่มเอ็กโก เพื่อดำเนินการบริหารจัดการอาชีวอนามัย และความปลอดภัย ภายใต้กรอบการดำเนินงาน 3 ด้าน ได้แก่ ควบคุมการทำงานให้ปลอดภัย (Safety) ส่งเสริมการมีสุขภาวะที่ดี (Health) และสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดีและปลอดภัย (Occupational) โดยมีความมุ่งมั่นให้ความปลอดภัยเป็นหนึ่งในวัฒนธรรมขององค์กร ซึ่งผู้บริหาร พนักงาน และคู่ค้าทุกคนตระหนักถึงความสำคัญ และสามารถทำงานได้อย่างปลอดภัย

เป้าหมายและผลการดำเนินงาน

เป้าหมายอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงานเป็น **0**

	หน่วย	2561	2562	2563	2564*	เป้าหมาย 2573
จำนวนผู้เสียชีวิตจากการทำงาน						
พนักงาน	ราย	0	0	0	0	0
ผู้รับเหมา	ราย	0	0	0	0	0
อัตราความถี่ของการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน						
พนักงาน	ราย/หนึ่งล้านชั่วโมงทำงาน	0	0	0	0.44	0
ผู้รับเหมา	ราย/หนึ่งล้านชั่วโมงทำงาน	0.25	0	0.75	0	0
ความรุนแรงของการบาดเจ็บ						
พนักงานและผู้รับเหมา	วัน/หนึ่งล้านชั่วโมงทำงาน	5.23	0	16.57	5.88	0

หมายเหตุ : * ผลการดำเนินงานปี 2564 ครอบคลุมร้อยละ 95 ของกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา

โครงการที่โดดเด่น

SAFETY

ควบคุมการทำงานให้ปลอดภัย

กลุ่มเอ็กโกให้ความสำคัญกับการควบคุมการทำงานให้ปลอดภัย เพื่อสร้างความตระหนักและส่งเสริมการทำงานที่ปราศจากอุบัติเหตุผ่านโครงการต่างๆ ทั้งการฝึกอบรมให้ความรู้กับพนักงาน และผู้รับเหมา การฝึกซ้อมเพื่อเพิ่มความตระหนักและความเข้าใจของวิธีการรับมือกับเหตุฉุกเฉิน และประยุกต์ใช้เทคโนโลยีเพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการทำงานอีกด้วย

ในปี 2564 กลุ่มเอ็กโกจัดให้มีการฝึกอบรมเกี่ยวกับความปลอดภัย คิดเป็น 5,960 ชั่วโมงการอบรมของพนักงาน

จัดการฝึกอบรมความปลอดภัยคิดเป็น	จำนวนชั่วโมงเฉลี่ยการฝึกอบรมด้านความปลอดภัย
5,960 ชั่วโมง	**5.00** ชั่วโมง/คน/ปี

ในปี 2564 โรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโกได้จัดการอบรมหลักสูตรอาชีวอนามัย และความปลอดภัย ทั้ง On-site และ Online อาทิ

- หลักสูตรคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานของสถานประกอบกิจการ
- หลักสูตรความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานสำหรับลูกจ้างทั่วไปและลูกจ้างเข้าทำงานใหม่
- หลักสูตรความปลอดภัยก่อนเข้าปฏิบัติงานสำหรับลูกจ้างและผู้รับเหมา
- หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับบริหาร และระดับหัวหน้างาน
- หลักสูตรทบทวนผู้ควบคุมประจำหม้อน้ำ
- ทบทวนการปฏิบัติงานเกี่ยวกับปั้นจั่น
- หลักสูตรความปลอดภัยในการทำงานที่อับอากาศ
- เทคนิคการสื่อสารเรื่อง Safety แบบ Soft Soft
- การโค้ชเพื่อความปลอดภัย Safety Coaching
- หลักสูตรการช่วยชีวิตขั้นพื้นฐาน CPR และการใช้งานเครื่อง AED
- หลักสูตรการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ กลุ่มเอ็กโกยังส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการสร้างความตระหนักด้านความปลอดภัย ผ่านกิจกรรมต่างๆ อาทิ กิจกรรมนิทรรศการความปลอดภัยและฉลองครบ 2 ล้านชั่วโมงความปลอดภัย โรงไฟฟ้าโซลาร์โก และกิจกรรมข้อเสนอแนะและการประกวดคำขวัญรณรงค์สร้างจิตสำนึกด้านความปลอดภัยประจำปี 2564 โรงไฟฟ้าขนอมอีกด้วย

กิจกรรมนิทรรศการความปลอดภัย และฉลองครบ 2 ล้านชั่วโมงความปลอดภัย โรงไฟฟ้าโซลาร์โก

"ทำงานให้ปลอดภัย ใส่ใจกฎ
ลดอันตราย ป้องกันโรคร้าย COVID-19"
"Work safety-safe family-save money"
(คำขวัญรณรงค์สร้างจิตสำนึกด้านความปลอดภัย)

หลังจากได้เข้าร่วมอบรม มีความมั่นใจในการปฏิบัติงานการใช้เทคนิคการสื่อสารความปลอดภัยได้อย่างเป็นระบบมากขึ้น โดยเฉพาะการสร้างความตระหนักด้านความปลอดภัย เทคนิคการชี้บ่งอันตราย เทคนิคการค้นหาอันตรายที่ซ่อนเร้นได้อย่างละเอียดและมีความเข้าใจในระดับที่จะนำไปสอนงานให้ความรู้แก่ผู้ปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพต่อไป

คุณณัฐสิมา เหมทานนท์
เจ้าหน้าที่ควบคุมความปลอดภัยอาวุโส บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด

นอกจากนี้ กลุ่มเอ็กโกยังดำเนินการส่งเสริมการทำงานให้ปลอดภัย ผ่านการปรับปรุงกระบวนการทำงานเพื่อลดความเสี่ยง โดยการดำเนินการที่สำคัญ ได้แก่

Fast Tag System เป็นระบบความปลอดภัยในการ Isolate อุปกรณ์ เพื่อให้หน่วยซ่อมเข้าทำงานซ่อมแซมได้อย่างรวดเร็ว และปลอดภัย โดยประยุกต์ใช้ฐานข้อมูล Functional Location หรือ KKS Number ของอุปกรณ์ในการทำเครื่องหมายความปลอดภัยที่อุปกรณ์ตัดแยกระบบเช่นวาล์ว และ Breaker และระบบติดตามสถานะของอุปกรณ์ เพื่อลดอุบัติเหตุและความผิดพลาด ที่อาจเกิดขึ้นระหว่างการซ่อมบำรุงอุปกรณ์ โดยปรับปรุงจากระบบเดิมและนำข้อมูลเข้าสู่ระบบดิจิทัล ซึ่งระบบดังกล่าว ได้รับรางวัลนวัตกรรมจากกลุ่มเอ็กโกด้วย

Remote Monitoring Center เป็นระบบติดตามการเดินเครื่องของโรงไฟฟ้าจากผู้ผลิต เพื่อตรวจสอบหาความผิดปกติของการดำเนินการของโรงไฟฟ้าขนอม และแจ้งความผิดปกตินั้นให้กับโรงไฟฟ้าทราบอย่างทันท่วงที ก่อนที่ความผิดปกตินั้นจะทำให้ Plant Trip อีกทั้งยังสามารถทำการ Remoter Tuning ระบบการเผาไหม้ หรือระบบการทำงานของอุปกรณ์ได้ทันที ซึ่งจะมีระบบการอนุญาตเข้าถึงข้อมูลเพื่อความปลอดภัยของข้อมูลและความมั่นคงของการผลิต โดยผู้เชี่ยวชาญไม่ต้องเดินทางมาที่โรงไฟฟ้า ทำให้ประหยัดเวลาและค่าใช้จ่าย

Installation of Grounding System and Surge Protection Device การปรับปรุงระบบป้องกันฟ้าผ่าโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยมีการปรับปรุงสายดินของระบบไฟฟ้า และติดตั้งอุปกรณ์ป้องกันไฟกระชากแรงดันสูงชั่วขณะ ซึ่งเป็นอุปกรณ์ที่ช่วยลดแรงดันไฟฟ้าและกระแสไฟฟ้าที่สูงขึ้นอย่างรวดเร็วในช่วงเวลาสั้นๆ เช่น ฟ้าผ่า ซึ่งพลังงานที่สูงมากเช่นนี้สามารถสร้างความเสียหายต่ออุปกรณ์ไฟฟ้า อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ และเครื่องมือ เครื่องใช้ในการควบคุมการประมวลผล ฯลฯ เพื่อเป็นการป้องกันอุปกรณ์ไฟฟ้าไม่ให้เกิดความเสียหายจากฟ้าผ่า

HEALTH

ส่งเสริมการมีสุขภาวะที่ดี

สุขภาพอนามัยของพนักงานกลุ่มเอ็กโก ถือเป็นหนึ่งในประเด็นสำคัญที่กลุ่มเอ็กโกให้ความใส่ใจอยู่เสมอ ผ่านการมอบสวัสดิการและกิจกรรมเพื่อส่งเสริมการมีสุขภาวะที่ดี (Healthy Promotion) โดยมีเป้าหมายในการจัดกิจกรรมส่งเสริมด้านสุขภาพ เช่น การอบรมด้านสุขภาพ และการส่งเสริมการออกกำลังกาย อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง รวมถึงการสนับสนุนให้พนักงานมีสุขภาพที่ดี ผ่านการจัดการแข่งขันกีฬากระชับมิตรระหว่างโรงไฟฟ้า

แข่งฟุตบอลนัดพิเศษ กระชับมิตรเอ็กโก-คลองหลวง

ในปี 2564 กลุ่มเอ็กโกได้จัดกิจกรรมส่งเสริมสุขภาพพนักงาน โดยมุ่งเน้นการให้ความรู้เกี่ยวกับการรับมือต่อการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา ตลอดจนซ้อมแผนฉุกเฉินกรณีพบผู้ติดเชื้อไวรัสโคโรนา

ซ้อมแผนฉุกเฉินกรณีพบผู้ติดเชื้อ COVID-19

- ปิดอาคารที่ทำการ
- ทำความสะอาดพื้นที่ภายในอาคารที่ทำการ
- ทำความสะอาดห้องน้ำ
- ทำความสะอาดจุดสัมผัสร่วมภายในพื้นที่บ้านพัก บฟง.
- ส่งตัวพนักงานผู้ติดเชื้อเข้ารักษาที่โรงพยาบาล

ทั้งนี้ ภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนาทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการทำงาน ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อสุขภาพจิต (Mental Health) ของพนักงานได้ทั้งในเชิงบวกและลบ ด้วยเหตุนี้ กลุ่มเอ็กโกจึงมีแนวคิดในการสนับสนุนและส่งเสริมการทำงานอย่างมีสุขภาพจิตที่ดีให้กับพนักงาน โดยมีการให้ความรู้พนักงานเกี่ยวกับการจัดการความเครียด ผ่านระบบ E-learning ของกลุ่มเอ็กโก และจัดให้มีโครงการ EGCO Mental Health Center by HR EGCO เพื่อให้พนักงานงานสามารถเข้ารับคำปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญด้านสุขภาพ จาก “iSTRONG” เพื่อความสุขกาย สุขใจ และมีสุขภาพจิตที่ดีโดยมีรากฐานจากตัว โดยมีการทำแบบประเมินทางจิตวิทยา และทำการนัดหมายรับคำปรึกษาแบบ Online Service กับนักจิตวิทยาได้โดยไม่ต้องออกจากบ้าน

OCCUPATIONAL

สภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดีและปลอดภัย

เพราะสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี จะช่วยส่งเสริมให้การทำงานของพนักงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดความปลอดภัยในการทำงาน ไม่เพียงเท่านั้น ยังช่วยให้พนักงานมีสุขภาพกายและสุขภาพใจที่ดีอีกด้วย ด้วยเหตุนี้ กลุ่มเอ็กโกจึงให้ความสำคัญกับสภาพแวดล้อมในการทำงานของพนักงาน โดยจัดให้มีการตรวจสอบสภาพแวดล้อมในการทำงานให้ดีกว่าข้อกำหนดกฎหมาย ตลอดจนสนับสนุนการเสริมสร้างบรรยากาศในการทำงานที่ดี ดังนี้

1. การจัดให้มีการตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงานประจำปี โดยผลการตรวจวัดสภาพแวดล้อมเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

แสงสว่าง	ความร้อน	เสียง	ระดับความเข้มข้นสารเคมีอันตราย

2. จัดให้มีพื้นที่สันทนาการในพื้นที่โรงไฟฟ้า เพื่อให้พนักงานได้ทำกิจกรรมร่วมกัน ตลอดจนเป็นการผ่อนคลายความเหนื่อยล้าจากการทำงาน

ห้องปิงปอง โรงไฟฟ้าบ้านโป่ง

ลานกิจกรรม KEGCO

ลานเปตองร้อยเอ็ด กรีน

กลุ่มเอ็กโก
ร่วมใจต้านภัย COVID-19

ภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา ซึ่งส่งผลกระทบต่อทุกภาคส่วน ไม่เว้นแม้แต่กลุ่มเอ็กโก ซึ่งได้รับผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อม และเพื่อให้การดำเนินธุรกิจและการดำเนินงานของกลุ่มเอ็กโกเป็นไปอย่างต่อเนื่อง กลุ่มเอ็กโกจึงจัดทำแผนฉุกเฉินในการรับมือกับสถานการณ์ดังกล่าวเพื่อประยุกต์ใช้ในพื้นที่โรงไฟฟ้า

ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
สนับสนุนความพร้อมของอุปกรณ์สำนักงานสำหรับการทำงานที่บ้าน

ด้านแผนการสื่อสารกรณีฉุกเฉิน
การจัดตั้งศูนย์ข้อมูลและปฏิบัติการกรณีฉุกเฉิน

ด้านบุคลากร
สนับสนุนให้พนักงานทำงานที่บ้าน และมาตรการช่วยเหลืออื่นๆ เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการดำเนินงาน

ด้านบัญชีและการเงิน
สนับสนุนความต่อเนื่องในการทำธุรกรรมของบริษัท

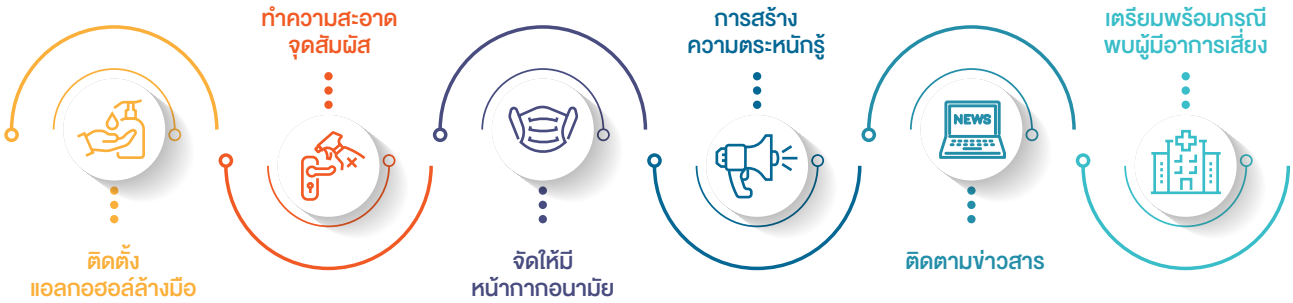
ด้านโรงไฟฟ้า
ครอบคลุมถึงความต่อเนื่องในการผลิตไฟฟ้า ความพร้อมของอุปกรณ์ และการปฏิบัติงานของพนักงาน

ด้านสื่อสารองค์กร
ให้มีความพร้อมในการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกองค์กร

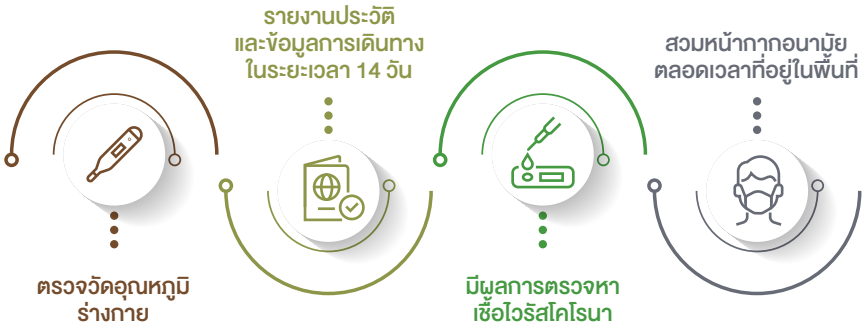
ด้านการควบคุม
การปิดอาคารและโรงไฟฟ้า

มาตรการป้องกันไวรัสโคโรนา

เพื่อลดความเสี่ยงและป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา กลุ่มเอ็กโกได้กำหนดแผนฉุกเฉินกรณีที่พบผู้มีอาการเสี่ยง ตลอดจนแนวทางการป้องกันและการรับมือกับการแพร่ระบาด ดังนี้



มาตรการการเข้าพื้นที่



จากการปฏิบัติตามมาตรการอย่างเคร่งครัด สถานประกอบการของกลุ่มเอ็กโกจึงได้รับการรับรองว่าผ่านมาตรฐานของกรมอนามัย และได้รับการรับรองว่าเป็นสถานประกอบการที่สะอาด ปลอดภัย ป้องกันโรค COVID-19

นอกจากนี้ กลุ่มเอ็กโกยังสนับสนุนให้พนักงานได้รับการฉีดวัคซีน COVID-19 โดยพนักงานสามารถเบิกค่าใช้จ่ายวัคซีนทางเลือกได้ตามจริง

กลุ่มเอ็กโก เคียงข้าง ห่วงใย สู้ภัยโควิด-19

กลุ่มเอ็กโกเล็งเห็นถึงความสำคัญในการสนับสนุนและช่วยเหลือสังคมในการก้าวผ่านสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนาไปด้วยกัน โดยในปีที่ผ่านมา กลุ่มเอ็กโกได้ร่วมสนับสนุนการป้องกันและรับมือกับการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสผ่านกิจกรรมต่างๆ อาทิ

กลุ่มเอ็กโกเคียงข้าง ชุมชนฝ่าวิกฤต

กลุ่มเอ็กโกสนับสนุนอุปกรณ์ป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา และส่งเสริมการจัดการขยะติดเชื้ออย่างถูกวิธีให้แก่โรงเรียนและศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในภูมิภาคต่างๆ จำนวน 85 แห่ง เพื่อมีส่วนร่วมดูแลประชาชน ชุมชน และเยาวชนในพื้นที่ที่โรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโกดำเนินการอยู่

"ถุงห่วงใย" Home Isolation Kit

กลุ่มเอ็กโกจัดทำ "ถุงห่วงใย" ซึ่งบรรจุชุดยาและเวชภัณฑ์สำหรับผู้ป่วยโควิด-19 ที่ต้องแยกกักตัวที่บ้าน โดยส่งมอบให้กับโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล (รพ.สต.) ศูนย์บริการสาธารณสุข และกลุ่มงานป้องกันและควบคุมโรค ในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้าเอ็กโกโคเจนและนิคมอุตสาหกรรมเอ็กโกระยอง จังหวัดระยอง เพื่อนำไปส่งต่อให้กับผู้ป่วยโควิด-19 กลุ่มสีเขียว ได้ใช้รักษาตัวระหว่างกักตัวอยู่ที่บ้าน (Home Isolation)

สนับสนุนอุปกรณ์การแพทย์ให้แก่ศูนย์พักคอย

กลุ่มเอ็กโกสนับสนุนอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่จำเป็นให้แก่ "ศูนย์พักคอยเพื่อส่งต่อเขตบางแค กรุงเทพฯ" ประกอบด้วยเครื่องวัดอุณหภูมิ ชุด PPE ป้องกันเชื้อไวรัส ชุด CPE ป้องกันสารคัดหลั่ง หมวกอนามัย เฟสชิลด์ ถุงมือทางการแพทย์ ถุงคลุมเท้าและถุงคลุมรองเท้าพลาสติก เพื่อสนับสนุนการทำงานของบุคลากรทางการแพทย์ด่านหน้าและเจ้าหน้าที่ ซึ่งปฏิบัติงานในศูนย์พักคอยดังกล่าว

สนับสนุนศูนย์บริการฉีดวัคซีนราชวิทยาลัยจุฬาภรณ์

กลุ่มเอ็กโกสนับสนุนศูนย์บริการฉีดวัคซีนตัวเลือกซิโนฟาร์ม ราชวิทยาลัยจุฬาภรณ์ โดยมอบอาหารและเครื่องดื่ม จำนวน 500 ชุด เพื่อเป็นกำลังใจให้บุคลากรทางการแพทย์ ผู้ปฏิบัติงาน และจิตอาสา เนื่องในโอกาสพิธีเปิดศูนย์ฉีดวัคซีนตัวเลือก ซิโนฟาร์ม ราชวิทยาลัยจุฬาภรณ์

สนับสนุนศูนย์บริการฉีดวัคซีน KU สู้ COVID-19

กลุ่มเอ็กโกบริจาคเงิน 500,000 บาท สนับสนุนศูนย์บริการฉีดวัคซีน "KU สู้ COVID-19" เพื่อสนับสนุนการฉีดวัคซีนป้องกันโรค COVID-19 และสร้างภูมิคุ้มกันหมู่ในประเทศไทย โดยเป็นงบประมาณสำหรับอุปกรณ์ทางการแพทย์ เช่น เข็มฉีดยา รวมทั้งค่าอาหารของจิตอาสา

ส่วนที่
02

การกำกับ
ดูแลกิจการ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการของเอ็กโกประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท (“คณะกรรมการ”) คณะกรรมการชุดย่อยของคณะกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหาร ดังนี้

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการมีความรับผิดชอบหลักในการตัดสินใจดำเนินงานที่จะเป็นประโยชน์แก่บริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งพนักงานและชุมชนในพื้นที่ที่บริษัทดำเนินการอยู่ และเป็นผู้กำหนดวิสัยทัศน์ นโยบาย รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงานร่วมกับฝ่ายบริหาร รวมถึงติดตามผลการดำเนินงานของผู้บริหาร และร่วมพิจารณาให้ข้อเสนอแนะในการแก้ไขปัญหาอย่างเหมาะสม

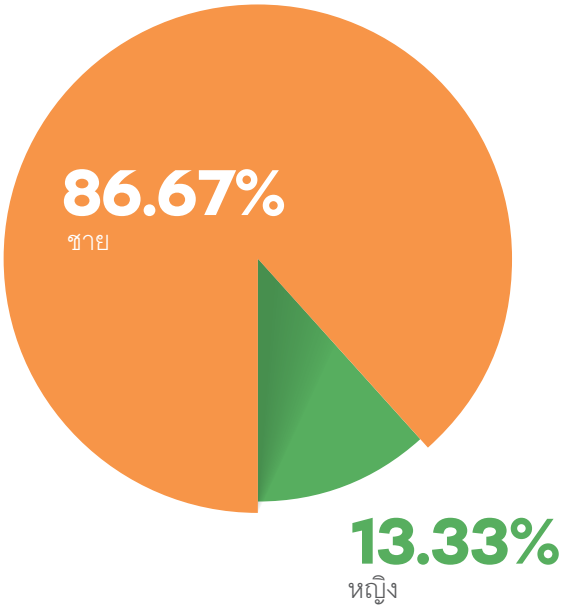
คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่เกิน 15 คนตามที่กำหนดในข้อบังคับบริษัท ซึ่งจะมีการสอบทานจำนวนกรรมการที่เหมาะสมโดยเปรียบเทียบกับภารกิจหลักเป็นระยะ การเปลี่ยนแปลงจำนวนกรรมการจะต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้น โดยใช้คะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 4 ใน 5 ของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปตามข้อบังคับบริษัท และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของเอ็กโก ซึ่งไม่มีนโยบายกีดกันทางเพศ และให้ความสำคัญกับความหลากหลายทั้งด้านความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ในการประกอบธุรกิจของบริษัท อีกทั้งมีการถ่วงดุลของกรรมการที่เหมาะสม ดังนี้

ณ วันที่ 31 มกราคม 2565 คณะกรรมการมีกรรมการจำนวน 15 คน ประกอบด้วย

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 14 คน ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 93.33 ของคณะกรรมการทั้งคณะ ประกอบด้วย
  - กรรมการอิสระ 6 คน คิดเป็นร้อยละ 40.00 ของทั้งคณะ
  - กรรมการผู้แทน 8 คน คิดเป็นร้อยละ 53.33 ของทั้งคณะ และ
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน คือ กรรมการผู้จัดการใหญ่ คิดเป็นร้อยละ 6.67 ของทั้งคณะ

- ความหลากหลายทางเพศ คิดเป็นสัดส่วนดังนี้



- ความหลากหลายทางวุฒิการศึกษาและความเชี่ยวชาญ

กรรมการ	ความเชี่ยวชาญ									
	อุตสาหกรรม/ธุรกิจพลังงาน/วิศวกรรม	ธุรกิจต่างประเทศ	กลยุทธ์/แผนธุรกิจ	ทรัพยากรมนุษย์	บัญชี/การเงิน/เศรษฐศาสตร์	การตรวจสอบ	การควบคุมภายใน/การบริหารความเสี่ยง	SMART TECHNOLOGY	กฎหมาย	การกำกับดูแลกิจการ
1. นายกุลิศ สมบัติศิริ	√	-	√	√	√	-	-	√	-	√
2. นางจารุวรรณ เรืองสวัสดิพงศ์	-	-	√	√	√	√	√	-	-	√
3. ดร.พสุ โลหารชุน	√	-	√	√	-	-	-	-	-	√
4. ศ. ดร.อัญญา ขันธวิทย์	-	-	√	-	√	√	√	-	-	√
5. นายไพศาล มหาพัณณาภรณ์	√	-	√	√	-	√	√	-	√	√
6. นายภูมิใจ อัตตะนันทน์	√	-	√	-	√	-	-	-	-	√
7. นางวรรณิภา ภักดีบุตร	-	-	√	√	-	-	-	-	-	√
8. ศ. ดร.พิสุทธิ์ เพียรมนกุล	√	-	√	-	-	-	-	√	-	√
9. นายณัฐวุฒิ แจ่มแจ้ง	√	-	√	√	-	-	-	-	-	√
10. นายพลศรี สุวิศิษฏ์อาษา	√	-	√	√	-	-	-	√	√	√
11. นายโทชิโร่ คุดามะ	√	√	√	√	-	-	-	-	-	√
12. นายนาโอกิ ซึซึมิ	√	√	√	√	-	-	-	-	-	√
13. นายซุนอิจิ ทานากะ	√	√	√	√	-	-	-	-	-	√
14. นายมาโกโตะ โนกามิ	√	√	√	-	√	-	√	√	-	√
15. นายเทพรัตน์ เทพพิทักษ์	√	-	√	√	-	-	-	-	-	√
รวม	12	4	15	11	5	3	4	4	2	15

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง เฉลี่ย 2.71 ปี โดยมีรายละเอียดการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละคน ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	วันแต่งตั้ง	วาระการดำรงตำแหน่ง	ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง (สิ้นสุด 31 ม.ค. 65)
1. นายกุลิศ สมบัติศิริ	17 มกราคม 2563	วาระที่ 1	2 ปี
	19 เมษายน 2564	วาระที่ 2	
2. นางจารุวรรณ เรืองสวัสดิพงศ์	20 เมษายน 2559	วาระที่ 1	5 ปี 9 เดือน
	18 เมษายน 2562	วาระที่ 2	
3. ดร.พสุ โลหารชุน	19 เมษายน 2561	วาระที่ 1	3 ปี 9 เดือน
	19 เมษายน 2564	วาระที่ 2	
4. ศ. ดร.อัญญา ขันธวิทย์	19 เมษายน 2560	วาระที่ 1	4 ปี 9 เดือน
	20 กรกฎาคม 2563	วาระที่ 2	
5. นายไพศาล มหาพัณณาภรณ์	19 เมษายน 2560	วาระที่ 1	4 ปี 9 เดือน
	20 กรกฎาคม 2563	วาระที่ 2	
6. นายภูมิใจ อัตตะนันทน์	19 เมษายน 2564	วาระที่ 1	9 เดือน
7. นางวรรณิภา ภักดีบุตร	19 เมษายน 2564	วาระที่ 1	9 เดือน
8. ศ. ดร.พิสุทธิ์ เพียรมนกุล	21 ตุลาคม 2563	วาระที่ 1	1 ปี 3 เดือน
	19 เมษายน 2564	วาระที่ 2	
9. นายณัฐวุฒิ แจ่มแจ้ง	30 กรกฎาคม 2564	วาระที่ 1	6 เดือน
10. นายพลศรี สุวิศิษฏ์อาษา	1 ตุลาคม 2564	วาระที่ 1	4 เดือน
11. นายชุนอิจิ ทานากะ	1 พฤษภาคม 2557	วาระที่ 1	7 ปี 9 เดือน
	20 เมษายน 2559	วาระที่ 2	
	18 เมษายน 2562	วาระที่ 3	
12. นายโทชิโร่ คุดามะ	1 มิถุนายน 2562	วาระที่ 1	2 ปี 8 เดือน
	20 กรกฎาคม 2563	วาระที่ 2	
13. นายนาโอกิ ซึซึมิ	1 มิถุนายน 2562	วาระที่ 1	2 ปี 8 เดือน
	20 กรกฎาคม 2563	วาระที่ 2	
14. นายมาโกโตะ โนกามิ	15 กรกฎาคม 2564	วาระที่ 1	6 เดือน
15. นายเทพรัตน์ เทพพิทักษ์	12 พฤศจิกายน 2562	วาระที่ 1	2 ปี 2 เดือน

2. กรรมการอิสระ

ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของเอ็กโก กำหนดให้มีจำนวนกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ ซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด ปัจจุบันเอ็กโกมีจำนวนกรรมการอิสระทั้งสิ้น 6 คน ซึ่งมากกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยกรรมการอิสระของเอ็กโกมีวาระการดำรงตำแหน่งไม่เกิน 2 วาระ หรือ 6 ปี โดยให้เริ่มตั้งแต่การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2558 เป็นต้นไป ซึ่งปัจจุบันไม่มีกรรมการอิสระท่านใดดำรงตำแหน่งเกินวาระที่กำหนด อีกทั้งกรรมการอิสระสามารถเรียกประชุมระหว่างกันได้ตามที่เห็นสมควร

นอกจากนี้ กรรมการอิสระทุกคนเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีคุณสมบัติความเป็นอิสระ ไม่มีคุณสมบัติต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามนิยามกรรมการอิสระของบริษัท ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของเอ็กโก บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (นับรวมบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ตามกฎหมายหลักทรัพย์)
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน (กรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร กรรมการที่ทำหน้าที่รับผิดชอบเยี่ยงผู้บริหาร และกรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพัน เว้นแต่แสดงได้ว่าเป็นการลงนามผูกพันตามรายการที่คณะกรรมการมีมติอนุมัติไว้แล้ว และเป็นการลงนามร่วมกับกรรมการรายอื่น) ลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ/ผู้มีอำนาจควบคุมของเอ็กโก บริษัทใหญ่ บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน (บริษัทย่อยตั้งแต่ 2 บริษัทขึ้นไปที่มีบริษัทใหญ่เป็นบริษัทเดียวกัน) หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของเอ็กโก หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับเอ็กโก บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระหรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับเอ็กโก บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของเอ็กโก บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของเอ็กโก บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากเอ็กโก บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหารหรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของเอ็กโก ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของเอ็กโก
8. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของเอ็กโก

ทั้งนี้ คุณสมบัติของกรรมการอิสระของบริษัทดังกล่าวสอดคล้องกับข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ยกเว้นการกำหนดสัดส่วนการถือหุ้นบริษัทของกรรมการอิสระได้ไม่เกินร้อยละ 0.5 ซึ่งเคร่งครัดกว่าข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ให้ถือหุ้นได้ไม่เกินร้อยละ 1

ในปีที่ผ่านมา กรรมการอิสระได้ให้ความคิดเห็น และข้อเสนอแนะในการพิจารณาและตัดสินเรื่องสำคัญอย่างเป็นอิสระ เช่น ยุทธศาสตร์และทิศทางการดำเนินธุรกิจโครงการลงทุน แผนสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง และเรื่องที่เกี่ยวข้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยรักษาผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และดูแลป้องกันการดำเนินการใดๆ ในลักษณะที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัท ผู้บริหาร กรรมการ และผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ทั้งนี้ ในปี 2564 กรรมการอิสระได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอิสระ 2 ครั้งเพื่อหารือถึงบทบาทของกรรมการอิสระในการสนับสนุนการดำเนินงานและกลยุทธ์ขององค์กร รวมถึงแนวทางการพัฒนากรรมการโดยการจัดสัมมนาแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการหรือโดยผู้เชี่ยวชาญในหัวข้อที่สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ขององค์กร

3. ประธานกรรมการ

เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2563 คณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 1/2563 แต่งตั้งนายกุลิศ สมบัติศิริ ซึ่งเป็นกรรมการผู้แทน กฟผ. ให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการเอ็กโก ปัจจุบัน นายกุลิศ สมบัติศิริ ดำรงตำแหน่งประธาน กฟผ. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของเอ็กโก มีภาวะผู้นำที่จะสามารถนำพาบริษัทให้ประสบความสำเร็จตาม

วิสัยทัศน์ ภารกิจ และแผนกลยุทธ์ที่กำหนดไว้เพื่อประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้นทุกฝ่าย ถึงแม้ประธานกรรมการจะไม่ใช่กรรมการอิสระ แต่คณะกรรมการมีระบบการปฏิบัติงานที่เป็นธรรม โปร่งใส และคณะกรรมการได้ตัดสินใจในเรื่องต่างๆ โดยใช้ดุลยพินิจที่เป็นอิสระ ระมัดระวัง รอบคอบ และรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นทุกฝ่ายโดยเท่าเทียมกัน ดังนี้

1. ประธานกรรมการไม่เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร ไม่เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ ไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร และมีอำนาจหน้าที่ที่แยกระหว่างการกำหนดนโยบาย การกำกับดูแลและการบริหารงานประจำอย่างชัดเจน โดยประธานกรรมการได้แสดงบทบาทของผู้นำและเป็นผู้ควบคุมการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยสนับสนุนให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการประชุม ช่วยเหลือ แนะนำ สอดส่องดูแล และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของฝ่ายบริหารผ่านกรรมการผู้จัดการใหญ่ แต่ไม่เข้าไปก้าวก่ายงานประจำหรือธุรกิจประจำวันของฝ่ายบริหารซึ่งรับผิดชอบโดยกรรมการผู้จัดการใหญ่
2. คณะกรรมการได้แต่งตั้งประธานกรรมการอิสระเพื่อเป็นตัวแทนกรรมการอิสระในการมีส่วนร่วมพิจารณาระเบียบวาระการประชุม และประสานระหว่างผู้ถือหุ้น คณะกรรมการ และฝ่ายบริหาร
3. คณะกรรมการส่วนใหญ่ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยได้จัดสรรจำนวนกรรมการจากผู้ถือหุ้นใหญ่ที่มีความรู้ความชำนาญในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ได้แก่ กรรมการผู้แทนจาก กฟผ. 4 คน คณะกรรมการผู้แทนจากบริษัท TEPDIA Generating B.V. (TEPDIA) 4 คน และกรรมการอิสระ 6 คน จึงถือว่ามีการถ่วงดุลอย่างเหมาะสม
4. คณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการชุดย่อยพิจารณากลั่นกรอง และติดตามการดำเนินงานของบริษัท เพื่อป้องกันมิให้เกิดธุรกรรมที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่ไม่สมควร และสามารถถ่วงดุลความต้องการของแต่ละฝ่ายได้ โดยได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานความถูกต้องของการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงิน รวมทั้งรายการที่เกี่ยวโยงกัน และมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนดูแลให้การสรรหาและการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารมีความชัดเจนและโปร่งใส

หน้าที่ของประธานกรรมการ

1. กำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการโดยหารือร่วมกับประธานกรรมการอิสระ กรรมการผู้จัดการใหญ่ เรียกประชุมคณะกรรมการและเป็นประธานการประชุม
2. ควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพเป็นไปตามระเบียบ ข้อบังคับบริษัท สนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ
3. สนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ตามขอบเขตอำนาจ หน้าที่ ความรับผิดชอบ และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. ติดตามดูแลให้การดำเนินงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพ และบรรลุตามวัตถุประสงค์และแผนกลยุทธ์ของบริษัท

การประเมินผลกรรมการในปี 2564 คณะกรรมการให้ความเห็นว่าประธานสามารถทำหน้าที่ในการนำประชุมและสนับสนุนให้กรรมการได้แสดงความคิดเห็นในที่ประชุมได้ในระดับดีเยี่ยม

4. ประธานกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทในการประชุม ครั้งที่ 1/2561 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 19 มกราคม 2561 ด้วยการเสนอแนะของกรรมการอิสระ แต่งตั้งนางจารุวรรณ เรืองสวัสดิพงศ์ เป็นประธานกรรมการอิสระ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 19 มกราคม 2561 ซึ่งประธานกรรมการอิสระมีส่วนช่วยส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการและดูแลผลประโยชน์ของทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม

ทั้งนี้ ประธานกรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี นับแต่วันที่ได้รับแต่งตั้ง และเมื่อประธานกรรมการอิสระพ้นจากตำแหน่ง ลาออก หรือมีเหตุใดที่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่จนครบวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งประธานกรรมการอิสระคนใหม่แทนภายใน 3 เดือนนับตั้งแต่วันที่ตำแหน่งประธานกรรมการอิสระว่างลง ประธานกรรมการอิสระได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่และมีความรับผิดชอบ ดังนี้

1. เป็นประธานในการประชุมกรรมการอิสระ และเป็นตัวแทนของกรรมการอิสระในการหารือกับประธานกรรมการและฝ่ายบริหารในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแล และเรื่องสำคัญที่กรรมการอิสระเห็นสมควร
2. จัดให้มีการประชุมกรรมการอิสระอย่างน้อยปีละครั้ง โดยอาจเชิญฝ่ายบริหารหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ที่เห็นสมควรเข้าร่วมประชุมชี้แจง หรือให้ข้อมูลในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้
3. เป็นผู้ประสานหลักระหว่างประธานกรรมการ กรรมการอิสระ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ
4. เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ในกรณีที่ประธานกรรมการ และรองประธานกรรมการ ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท
5. กำหนดระเบียบวาระการประชุมร่วมกับประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อให้มั่นใจว่าเรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและรับทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัทและในการประชุมคณะกรรมการโดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหาร

6. ประสานการติดต่อระหว่างผู้ถือหุ้นซึ่งประสงค์ที่จะเจรจา หารือ หรือขอคำแนะนำจากคณะกรรมการ ด้วยความร่วมมือจากประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่

5. กรรมการที่มีอำนาจลงนาม

กรรมการที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทได้ ประกอบด้วย ประธานกรรมการหรือกรรมการผู้จัดการใหญ่ คนใดคนหนึ่ง ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท หรือกรรมการอื่น 2 คน ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท ทั้งนี้ ไม่รวมถึงกรรมการอิสระเพื่อให้ดำรงความเป็นอิสระตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และไม่รวมถึงกรรมการซึ่งเป็นผู้บริหารระดับสูงของหน่วยงานภาครัฐและกรรมการซึ่งเป็นกรรมการของสถาบันการเงินเพื่อมิให้เป็นข้อจำกัดในการที่สถาบันการเงินนั้นจะให้สินเชื่อแก่เอ็กโกในอนาคต

6. อำนาจหน้าที่คณะกรรมการบริษัท

อำนาจหน้าที่ที่สำคัญของกรรมการโดยสรุปมีดังนี้

หน้าที่ต่อบริษัท

1. เข้าใจบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน
2. กำกับดูแลกิจการเพื่อสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืน สามารถแข่งขันได้ มีผลประกอบการที่ดีโดยคำนึงถึงผลกระทบระยะยาว รวมถึงประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย เป็นประโยชน์ต่อสังคม พัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม และสามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง
3. สร้างและขับเคลื่อนวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นในจริยธรรมและประพฤติตัวเป็นแบบอย่างในฐานะผู้นำในการกำกับดูแลกิจการ
4. จัดให้มีนโยบายสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่แสดงถึงหลักการและแนวทางในการดำเนินงานเป็นลายลักษณ์อักษร จัดให้มีกลไกเพียงพอที่เอื้อให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย ติดตามผลการปฏิบัติและทบทวนนโยบายและการปฏิบัติเป็นประจำ
5. ดูแลให้กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร และดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
6. กำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักในการประกอบธุรกิจ และติดตามให้การดำเนินงานของบริษัทบรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายและกลยุทธ์ขององค์กร
7. ดูแลโครงสร้างและการปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัทให้เหมาะสมต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักในการประกอบธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ
8. สรรหา พัฒนา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงานของกรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
9. กำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนพนักงานให้เป็นเครื่องจูงใจให้ปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร
10. กำหนดแผนสืบทอดตำแหน่งสำหรับผู้บริหารในตำแหน่งที่สำคัญ และติดตามการดำเนินงานตามแผนสืบทอดตำแหน่งดังกล่าวเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีผู้สืบทอดตำแหน่งที่มีศักยภาพเพื่อทดแทนตำแหน่งที่ว่างลงอันเนื่องจากเกษียณอายุงานและการลาออก
11. จัดให้มีการควบคุมภายในที่ดี โดยมีระเบียบต่างๆ รวมถึงกระบวนการทำงานที่ชัดเจนและเหมาะสม มีระบบบัญชีการรายงานทางการเงินที่เป็นมาตรฐาน น่าเชื่อถือ มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม เพียงพอ มีระบบการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่มีประสิทธิภาพ และมีการติดตามอย่างสม่ำเสมอ

หน้าที่ต่อผู้ถือหุ้น

1. ดูแลให้เอ็กโกมีสถานะทางการเงินที่มั่นคง มีการบริหารและการจัดการที่ดี และมีการปรับปรุงงานอย่างต่อเนื่องเพื่อรักษาและเพิ่มพูนผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น
2. ดูแลให้เอ็กโกเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ลงทุนอย่างถูกต้อง มีสาระสำคัญ ครบถ้วน เท่าเทียม ทันเวลา มีมาตรฐานและโปร่งใส
3. ดูแลให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน
4. ไม่แจ้งข้อมูลอันเป็นเท็จ หรือปกปิดข้อความจริงอันควรต้องแจ้งเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของเอ็กโก

หน้าที่ต่อเจ้าหนี้

1. ดูแลให้เอ็กโกปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ และไม่ปกปิดสถานะการเงินที่แท้จริงของเอ็กโก
2. ในกรณีที่สงสัยว่าจะมีเหตุการณ์ที่จะส่งผลกระทบต่อเจ้าหนี้ เช่น ในกรณีที่เอ็กโกมีสถานะการเงินที่ไม่มั่นคง หรืออยู่ในภาวะที่จะต้องยุบเลิกกิจการ กรรมการควรเร่งหาข้อแนะนำจากผู้เชี่ยวชาญภายนอก

หน้าที่ต่อผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ

1. ดูแลให้เอ็กโกปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งให้ความสำคัญต่อผลกระทบที่จะเกิดต่อพนักงาน ผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม

ความระมัดระวังในการปฏิบัติหน้าที่

1. อุทิศเวลาในการเข้าประชุมคณะกรรมการและรับทราบความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ของตน ในกรณีที่มีความจำเป็นไม่สามารถเข้าประชุมได้ ควรแจ้งให้บริษัททราบล่วงหน้า
2. มีความเข้าใจวัตถุประสงค์ ภารกิจ และธุรกิจหลักของบริษัทอย่างถูกต้องและชัดเจน
3. มีความรอบรู้ในธุรกิจของเอ็กโก รวมทั้งข้อกฎหมาย กฎระเบียบหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องที่มีผลต่อการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ และทราบถึงสภาพ รวมทั้งปัจจัยแวดล้อมที่มีผลกระทบต่อธุรกิจของเอ็กโก
4. ได้รับข้อมูลที่ครบถ้วน เพียงพอต่อการพิจารณาข้อเสนอต่างๆ ล่วงหน้า เพื่อให้มีเวลาในการวิเคราะห์ข้อมูลอย่างรอบคอบ และสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

5. พิจารณาและให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระ และในกรณีที่ไม่เห็นด้วยกับที่ประชุม กรรมการสามารถกำกับให้มีการบันทึกความเห็นคัดค้านในรายงานการประชุมคณะกรรมการ
6. จัดให้มีระบบการแจ้งข่าวสารหรือข้อมูลให้กรรมการทราบเป็นประจำและทันเวลา เพื่อให้สามารถตัดสินใจได้อย่างมีเหตุผลด้วยความรอบคอบและระมัดระวัง
7. กำกับดูแลให้มีการสื่อสารและเปิดเผยสารสนเทศในเรื่องต่างๆ ให้กับผู้มีส่วนได้เสียอย่างถูกต้องครบถ้วน เหมาะสม และทันเวลา
8. ส่งเสริมให้มีการสื่อสารระหว่างคณะกรรมการและผู้สอบบัญชีรับอนุญาต รวมทั้งดูแลให้การปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเป็นไปอย่างอิสระและมีประสิทธิภาพ โดยได้รับความร่วมมือจากฝ่ายบริหารและฝ่ายตรวจสอบภายใน
9. ดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อกำหนด ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องตามมาตรฐานธุรกิจ และจริยธรรม

อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการมีดังนี้

คณะกรรมการ

1. เลือกตั้งและแต่งตั้งกรรมการในคณะกรรมการบริษัทในกรณีที่มีกรรมการออกจากตำแหน่งระหว่างปี และเสนอชื่อกรรมการแทนกรรมการที่ครบวาระต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเป็นประจำทุกปี รวมทั้งแถลงภาระหน้าที่และการกำกับดูแลกิจการในรายงานประจำปี
3. อนุมัติการจัดทำและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อย
4. แต่งตั้ง ถอดถอน และเปลี่ยนแปลงกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย
5. จัดตั้งและกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการชุดย่อยในกรณีที่เห็นสมควรให้มีคณะกรรมการชุดย่อยเพิ่มเติมระหว่างปี

นโยบายและแนวทางการบริหารองค์กร

1. กำหนดและปรับปรุงวิสัยทัศน์ เป้าหมาย พันธกิจ นโยบายของบริษัท
2. อนุมัติแผนกลยุทธ์ทั้งระยะสั้นและระยะยาว รวมทั้งอนุมัติแผนปฏิบัติการ งบประมาณ และอัตรากำลังประจำปี ซึ่งจัดทำขึ้นโดยสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์
3. ตัดสินใจดำเนินงานที่เป็นประโยชน์แก่บริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย และติดตามผลการดำเนินงานของผู้บริหารและร่วมพิจารณาให้ข้อเสนอแนะในการแก้ไขปัญหาอย่างเหมาะสม
4. อนุมัติการจัดทำและปรับปรุงระเบียบบริษัท
5. กำหนด จัดทำ และปรับปรุงอำนาจดำเนินการของบริษัท
6. อนุมัติการจัดตั้งและปรับปรุงโครงสร้างองค์กรของบริษัท และบริษัทในกลุ่มเอ็กโก ที่เอ็กโกมีอำนาจควบคุม
7. พิจารณาความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการบริหารองค์กรในทุกมิติ

การประกอบธุรกิจและการดำเนินงานของบริษัท

1. อนุมัติการทำหรือแก้ไขเปลี่ยนแปลงข้อตกลงที่มีผลผูกพันที่เกี่ยวกับการลงทุน การร่วมทุน และการยื่นประมูลที่มีภาระผูกพันกับเอ็กโก รวมถึงการยกเลิกการลงทุน
2. เห็นชอบในประเด็นต่างๆ ก่อนนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ ดังต่อไปนี้
   - การเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกันและการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทตามที่กฎหมายและคณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
   - การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
   - การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัท
   - การเพิ่มเติมหรือแก้ไขเปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับของบริษัท
   - การเพิ่มทุน/ลดทุนจดทะเบียน
   - การออกหลักทรัพย์ใดๆ เพื่อเสนอขายต่อประชาชน นอกเหนือจากหุ้นสามัญ
   - การเลิกบริษัท/การควบเข้ากับบริษัทอื่น
   - การประกาศจ่ายเงินปันผลประจำปี
   - กิจการอื่นใดที่กฎหมาย/ข้อบังคับบริษัทกำหนดให้ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
3. อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น
4. อนุมัติการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีที่สำคัญและการปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีใหม่
5. อนุมัติการจัดหาเงินโดยออกตราสารหนี้ (นอกเหนือจากหุ้นกู้) การกู้เงิน Refinancing และ Rescheduling
6. อนุมัติการค้ำประกัน การให้เงินกู้แก่บริษัทในกลุ่ม และการให้ความช่วยเหลือทางการเงินในรูปแบบอื่น
7. อนุมัติการปรับปรุงงบประมาณ
8. อนุมัติการจำหน่ายพัสดุ

ด้านทรัพยากรบุคคล

1. อนุมัติการจ้าง บรรจุ แต่งตั้ง เลิกจ้าง และการจ่ายค่าชดเชยตามกฎหมาย สำหรับตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขานุการบริษัท
2. ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมถึงอนุมัติการปรับอัตราค่าตอบแทนและการให้โบนัส
3. พิจารณาบทลงโทษทางวินัยสำหรับกรรมการผู้จัดการใหญ่
4. อนุมัติโครงสร้างเงินเดือน ค่าจ้าง ผลตอบแทน และสิทธิประโยชน์ของบริษัท
5. อนุมัติแผนการสืบทอดตำแหน่งสำหรับตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นต้นไป

เรื่องอื่นๆ

1. อนุมัติการดำเนินการทางการศาล
2. พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพต่างๆ เพื่อให้ข้อมูลเชิงลึกหรือดำเนินการใดๆ ให้กับบริษัทในเรื่องที่มีผลกระทบกับธุรกิจ ฐานะทางการเงิน หรือชื่อเสียงของกลุ่มบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
3. พิจารณามอบอำนาจอย่างเหมาะสมให้กรรมการผู้จัดการใหญ่จัดการกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามแผนกลยุทธ์ ทิศทางการดำเนินงาน เป้าหมาย และนโยบายของบริษัท โดยจัดให้มีการกำกับดูแลที่เหมาะสมและมีการติดตามประเมินผลอย่างมีประสิทธิภาพ
4. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดเกี่ยวกับกิจการของบริษัทตามที่ผู้ถือหุ้นมอบหมาย
5. พิจารณาการบริจาคที่นอกเหนือจากที่อนุมัติไว้ในงบประมาณประจำปี

คณะกรรมการชุดย่อย

เพื่อให้คณะกรรมการสามารถศึกษาและตรวจสอบข้อมูลในประเด็นที่สำคัญได้อย่างรอบคอบ คณะกรรมการได้แต่งตั้งกรรมการที่มีความรู้ความชำนาญที่เหมาะสมเป็นคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพของการกำกับดูแลกิจการ ปัจจุบัน เอ็กโกมีคณะกรรมการชุดย่อยรวมทั้งสิ้น 5 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง คณะกรรมการลงทุน คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม

คณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดมีกฎบัตรซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการซึ่งอธิบายถึงภารกิจ องค์ประกอบและคุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่ง หน้าที่และความรับผิดชอบ และการประชุม และมีการทบทวนกฎบัตรดังกล่าวตามความเหมาะสม คณะกรรมการชุดย่อยสามารถขอรับคำปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญอิสระตามความเหมาะสมด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท และจะต้องรายงานผลการดำเนินงาน (ถ้ามี) ในการประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง

ในปี 2564 คณะกรรมการชุดย่อยได้ทบทวนกฎบัตรของแต่ละคณะ โดยคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง คณะกรรมการลงทุน คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม ได้ปรับปรุงกฎบัตรในเรื่องที่เกี่ยวกับคุณสมบัติ หน้าที่และความรับผิดชอบ รวมถึงวิธีการประชุมเพื่อให้มีความชัดเจนและสอดคล้องกับการปฏิบัติหน้าที่มากยิ่งขึ้น ส่วนคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ากฎบัตรมีความเหมาะสมและครอบคลุมหน้าที่ความรับผิดชอบแล้ว จึงไม่มีการปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ

ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน โดยนางจาวุวรรณ เรืองสวัสดิพงศ์ ประธานกรรมการอิสระ ได้รับมอบหมายให้เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ภารกิจโดยสรุปของคณะกรรมการตรวจสอบคือ การสอบทานรายงานการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน การพิจารณาแต่งตั้งและเลิกจ้างผู้สอบบัญชี รายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของ ตลท. เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท โดยหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้แก่

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทและบริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัท
3. ให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน
4. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
5. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง หรือเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี
6. พิจารณาความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีโดยพิจารณาการให้บริการอื่นของบริษัทและบริษัทย่อยนอกเหนือจากงานสอบบัญชี (Non-audit Services) ที่อาจทำให้ขาดความอิสระ
7. พิจารณาและให้ความเห็นชอบการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่สำคัญของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
8. ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
9. พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทและบริษัทย่อย ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
10. พิจารณาให้ความเห็นชอบระเบียบของบริษัทว่าด้วยการตรวจสอบภายในก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

11. อนุมัติแผนการตรวจสอบภายใน งบประมาณ และแผนบุคลากรของฝ่ายตรวจสอบภายใน
12. พิจารณาและสอบทานรายงานผลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน
13. ประชุมร่วมกับผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
14. สอบทานกับฝ่ายบริหารเกี่ยวกับการจัดทำบทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (Management's Discussion and Analysis หรือ MD&A) ซึ่งเปิดเผยในรายงานประจำปี
15. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
    (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
    (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อย
    (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
    (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
    (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
    (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
    (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter)
    (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
16. ดำเนินการตรวจสอบเรื่องที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีของบริษัท ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีพบพฤติกรรมอันควรสงสัยว่ากรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัท ได้กระทำความผิดตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 และรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นให้แก่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และผู้สอบบัญชีทราบภายในเวลา 30 วันนับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี
17. กำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติการต่อต้านคอร์รัปชัน สอบทานมาตรการและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับบริษัท
18. พิจารณาข้อร้องเรียนเกี่ยวกับเรื่องการทุจริตหรือคอร์รัปชันของบริษัทและบริษัทย่อย
19. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และประเมินตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
20. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก

คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง

ประกอบด้วยกรรมการ 5 คน ได้แก่ กรรมการอิสระ 2 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 คน และกรรมการผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงเห็นชอบให้ นายอัญญา ขันธวิทย์ กรรมการอิสระ ทำหน้าที่เป็นประธานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง เนื่องจากมีความรู้และความชำนาญด้านการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงมีบทบาทและความรับผิดชอบในการพิจารณานโยบาย ให้ความเห็น กำกับดูแล ติดตามและประมวลผลการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร โดยหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง มีดังนี้

1. พิจารณาและให้ความเห็นนโยบายและกรอบบริหารความเสี่ยงองค์กรก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. พิจารณาและให้ความเห็นในการกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และความเบี่ยงเบนของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) เพื่อให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
3. กำกับดูแลให้มีการระบุความเสี่ยง การประเมินผลกระทบและโอกาสที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต รวมถึงพิจารณาแผนจัดการความเสี่ยงและกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
4. ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามกรอบการบริหารความเสี่ยงและแผนจัดการความเสี่ยง
5. รายงานการกำกับผลการประเมินความเสี่ยง และการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบเป็นประจำ ในกรณีที่มีเรื่องสำคัญซึ่งกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาโดยเร็วที่สุด
6. ให้คำแนะนำและสนับสนุนแก่คณะกรรมการบริษัท ฝ่ายบริหาร และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ในเรื่องการบริหารความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมถึงส่งเสริมให้มีการปรับปรุงและพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงภายในองค์กรอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ
7. ดูแลและสนับสนุนให้มีการสอบทานและทบทวนนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรเป็นประจำอย่างน้อยทุกปี เพื่อให้นโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงสอดคล้อง และเหมาะสมกับสภาพการดำเนินธุรกิจและกิจกรรมการบริหารความเสี่ยง
8. ทบทวนกฎบัตรเป็นประจำ และหากมีการปรับปรุงแก้ไขให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา

9. ประเมินประสิทธิภาพการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการลงทุนเป็นประจำทุกปี
10. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารทั้งหมด 5 คน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่คือจำนวน 3 คน คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเห็นชอบให้ นายโทชิโร่ คุดามะ กรรมการผู้แทนจาก TEPDIA ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ทำหน้าที่เป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เนื่องจากมีความรู้และประสบการณ์ในการบริหารงานในระดับนโยบาย และการบริหารงานบุคคล รวมทั้งการกำกับดูแลกิจการในระดับสากล ซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทที่จะพัฒนาและบริหารทรัพยากรบุคคลเพื่อรองรับการลงทุนและการบริหารสินทรัพย์ในต่างประเทศ โดยคณะกรรมการมีความมั่นใจว่า แม้ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะไม่ใช่กรรมการอิสระ แต่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีขั้นตอนและกระบวนการในการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่เป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดี และรับฟังความเห็นจากผู้ถือหุ้นทุกฝ่าย รวมทั้งมีแนวทางในการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารที่โปร่งใสและชัดเจน เทียบเคียงได้กับบริษัทจดทะเบียนอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน และสอดคล้องกับผลประโยชน์ในระยะยาวของบริษัทและผู้ถือหุ้น โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. พิจารณานโยบายและระเบียบของบริษัท หรือเอกสารบริษัทที่มีลักษณะเดียวกันที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานบุคคลของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยกำหนดให้มีการทบทวนเป็นประจำทุก 2 ปี และมีการแก้ไขหากจำเป็น หรือในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ
2. พิจารณากฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยกำหนดให้มีการทบทวนเป็นประจำทุก 2 ปี และมีการแก้ไขหากจำเป็น หรือในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ
3. พิจารณาโครงสร้าง องค์ประกอบ และคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
4. เสนอแนะรายชื่อผู้ที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ในกรณีที่ตำแหน่งว่างลงเนื่องจากครบวาระ และ/หรือ ในกรณีอื่นๆ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
5. พิจารณาโครงสร้างค่าตอบแทนกรรมการ ซึ่งประกอบด้วยค่าเบี้ยประชุม โบนัสประจำปี สวัสดิการ และผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ที่เป็นตัวเงินและไม่ใช่ตัวเงิน ทั้งของบริษัทและบริษัทในกลุ่มเอ็กโกที่เอ็กโกมีอำนาจควบคุม เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
6. พิจารณาแบบประเมินและการประเมินคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
7. พิจารณาโครงสร้างบริษัท และบริษัทในกลุ่มเอ็กโก ที่เอ็กโกมีอำนาจควบคุม (ตั้งแต่ระดับฝ่ายขึ้นไป) เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
8. พิจารณาแผนอัตรากำลังประจำปีของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
9. พิจารณาการสรรหาผู้ที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ในกรณีที่มีตำแหน่งว่างลง เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
10. พิจารณาการแต่งตั้ง เลื่อนตำแหน่ง โยกย้าย และถอดถอนผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขานุการบริษัท ตามอำนาจที่กำหนดในระเบียบและตารางอำนาจดำเนินการ
11. พิจารณาการแต่งตั้งกรรมการผู้แทนในบริษัทในกลุ่มเอ็กโก หรือบริษัทร่วมทุน ตามจำนวนสัดส่วนการถือหุ้นหรือตามข้อตกลงในสัญญาผู้ถือหุ้น ตามอำนาจที่กำหนดในระเบียบและตารางอำนาจดำเนินการ
12. ประเมินผลการปฏิบัติงานและกำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการผู้จัดการใหญ่และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
13. ประเมินผลการปฏิบัติงานและกำหนดค่าตอบแทนสำหรับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่และเลขานุการบริษัท
14. พิจารณาแผนการสืบทอดตำแหน่งของพนักงานตั้งแต่ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
15. พิจารณาโครงสร้างค่าตอบแทนพนักงาน และกรอบผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ที่เป็นตัวเงินและไม่ใช่ตัวเงินของบริษัทและบริษัทในกลุ่มเอ็กโกที่เอ็กโกมีอำนาจควบคุม เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
16. พิจารณางบประมาณสำหรับอัตราการขึ้นเงินเดือนประจำปีของพนักงานสำหรับบริษัทและบริษัทในกลุ่มเอ็กโกที่เอ็กโกมีอำนาจควบคุม
17. พิจารณาหลักเกณฑ์การให้โบนัสสำหรับบริษัทและบริษัทในกลุ่มเอ็กโกที่เอ็กโกมีอำนาจควบคุม
18. พิจารณากำหนดดัชนีวัดผลสำเร็จเพื่อกำหนดโบนัส (Bonus-linked KPI) และกำหนดโบนัสประจำปีสำหรับบริษัทและบริษัทในกลุ่มเอ็กโกที่เอ็กโกมีอำนาจควบคุม
19. พิจารณากำหนดโบนัสพิเศษ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
20. พิจารณาโครงการเกษียณก่อนกำหนด สำหรับพนักงานของบริษัทและบริษัทในกลุ่มเอ็กโกที่เอ็กโกมีอำนาจควบคุม เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
21. พิจารณาความเสี่ยงและมาตรการป้องกันและแก้ไขเกี่ยวกับการบริหารทรัพยากรบุคคล เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
22. ประเมินประสิทธิภาพการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นประจำทุกปี
23. พิจารณาเรื่องอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและตามที่กำหนดในระเบียบและหลักเกณฑ์ของบริษัท

คณะกรรมการลงทุน

ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 คน มีบทบาทและความรับผิดชอบในการพิจารณากลั่นกรองข้อเสนอของฝ่ายบริหารที่เกี่ยวกับการลงทุนและการระดมทุนรวมทั้งกิจกรรมที่เกี่ยวข้องเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ ยกเว้นรายการขนาดกลางและขนาดเล็กซึ่งคณะกรรมการลงทุนสามารถอนุมัติรายการได้โดยต้องนำเสนอคณะกรรมการทราบ เนื่องจากคณะกรรมการชุดดังกล่าวมีอำนาจการตัดสินใจทางธุรกิจภายในกรอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ โดยประธานกรรมการซึ่งมีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ด้านธุรกิจพลังงาน และการกำหนดกลยุทธ์ทางธุรกิจมาอย่างยาวนานได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการลงทุนด้วย ซึ่งได้ดำเนินการประชุมอย่างมีประสิทธิภาพและรับฟังความเห็นจากกรรมการทุกฝ่ายทั้งในการประชุมคณะกรรมการและคณะกรรมการลงทุน คณะกรรมการลงทุนมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

1. พิจารณานโยบายและระเบียบ และหลักเกณฑ์ของบริษัท หรือเอกสารบริษัทที่มีลักษณะเดียวกันที่เกี่ยวข้องกับการลงทุน การบริหารสินทรัพย์ การบัญชี การบริหารเงิน และการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยกำหนดให้มีการทบทวนเป็นประจำทุก 2 ปี และมีการแก้ไขหากจำเป็น หรือในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ
2. พิจารณากฎบัตรคณะกรรมการลงทุน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยกำหนดให้มีการทบทวนเป็นประจำทุก 2 ปี และมีการแก้ไขหากจำเป็น หรือในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ
3. พิจารณาแผนกลยุทธ์ แผนธุรกิจ แผนปฏิบัติการ และงบประมาณประจำปีของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
4. พิจารณาการกำหนดดัชนีวัดผลระดับองค์กร (Corporate KPIs) เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
5. การติดตามความก้าวหน้าและการประเมินผล (Corporate KPIs)
6. พิจารณาเพิ่มหรือลดทุนจดทะเบียนของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
7. พิจารณาการเข้าซื้อกิจการ การลงทุน และการขายสินทรัพย์ของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
8. พิจารณาการจัดหาแหล่งเงินทุนของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
9. พิจารณาการดำเนินงานในการบริหารโครงการและบริหารสินทรัพย์ของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
10. พิจารณาการจัดสรรกำไร การบริหารเงิน การลงทุนทางการเงิน การค้ำประกันและการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทในกลุ่ม รวมถึงการทำธุรกรรมทางการเงินที่สำคัญของบริษัทตามอำนาจที่กำหนดในระเบียบและตารางอำนาจการดำเนินการ
11. พิจารณาการดำเนินงานด้านการจัดหาและการจัดการพัสดุตามอำนาจที่กำหนดในระเบียบและตารางอำนาจการดำเนินการ
12. พิจารณาความเสี่ยงและมาตรการป้องกันและแก้ไขเกี่ยวกับการลงทุนและการเงิน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
13. ประเมินประสิทธิภาพการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการลงทุนเป็นประจำทุกปี
14. พิจารณาเรื่องอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และตามที่กำหนดในระเบียบและหลักเกณฑ์ของบริษัท

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม

ประกอบด้วยกรรมการ 5 คน ได้แก่ กรรมการอิสระ 3 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 คน และกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดย ดร.พสุ โลหารชุน กรรมการอิสระ ทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการชุดนี้ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม มีบทบาทและความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายกรอบกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมโดยมุ่งเน้นที่ผลกระทบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียเพื่อการพัฒนาและการเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืน โดยหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม มีดังนี้

1. พิจารณานโยบาย ระเบียบบริษัท หรือเอกสารบริษัทที่มีลักษณะเดียวกันให้สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับของหน่วยงานภาครัฐและองค์กรที่ทำหน้าที่กำกับดูแลบริษัท เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยกำหนดให้มีการทบทวนเป็นประจำทุก 2 ปี และมีการแก้ไขหากจำเป็น หรือในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ
2. พิจารณากฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยกำหนดให้มีการทบทวนเป็นประจำทุก 2 ปี และมีการแก้ไขหากจำเป็น หรือในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ
3. พิจารณาเป้าหมายและแผนงานให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
4. กำกับ ติดตาม และประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบาย แนวปฏิบัติ เป้าหมาย และแผนงานที่กำหนดไว้
5. ส่งเสริมและสนับสนุน และให้ข้อเสนอแนะการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานให้เป็นไปตามนโยบาย แนวปฏิบัติ เป้าหมายและแผนงาน
6. ประสานงานและให้คำแนะนำกับคณะกรรมการชุดย่อยและคณะทำงานต่างๆ ในการพิจารณาเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการ การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและการจัดการความยั่งยืน
7. ส่งเสริมให้มีการสื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ตระหนักและเข้าใจถึงนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการ การต่อต้านคอร์รัปชัน ความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และการจัดการความยั่งยืน
8. พิจารณาประเมินความเสี่ยงและมาตรการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
9. ประเมินประสิทธิภาพการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นประจำทุกปี

10. พิจารณาเรื่องอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และตามที่กำหนดในระเบียบและหลักเกณฑ์ของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้เข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อกำหนดนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการของบริษัท ติดตามผลการดำเนินงาน รวมถึงอภิปรายและให้ความเห็นเกี่ยวกับการบริหารจัดการเอ็กโก นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังมีการส่งเสริมให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจัดประชุมระหว่างกันเองได้ตามความจำเป็นหรืออย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมด้วย เพื่อร่วมหารือและแสดงความคิดเห็นในประเด็นต่างๆ ได้อย่างอิสระ

ตารางแสดงจำนวนการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทในปี 2564

รายชื่อกรรมการบริษัท	การเข้าร่วมประชุมในปี 2564 (ครั้ง)							
	คณะกรรมการบริษัท (13 ครั้ง/ คิดเป็นร้อยละ)	คณะกรรมการอิสระ (2 ครั้ง/ คิดเป็นร้อยละ)	คณะกรรมการโดยไม่มีผู้บริหาร (1 ครั้ง/ คิดเป็นร้อยละ)	คณะกรรมการตรวจสอบ (12 ครั้ง/ คิดเป็นร้อยละ)	คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง (13 ครั้ง/ คิดเป็นร้อยละ)	คณะกรรมการลงทุน (12 ครั้ง/ คิดเป็นร้อยละ)	คณะกรรมการสรรหาฯ (10 ครั้ง/ คิดเป็นร้อยละ)	คณะกรรมการกำกับฯ (6 ครั้ง/ คิดเป็นร้อยละ)
1. นายกุลิศ สมบัติศิริ	13/13 (100%)	-	1/1 (100%)	-	-	12/12 (100%)	-	-
2. นางจารุวรรณ เรืองสวัสดิพงศ์	13/13 (100%)	2/2 (100%)	1/1 (100%)	12/12 (100%)	-	-	-	-
3. ดร.พสุ โลหารชุน	13/13 (100%)	2/2 (100%)	1/1 (100%)	-	-	-	10/10 (100%)	6/6 (100%)
4. ศ. ดร.อัญญา ขันธวิทย์	13/13 (100%)	2/2 (100%)	1/1 (100%)	12/12 (100%)	13/13 (100%)	-	-	-
5. นายไพศาล มหาพัณณาภรณ์	13/13 (100%)	2/2 (100%)	1/1 (100%)	12/12 (100%)	4/4 (100%)	-	7/7 (100%)	-
6. นายภูมิใจ อัตตะนันทน์ ได้รับแต่งตั้งเมื่อ 19 เม.ย. 64	9/9 (100%)	1/1 (100%)	1/1 (100%)	-	9/9 (100%)	-	-	4/4 (100%)
7. นางวรรณิภา ภักดีบุตร ได้รับแต่งตั้งเมื่อ 19 เม.ย. 64	8/9 (88.89%)	1/1 (100%)	1/1 (100%)	-	-	-	7/7 (100%)	4/4 (100%)
8. ศ. ดร.พิสุทธิ์ เพียรมนกุล	13/13 (100%)	-	1/1 (100%)	-	-	5/5 (100%)	-	3/3 (100%)
9. นายณัฐวุฒิ แจ่มแจ้ง ได้รับแต่งตั้งเมื่อ 30 ก.ค. 64	6/6 (100%)	-	1/1 (100%)	-	-	-	-	3/3 (100%)
10. นายพลศรี สุวิศิษฏ์อาษา ได้รับแต่งตั้งเมื่อ 1 ต.ค. 64	3/3 (100%)	-	1/1 (100%)	-	3/3 (100%)	-	3/3 (100%)	-
11. นายโทชิโร่ คุดามะ	13/13 (100%)	-	1/1 (100%)	-	-	-	11/11 (100%)	-
12. นายนาโอกิ ซึซึมิ	13/13 (100%)	-	-	-	-	12/12 (100%)	-	-
13. นายชุนอิจิ ทานากะ	13/13 (100%)	-	1/1 (100%)	-	-	12/12 (100%)	-	-
14. นายมาโกโตะ โนกามิ ได้รับแต่งตั้งเมื่อ 15 ก.ค. 64	6/6 (100%)	-	1/1 (100%)	-	6/6 (100%)	-	-	-

รายชื่อกรรมการบริษัท	การเข้าร่วมประชุมในปี 2564 (ครั้ง)							
	คณะกรรมการบริษัท (13 ครั้ง/ คิดเป็นร้อยละ)	คณะกรรมการอิสระ (2 ครั้ง/ คิดเป็นร้อยละ)	คณะกรรมการโดยไม่มีผู้บริหาร (1 ครั้ง/ คิดเป็นร้อยละ)	คณะกรรมการตรวจสอบ (12 ครั้ง/ คิดเป็นร้อยละ)	คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง (13 ครั้ง/ คิดเป็นร้อยละ)	คณะกรรมการลงทุน (12 ครั้ง/ คิดเป็นร้อยละ)	คณะกรรมการสรรหาฯ (10 ครั้ง/ คิดเป็นร้อยละ)	คณะกรรมการกำกับฯ (6 ครั้ง/ คิดเป็นร้อยละ)
15. นายเทพรัตน์ เทพพิทักษ์	13/13 (100%)	-	1/1 (100%)	-	13/13 (100%)	12/12 (100%)	-	6/6 (100%)
16. รศ. ดร.บดินทร์ รัศมีเทศ ครบวาระการดำรงตำแหน่ง เมื่อ 19 เม.ย. 64	4/4 (100%)	1/1 (100%)	-	-	-	-	3/3 (100%)	2/2 (100%)
17. รศ. ดร.นวลน้อย ตรีรัตน์ ครบวาระการดำรงตำแหน่ง เมื่อ 19 เม.ย 64	4/4 (100%)	1/1 (100%)	-	-	-	-	3/3 (100%)	2/2 (100%)
18. นางสาวชูศรี เกียรติขจรกุล ลาออกมีผลเมื่อ 20 ก.ค. 63	7/7 (100%)	-	-	-	-	6/6 (100%)	-	-
19. นายเริงชัย คงทอง ลาออกมีผลเมื่อ 1 ต.ค. 64	10/10 (100%)	-	-	-	10/10 (100%)	-	8/8 (100%)	-
20. นายโทโมยูกิ โอชิไอ ลาออกมีผลเมื่อ 15 ก.ค. 64	7/7 (100%)	-	-	-	7/7 (100%)	-	-	-

ในปี 2564 ได้มีการประชุมคณะกรรมการจำนวน 13 ครั้ง โดยสัดส่วนการเข้าประชุมกรรมการบริษัททั้งคณะเข้าประชุมเฉลี่ยร้อยละ 99.49 และสัดส่วนการเข้าประชุมกรรมการบริษัทรายบุคคลเฉลี่ยร้อยละ 99.44 ของจำนวนครั้งทั้งหมด

ทั้งนี้ ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทยังมีการพัฒนาความรู้ความสามารถโดยการเข้าร่วมอบรม/สัมมนาในหัวข้อเกี่ยวกับลักษณะธุรกิจที่เกี่ยวข้อง หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงการพัฒนาศักยภาพที่จะนำไปสู่การสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน รวมทั้งปัจจัยแวดล้อมที่มีผลกระทบต่อธุรกิจของเอ็กโก

ตารางการอบรม/สัมมนาของกรรมการในปี 2564 เป็นไปดังนี้

กรรมการ	การอบรม/สัมมนา					
	โครงสร้างพื้นฐานคมนาคมขนส่งทางบกในประเทศไทย และโอกาสในการทำธุรกิจ[1]	หลักสูตร HOW TO DEVELOP A WINNING DIGITAL STRATEGY[2]	บทบาทผู้บริหารและพนักงานในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน[3]	TRANSFORMATION TO SUSTAINABLE GROWTH[4]	ทิศทางของ ESG ของธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศไทยและการเปลี่ยนสู่ความยั่งยืนในธุรกิจ[5]	อื่นๆ
1. นายกุลิศ สมบัติศิริ	√	√	-	√	-	-
2. นางจารุวรรณ เรืองสวัสดิพงศ์	√	√	√	√	√	หลักสูตร Boardroom Success through Financing & Investment สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
3. ดร.พสุ โลหารชุน	√	√	-	√	-	-

กรรมการ	การอบรม/สัมมนา					
	โครงสร้างพื้นฐานคมนาคมขนส่งทางบกในประเทศไทย และโอกาสในการทำธุรกิจ[1]	หลักสูตร HOW TO DEVELOP A WINNING DIGITAL STRATEGY[2]	บทบาทผู้บริหารและพนักงานในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน[3]	TRANSFORMATION TO SUSTAINABLE GROWTH[4]	ทิศทางของ ESG ของธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศไทยและการมุ่งสู่ความยั่งยืนในธุรกิจ[5]	อื่นๆ
4. ศ. ดร.อัญญา ขันธวิทย์	√	√	-	-	-	• บทบาทหน้าที่ของกรรมการตรวจสอบในการกำกับดูแลกิจการที่ดี • หลักสูตร Ethical Leadership Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย • หลักสูตรสัมมนาเชิงปฏิบัติการด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ (Cyber Resilience Leadership: Herd Immunity) ธนาคารแห่งประเทศไทย
5. นายไพศาล มหาพัณณาภรณ์	√	√	√	√	√	บทบาทหน้าที่ของกรรมการตรวจสอบในการกำกับดูแลกิจการที่ดี
6. นายภูมิใจ อัตตะนันทน์	√	√	√	√	√	-
7. นางวรรณิภา ภักดีบุตร	-	-	-	√	√	-
8. ศ. ดร.พิสุทธิ์ เพียรมนกุล	√	√	-	√	√	-
9. นายณัฐวุฒิ แจ่มแจ้ง	-	√	√	-	√	หลักสูตรธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อมสำหรับนักบริหารระดับสูง กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
10. นายพลศรี สุวิศิษฏ์อาษา	-	-	-	√	-	• หลักสูตรวิทยาการการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ • หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
11. นายโทชิโร่ คุดามะ	√	√	-	-	-	-
12. นายนาโอกิ ซึซึมิ	√	√	-	-	-	-
13. นายชุนอิจิ ทานากะ	√	-	-	√	-	-
14. นายมาโกโตะ โนกามิ	-	√	-	√	-	-
15. นายเทพรัตน์ เทพพิทักษ์	√	√	√	√	-	-
รวม	**11**	**12**	**5**	**11**	**6**	**5**

หมายเหตุ : [1] การอบรมหัวข้อ “โครงสร้างพื้นฐานคมนาคมขนส่งทางบกในประเทศไทย และโอกาสในการทำธุรกิจ” โดยคุณสรพงศ์ ไพฑูรย์พงษ์ รองปลัดกระทรวงคมนาคม หัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านการขนส่ง

[2] การอบรมหัวข้อ “How to Develop a Winning Digital Strategy” โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

[3] การอบรมหัวข้อ “บทบาทผู้บริหารและพนักงานในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน” โดยแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC)

[4] การแบ่งปันความรู้และประสบการณ์หัวข้อ “Transformation to Sustainable Growth” โดยนางวรรณิภา ภักดีบุตร กรรมการอิสระ

[5] การอบรมหัวข้อ “ทิศทางของ ESG ของธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศไทยและการมุ่งสู่ความยั่งยืนในธุรกิจ” จัดโดยบริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส จำกัด

กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ตามกฎหมายในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์และการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของเอ็กโก ซึ่งรวมถึงการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว (ถ้ามี) โดยเลขานุการบริษัทจะทำการรวบรวมและนำเสนอในทุกการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส

คณะกรรมการบริษัทที่ดำรงตำแหน่ง ณ วันที่ 31 มกราคม 2565 มีรายชื่อและการถือครองหุ้นเอ็กโก ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	การถือครองหุ้น		
	ของตนเอง	คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	เพิ่ม/ลด (1 ม.ค. 64-1 ม.ค. 65)
1. นายกุลิศ สมบัติศิริ - ประธานกรรมการ - ประธานกรรมการลงทุน	-	-	-
2. นางจารุวรรณ เรืองสวัสดิพงศ์ - ประธานกรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ	-	-	-
3. ดร.พสุ โลหารชุน - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม - กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	800	-	-
4. ศ. ดร.อัญญา ขันธวิทย์ - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการกำกับความเสี่ยง - กรรมการตรวจสอบ	-	13,000	-
5. นายไพศาล มหาพัณณาภรณ์ - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	-	-	-
6. นายภูมิใจ อัตตะนันทน์[/1] - กรรมการอิสระ - กรรมการกำกับความเสี่ยง - กรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม	-	-	-
7. นางวรรณิภา ภักดีบุตร[/2] - กรรมการ - กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน - กรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม	-	-	-
8. ศ. ดร.พิสุทธิ์ เพียรมนกุล - กรรมการ - กรรมการลงทุน	-	-	-
9. นายณัฐวุฒิ แจ่มแจ้ง[/3] - กรรมการ - กรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม	1,500	-	-
10. นายพลศรี สุวิศิษฏ์อาษา[/4] - กรรมการ - กรรมการกำกับความเสี่ยง - กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	-	-	-
11. นายโทชิโร่ คุดามะ - กรรมการ - ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	-	-	-

รายชื่อกรรมการ	การถือครองหุ้น		
	ของตนเอง	คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	เพิ่ม/ลด (1 ม.ค. 64-1 ม.ค. 65)
12. นายนาโอกิ ซึซึมิ - กรรมการ - กรรมการลงทุน	-	-	-
13. นายชุนอิจิ ทานากะ - กรรมการ - กรรมการลงทุน	-	-	-
14. นายมาโกโตะ โนกามิ[5] - กรรมการ - กรรมการกำกับความเสี่ยง	-	-	-
15. นายเทพรัตน์ เทพพิทักษ์ - กรรมการ - กรรมการกำกับความเสี่ยง - กรรมการลงทุน - กรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม	-	-	-

หมายเหตุ : [1] นายภูมิใจ อัตตะนันทน์ ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทน รศ. ดร.บดินทร์ รัศมีเทศ มีผลเมื่อวันที่ 19 เมษายน 2564
[2] นางวรรณิภา ภักดีบุตร ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทน รศ. ดร.นวลน้อย ตรีรัตน์ มีผลเมื่อวันที่ 19 เมษายน 2564
[3] นายณัฐวุฒิ แจ่มแจ้ง ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทน นางสาวชูศรี เกียรติขจรกุล มีผลเมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2564
[4] นายพลศรี สุวิศิษฏ์อาษา ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทน นายเริงชัย คงทอง มีผลเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2564
[5] นายมาโกโตะ โนกามิ ดำรงตำแหน่งกรรมการ แทน นายโทโมยูกิ โอชิไอ มีผลเมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2564

รายชื่อกรรมการที่ครบวาระ/ลาออกระหว่างปี 2564 รวมทั้งการถือครองหุ้นของกรรมการดังกล่าว ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง	การถือครองหุ้น		
		ของตนเอง	คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	เพิ่ม/ลด (1 ม.ค. 63-1 ม.ค. 64)
1. รศ. ดร.บดินทร์ รัศมีเทศ - กรรมการอิสระ - กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน - กรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม	27 ต.ค. 60 - 19 เม.ย. 64	-	-	-
2. รศ. ดร.นวลน้อย ตรีรัตน์ - กรรมการอิสระ - กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน - กรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม	1 ก.ย. 60 - 19 เม.ย. 64	-	-	-
3. นางสาวชูศรี เกียรติขจรกุล - กรรมการ - กรรมการลงทุน	1 ต.ค. 63 - 20 ก.ค. 64	2,000	-	-
4. นายเริงชัย คงทอง - กรรมการ - กรรมการกำกับความเสี่ยง - กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	1 ก.ค. 63 - 1 ต.ค. 64	-	-	-
5. นายโทโมยูกิ โอชิไอ - กรรมการ - กรรมการกำกับความเสี่ยง	1 มิ.ย. 62 - 15 ก.ค. 64	-	-	-

โครงสร้างฝ่ายบริหาร

คณะกรรมการแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการใหญ่เพื่อทำหน้าที่หัวหน้าของฝ่ายบริหารซึ่งรับผิดชอบการบริหารจัดการธุรกิจและนำนโยบายและกลยุทธ์ไปปฏิบัติ โดยได้มอบหมายอำนาจหน้าที่ในการบริหารงานให้แก่กรรมการผู้จัดการใหญ่ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้กระจายอำนาจให้ผู้บริหารในลำดับถัดมา โดยมีการกำหนดอำนาจการบริหารของฝ่ายบริหารไว้ในตารางอำนาจดำเนินการ (Table of Authority)

อำนาจหน้าที่ของฝ่ายบริหาร

กรรมการผู้จัดการใหญ่ซึ่งเป็นหัวหน้าสูงสุดของฝ่ายบริหารได้รับการคัดเลือกและแต่งตั้งจากกรรมการระหว่างกันเองตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัท ฝ่ายบริหารโดยการนำของกรรมการผู้จัดการใหญ่มีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. บริหารงานประจำวันของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน เป้าหมาย ข้อบังคับและข้อกำหนดทางกฎหมาย
2. บริหารงานให้เป็นไปตามแผนกลยุทธ์ แผนธุรกิจและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
3. รายงานผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการ ให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำทุกเดือน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทมั่นใจว่าการดำเนินงานเป็นไปตามแผน และได้รับการแก้ไขอย่างทันเวลา หากการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้
4. พัฒนาและส่งเสริมความก้าวหน้าของพนักงาน

โครงสร้างองค์กรปี 2565 ซึ่งผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการในการประชุมครั้งที่ 11/2564 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 ประกอบด้วยสายงานต่างๆ 5 สายงาน ได้แก่

1. **สายงานพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ** มีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานพัฒนาธุรกิจต่างประเทศเป็นหัวหน้าสายงาน โดยมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ 1 ตำแหน่ง ได้แก่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ
2. **สายงานพัฒนาธุรกิจในประเทศ** มีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานพัฒนาธุรกิจในประเทศเป็นหัวหน้าสายงาน โดยมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ 2 ตำแหน่ง ได้แก่
   1) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายพัฒนาธุรกิจผลิตไฟฟ้า
   2) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายพัฒนาธุรกิจใหม่
3. **สายงานบัญชีและการเงิน** มีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานบัญชีและการเงินเป็นหัวหน้าสายงาน โดยมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ 3 ตำแหน่ง ได้แก่
   1) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายบัญชี
   2) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายการเงิน
   3) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายบัญชีและการเงินบริษัทย่อย
4. **สายงานปฏิบัติการ** มีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานปฏิบัติการเป็นหัวหน้าสายงาน และมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ 5 ตำแหน่ง ได้แก่
   1) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายบริหารสินทรัพย์
   2) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายบริหารโครงการ
   3) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายบริหารโรงไฟฟ้า
   4) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งปฏิบัติหน้าที่กรรมการผู้จัดการ บฟข.
   5) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ธุรกิจเดินเครื่องและบำรุงรักษา ซึ่งปฏิบัติหน้าที่กรรมการผู้จัดการเอสโก
5. **สายงานที่รายงานตรงต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่** มีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ 2 ตำแหน่ง ได้แก่
   1) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายบริหารองค์กร ดูแลงานด้านกฎหมาย งานทรัพยากรบุคคล งานเทคโนโลยีสารสนเทศ และงานจัดซื้อและธุรการ
   2) ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายกลยุทธ์องค์กร ดูแลงานด้านแผนงาน งานประเมินความเสี่ยง และงานสื่อสารองค์กร

นอกจากนี้ มีฝ่ายงาน 2 ฝ่าย ซึ่งสังกัดกรรมการผู้จัดการใหญ่โดยตรง ได้แก่ ฝ่ายตรวจสอบภายใน และฝ่ายเลขานุการบริษัท โดยฝ่ายตรวจสอบภายในรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ แต่ฝ่ายสายการบังคับบัญชาที่กรรมการผู้จัดการใหญ่ และฝ่ายเลขานุการบริษัทรายงานตรงต่อกรรมการผู้จัดการใหญ่

ผู้บริหาร

รายชื่อผู้บริหารและการถือครองหุ้นของบริษัทตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. ณ วันที่ 31 มกราคม 2565

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	การถือครองหุ้น		
		ของตนเอง	คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	เพิ่ม/ลด (1 ม.ค. 64-31 ม.ค. 65)
1. นายเทพรัตน์ เทพพิทักษ์	กรรมการผู้จัดการใหญ่	-	-	-
2. นายจอห์น พาลัมโบ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ	-	-	-
3. นายปรัชญ์ จงกิตติสกุล	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจในประเทศ	-	-	-
4. นายสมเกียรติ สุทธิวานิช	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน	-	-	-
5. ดร.กัมปนาท บำรุงกิจ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานปฏิบัติการ	-	-	-
6. นายอมรรัตน์ เทพหัสดิน ณ อยุธยา	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายบัญชี	330	-	-
7. นางสาวสมศิริ อยู่สุข	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายการเงิน	-	-	-
8. นางสาวสุดฤดี เลิศเกษม	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายบัญชีและการเงินบริษัทย่อย	800	-	700
9. นางสาวสมฤดี ฟักอ่อน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและงบประมาณ	-	-	-
10. นางสาวอมรรัตน์ จิตตวิสุทธิกุล	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีบริหารและวิเคราะห์	-	-	-
11. นางพจนี เงินสอาด	ผู้จัดการฝ่ายบริหารงานทั่วไปต่างประเทศ	-	-	-
12. นางสาวพรนรา คูกรินรัตน์	ผู้จัดการฝ่ายบริหารงานทั่วไปในประเทศ	-	-	-

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการแต่งตั้งนางกุลกนก เหลืองสร้อยทอง ให้ทำหน้าที่เลขานุการบริษัท โดยให้มีอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 มาตรา 89/5 และมาตรา 89/16 รวมทั้งให้ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการ ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการจัดอบรมคณะกรรมการ ปฐมนิเทศกรรมการใหม่ ให้ข้อมูลที่จำเป็นในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ ให้คำแนะนำเกี่ยวกับกฎเกณฑ์หรือข้อกำหนดให้แก่คณะกรรมการและผู้บริหาร รวมถึงประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทรายงานการปฏิบัติงานตรงต่อคณะกรรมการ โดยคณะกรรมการมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของเลขานุการบริษัท

ในปี 2564 เลขานุการบริษัทได้เข้ารับการอบรมสัมมนา รับฟังการชี้แจงและร่วมให้ความเห็นในงานเสวนาต่างๆ ซึ่งจัดโดยหน่วยงานต่างๆ ที่กำกับดูแลบริษัทจดทะเบียน รวมทั้งสถาบันกรรมการบริษัทไทย เพื่อนำมาใช้ในการปรับปรุงงานเลขานุการบริษัทและการกำกับดูแลกิจการให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

ค่าตอบแทนกรรมการเอ็กโกและบริษัทย่อย

บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารที่สมเหตุสมผล โดยมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนทำหน้าที่ทบทวนและพิจารณาความเหมาะสมที่สอดคล้องกับภาระหน้าที่ สถานะทางการเงิน และแนวปฏิบัติของบริษัทในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน

1. ค่าตอบแทนกรรมการเอ็กโก

บริษัทกำหนดค่าตอบแทนกรรมการในอัตราที่เหมาะสมและสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทชั้นนำในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยกำหนดองค์ประกอบเป็น 3 ส่วนคือ (1) ค่าตอบแทนประจำซึ่งสะท้อนความรับผิดชอบในฐานะกรรมการ (2) เบี้ยประชุมเพื่อแสดงให้เห็นความสำคัญและการอุทิศเวลาในการเข้าประชุม และ (3) โบนัสซึ่งเป็นค่าตอบแทนพิเศษที่จ่ายให้กับกรรมการปีละครั้งตามมูลค่าที่สร้างให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนทำหน้าที่พิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการในเบื้องต้นเพื่อนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการพิจารณาก่อนนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติเป็นประจำทุกปี โดยมีหลักการ ดังนี้

- ค่าตอบแทนประจำและเบี้ยประชุม พิจารณาจากแนวปฏิบัติของอุตสาหกรรม ผลประกอบการและขนาดธุรกิจของบริษัท และความรับผิดชอบ ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ของกรรมการที่บริษัทต้องการ
- โบนัส พิจารณาจากผลกำไรของบริษัทหรือเงินปันผลที่จ่ายให้กับผู้ถือหุ้น

ในปี 2564 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ดังนี้

1. ค่าตอบแทนรายเดือน เดือนละ 30,000 บาท และเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งละ 10,000 บาทในกรณีที่มาประชุม โดยประธานกรรมการและรองประธานกรรมการได้รับเพิ่มในอัตราร้อยละ 25 และร้อยละ 10 ของค่าตอบแทนกรรมการตามลำดับ
2. โบนัสตอบแทนผลการปฏิบัติงานปี 2563 จำนวน 25 ล้านบาท ที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 โดยพิจารณาจากการสร้างความเจริญเติบโตให้กับบริษัท ความสำเร็จในการได้รับการยกย่องเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี ราคาหุ้นที่เพิ่มขึ้น โบนัสสำหรับกรรมการในบริษัทที่มีธุรกิจใกล้เคียงกัน รวมทั้งอัตราการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น
3. คณะกรรมการชุดย่อยได้แก่ คณะกรรมการลงทุน คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม ได้รับค่าตอบแทนในอัตราดังนี้

คณะกรรมการชุดย่อย	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท)	เบี้ยประชุม (บาท)
คณะกรรมการลงทุน	20,000	20,000
คณะกรรมการตรวจสอบ	20,000	20,000
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	20,000	20,000
คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง	-	24,000
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม	-	24,000

หมายเหตุ : * ประธานกรรมการของแต่ละคณะได้รับเพิ่มในอัตราร้อยละ 25

ทั้งนี้ นอกจากค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินแล้ว บริษัทไม่มีการให้สิทธิประโยชน์อื่นๆ แก่กรรมการ

ทั้งนี้ สรุปค่าตอบแทนที่กรรมการได้รับเป็นรายบุคคลในปี 2564 ได้ดังนี้

รายชื่อ	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการชุดย่อย					โบนัส	ค่าตอบแทนรวม
		คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการลงทุน	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม		
1. นายกุลิศ สมบัติศิริ	625,000.00	-	593,728.49	-	-	-	2,097,114.37	3,315,842.86
2. นางจารุวรรณ เรืองสวัสดิพงศ์	500,000.00	600,000.00	-	-	-	-	1,754,385.96	2,854,385.96
3. ดร.พสุ โลหารชุน	500,000.00	-	-	440,000.00	-	180,000.00	1,754,385.96	2,874,385.96
4. ศ. ดร.อัญญา ขันธวิทย์	500,000.00	480,000.00	-	-	390,000.00	-	1,754,385.96	3,124,385.96
5. นายไพศาล มหาพัณณาภรณ์	500,000.00	480,000.00	-	307,666.67	96,000.00	-	1,754,385.96	3,138,052.63
6. นายภูมิใจ อัตตะนันทน์	351,500.00	-	-	-	216,000.00	96,000.00	-	663,500.00

รายชื่อ	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการชุดย่อย					โบนัส	ค่าตอบแทนรวม
		คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการลงทุน	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม		
7. นางวรรณิภา ภักดีบุตร	331,500.00	-	-	307,666.67	-	96,000.00	-	735,166.67
8. ศ. ดร.พิสุทธิ์ เพียรมนกุล	500,000.00	-	201,290.32	-	-	72,000.00	440,993.19	1,214,283.51
9. นายณัฐวุฒิ แจ่มแจ้ง	221,935.48	-	-	-	-	72,000.00	-	293,935.48
10. นายพลศรี สุวิศิษฏ์อาษา	120,000.00	-	-	120,000.00	72,000.00	-	-	312,000.00
11. นายโทชิโร่ คุดามะ	500,000.00	-	-	575,000.00	-	-	1,658,655.78	2,733,655.78
12. นายนาโอกิ ซึซึมิ	500,000.00	-	480,000.00	-	-	-	1,658,655.78	2,638,655.78
13. นายชุนอิจิ ทานากะ	500,000.00	-	480,000.00	-	-	-	1,900,584.78	2,880,584.78
14. นายมาโกโตะ โนกามิ	236,451.61	-	-	-	144,000.00	-	-	380,451.61
15. นายเทพรัตน์ เทพพิทักษ์	-	-	-	-	-	-	-	-

กรรมการที่ครบวาระและลาออกระหว่างปี 2564 ที่ได้รับค่าตอบแทน มีดังนี้

รายชื่อ	วันครบวาระ/ลาออก	จำนวนเดือนที่ดำรงตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม (13 ครั้ง/ปี)	ค่าตอบแทนประจำปี			ค่าตอบแทนรวม
				ค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุม		โบนัส[1]	
				กรรมการ	กรรมการชุดย่อย		
1. รศ. ดร.บดินทร์ รัศมีเทศ	19 เม.ย. 64	3	4	148,500.00	180,333.33	1,754,385.96	2,083,219.29
2. รศ. ดร.นวลน้อย ตรีรัตน์	19 เม.ย. 64	3	4	148,500.00	180,333.33	1,754,385.96	2,083,219.29
3. นางสาวชูศรี เกียรติขจรกุล	20 ก.ค. 64	6	7	268,387.10	252,258.06	440,993.19	961,638.35
4. นายเริงชัย คงทอง	1 ต.ค. 64	9	10	380,000.00	580,000.00	881,986.39	1,841,986.39
5. นายโทโมยูกิ โอชิไอ	15 ก.ค. 64	6	7	263,548.39	168,000.00	2,097,252.27	2,528,800.66

หมายเหตุ : [1] โบนัสกรรมการบริษัท ปี 2563 นำมาจ่ายในเดือนพฤษภาคม 2564 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564

2. ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทย่อย

เอ็กโกมอบหมายให้ผู้บริหารไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย โดยการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวถือเป็นส่วนหนึ่งในการปฏิบัติหน้าที่ผู้บริหาร จึงไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการ

ค่าตอบแทนฝ่ายบริหารเอ็กโกและบริษัทย่อย

1. ค่าตอบแทนรวมของฝ่ายบริหารเอ็กโก

คณะกรรมการกำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่ผู้บริหารระดับสูง โดยผู้บริหารได้รับค่าตอบแทนเป็นรายเดือนและโบนัสซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินการของบริษัทตามระบบดัชนีวัดผลสำเร็จ (Key Performance Indicators) ตามผลงานของแต่ละบุคคล ภายใต้โครงสร้างค่าตอบแทนที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ โดยคณะกรรมการเป็นผู้พิจารณาผลการปฏิบัติงานและค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่จากการเสนอแนะของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ในขณะที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาผลการปฏิบัติงานและค่าตอบแทนของรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ จากการนำเสนอของกรรมการผู้จัดการใหญ่

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้พิจารณาและกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมของกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงทั้งในระยะสั้นและระยะยาวโดยคำนึงถึงผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา ซึ่งเชื่อมโยงกับดัชนีวัดผลสำเร็จทั้งในรูปตัวเงินและไม่ใช่ตัวเงินตามที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ รวมถึงผลการสำรวจค่าตอบแทนของบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อให้มั่นใจว่าเอ็กโกมีโครงสร้างค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับงานและสามารถแข่งขันได้

ทั้งนี้ สรุปค่าตอบแทนที่ผู้บริหารเอ็กโกได้รับในปี 2564 ได้ดังนี้

ค่าตอบแทน	ปี 2564
	ผู้บริหารเอ็กโก[1]
เงินเดือนรวม	36,180,600.00
โบนัสรวม[2]	10,434,130.95
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	3,077,082.00
รวม	**49,691,812.95**

หมายเหตุ : [1] ผู้บริหารเอ็กโก หมายความถึง ผู้บริหาร 5 ราย ตามนิยามของ ก.ล.ต. ได้แก่ (1) กรรมการผู้จัดการใหญ่ (2) รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ (3) รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานพัฒนาธุรกิจในประเทศ (4) รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานบัญชีและการเงิน (5) รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายปฏิบัติการ และหมายความรวมถึงผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

[2] โบนัสของปี 2563 จ่ายในเดือนมกราคม 2564

2. ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก

ในปี 2564 บริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและมีสัดส่วนรายได้เกินร้อยละ 10 ของรายได้รวมจากการจำหน่ายกระแสไฟฟ้า มีจำนวนทั้งสิ้น 3 บริษัท ได้แก่ บฟข. บีพียู และเคซอน อย่างไรก็ตาม เคซอนไม่ได้ว่าจ้างผู้บริหารและบุคลากรประจำ แต่ได้ทำสัญญาบริหารจัดการโครงการกับคิวเอ็มเอส นับแต่วันที่เริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ อีกทั้งเคซอนยังได้ทำสัญญาเดินเครื่องและบำรุงรักษา (Operation and Maintenance Agreement) กับบริษัท เพิร์ล เอนเนอจี้ ฟิลิปปินส์ ออเปอเรติ้ง อิงค์ (พีพอย) นับตั้งแต่วันเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์

จำนวนพนักงานของเอ็กโกและบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก

ในปี 2564 กลุ่มเอ็กโกมีพนักงานจำนวน 388 คน แบ่งเป็นพนักงานของเอ็กโก จำนวน 257 คน และพนักงานของบริษัทย่อย จำนวน 131 คน โดยพนักงานของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลักประกอบด้วย KEGCO และ BPU

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เอ็กโกมีพนักงานทั้งสิ้น 257 คน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ จำนวน 4 คน โดยมีจำนวนพนักงานของเอ็กโกและบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก ดังนี้

สายงานหลัก	จำนวนพนักงาน (คน)
1. สายงานกรรมการผู้จัดการใหญ่	17
2. สายบริหารองค์กร	59
3. สายกลยุทธ์องค์กร	20
4. สายงานพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ	10
5. สายงานพัฒนาธุรกิจในประเทศ	12
6. สายงานปฏิบัติการ	66
7. สายงานบัญชีและการเงิน	73
รวมพนักงานของเอ็กโก	**257**
พนักงานของบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก	**131**
รวมทั้งหมด	**388**

ทั้งนี้เอ็กโกและบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลักไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญและไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

ค่าตอบแทนพนักงานของเอ็กโกและบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลัก

เอ็กโกมีนโยบายให้พนักงานในกลุ่มเอ็กโกได้รับค่าตอบแทนที่เป็นธรรมและเทียบเคียงได้กับอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน โดยมีค่าตอบแทนรวมของเอ็กโกและบริษัทย่อยที่เป็นธุรกิจหลักในปี 2564 ดังนี้

(หน่วย : บาท)

ค่าตอบแทน	จำนวนเงิน	
	เอ็กโก	บริษัทย่อย
เงินเดือนรวม	280,735,484.00	134,670,332.00
โบนัสรวม[1]	124,660,206.06	63,345,908.58
เงินสบทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	31,115,716.07	14,253,193.81
รวม	**436,511,406.13**	**212,269,434.39**

หมายเหตุ : [1] โบนัสของปี 2563 จ่ายในเดือนมกราคม ปี 2564

ทั้งนี้ นโยบายการพัฒนาพนักงานจะเปิดเผยไว้ในหัวข้อการดำเนินงานเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 มกราคม 2565

01

นายกุลิศ สมบัติศิริ

- ประธานกรรมการ
- ประธานกรรมการลงทุน

(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

02

นางจารุวรรณ เรืองสวัสดิพงศ์

- ประธานกรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ

03

นางวรรณิภา ภักดีบุตร

- กรรมการอิสระ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- กรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม

04

ศ. ดร.อัญญา ขันธวิทย์

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการกำกับความเสี่ยง
- กรรมการตรวจสอบ

05

นายไพศาล มหาพัณณากรณ์

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ดร.พสุ โลหารชุน

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

นายภูมิใจ อัตตะนันทน์

- กรรมการอิสระ
- กรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม
- กรรมการกำกับความเสี่ยง

นายณัฐวุฒิ แจ่มแจ้ง

- กรรมการ
- กรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม

(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)
(ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 30 กรกฎาคม 2564)

นายพลศรี สุวิศิษฏ์อาษา

- กรรมการ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- กรรมการกำกับความเสี่ยง

(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)
(ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564)

ศ. ดร.พิสุทธิ์ เพียรมนกุล

- กรรมการ
- กรรมการลงทุน

(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

11

นายโทชิโร่ คุดามะ

- กรรมการ
- ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

12

นายนาโอกิ ซึซึมิ

- กรรมการ
- กรรมการลงทุน

(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

13

นายชุนอิจิ ทานากะ

- กรรมการ
- กรรมการลงทุน

(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

14

นายมาโกโตะ โนกามิ

- กรรมการ
- กรรมการกำกับความเสี่ยง

(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)
(ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 15 กรกฎาคม 2564)

15

นายเทพรัตน์ เทพพิทักษ์

- กรรมการผู้จัดการใหญ่
- กรรมการลงทุน
- กรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม
- กรรมการกำกับความเสี่ยง
- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
- ประธานคณะทำงานกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ประธานกรรมการบริหารจัดการเอ็กโก

(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

คณะกรรมการบริษัท

ที่ครบวาระและลาออกระหว่างปี 2564 จนถึงวันที่ 31 มกราคม 2565

นายเริงชัย คงทอง

- กรรมการ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- กรรมการกำกับความเสี่ยง

(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)
(ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564)

นางสาวชูศรี เกียรติขจรกุล

- กรรมการ
- กรรมการลงทุน

(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)
(ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 20 กรกฎาคม 2564)

นายโทโมยูกิ โอชิไอ

- กรรมการ
- กรรมการกำกับความเสี่ยง

(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 มกราคม 2565

1 นายกุลิศ สมบัติศิริ

อายุ 58 ปี

- ประธานกรรมการ
- ประธานกรรมการลงทุน

(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

คุณวุฒิการศึกษา

- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต
  สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ การคลังสาธารณะ
  San Diego State University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
  University of Southern California ประเทศสหรัฐอเมริกา
- รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์
  มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน
  สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตร Director Certification Program
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Financial Statement for Directors
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง
  สถาบันพัฒนาข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง
  สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- การอบรม โครงสร้างพื้นฐานคมนาคมขนส่งทางบก
  ในประเทศไทยและโอกาสในการทำธุรกิจ
  โดยนายสรพงศ์ ไพฑูรย์พงษ์ รองปลัดกระทรวงคมนาคม
  หัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านการขนส่ง (2564)
- หลักสูตร How to Develop a Winning Digital Strategy
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (2564)
- การอบรม Transformation to Sustainable Growth
  (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
  โดยนางวรรณิภา ภักดีบุตร กรรมการอิสระ) (2564)

ประวัติการกระทำผิด ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ปี 2560-ปัจจุบัน)

2562 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
2561 - ปัจจุบัน	ปลัดกระทรวงพลังงาน กระทรวงพลังงาน
2558 - 2561	อธิบดีกรมศุลกากร กระทรวงการคลัง

2 นางจารุวรรณ เรืองสวัสดิพงศ์

อายุ 66 ปี

- ประธานกรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ

คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (Financial Studies) University of Nottingham สหราชอาณาจักร
- บัญชีมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Adult Training Specialist, INTOSAI Development Initiative
- หลักสูตร Canadian Comprehensive Auditing Foundation CCAF's International Program และฝึกงานด้านการตรวจสอบการดำเนินงาน ที่สำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน ประเทศแคนาดา
- หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร IT Governance for Directors สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Risk Management: Issues for Boards สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม CG CODE Update บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส จำกัด
- การอบรม Project Acquisition บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส จำกัด
- การอบรม Disruptive Technology (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร โดยนายพัฒนา แสงศรีโรจน์ กรรมการ)
- การอบรม Cryptocurrency Technology (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร โดยนางทิพยสุดา ถาวรามร อดีตรองเลขาธิการ ก.ล.ต.)
- การอบรม COSO ERM (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร โดย ศ. ดร.อัญญา ขันธวิทย์ กรรมการอิสระ)
- หลักสูตรโครงการประกาศนียบัตรความรู้ด้านการบัญชีนิติวิทยา (Forensic Accounting Certificate: FAC) สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตร Leading Your Business through Uncertainties สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม โครงสร้างพื้นฐานคมนาคมขนส่งทางบกในประเทศไทยและโอกาสในการทำธุรกิจ โดยนายสรพงศ์ ไพฑูรย์พงษ์ รองปลัดกระทรวงคมนาคม หัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านการขนส่ง (2564)
- การอบรม บทบาทผู้บริหารและพนักงานในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) (2564)
- หลักสูตร How to Develop a Winning Digital Strategy สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (2564)
- หลักสูตร Boardroom Success through Financing & Investment สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (2564)
- การอบรม ทิศทางของ ESG ของธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศไทยและการมุ่งสู่ความยั่งยืนในธุรกิจ บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส จำกัด (2564)
- การอบรม Transformation to Sustainable Growth (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร โดยนางวรรณิภา ภักดีบุตร กรรมการอิสระ) (2564)

ประวัติการกระทำผิด ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ปี 2560-ปัจจุบัน)

2563 - ปัจจุบัน	อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการด้านการพัฒนาวิชาชีพบัญชี สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
2563 - 2564	ประธานอนุกรรมการจัดระเบียบด้านการเงิน งบประมาณและทรัพย์สิน และกรรมการจัดระเบียบและแก้ไขปัญหาธรรมาภิบาล มหาวิทยาลัยนครพนม
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการกำหนดหลักเกณฑ์การประเมินผลงานเพื่อเลื่อนข้าราชการสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ให้ดำรงตำแหน่งประเภทวิชาการระดับทรงคุณวุฒิ ระดับเชี่ยวชาญ และระดับชำนาญการพิเศษ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน
2560 - 2564	กรรมการผู้แทนจากสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ ASEAN Federation of Accountants (AFA)
2560 - 2563	กรรมการ และเลขาธิการ สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
2559 - 2562	ที่ปรึกษาอาวุโสด้านการพัฒนาขีดความสามารถและผู้เชี่ยวชาญอาวุโสด้านการตรวจสอบ องค์กรความร่วมมือระหว่างประเทศของเยอรมัน (GIZ)

3 นางวรรณิภา ภักดีบุตร

อายุ 58 ปี

- กรรมการอิสระ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- กรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม

คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
  San Diego State University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- เศรษฐศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตร Director Certification Program
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม ทิศทางของ ESG ของธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศไทยและการมุ่งสู่ความยั่งยืนในธุรกิจ
  บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส จำกัด (2564)
- การอบรม Transformation to Sustainable Growth (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร โดยนางวรรณิภา ภักดีบุตร กรรมการอิสระ) (2564)

ประวัติการกระทำผิด ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ปี 2560-ปัจจุบัน)

บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2564 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการ บริษัท โอสถสภา จำกัด (มหาชน)
2559 – 2564	กรรมการผู้จัดการใหญ่ และกรรมการ บริษัท โอสถสภา จำกัด (มหาชน)

หน่วยงานอื่นๆ

2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อินโนเวชั่น ออฟ เอ็กซ์พีเรียนซ์ จำกัด
2564	กรรมการ บริษัท โอทูซี จำกัด
2564	กรรมการ บริษัท โอสถสภา เอ็นเตอร์ไพรซ์ จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา สมาคมการตลาดแห่งประเทศไทย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร Osotspa Loi Hein Co., Ltd.
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ Osotspa Enterprises Singapore Pte. Ltd.
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ Oventure Pte. Ltd.
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ยูนิ. ชาร์ม (ประเทศไทย) จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สยามกลาส อินดัสทรี จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สยามกลาสอยุธยา จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โอสถสภา ลอย เฮง (ประเทศไทย) จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โอสถสภา ไทโซ ฟาร์มาซูติคอล จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เฮ้าส์ โอสถสภา ฟู้ดส์ จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ยามามูระ อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด
2559 - 2562	กรรมการ บริษัท โอสถสภา เบฟเวอเรจ จำกัด
2558 - 2561	กรรมการ ธนาคารออมสิน
2558 - 2560	กรรมการ สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย

4 ศ. ดร.อัญญา ขันธวิทย์

อายุ 59 ปี

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการกำกับความเสี่ยง
- กรรมการตรวจสอบ

คุณวุฒิการศึกษา

- ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาบริหารธุรกิจระหว่างประเทศและการเงิน Stern School of Business New York University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปรัชญามหาบัณฑิต (M.Phil.) (เกียรตินิยม) สาขาวิชาบริหารธุรกิจระหว่างประเทศและการเงิน Stern School of Business New York University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (เกียรตินิยม) สาขาวิชาวิทยาศาสตร์การจัดการขนส่ง State University of New York, Maritime College ประเทศสหรัฐอเมริกา
- บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Risk Management: Issues for Boards สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)
- การอบรม CG CODE Update บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส จำกัด
- หลักสูตร Strategic Board Master Class สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ ด้าน Cyber Resilience ธนาคารแห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Audit Committee Forum: “Strategic Audit Committee: Beyond Figure and Compliance” สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Bangkok Sustainable Banking Forum 2019: An Industry Wake-up Call ธนาคารแห่งประเทศไทย
- การอบรม Disruptive Technology (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร โดยนายพัฒนา แสงศรีโรจน์ กรรมการ)
- การอบรม Cryptocurrency Technology (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร โดยนางทิพยสุดา ถาวรามร อดีตรองเลขาธิการ ก.ล.ต.)
- การอบรม COSO ERM (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร โดย ศ. ดร.อัญญา ขันธวิทย์ กรรมการอิสระ)
- หลักสูตร Leading Your Business through Uncertainties สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม โครงสร้างพื้นฐานคมนาคมขนส่งทางบกในประเทศไทยและโอกาสในการทำธุรกิจ โดยนายสรพงศ์ ไพฑูรย์พงษ์ รองปลัดกระทรวงคมนาคม หัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านการขนส่ง (2564)
- หลักสูตร Ethical Leadership Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (2564)
- หลักสูตร How to Develop a Winning Digital Strategy สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (2564)
- หลักสูตร สัมมนาเชิงปฏิบัติการด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ (Cyber Resilience Leadership: Herd Immunity) ธนาคารแห่งประเทศไทย (2564)
- การประชุม หัวข้อบทบาทหน้าที่ของกรรมการตรวจสอบในการกำกับดูแลกิจการที่ดี (การประชุมร่วมกับกรรมการตรวจสอบของบริษัทจดทะเบียน) สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) (2564)

ประวัติการกระทำผิด ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0.002469%

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ปี 2560-ปัจจุบัน)

บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยง ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)

หน่วยงานอื่นๆ

2564 - ปัจจุบัน	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยบูรพา
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการอำนวยการ และประธานอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการรัฐวิสาหกิจ ประธานกรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการกำกับยุทธศาสตร์และบริหารความเสี่ยง การยาสูบแห่งประเทศไทย
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการในคณะกรรมการอุทธรณ์ บริษัท ตลาดสัญญาซื้อขายล่วงหน้า (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการในคณะกรรมการรางวัลคุณภาพแห่งชาติ สำนักงานรางวัลคุณภาพแห่งชาติ
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการเงินอุดหนุนบริการสาธารณะ กระทรวงการคลัง
2551 - 2563	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2548 - ปัจจุบัน	ศาสตราจารย์ สาขาวิชาการเงินและธนาคาร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการจัดทำบันทึกข้อตกลงและประเมินผลงานรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง
2544 - ปัจจุบัน	กรรมการก่อตั้ง มูลนิธิศาสตราจารย์สังเวียน อินทรวิชัย
2559 - 2560	อนุกรรมการเพื่อศึกษาปัญหาการกำกับดูแลสหกรณ์ สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.)
2557 - 2561	กรรมการอำนวยการ โรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง
2557 - 2560	กรรมการรัฐวิสาหกิจ กรรมการตรวจสอบและประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง องค์การเภสัชกรรม
2555 - 2561	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการนโยบายและกำกับการบริหารหนี้สาธารณะ กระทรวงการคลัง

5 นายไพศาล มหาพัณณาภรณ์

อายุ 58 ปี

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คุณวุฒิการศึกษา

- นิติศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชากฎหมายธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Risk Management: Issues for Boards สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร ASEAN Business and Investment Law
- การอบรม CG CODE Update บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส จำกัด
- หลักสูตร ID Forum (Tough Boardroom Situations-ID Share Lessons Learned) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรมความรับผิดชอบและแนวปฏิบัติขององค์กรธุรกิจเอกชนในการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- การอบรม Project Acquisition บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส จำกัด
- การอบรม Disruptive Technology (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร โดยนายพัฒนา แสงศรีโรจน์ กรรมการ)
- การอบรม Cryptocurrency Technology (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร โดยนางทิพยสุดา ถาวรามร อดีตรองเลขาธิการ ก.ล.ต.)
- การอบรม COSO ERM (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร โดย ศ. ดร.อัญญา ขันธวิทย์ กรรมการอิสระ)
- หลักสูตร Leading Your Business through Uncertainties สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม โครงสร้างพื้นฐานคมนาคมขนส่งทางบกในประเทศไทยและโอกาสในการทำธุรกิจ โดยนายสรพงศ์ ไพฑูรย์พงษ์ รองปลัดกระทรวงคมนาคม หัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านการขนส่ง (2564)
- การอบรม บทบาทผู้บริหารและพนักงานในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) (2564)
- หลักสูตร How to Develop a Winning Digital Strategy สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (2564)
- การอบรม ทิศทางของ ESG ของธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศไทยและการมุ่งสู่ความยั่งยืนในธุรกิจ บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส จำกัด (2564)
- การอบรม บทบาทหน้าที่ของกรรมการตรวจสอบในการกำกับดูแลกิจการที่ดี (การประชุมร่วมกับกรรมการตรวจสอบของบริษัทจดทะเบียน) สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) (2564)
- การอบรม Transformation to Sustainable Growth (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร โดยนางวรรณิภา ภักดีบุตร กรรมการอิสระ) (2564)

ประวัติการกระทำผิด ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ปี 2560-ปัจจุบัน)

หน่วยงานอื่นๆ

2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท แมสเทคลิ้งส์ จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา กลุ่มบริษัท วีฟูดส์
2555 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา กลุ่มบริษัท ปิยสมบัติ

6 ดร.พสุ โลหารชุน
อายุ 62 ปี

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คุณวุฒิการศึกษา

- ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต
  สาขาวิชาวิศวกรรมอุตสาหการและการวิจัยการดำเนินงาน
  Virginia Polytechnic Institute and State University
  ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมอุตสาหการ
  Polytechnic Institute of New York University (NYU Poly)
  ประเทศสหรัฐอเมริกา
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมไฟฟ้า
  จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง
  สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรการฝึกอบรมนักบริหารระดับสูง
  สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตรการฝึกอบรมนักบริหารระดับสูง 2
  สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตรนักบริหารเศรษฐกิจสร้างสรรค์
  สำนักงานพัฒนาและพัฒนาองค์ความรู้ (องค์การมหาชน)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์
  สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง
  สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตร Director Certification Program
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of the Chairman Program
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม CG CODE Update
  บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส จำกัด
- การอบรม COSO ERM (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร โดย ศ. ดร.อัญญา ขันธวิทย์ กรรมการอิสระ)
- หลักสูตร Boardroom Success through Financing & Investment
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (2564)
- การอบรม โครงสร้างพื้นฐานคมนาคมขนส่งทางบกในประเทศไทยและโอกาสในการทำธุรกิจ
  โดยนายสรพงศ์ ไพฑูรย์พงษ์ รองปลัดกระทรวงคมนาคม
  หัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านการขนส่ง (2564)
- หลักสูตร How to Develop a Winning Digital Strategy
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (2564)
- การอบรม Transformation to Sustainable Growth
  (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
  โดยนางวรรณิภา ภักดีบุตร กรรมการอิสระ) (2564)

ประวัติการกระทำผิด ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0.000015%

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ปี 2560-ปัจจุบัน)

บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2564 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)
2564	กรรมการอิสระ บริษัท สหยูเนียน จำกัด (มหาชน)
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท อลิอันซ์ อยุธยา แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)
2560 - 2562	ประธานกรรมการ บริษัท บริหารและพัฒนาเพื่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม จำกัด (มหาชน)

หน่วยงานอื่นๆ

2564 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ สถาบันพลาสติก
2564 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ สำนักงานส่งเสริมการจัดประชุมและนิทรรศการ (องค์กรมหาชน)
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการสภาสถาบัน สถาบันเทคโนโลยีไทย-ญี่ปุ่น
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการกฤษฎีกา
2562 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ศูนย์เทคโนโลยีโลหะและวัสดุแห่งชาติ
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ สถาบันไทย-เยอรมัน
2562 - 2564	ประธานกรรมการ สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ อุตสาหกรรมพัฒนามูลนิธิ
2560 - 2562	ปลัดกระทรวง กระทรวงอุตสาหกรรม
2560 - 2562	ประธานกรรมการ บริษัท อ้อยและน้ำตาลไทย จำกัด
2559 - 2560	อธิบดี กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม

7 นายภูมิใจ อัตตะนันทน์

อายุ 54 ปี

- กรรมการอิสระ
- กรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม
- กรรมการกำกับความเสี่ยง

คุณวุฒิการศึกษา

- พัฒนบริหารศาสตรบัณฑิต
  สาขานโยบายสาธารณะ การวางแผนและบริหารโครงการ
  สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขารัฐศาสตร์ (นโยบายสาธารณะ)
  มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตร Infrastructure Appraisal,
  Risk Analysis and Markets Program,
  John Deutsch Institute for the Study of Economic Policy,
  Queen's University ประเทศแคนาดา
- หลักสูตร Director Certification Program
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Financial Statements for Directors
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการฝึกอบรมนักบริหารระดับสูง
  สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตร Innovative Government:
  Public Sector Executive Program,
  Lee Kuan Yew School of Public Policy ประเทศสิงคโปร์
- หลักสูตร Innovation for Economic Development Program,
  Harvard Kennedy School ประเทศสหรัฐอเมริกา
- การอบรม บทบาทผู้บริหารและพนักงาน
  ในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
  แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) (2564)
- การอบรม โครงสร้างพื้นฐานคมนาคมขนส่งทางบกในประเทศไทย
  และโอกาสในการทำธุรกิจ โดยนายสรพงศ์ ไพฑูรย์พงษ์
  รองปลัดกระทรวงคมนาคม หัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านการขนส่ง (2564)
- หลักสูตร How to Develop a Winning Digital Strategy
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (2564)
- การอบรม ทิศทางของ ESG ของธุรกิจผลิตไฟฟ้า
  ในประเทศไทยและการมุ่งสู่ความยั่งยืนในธุรกิจ
  บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส จำกัด (2564)
- การอบรม Transformation to Sustainable Growth
  (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร
  โดยนางวรรณิภา ภักดีบุตร กรรมการอิสระ) (2564)

ประวัติการกระทำผิด ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ปี 2560-ปัจจุบัน)

2557 - 2562 ที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวงคมนาคม
กระทรวงคมนาคม

8 นายณัฐวุฒิ แจ่มแจ้ง

อายุ 59 ปี

- กรรมการ
- กรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม

(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)
(ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 30 กรกฎาคม 2564)

คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการธุรกิจ
  เพื่อสิ่งแวดล้อม (การจัดการพลังงาน)
  University of Twente ประเทศเนเธอร์แลนด์
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมเครื่องกล
  จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรผู้นำด้านการบริหารจัดการน้ำ
  สถาบันน้ำเพื่อความยั่งยืน สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Leadership Succession Program
  มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ
- หลักสูตร Advanced Management Program
  Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Director Certification Program
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการ
  และผู้บริหารระดับสูงขององค์กรกำกับดูแล (Regulator)
  รัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Executive Branding
  บริษัท พัฒนาบุคลิกภาพ จำกัด
- หลักสูตรธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อมสำหรับนักบริหารระดับสูง
  กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (2564)
- หลักสูตร How to Develop a Winning Digital Strategy
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (2564)
- การอบรม ทิศทางของ ESG ของธุรกิจผลิตไฟฟ้า
  ในประเทศไทยและการมุ่งสู่ความยั่งยืนในธุรกิจ
  บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส จำกัด (2564)

ประวัติการกระทำผิด ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0.000028%

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ปี 2560-ปัจจุบัน)

บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2562 - 2564	กรรมการ บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

หน่วยงานอื่นๆ

2563 - ปัจจุบัน	รองผู้ว่าการธุรกิจเกี่ยวเนื่อง การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
2562 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท อีแกท ไดมอนด์ เซอร์วิส จำกัด
2561 - 2563	กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น จำกัด
2561 - 2563	รองผู้ว่าการผลิตไฟฟ้า การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
2561 - 2562	กรรมการ โรงไฟฟ้าราชบุรีพาวเวอร์
2560 - 2561	ผู้ช่วยผู้ว่าการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
2557 - 2560	ผู้อำนวยการเขื่อนภูมิพล การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

9 นายพลศรี สุวิศิษฏ์อาษา

อายุ 60 ปี

- กรรมการ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- กรรมการกำกับความเสี่ยง

(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)
(ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564)

คุณวุฒิการศึกษา

- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตร Director Accreditation Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรนักพัฒนบริหารศาสตร์ระดับกลาง สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Executive Development Program สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรวิทยาการการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (2564)
- การอบรม Transformation to Sustainable Growth (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร โดยนางวรรณิภา ภักดีบุตร กรรมการอิสระ) (2564)

ประวัติการกระทำผิด ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ปี 2560-ปัจจุบัน)

2563 - ปัจจุบัน	รองผู้ว่าการผลิตไฟฟ้า การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าและน้ำเย็น จำกัด
2563 - 2564	กรรมการ บริษัท อีแกท ไดมอนด์ เซอร์วิส จำกัด
2561 - 2563	ผู้ช่วยผู้ว่าการผลิตไฟฟ้า 2 การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
2560 - 2561	ผู้อำนวยการโรงไฟฟ้าวังน้อย การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

10 ศ. ดร.พิสุทธิ์ เพียรมนกุล

อายุ 44 ปี

- กรรมการ
- กรรมการลงทุน

(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

คุณวุฒิการศึกษา

- ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชา Industrial Processes Engineering, Laboratoire d'Ingenierie des Procedes de l'Environnement สถาบัน INSA-Toulouse สาธารณรัฐฝรั่งเศส
- ประกาศนียบัตรเตรียมดุษฎีบัณฑิต (Diplome d'Etude Approfondie, DEA) สถาบัน INSA-Toulouse สาธารณรัฐฝรั่งเศส
- ประกาศนียบัตรวิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (Diplome d'ingenieur) สาขาวิชาวิศวกรรมสิ่งแวดล้อม สถาบัน INSA-Toulouse สาธารณรัฐฝรั่งเศส
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมสิ่งแวดล้อม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรสถาบันจิตวิทยาความมั่นคง สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (2564)
- หลักสูตร Role of the Chairman Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (2564)
- หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (2564)
- หลักสูตร Boardroom Success through Financing & Investment สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (2564)
- การอบรม โครงสร้างพื้นฐานคมนาคมขนส่งทางบกในประเทศไทยและโอกาสในการทำธุรกิจ โดยนายสรพงศ์ ไพฑูรย์พงษ์ รองปลัดกระทรวงคมนาคม หัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านการขนส่ง (2564)
- หลักสูตร How to Develop a Winning Digital Strategy สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (2564)
- การอบรม ทิศทางของ ESG ของธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศไทยและการมุ่งสู่ความยั่งยืนในธุรกิจ บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส จำกัด (2564)
- การอบรม Transformation to Sustainable Growth (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร โดยนางวรรณิภา ภักดีบุตร กรรมการอิสระ) (2564)

ประวัติการกระทำผิด ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ปี 2560-ปัจจุบัน)

2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ การเคหะแห่งชาติ
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
2559 - ปัจจุบัน	รองคณบดีด้านยุทธศาสตร์นวัตกรรม คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

11 นายโทชิโร่ คุดามะ
อายุ 63 ปี

- กรรมการ
- ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

คุณวุฒิการศึกษา
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมเครื่องกล Tokyo Institute of Technology ประเทศญี่ปุ่น
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมเครื่องกล Tokyo Institute of Technology ประเทศญี่ปุ่น
- หลักสูตร Leading Your Business through Uncertainties สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม โครงสร้างพื้นฐานคมนาคมขนส่งทางบกในประเทศไทยและโอกาสในการทำธุรกิจ โดยนายสรพงศ์ ไพฑูรย์พงษ์ รองปลัดกระทรวงคมนาคม หัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านการขนส่ง (2564)
- หลักสูตร How to Develop a Winning Digital Strategy สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (2564)

ประวัติการกระทำผิด ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ปี 2560-ปัจจุบัน)

2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ Aboitiz Power Corporation (Philippines)
2564 - ปัจจุบัน	เจ้าหน้าที่บริหารระดับสูงอาวุโส JERA Co., Inc.
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ Summit Power International Limited (Singapore)
2562 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร JERA Asia Pte. Ltd.
2562 - 2564	เจ้าหน้าที่บริหารระดับสูง JERA Co., Inc.
2561 - 2562	กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร JERA Americas Inc.
2559 - 2562	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ผู้อำนวยการใหญ่สายงานพัฒนาธุรกิจไฟฟ้า JERA Co., Inc.

12 นายนาโอกิ ซึซึมิ
อายุ 50 ปี

- กรรมการ
- กรรมการลงทุน

(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

คุณวุฒิการศึกษา
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมโยธา University of Kyoto ประเทศญี่ปุ่น
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมโยธา University of Kyoto ประเทศญี่ปุ่น
- การอบรม โครงสร้างพื้นฐานคมนาคมขนส่งทางบกในประเทศไทยและโอกาสในการทำธุรกิจ โดยนายสรพงศ์ ไพฑูรย์พงษ์ รองปลัดกระทรวงคมนาคม หัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านการขนส่ง (2564)
- หลักสูตร How to Develop a Winning Digital Strategy สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (2564)

ประวัติการกระทำผิด ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ปี 2560-ปัจจุบัน)

2564 - ปัจจุบัน	เจ้าหน้าที่ระดับสูง กลุ่มงานธุรกิจไฟฟ้าต่างประเทศและสาธารณูปโภคด้านพลังงาน ส่วนพัฒนาธุรกิจ JERA Co., Inc.
2562 - 2564	เจ้าหน้าที่ระดับสูง กลุ่มงานพัฒนาธุรกิจไฟฟ้าต่างประเทศและสาธารณูปโภคด้านพลังงาน ส่วนพัฒนาธุรกิจ JERA Co., Inc.
2561 - 2562	ผู้จัดการทั่วไป ธุรกิจไฟฟ้าต่างประเทศหน่วยที่ 3 (อเมริกา) กลุ่มงานสาธารณูปโภคด้านพลังงาน JERA Co., Inc.
2559 - 2561	รองผู้จัดการทั่วไป สายงานส่งเสริมการสร้างเครือข่ายพันธมิตร TEPCO Fuel & Power, Incorporated

13 นายชุนอิจิ ทานากะ
อายุ 56 ปี

- กรรมการ
- กรรมการลงทุน

(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

คุณวุฒิการศึกษา
- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมโยธาเกษตร Kyushu University Graduate School ประเทศญี่ปุ่น
- การอบรม โครงสร้างพื้นฐานคมนาคมขนส่งทางบกในประเทศไทยและโอกาสในการทำธุรกิจ โดยนายสรพงศ์ ไพฑูรย์พงษ์ รองปลัดกระทรวงคมนาคม หัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านการขนส่ง (2564)
- การอบรม Transformation to Sustainable Growth (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร โดยนางวรรณิภา ภักดีบุตร กรรมการอิสระ) (2564)

ประวัติการกระทำผิด ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ปี 2560-ปัจจุบัน)

2557 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร Diamond Generating Asia, Limited
2557 - 2562	กรรมการผู้จัดการ TEPDIA Generating B.V.

14 นายมาโกโตะ โนกามิ
อายุ 52 ปี

- กรรมการ
- กรรมการกำกับความเสี่ยง

(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)
(ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 15 กรกฎาคม 2564)

คุณวุฒิการศึกษา
- กำลังศึกษาอยู่ที่สาขาวิชาการจัดการธุรกิจและเทคโนโลยี Graduate School of Economics, Kyushu University ประเทศญี่ปุ่น
- บัณฑิตสาขาวิชา Foreign Studies, Sophia University ประเทศญี่ปุ่น
- หลักสูตร How to Develop a Winning Digital Strategy สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (2564)
- การอบรม Transformation to Sustainable Growth (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร โดยนางวรรณิภา ภักดีบุตร กรรมการอิสระ) (2564)

ประวัติการกระทำผิด ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ปี 2560-ปัจจุบัน)

2564 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการกลุ่ม กลุ่มงานบริหารกิจการต่างประเทศ สายงานธุรกิจต่างประเทศ Kyushu Electric Power Co., Inc.
2564 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการระดับสูง ฝ่ายงานทวีปเอเชีย Kyuden International Corporation
2562 - 2564	ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป ส่วนพัฒนาผู้โดยสาร ฝ่ายการจัดการจราจร Fukuoka International Airport Co., Ltd.
2559 - 2562	ผู้จัดการ ส่วนพัฒนาความปลอดภัย ฝ่ายพลังงานนิวเคลียร์ Kyushu Electric Power Co., Inc.

15 นายเทพรัตน์ เทพพิทักษ์

อายุ 56 ปี

- กรรมการผู้จัดการใหญ่
- กรรมการลงทุน
- กรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม
- กรรมการกำกับความเสี่ยง
- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
- ประธานคณะทำงานกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ประธานกรรมการบริหารจัดการเอ็กโก

(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)

คุณวุฒิการศึกษา

- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีและการจัดการอุตสาหกรรมไฟฟ้า University of Strathclyde สหราชอาณาจักร
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Senior Executive Program สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Advanced Management Program, Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตร Leading Your Business through Uncertainties สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงขององค์กรกำกับดูแล (Regulator) รัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน สถาบันพระปกเกล้า
- การอบรม โครงสร้างพื้นฐานคมนาคมขนส่งทางบกในประเทศไทยและโอกาสในการทำธุรกิจ โดยนายสรพงศ์ ไพฑูรย์พงษ์ รองปลัดกระทรวงคมนาคม หัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านการขนส่ง (2564)
- การอบรม บทบาทผู้บริหารและพนักงานในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) (2564)
- หลักสูตร How to Develop a Winning Digital Strategy สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (2564)
- การอบรม ทิศทางของ ESG ของธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศไทยและการมุ่งสู่ความยั่งยืนในธุรกิจ บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส จำกัด (2564)
- การอบรม Transformation to Sustainable Growth (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร โดยนางวรรณิภา ภักดีบุตร กรรมการอิสระ) (2564)

ประวัติการกระทำผิด ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ปี 2560-ปัจจุบัน)

2564 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท กัลฟ์อิเล็คตริก จำกัด (มหาชน)
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไซยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด
2563 - 2564	กรรมการ บริษัท กัลฟ์อิเล็คตริก จำกัด (มหาชน)
2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ มูลนิธิไทยรักษ์ป่า
2563 - ปัจจุบัน	รองผู้ว่าการประจำสำนักผู้ว่าการ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
2561 - 2563	รองผู้ว่าการพัฒนาโรงไฟฟ้าและพลังงานหมุนเวียน การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
2560 - 2561	ผู้ช่วยผู้ว่าการพลังงานหมุนเวียนและพลังงานใหม่ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
2559 - 2560	ผู้อำนวยการฝ่ายบำรุงรักษาเครื่องกล การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

คณะกรรมการบริษัท

ที่ครบวาระและลาออกระหว่างปี 2564 จนถึงวันที่ 31 มกราคม 2565

1 นายเริงชัย คงทอง

อายุ 61 ปี

- กรรมการ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- กรรมการกำกับความเสี่ยง

(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)
(ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2564)

คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
- หลักสูตรวิทยาการการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วบส.) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- หลักสูตรหลักประจำวิทยาลัยการทัพบก สถาบันวิชาการทหารบกชั้นสูง
- หลักสูตรพัฒนาสัมพันธ์ระดับผู้บริหาร กองบัญชาการกองทัพไทย สถาบันจิตวิทยาความมั่นคง
- หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงขององค์กรกำกับดูแล (Regulator) รัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Leading Your Business through Uncertainties สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม โครงสร้างพื้นฐานคมนาคมขนส่งทางบกในประเทศไทยและโอกาสในการทำธุรกิจ โดยนายสรพงศ์ ไพฑูรย์พงษ์ รองปลัดกระทรวงคมนาคม หัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านการขนส่ง (2564)
- การอบรม บทบาทผู้บริหารและพนักงานในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) (2564)
- หลักสูตร How to Develop a Winning Digital Strategy สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (2564)

ประวัติการกระทำผิด ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ปี 2560-2564)

2561 - 2564	รองผู้ว่าการระบบส่ง การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
2560 - 2561	ผู้ช่วยผู้ว่าการบำรุงรักษาระบบส่ง การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
2557 - 2560	ผู้อำนวยการฝ่ายควบคุมระบบกำลังไฟฟ้า การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

2 นางสาวชูศรี เกียรติขจรกุล

อายุ 58 ปี

- กรรมการ
- กรรมการลงทุน

(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)
(ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 20 กรกฎาคม 2564)

คุณวุฒิการศึกษา

- บัญชีมหาบัณฑิต สาขาวิชาบัญชีทั่วไป จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Postgraduate Certificate in Finance and Management, London School of Business and Finance, สหราชอาณาจักร
- หลักสูตรการบัญชีเพื่อผู้บริหาร คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Chief Financial Officer Certification Program สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตรนักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง สถาบันพัฒนาบุคลากรด้านการคลังและบัญชีภาครัฐ
- หลักสูตร Leading Your Business through Uncertainties สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม โครงสร้างพื้นฐานคมนาคมขนส่งทางบกในประเทศไทยและโอกาสในการทำธุรกิจ โดยนายสรพงศ์ ไพฑูรย์พงษ์ รองปลัดกระทรวงคมนาคม หัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านการขนส่ง (2564)

ประวัติการกระทำผิด ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0.000038%

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ปี 2560-2564)

2563 - 2564	รองผู้ว่าการการเงินและบัญชี การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
2561 - 2563	ผู้ช่วยผู้ว่าการการเงิน การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
2559 - 2561	ผู้อำนวยการฝ่ายกำกับและวิเคราะห์บัญชีและการเงิน การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

3 นายโทโมยูกิ โอชิไอ

อายุ 56 ปี

- กรรมการ
- กรรมการกำกับความเสี่ยง

(มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท)
(ลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ 15 กรกฎาคม 2564)

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญามหาบัณฑิต สาขาวิชาการออกแบบและจัดการระบบ Keio University ประเทศญี่ปุ่น
- นิติศาสตรบัณฑิต Keio University ประเทศญี่ปุ่น
- University of Guadalajara ประเทศเม็กซิโก (รัฐบาลญี่ปุ่นส่งตัวไปศึกษาเป็นระยะเวลา 1 ปี)
- การอบรม Cryptocurrency Technology (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร โดยนางทิพยสุดา ถาวรามร อดีตรองเลขาธิการ ก.ล.ต.)
- หลักสูตร Leading Your Business through Uncertainties สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม โครงสร้างพื้นฐานคมนาคมขนส่งทางบกในประเทศไทยและโอกาสในการทำธุรกิจ โดยนายสรพงศ์ ไพฑูรย์พงษ์ รองปลัดกระทรวงคมนาคม หัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านการขนส่ง (2564)

ประวัติการกระทำผิด ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ปี 2560-2564)

2564 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการทั่วไป สายงานธุรกิจต่างประเทศ Kyushu Electric Power Co., Inc.
2563 - 2564	ผู้จัดการกลุ่ม กลุ่มงานบริหารสินทรัพย์ สายงานธุรกิจต่างประเทศ Kyushu Electric Power Co., Inc.
2561 - 2563	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาโครงการ Kyuden International Corporation (KIC)
2560 - 2561	ผู้จัดการทั่วไป ส่วนพัฒนาโครงการ 2 Kyuden International Corporation (KIC)
2559 - 2560	ผู้ช่วยผู้จัดการระดับสูง กลุ่มงานวางแผนธุรกิจ ฝ่ายธุรกิจต่างประเทศ Kyushu Electric Power Co., Inc.
2557 - 2560	ที่ปรึกษา สำนักงานนโยบายและกลยุทธ์ Japan Bank for International Cooperation (JBIC)

ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 มกราคม 2565

01

นายจอห์น แม็ทธิว พาลัมโบ

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กรรมการบริหารจัดการเอ็กโก

02

นายปรัชญ์ จงกิตติสกุล

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจในประเทศ
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กรรมการบริหารจัดการเอ็กโก

03

นายสมเกียรติ สุทธิวานิช

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กรรมการบริหารจัดการเอ็กโก

04

ดร.กัมปนาท บำรุงกิจ

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานปฏิบัติการ
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กรรมการบริหารจัดการเอ็กโก

05

นางสาวสมศิริ อยู่สุข

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการเงิน

06

นายอมรรัตน์ เทพหัสดิน ณ อยุธยา

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบัญชี

นางสาวสุดฤดี เลิศเกษม

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบัญชีและการเงินบริษัทย่อย

นางสาวสมฤดี ฟักอ่อน

- ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและงบประมาณ

นางสาวอมรรัตน์ จิตตวิสุทธิกุล

- ผู้จัดการฝ่ายบัญชีบริหารและวิเคราะห์

นางพจนี เงินสอาด

- ผู้จัดการฝ่ายบริหารงานทั่วไปต่างประเทศ

นางสาวพรนรา คูกรินทร์รัตน์

- ผู้จัดการฝ่ายบริหารงานทั่วไปในประเทศ

12

นางพลอย สุขศรีสมบูรณ์

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ

13

นายวิชาญ ศรีไพโรจน์

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพัฒนาธุรกิจผลิตไฟฟ้า

14

นางสาวสลิล ติระวัฒน์

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารองค์กร

15

นางสาวปิยนนท์ วัฒนะจรรยา

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายกลยุทธ์องค์กร

16

นายธวัช หิรัณจารุกร

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารสินทรัพย์

นายประสิทธิ์ เลาหวิรภาพ

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารโครงการ

นายอินทัช ประกอบวณิชกุล

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

นายเทิดศักดิ์ วิจิตรสมบัติ

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบริหารโรงไฟฟ้า

นายโกศล ศิริวาลย์

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 มกราคม 2565

1 นายจอห์น แม็ทธิว พาลัมโบ

อายุ 58 ปี

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กรรมการบริหารจัดการเอ็กโก

คุณวุฒิการศึกษา

- วิศวกรรมศาสตร์ สาขาเครื่องกล (เกียรตินิยม) Columbia University, School of Engineering and Applied Science นครนิวยอร์ค ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการกระทำผิด ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ปี 2560-ปัจจุบัน)

2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ลินเดน ท็อปโค จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการลงทุน บริษัท หยุนหลิน โฮลดิ้ง จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พาจู เอ็นเนอร์ยี่ เซอร์วิส จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็กโก เพิร์ล จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็กโก พลัส จำกัด
2559 - 2561	กรรมการ บริษัท เออีเอส นอร์ม็องดีโฮลดิ้ง บีวี
2557 - 2561	กรรมการ บริษัท มาซิน เออีเอส จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กาลิลายัน พาวเวอร์ โฮลดิ้ง อิงค์ จำกัด บริษัท เมาบัน โฮลดิ้ง อิงค์ จำกัด

2 นายปรัชญ์ จงกิตติสกุล

อายุ 51 ปี

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจในประเทศ
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กรรมการบริหารจัดการเอ็กโก

คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการเงิน สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการกระทำผิด ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ปี 2560-ปัจจุบัน)

2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อินโนพาวเวอร์ จำกัด บริษัท เพียร์ พาวเวอร์ จำกัด บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด บริษัท ทวาย อิเล็คตริซิตี้ เจเนอเรติ้ง คัมพานี เมเนจเม้นท์ จำกัด บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมาธิการ บริษัท พีที มานัมบัง เมารา อีนิม จำกัด
2561 - 2563	กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไกอา วัน จำกัด
2561	ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส สายงานกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจบริการพลังงานสำหรับพาหนะ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
2548 - 2560	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจพลังงานใหม่ บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)

3 นายสมเกียรติ สุทธิวานิช
อายุ 53 ปี

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชีและการเงิน
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กรรมการบริหารจัดการเอ็กโก

คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ประกาศนียบัตร Strategic CFO in Capital Markets ศูนย์ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ตลาดทุน (TSI) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ประวัติการกระทำผิด ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ปี 2560-ปัจจุบัน)

2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด บริษัท กัลฟ์อิเล็คตริก จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด บริษัท พีที มานัมบัง เมารา อีนิม จำกัด บริษัท ทวาย อิเล็คตริซิตี้ เจเนอเรติ้ง คัมพานี เมเนจเม้นท์ จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 2 จำกัด บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 1 จำกัด
2562 - 2563	กรรมการ บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด
2562	กรรมการ บริษัท ซับใหญ่ วินด์ฟาร์ม จำกัด
2561 - 2562	กรรมการ บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด
2561 - 2562	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายบัญชีและการเงินบริษัทย่อย บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2560 - 2561	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2556 - 2560	รองกรรมการผู้จัดการสายการเงิน บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 2 จำกัด

4 ดร.กัมปนาท บำรุงกิจ

อายุ 56 ปี

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานปฏิบัติการ
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กรรมการบริหารจัดการเอ็กโก

คุณวุฒิการศึกษา

- Ph.D. in Engineering Science (Electrical Engineering), Southern Illinois University at Carbondale, USA
- Master of Science (Electrical Engineering), Southern Illinois University at Carbondale, USA
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการกระทำผิด ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ปี 2560-ปัจจุบัน)

2564 - ปัจจุบัน	กรรมการที่ปรึกษา บริษัท เอรีส เอเพ็กซ์ พูลลิ่ง จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ลินเดน ท็อปโค จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการลงทุน บริษัท หยุนหลิน โฮลดิ้ง จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 1 จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พาจู เอ็นเนอร์ยี่ เซอร์วิส จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 2 จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด บริษัท เอ็กโก พลัส จำกัด
2558 - 2561	กรรมการ บริษัท โบโค ร็อค วินด์ฟาร์ม พีทีวาย จำกัด
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด
2556 - 2561	กรรมการ บริษัท จีเดค จำกัด
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลฟ์อิเล็คตริก จำกัด (มหาชน)
2561 - ปัจจุบัน	กรรมาธิการ บริษัท พีที มานัมบัง เมารา อีนิม จำกัด
2555 - 2561	กรรมการ บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด บริษัท เคซอน เพาเวอร์ อิงค์ จำกัด บริษัท เคซอน แมนเนจเม้นท์ เซอร์วิส อิงค์ จำกัด บริษัท เพิร์ล เอนเนอจี้ ฟิลิปปินส์ ออเปอเรติ้ง อิงค์ จำกัด
2555 - 2560	กรรมการ บริษัท พีที มานัมบัง เมารา อีนิม จำกัด
2555 - 2560	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่-บริหารสินทรัพย์ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

5 นางสาวสมศิริ อยู่สุข

อายุ 57 ปี

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายการเงิน

คุณวุฒิการศึกษา

- Master of Business Administration (Finance), Youngtown State University, USA
- วิทยาศาสตรบัณฑิต (การบัญชี) (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการกระทำผิด ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ปี 2560-ปัจจุบัน)

2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท นิว โกรทธ์ พลัส จำกัด บริษัท กรีนวิง เอนเนอร์ยี่ จำกัด บริษัท เจน พลัส จำกัด
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็กโก พลัส จำกัด
2557 - 2564	กรรมการ บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 2 จำกัด
2557 - 2561	กรรมการ บริษัท นอร์ธ โพล อินเวสท์เมนท์ จำกัด

6 นายอมรรัตน์ เทพหัสดิน ณ อยุธยา

อายุ 56 ปี

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบัญชี

คุณวุฒิการศึกษา

- วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (เทคโนโลยีสารสนเทศทางธุรกิจ แขนงวิชาระบบสารสนเทศทางการบัญชี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประวัติการกระทำผิด ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ปี 2560-ปัจจุบัน)

2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 1 จำกัด
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด บริษัท ยันฮี เอ็กโก โฮลดิ้ง จำกัด บริษัท โซลาร์ โก จำกัด
2562 - 2563	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและงบประมาณ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
พ.ย. - ธ.ค. 2561	ผู้จัดการฝ่ายบริหารงานทั่วไปในประเทศ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2560 - ต.ค. 2561	ผู้จัดการฝ่ายการเงินและธุรการ บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด

7 นางสาวสุดฤดี เลิศเกษม

อายุ 50 ปี

- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบัญชีและการเงินบริษัทย่อย

คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บัญชีบัณฑิต (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประวัติการกระทำผิด ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 0.0000013

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ปี 2560-ปัจจุบัน)

2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็กโก เพิร์ล จำกัด บริษัท เพิร์ล เอนเนอจี้ ฟิลิปปินส์ ออเปอเรติ้ง อิงค์ จำกัด บริษัท เคซอน แมนเนจเม้นท์ เซอร์วิส อิงค์ จำกัด บริษัท เอเวอร์กรีน พาวเวอร์ เวนเจอร์ จำกัด บริษัท เคซอน เพาเวอร์ อิงค์ จำกัด บริษัท นิว โกรทธ์ จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 2 จำกัด บริษัท เอ็กโก ลินเดน วัน จำกัด
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด บริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
2561 - 2562	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2560 - 2561	กรรมการ บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด
2559 - 2561	กรรมการ บริษัท เอสพีพี ทู จำกัด บริษัท เอสพีพี ทรี จำกัด บริษัท เอสพีพี โฟร์ จำกัด บริษัท เอสพีพี ไฟว์ จำกัด บริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด บริษัท ร้อยเอ็ด กรีน จำกัด บริษัท เอ็กโก กรีนเอ็นเนอร์ยี่ จำกัด บริษัท เทพพนา วินด์ฟาร์ม จำกัด
2559 - 2561	ผู้จัดการฝ่ายบริหารงานทั่วไปในประเทศ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

8 นางสาวสมฤดี ฟักอ่อน
อายุ 35 ปี

- ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและงบประมาณ

คุณวุฒิการศึกษา
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- บัญชีบัณฑิต (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการกระทำผิด ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ปี 2560-ปัจจุบัน)

2565 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและงบประมาณ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2564	ผู้จัดการส่วนประมวลบัญชี บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2561 - 2563	ผู้จัดการส่วนบริหารงานทั่วไปต่างประเทศ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

9 นางสาวอมรรัตน์ จิตตวิสุทธิกุล
อายุ 39 ปี

- ผู้จัดการฝ่ายบัญชีบริหารและวิเคราะห์

คุณวุฒิการศึกษา
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการกระทำผิด ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ปี 2560-ปัจจุบัน)

2565 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีบริหารและวิเคราะห์ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2564	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและงบประมาณ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2560 - 2563	ผู้จัดการส่วนประมวลบัญชี บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

10 นางพจนี เงินสอาด
อายุ 42 ปี

- ผู้จัดการฝ่ายบริหารงานทั่วไปต่างประเทศ

คุณวุฒิการศึกษา
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการกระทำผิด ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ปี 2560-ปัจจุบัน)

2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็กโก ลินเดน ทู จำกัด บริษัท สปริงไทม์ พลัส จำกัด บริษัท ออทั่มไทม์ พลัส จำกัด บริษัท ซัมเมอร์ไทม์ พลัส จำกัด บริษัท วินเทอร์ไทม์ พลัส จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ฟีนิกซ์ พาวเวอร์ จำกัด บริษัท โบโค ร็อค วินด์ฟาร์ม จำกัด บริษัท เซาท์ แปซิฟิค พาวเวอร์ จำกัด บริษัท มิลเลนเนี่ยม เอนเนอร์ยี่ จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบริหารงานทั่วไปต่างประเทศ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2564	ผู้จัดการส่วนบริหารงานทั่วไปต่างประเทศ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2558 - 2563	ผู้จัดการส่วนวิเคราะห์บัญชีและงบประมาณ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

11 นางสาวพรนรา คูกรินทร์รัตน์
อายุ 47 ปี

- ผู้จัดการฝ่ายบริหารงานทั่วไปในประเทศ

คุณวุฒิการศึกษา
- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี)
  สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล วิทยาเขตภาคตะวันออกเฉียงเหนือ
- ประกาศนียบัตร Director Certification Program (DCP)
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประวัติการกระทำผิด ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ไม่มี

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ปี 2560-ปัจจุบัน)

2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด บริษัท เทพพนา วินด์ฟาร์ม จำกัด บริษัท ร้อยเอ็ด กรีน จำกัด บริษัท เอ็กโก กรีนเอ็นเนอร์ยี่ จำกัด บริษัท เอสพีพี ไฟว์ จำกัด บริษัท เอสพีพี โฟร์ จำกัด บริษัท เอสพีพี ทรี จำกัด บริษัท เอสพีพี ทู จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบริหารงานทั่วไปในประเทศ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2559 - 2563	ผู้จัดการส่วนบัญชี ธุรกิจโรงไฟฟ้า 3 บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

CLEANER, SMARTER AND STRONGER TO DRIVE SUSTAINABLE GROWTH

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม ในบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้อง

	รายชื่อ	เอ็กโก	บริษัทใหญ่	บริษัทย่อย														
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
1	นายกุลิศ สมบัติศิริ	Δ, XX																	
2	นางจารุวรรณ เรืองสวัสดิพงศ์	I, AA, LID																	
3	ดร.พสุ โลหารชุน	I, N, CC																	
4	ศ. ดร.อัญญา ขันธวิทย์	I, A, RR																	
5	นางวรรณิภา ภักดีบุตร	I, N, C																	
6	นายไพศาล มหาพัณณาภรณ์	I, A, R																	
7	นายภูมิใจ อัตตะนันทน์	I, N, C																	
8	นายพลศรี สุวิศิษฏ์อาษา	O, N, R	รองผู้ว่าการฯ																
9	นายณัฐวุฒิ แจ่มแจ้ง	O, C	รองผู้ว่าการฯ																
10	ศ. ดร.พิสุทธิ์ เพียรมนกุล	O, X																	
11	นายชุนอิจิ ทานากะ	O, X																	
12	นายมาโกโตะ โนกามิ	O, R																	
13	นายโทชิโร่ คุดามะ	O, NN																	
14	นายนาโอกิ ชีชึมิ	O, X																	
15	นายเทพรัตน์ เทพพิทักษ์	O, กรรมการผู้จัดการใหญ่, X, C, GG, R	วิศวกรระดับ 14		Δ		Δ												
16	นายจอห์น แม็ทธิว พาลัมโบ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ																	
17	นายปรัชญ์ จงกิตติสกุล	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานพัฒนาธุรกิจในประเทศ			O		O												
18	ดร.กัมปนาท บำรุงกิจ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานปฏิบัติการ			O		O												
19	นายสมเกียรติ สุทธิวานิช	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานบัญชีและการเงิน			O		O												
20	นางพลอย สุขศรีสมบูรณ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายพัฒนาธุรกิจต่างประเทศ																	
21	นายวิชาญ ศรีไพโรจน์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายพัฒนาธุรกิจผลิตไฟฟ้า																	
22	นายธวัช หิรัณจารุกร	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายบริหารสินทรัพย์								O									
23	นายเทิดศักดิ์ วิจิตรสมบัติ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายบริหารโรงไฟฟ้า				Δ		Δ	Δ						O	O	O	O	O
24	นายประสิทธิ์ เลาหวิรภาพ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายบริหารโครงการ																	
25	นางสาวปิยนนท์ วัฒนะจรรยา	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายกลยุทธ์องค์กร						O											
26	นางสาวสลิล ติระวัฒน์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายบริหารองค์กร																	
27	นายอมรรัตน์ เทพหัสดิน ณ อยุธยา	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายบัญชี								O								O	
28	นางสาวสมศิริ อยู่สุข	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายการเงิน																	
29	นางสาวสุดฤดี เลิศเกษม	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายบัญชีและการเงินบริษัทย่อย				O									O				O
30	นายอินทัช ประกอบวณิชกุล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่					O												
31	นายโกศล ศิริวาลย์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่			O														
32	นายรัฐการ วัลภา	ผู้จัดการฝ่ายบริหารสินทรัพย์				O		O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O	O
33	นางสาวสมฤดี ฟักอ่อน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและงบประมาณ																	
34	นางสาวอมรรัตน์ จิตตวิสุทธิกุล	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีบริหารและวิเคราะห์																	
35	นางพจนี เงินสอาด	ผู้จัดการฝ่ายบริหารงานทั่วไปต่างประเทศ																	
36	นางสาวพรนรา คูกรินทร์รัตน์	ผู้จัดการฝ่ายบริหารงานทั่วไปในประเทศ						O	O		O	O	O	O		O	O		
37	นางกุลกนก เหลืองสร้อยทอง	เลขานุการบริษัท, ผู้จัดการฝ่ายเลขานุการบริษัท																	

หมายเหตุ :

ก. Δ = ประธานกรรมการ O = กรรมการ XX = ประธานกรรมการลงทุน X = กรรมการลงทุน I = กรรมการอิสระ AA = ประธานกรรมการตรวจสอบ A = กรรมการตรวจสอบ NN = ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน N = กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน RR = ประธานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง R = กรรมการกำกับความเสี่ยง CC = ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม C = กรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม GG = ประธานคณะทำงานกำกับดูแลกิจการที่ดี G = กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี LID = ประธานกรรมการอิสระ

ข.
1 = การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
2 = บริษัท เท็ปเดีย เจเนอเรติ้ง จำกัด
3 = บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด*
4 = บริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
5 = บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
6 = บริษัท เอ็กโก กรีนเอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
7 = บริษัท ร้อยเอ็ด กรีน จำกัด
8 = บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด
9 = บริษัท เอสพีพี ทู จำกัด
10 = บริษัท เอสพีพี ทรี จำกัด
11 = บริษัท เอสพีพี โฟร์ จำกัด
12 = บริษัท เอสพีพี ไฟว์ จำกัด
13 = บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด
14 = บริษัท เทพพนา วินด์ฟาร์ม จำกัด
15 = บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด
16 = บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด
17 = บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด*
18 = บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 2 จำกัด
19 = บริษัท กัลฟ์อิเล็คตริก จำกัด (มหาชน)
20 = บริษัท กัลฟ์ เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด
21 = บริษัท หนองแค โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
22 = บริษัท สมุทรปราการ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
23 = บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี จำกัด
24 = บริษัท กัลฟ์ ไฮพีพี จำกัด
25 = บริษัท เคซอน เพาเวอร์ อิงค์ จำกัด
26 = บริษัท เพิร์ล เอนเนอจี้ ฟิลิปปินส์ ออเปอเรติ้ง อิงค์ จำกัด
27 = บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด
28 = บริษัท ยันฮี เอ็กโก โฮลดิ้ง จำกัด
29 = บริษัท โซลาร์ โก จำกัด
30 = บริษัท พีที มานัมบัง เมารา อีนิม จำกัด (กรรมการ)
31 = บริษัท พีที มานัมบัง เมารา อีนิม จำกัด (กรรมาธิการ)
32 = บริษัท ไซยะบุรี เพาเวอร์ จำกัด
33 = บริษัท กัลฟ์ ยะลา กรีน จำกัด
34 = บริษัท นิว โกรทธ์ จำกัด
35 = บริษัท มิลเลนเนี่ยม เอนเนอร์ยี่ จำกัด
36 = บริษัท เคซอน แมนเนจเม้นท์ เซอร์วิส อิงค์ จำกัด
37 = บริษัท เมาบัน โฮลดิ้ง อิงค์ จำกัด
38 = บริษัท กาลิลายัน พาวเวอร์ โฮลดิ้ง อิงค์ จำกัด
39 = บริษัท เซาท์ แปซิฟิค พาวเวอร์ จำกัด

ณ วันที่ 31 มกราคม 2565

| บริษัทร่วมทุน | | |

การกำกับ ดูแลกิจการ

เอ็กโกตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นหนึ่งในรากฐานสำคัญของการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาเอ็กโกมุ่งมั่นธำรงรักษาไว้ซึ่งการกำกับดูแลกิจการที่ดี ผ่านการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนและหลักเกณฑ์การเป็นบริษัทที่มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“ก.ล.ต.”) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์”) ให้แนวทางไว้ ในการนี้ เพื่อเสริมสร้างและปลูกฝังการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงเป็นแนวปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท และเว็บไซต์สำหรับสื่อสารภายในบริษัท (เอ็กโก กรุ๊ปเนต)

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทกำหนดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยยึดหลัก 6 ประการ เพื่อเป็นกรอบในการกำกับดูแลและบริหารงานสำหรับกลุ่มเอ็กโก ดังนี้

P

PROMOTION OF BEST PRACTICE

ส่งเสริมการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณ

R

RESPONSIBILITY

ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และใส่ใจต่อสิ่งแวดล้อม

E

EQUITABLE TREATMENT

ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน

A

ACCOUNTABILITY

รับผิดชอบต่อหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต

C

CREATION OF LONG-TERM VALUE

สร้างคุณค่าระยะยาวให้แก่ผู้ถือหุ้น และ เพิ่มความสามารถในการแข่งขันเพื่อนำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน

T

TRANSPARENCY

บริหารธุรกิจด้วยความเป็นธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้ และไม่เกี่ยวข้องกับการทุจริต และคอร์รัปชันทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม

นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทให้เป็นไปตามมาตรฐานทั้งในระดับประเทศและสากล โดยมีการทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำทุกปี และมีการปรับปรุงหลักการกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างต่อเนื่อง ผ่านการอ้างอิงจากเกณฑ์และข้อเสนอแนะของ ก.ล.ต., ตลาดหลักทรัพย์, เกณฑ์โครงการการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies, “CGR”) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักเกณฑ์ ASEAN Corporate Governance Scorecard (“ASEAN CG Scorecard”) และดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Indexes, “DJSI”)

การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนการดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code for Listed Companies 2017, CG Code 2017) ซึ่งสามารถสรุปได้ตามหลักปฏิบัติทั้ง 8 ข้อได้ดังนี้

หลักปฏิบัติ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ตามบทบาทและความรับผิดชอบดังที่กำหนดไว้ในคู่มือกรรมการบริษัท ซึ่งมอบให้แก่กรรมการเข้าใหม่ทุกคน เพื่อให้มีความเข้าใจในภาพรวมลักษณะการทำธุรกิจของบริษัท และสามารถแสดงบทบาทตามหน้าที่และความรับผิดชอบได้อย่างมีประสิทธิภาพในฐานะกรรมการซึ่งมีบทบาทสำคัญในการ**กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ และทิศทางการดำเนินงานของบริษัท** โดยร่วมกับผู้บริหารวางแผนกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจทั้งระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงมีการควบคุมติดตามการดำเนินงานของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบายและทิศทางที่กำหนด

นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้รับมอบอำนาจจากผู้ถือหุ้นได้อุทิศเวลาเพื่อ**ปฏิบัติหน้าที่ตามหลักกฎหมาย** (Fiduciary Duty) ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต รอบคอบและระมัดระวัง โดยคณะกรรมการบริษัทไม่เพียงคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท แต่ยังคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ได้แก่ ผู้ถือหุ้น นักลงทุน พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ หน่วยงานของรัฐ ชุมชน และสิ่งแวดล้อม อีกทั้งมีการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย โดยหน้าที่และความรับผิดชอบเป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้กรรมการเข้าใจบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบที่กรรมการมีต่อผู้ถือหุ้น และต่อผู้มีส่วนได้เสีย และสามารถปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจเพื่อมีส่วนร่วมในการริเริ่ม ส่งเสริมและรับผิดชอบในพันธกิจของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแนวทางปฏิบัติที่ดี ทั้งในประเทศและในระดับสากลที่สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และมีการทบทวนจรรยาบรรณทางธุรกิจเป็นประจำทุกสองปี ซึ่งจรรยาบรรณของบริษัทได้มีการแก้ไขปรับปรุงมาอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2546 โดยจรรยาบรรณของคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยหลักการในการทำธุรกิจ การรักษาจรรยาบรรณ อุดมการณ์คณะกรรมการบริษัท การปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการใช้ข้อมูลของบริษัท สำหรับจรรยาบรรณของพนักงาน มีเนื้อหาครอบคลุมในเรื่องของหลักการในการทำธุรกิจ การรักษาจรรยาบรรณ ซึ่งประกอบด้วย 8 หัวข้อ ได้แก่ 1. การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย 2. การปฏิบัติต่อบริษัท 3. การจัดหาและการทำธุรกรรม 4. การป้องกันการขัดแย้งของผลประโยชน์ 5. พนักงาน 6. ความปลอดภัย สุขอนามัยและสิ่งแวดล้อม 7. การต่อต้านคอร์รัปชัน และ 8. การแจ้งเบาะแส

คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร รวมถึงดูแลให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาปรับปรุงและดำเนินการต่างๆ ในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

1. พิจารณาปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ได้แก่ คณะกรรมการลงทุน คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม และคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง
2. ปรับปรุงแบบประเมินคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยในหมวด “บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ” ให้สอดคล้องกับกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อยที่ได้ปรับปรุงแล้ว เพื่อให้การประเมินมีความถูกต้องและเกิดประโยชน์ต่อการพัฒนาประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย
3. ปรับปรุงตารางอำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และฝ่ายบริหาร เพื่อให้เกิดความคล่องตัวและความชัดเจนในการปฏิบัติงานตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนไป
4. ปรับปรุงนโยบายต่างๆ ได้แก่
   - นโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Protection Act: PDPA)
   - นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันเพื่อให้สอดคล้องกับการเข้ารับการต่ออายุสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption: CAC) ครั้งที่ 2
   - นโยบายด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศและการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์
   - นโยบายการรับเรื่องร้องเรียน

หลักปฏิบัติ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดและติดตามให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอผ่านการให้ความเห็นและอภิปรายอย่างกว้างขวางร่วมกับฝ่ายบริหารในการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมคณะกรรมการชุดย่อย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทจะสามารถบรรลุเป้าหมายตามแผนกลยุทธ์ที่ตั้งไว้ คณะกรรมการบริษัทดำเนินการตามบทบาทและหน้าที่ ดังนี้

- กำหนดนโยบายด้านความเสี่ยง แผนธุรกิจและงบประมาณประจำปี และติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทเป็นประจำ ตลอดจนอนุมัติรายการลงทุนที่สำคัญ การเข้าครอบงำ และการขายกิจการ
- คัดเลือก กำหนดค่าตอบแทน สังเกตติดตามอย่างสม่ำเสมอ และ(หากจำเป็น) เปลี่ยนตัวผู้บริหารคนสำคัญและติดตามดูแลการสืบทอดงานของผู้บริหารระดับสูง
- สอบทานค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง และติดตามเพื่อให้มั่นใจว่าคณะกรรมการบริษัทมีกระบวนการสรรหากรรมการอย่างเป็นทางการ และโปร่งใส
- สังเกตติดตามอย่างสม่ำเสมอ และแก้ปัญหาความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นของฝ่ายบริหาร กรรมการ และผู้ถือหุ้น รวมทั้งจัดให้มีการตรวจสอบที่เป็นอิสระ และมีระบบการควบคุมการเฝ้าสังเกตความเสี่ยง การควบคุมทางการเงิน และการปฏิบัติตามกฎหมาย
- สังเกตติดตามประสิทธิผลของวิธีการกำกับดูแลที่ดำเนินการอยู่อย่างสม่ำเสมอ และดำเนินการเปลี่ยนแปลงเมื่อจำเป็น
- สอดส่องดูแลกระบวนการเปิดเผยข้อมูลและการสื่อสาร
- ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเป็นประจำทุกปี รวมทั้งแถลงภาระหน้าที่และการกำกับดูแลกิจการในรายงานประจำปี
- สรรหาและแต่งตั้งกรรมการเพื่อทดแทนกรรมการที่ครบวาระและลาออกระหว่างปี โดยพิจารณาตามคุณสมบัติที่ต้องการเพื่อกำกับดูแลให้บริษัทดำเนินการตามเป้าหมายและกลยุทธ์

ภาวะผู้นำสู่แผนกลยุทธ์

คณะกรรมการบริษัทมีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ รวมทั้งเป้าหมาย และแผนธุรกิจ ทั้งในระยะสั้น และระยะยาว โดยได้มีการทบทวนให้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบันเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้เมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม และ 6 สิงหาคม 2564 คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร ได้เข้าร่วมสัมมนาแผนกลยุทธ์ของบริษัทร่วมกัน โดยฝ่ายบริหารได้รวบรวมแนวคิด และข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อจัดทำแผนกลยุทธ์ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งทำให้เอ็กโกเดินหน้าบริหารจัดการองค์กรให้สอดคล้องกับความท้าทายในสถานการณ์ปัจจุบันและอนาคต รวมไปถึงดำเนินธุรกิจตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ และบรรลุเป้าหมายของเอ็กโกตามที่กำหนดไว้ ซึ่งแผนกลยุทธ์ได้จัดทำขึ้นตามหลักของ Balanced Scorecard ครอบคลุมในมุมมอง (Perspectives) 4 ด้าน ประกอบด้วย มุมมองด้านการเงิน (Financial Perspective) มุมมองด้านลูกค้า (Customer Perspective) มุมมองด้านกระบวนการจัดการภายใน (Internal Business Process Perspective) และมุมมองด้านการเรียนรู้ และเติบโต (Learning and Growth Perspective) กระบวนการเหล่านี้จะช่วยส่งเสริมให้มีการนำแผนกลยุทธ์ไปสู่การปฏิบัติ (Strategic Implementation) โดยอาศัยการวัดและการประเมินผล (Measurement and Evaluation) ที่จะช่วยทำให้องค์กรเกิดความสอดคล้องเป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน และมุ่งเน้นในสิ่งที่มีความสำคัญต่อความสำเร็จขององค์กร โดยได้พิจารณากำหนดแผนปฏิบัติการ รวมถึงตัวชี้วัดความสำเร็จขององค์กรให้สอดคล้องกันด้วย

สำหรับแผนกลยุทธ์ประจำปี 2565 เอ็กโกกำหนดทิศทางการลงทุนภายใต้หลักการ “Cleaner, Smarter and Stronger to Drive Sustainable Growth” ซึ่งครอบคลุมการดำเนินงาน 4 ด้าน (4I) ได้แก่

โดยจะยังคงลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าซึ่งเป็นธุรกิจหลัก ธุรกิจเชื้อเพลิง และระบบสาธารณูปโภค และธุรกิจใหม่ด้าน Smart Energy Solution ซึ่งเป้าหมายทางกลยุทธ์ของเอ็กโกคือ การดำเนินธุรกิจแบบ “Clean Smarter Stronger” ในการขับเคลื่อนการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยมีเป้าหมายระยะยาวที่สามารถปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ในปี 2563 นอกจากนี้ เอ็กโกยังมุ่งเน้นการจัดหา

แหล่งเงินทุนที่มีต้นทุนในระดับที่แข่งขันได้ พร้อมทั้งลดความเสี่ยงทางด้านการเงินเพื่อเพิ่มระดับความสามารถในการแข่งขัน ซึ่งเป็นหนึ่งในปัจจัยแห่งความสำเร็จของบริษัทพร้อมกับให้ความสำคัญในการบริหารจัดการโดยปรับปรุงโรงไฟฟ้าที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้วให้มีประสิทธิภาพสูงสุด และบริหารจัดการโครงการโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างให้แล้วเสร็จตามกำหนดภายใต้งบประมาณที่วางไว้ รวมถึงบูรณาการเทคโนโลยีสารสนเทศ และนวัตกรรมเข้ามาในกระบวนการทำงานเพื่อปรับปรุงงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ในด้านบุคลากร บริษัทเน้นการเสริมสร้างความแข็งแกร่งด้านทรัพยากรบุคคล โดยปรับปรุงระบบบริหารทรัพยากรบุคคลทั้งระบบอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มขีดความสามารถของบุคลากร และเป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง ในภาพรวม เอ็กโกมีความตั้งใจยกระดับความยั่งยืนโดยนำหลักปฏิบัติด้านความยั่งยืนมาบูรณาการในการทำงานเพื่อนำไปสู่กลยุทธ์องค์กรที่สร้างคุณค่าระยะยาวให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท

หลังจากคณะกรรมการบริษัทอนุมัติแผนกลยุทธ์ แผนปฏิบัติการและตัวชี้วัดความสำเร็จขององค์กรแล้ว ฝ่ายบริหารจึงได้จัดทำงบประมาณและอัตรากำลังพนักงานให้สอดคล้องไปกับแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการดังกล่าว และนำกลับมาเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติงบประมาณ และอัตรากำลังประจำปี ซึ่งถือเป็นหน้าที่หนึ่งของคณะกรรมการบริษัทที่จะต้องจัดสรรทรัพยากรแก่ฝ่ายบริหารเพื่อดำเนินการให้แผนปฏิบัติการสำเร็จตามเป้าหมาย อีกทั้งฝ่ายบริหารได้รายงานความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามแผนปฏิบัติการประจำปี รวมถึงดัชนีวัดความสำเร็จขององค์กร (Corporate KPIs) ให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำทุกเดือนโดยผ่านการรายงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่ (President's Report)

ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการใหญ่ได้มีการสื่อสารแผนกลยุทธ์ และเป้าหมายของบริษัทให้กับพนักงานทุกคนได้ทราบในวัน "กรรมการผู้จัดการใหญ่พบปะพนักงาน" ("Communication Day") เพื่อให้พนักงานทราบถึงแผนการดำเนินงานของบริษัท และงานที่แต่ละสายงานต้องรับผิดชอบ และนำไปปฏิบัติเพื่อให้ประสบความสำเร็จตามเป้าหมายที่วางไว้ ซึ่งในปี 2564 มีการจัด Communication Day ในรูปแบบ Hybrid โดยเพิ่มการเข้าร่วมผ่านช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ ได้แก่ Microsoft Teams Live เพื่อสื่อสารให้พนักงานที่ไม่ได้ประจำที่สำนักงานใหญ่รับทราบในคราวเดียวกันและรักษาระยะห่าง ตลอดจนลดความแออัดในห้องประชุมตามมาตรการนิวนอร์มัล (New Normal)

หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิผล

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีจำนวนกรรมการที่เหมาะสมกับขนาดของกิจการและเพื่อความมีประสิทธิภาพในการกำกับดูแลกิจการ โดยปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 15 คน ดังมีรายละเอียดเพิ่มเติมในรายงานประจำปี หัวข้อคณะกรรมการและผู้บริหาร คณะกรรมการบริษัทมีการทบทวนโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี เพื่อพิจารณาโครงสร้าง

และองค์ประกอบคณะกรรมการที่เหมาะสมและจำเป็นต่อการบรรลุเป้าหมายของบริษัท โดยได้อ้างอิงตามเกณฑ์และข้อเสนอแนะของ ก.ล.ต., ตลาดหลักทรัพย์, CGR, ASEAN CG Scorecard และ DJSI อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแล้วพบว่าบริษัทยังไม่สามารถปฏิบัติตามหลักเกณฑ์บางข้อที่เสนอแนะไว้ในเกณฑ์ CGR เกณฑ์ ASEAN CG Scorecard และ DJSI ได้ เนื่องจากเมื่อพิจารณาถึงประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายแล้ว การยึดหลักการเช่นเดิมยังมีความเหมาะสมกับสถานการณ์ของบริษัทในปัจจุบัน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดเงื่อนไขและแนวปฏิบัติที่ใช้เป็นกลไกในการบริหารจัดการ รวมถึงการควบคุมดูแล เพื่อสร้างความมั่นใจแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายถึงการดำเนินงานที่โปร่งใส เป็นธรรมและมีประสิทธิภาพ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

หลักเกณฑ์และข้อเสนอแนะที่ยังไม่นำมาปรับใช้	เงื่อนไขและแนวปฏิบัติ
คณะกรรมการควรพิจารณาจำนวนกรรมการที่เหมาะสมสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพโดยต้องมีจำนวนกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คนและไม่ควรเกิน 12 คน ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับขนาด ประเภท และความซับซ้อนของธุรกิจ	จำนวนกรรมการ และสัดส่วนกรรมการ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการผู้แทนจากผู้ถือหุ้นใหญ่ 2 ราย และกรรมการอิสระมีความเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัท ซึ่งต้องอาศัยความรู้ ความชำนาญจากกรรมการผู้แทนที่มีความเชี่ยวชาญในธุรกิจพลังงาน โดยเฉพาะธุรกิจพลังงานในต่างประเทศ เพื่อให้การดำเนินงานของเอ็กโกบรรลุตามวัตถุประสงค์ และแผนกลยุทธ์ของบริษัท อีกทั้งจำนวนและสัดส่วนกรรมการ สะท้อนถึงหลักการถ่วงดุลอำนาจที่เหมาะสม
ประธานกรรมการควรเป็นกรรมการอิสระ	คณะกรรมการบริษัทเลือกบุคคลที่มีความเหมาะสมเป็นประธานกรรมการ ถึงแม้ประธานกรรมการบริษัทของเอ็กโกไม่เป็นกรรมการอิสระ แต่ประธานกรรมการได้ทำหน้าที่กำกับดูแลบริษัทอย่างเป็นธรรม โปร่งใส โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ และไม่เอื้อผลประโยชน์ของบุคคลใดบุคคลหนึ่ง อีกทั้งยังสนับสนุนและส่งเสริมให้กรรมการผู้แทน และกรรมการอิสระได้ร่วมอภิปรายและแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ และยังไม่เคยมีกรณีที่ประธานกรรมการได้ใช้สิทธิในการออกเสียงเพื่อชี้ขาดในมติใดๆ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบให้แต่งตั้ง นางจารุวรรณ เรืองสวัสดิพงศ์ กรรมการอิสระ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการอิสระ เป็นประธานในการประชุมกรรมการอิสระ และเป็นตัวแทนของกรรมการอิสระในการหารือกับประธานกรรมการ และฝ่ายบริหารในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลและเรื่องสำคัญที่กรรมการอิสระเห็นสมควร โดยรายงานผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัท อีกทั้ง ประธานกรรมการอิสระยังมีส่วนร่วมในการกำหนดระเบียบวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง ทั้งนี้ รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับประธานและประธานกรรมการอิสระปรากฏอยู่ในรายงานประจำปี หัวข้อโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ	แม้ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนไม่ได้เป็นกรรมการอิสระ แต่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการบริหารองค์กรระหว่างประเทศ ซึ่งมีส่วนสำคัญในการช่วยกำหนดนโยบายการสรรหาและพัฒนาบุคลากร ค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์ของกรรมการและพนักงาน ให้สามารถแข่งขันได้ เพื่อรองรับการขยายการลงทุนด้านพลังงาน และธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องในต่างประเทศ ซึ่งสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ของบริษัท
การพิจารณาความเหมาะสมของสัดส่วนค่าตอบแทนที่เป็นเงินเดือน ผลการดำเนินงานระยะสั้น เช่น โบนัส และผลการดำเนินงานระยะยาว เช่น Employee Stock Ownership Plan (“ESOP”)	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้ให้ความเห็นชอบโครงสร้างค่าตอบแทนของคณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน รวมถึงสวัสดิการ และผลประโยชน์ของพนักงาน โดยเชื่อมโยงผลตอบแทนในรูปของโบนัสกับผลสำเร็จของบริษัทตาม KPI ที่กำหนด โดยหนึ่งในดัชนีชี้วัด คือการสร้างความเติบโตในระยะยาว แม้เอ็กโกไม่ได้ให้ผลตอบแทนแก่พนักงานในรูปของ ESOP

คุณสมบัติของกรรมการเอ็กโก

คณะกรรมการบริษัทกำหนดคุณสมบัติของกรรมการเอ็กโก และกำหนดหลักเกณฑ์และขั้นตอนในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการเข้าเป็นกรรมการ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทมีองค์ประกอบของคณะกรรมการที่เหมาะสม และส่งเสริมให้มีการกำกับดูแลกิจการที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ดังนี้

คุณสมบัติทั่วไป	คุณสมบัติเฉพาะ
• มีอายุไม่เกิน 72 ปี ณ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง (หากได้รับการแต่งตั้งแล้ว ให้สามารถดำรงตำแหน่งได้จนครบวาระ)	มีทักษะ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องดังนี้ • ด้านอุตสาหกรรม/ธุรกิจพลังงาน/วิศวกรรม • ด้านธุรกิจต่างประเทศ • ด้านกลยุทธ์/แผนธุรกิจ • ด้านทรัพยากรมนุษย์ • ด้านบัญชี/การเงิน/เศรษฐศาสตร์ • ด้านการตรวจสอบ • ด้านการควบคุมภายใน/การบริหารความเสี่ยง • ด้าน Smart Technology • ด้านกฎหมาย • ด้านการกำกับดูแลกิจการ
• ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะบียนไม่เกิน 3 แห่ง	
• มีคุณสมบัติที่สอดคล้องตามกฎหมาย ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง และข้อบังคับบริษัท	
• แสดงถึงความมีมาตรฐานเรื่องความซื่อสัตย์ ความรับผิดชอบ และมีวุฒิภาวะ	
• มีความเป็นอิสระที่สามารถให้ความเห็นและข้อเสนอแนะโดยปราศจากอิทธิพลและการแทรกแซงจากผู้อื่น	
• สามารถอุทิศเวลาในการกำกับดูแลบริษัทอย่างเต็มที่	

การสรรหา การแต่งตั้ง และการพ้นจากตำแหน่งกรรมการ

ในส่วนของการสรรหากรรมการ เอ็กโกมีกระบวนการและขั้นตอนการสรรหาที่โปร่งใสและชัดเจน ดังนี้

1. การสรรหากรรมการจะพิจารณาจากรายชื่อที่ผู้ถือหุ้นเสนอตามที่บริษัทให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นในการเสนอชื่อ กรรมการ รายชื่อคณะกรรมการบริษัทในปัจจุบัน การสรรหาโดยที่ปรึกษาภายนอก และจากทำเนียบกรรมการ (Director Pool) จากสถาบันที่มีความน่าเชื่อถือ ได้แก่ ทำเนียบกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และบัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจโดยกระทรวงการคลัง ทั้งนี้ ปัจจุบันกรรมการบริษัทของเอ็กโกส่วนใหญ่เป็นบุคคลในบัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจโดยกระทรวงการคลัง โดยในปี 2564 มีกรรมการบริษัทซึ่งผ่านการเสนอชื่อและสรรหาจากบัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ ได้แก่ นายพลศรี สุวิศิษฏ์อาษา และนายณัฐวุฒิ แจ่มแจ้ง
2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (“คณะกรรมการสรรหาฯ”) จะเป็นผู้พิจารณากลั่นกรองบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและสัดส่วนทักษะกรรมการ (Skills Matrix) ตามที่บริษัทต้องการหรือยังขาดแคลน เพื่อเป็นการสนับสนุนกลยุทธ์ วัตถุประสงค์ และสร้างความท้าทายให้บริษัทไปสู่ความสำเร็จ นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาฯ ยังพิจารณาปัจจัยความหลากหลายของคณะกรรมการบริษัท ได้แก่ เพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญในด้านต่างๆ ที่จำเป็น
3. ในการเลือกกรรมการที่ครบวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกครั้งนั้น คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการในระหว่างการดำรงตำแหน่งและผลการประเมินของกรรมการ
4. คณะกรรมการสรรหาฯ จะนำเสนอรายชื่อผู้ที่เหมาะสมในการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัททุกราย ไม่ว่าจะเป็นกรรมการที่เป็นผู้แทนของผู้ถือหุ้น หรือกรรมการอิสระ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ และเพื่อนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง ในกรณีที่กรรมการครบวาระการดำรงตำแหน่ง

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการโดยมีจำนวนกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่เกิน 15 คน ซึ่งกรรมการไม่น้อยกว่าครึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักรไทย ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเนื่องจากเหตุอื่นนอกจากถึงคราวต้องออกตามวาระ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้เลือกผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการแทนในวาระการประชุมครั้งถัดไปด้วยคะแนนเสียงสามในสี่ของกรรมการที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

ทั้งนี้ เอ็กโกได้ถือปฏิบัติตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 โดยในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะออกจากตำแหน่งในอัตราหนึ่งในสาม หากจำนวนกรรมการที่จะออกแบ่งให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้เคียงกับส่วนหนึ่งในสามที่สุด และหากกรรมการคนใดจะลาออกจากบริษัท ให้ยื่นหนังสือลาออก โดยการลาออกมีผลตั้งแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท ในการลงมติให้กรรมการคนใดคนหนึ่งออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระ ให้ถือคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสี่ในห้าของจำนวนหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ

เอ็กโกได้กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้ไม่เกิน 2 วาระ หรือไม่เกิน 6 ปี เพื่อให้กรรมการอิสระเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้น ซึ่งสอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดี โดยให้เริ่มมีผลตั้งแต่วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2559 เป็นต้นไป ซึ่งในปี 2564 ไม่มีกรรมการอิสระท่านใดดำรงตำแหน่งเกิน 2 วาระ หรือ 6 ปี

การแบ่งแยกอำนาจหน้าที่

คณะกรรมการบริษัทได้แบ่งแยกอำนาจหน้าที่ระหว่างการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลซึ่งเป็นหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและการบริหารงานประจำซึ่งเป็นงานของฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน โดยได้จัดทำตารางอำนาจดำเนินการซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อถือเป็นแนวทางปฏิบัติ โดยในปี 2564 คณะกรรมการได้อนุมัติการปรับปรุงตารางอำนาจดำเนินการโดนมีการปรับอำนาจของคณะกรรมการและผู้บริหารเพื่อให้สอดคล้องกับกฎบัตรคณะกรรมการเพื่อให้เกิดความยืดหยุ่นในการทำงานและเหมาะสมกับสถานการณ์ในปัจจุบัน คณะกรรมการบริษัทจะไม่เข้าไปก้าวก่ายงานประจำหรือธุรกิจประจำที่ฝ่ายบริหารโดยกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นผู้รับผิดชอบ ดังปรากฏรายละเอียดเพิ่มเติมในรายงานประจำปี หัวข้อโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ เพื่อให้กรรมการสามารถอุทิศเวลาในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทได้อย่างเต็มที่ จึงกำหนดนโยบายและวิธีปฏิบัติในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอื่นของกรรมการและผู้บริหารเพื่อจำกัดจำนวนบริษัทที่กรรมการและผู้บริหารจะดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น โดยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจะสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 3 แห่ง และกรรมการที่เป็นผู้บริหารดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 2 แห่ง ปัจจุบันไม่มีกรรมการที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทเกินหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้

การจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยทั้งสิ้น 5 คณะ ได้แก่ 1. คณะกรรมการตรวจสอบ 2. คณะกรรมการลงทุน 3. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน 4. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม และ 5. คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง ทั้งนี้ เพื่อแบ่งเบาภาระหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในเรื่องต่างๆ ให้สามารถกลั่นกรองรายละเอียดของงานได้ชัดเจนมากยิ่งขึ้น ตามความรู้ความเชี่ยวชาญของกรรมการในแต่ละคณะกรรมการชุดย่อย โดยคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัท โดยรายละเอียดโครงสร้างของคณะกรรมการชุดย่อยและบทบาทหน้าที่ของแต่ละคณะสามารถดูได้ในรายงานประจำปี หัวข้อโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและในเว็บไซต์ของบริษัท (www.egco.com)

การประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดวันประชุม และระเบียบวาระการประชุมประจำล่วงหน้าตลอดทั้งปี โดยกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกเดือน ยกเว้นมีเหตุอันควร สามารถเรียกประชุมได้เป็นกรณีพิเศษ หรือมอบหมายให้คณะกรรมการชุดย่อยพิจารณากลั่นกรอง หรืออนุมัติการดำเนินการได้ภายในขอบเขตที่ได้รับมอบหมาย ในการนี้ กรรมการจะได้รับหนังสือเชิญประชุมไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้มีเวลาในการศึกษาข้อมูลล่วงหน้าและสามารถใช้เวลาในการประชุมให้เกิดประโยชน์สูงสุด อีกทั้งเพื่อให้ได้รับเอกสารที่ครบถ้วนและเพียงพอสำหรับประกอบการพิจารณา ทั้งนี้ เพื่อความสะดวกรวดเร็วและยกระดับความปลอดภัยในการจัดส่งเอกสารประชุม และเอกสารต่างๆ สำหรับคณะกรรมการบริษัท รวมถึงตอบรับการรณรงค์การลดใช้กระดาษและสอดรับกับเป้าหมายที่จะลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ เอ็กโกได้นำส่งเอกสารดังกล่าวในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ไฟล์ (E-meeting) ผ่านทางอีเมล โดยสามารถเปิดอ่านเอกสารได้ผ่านทาง iPad หรือคอมพิวเตอร์ส่วนตัว ในส่วนของรายละเอียดการจัดประชุมและสัดส่วนการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละคนสามารถดูได้ที่รายงานประจำปี หัวข้อโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

นอกจากนั้น ในปี 2564 เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (“COVID-19”) ที่ยังคงอยู่อย่างต่อเนื่อง เอ็กโกจึงพิจารณาจัดการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ เพื่อเป็นช่องทางในการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัท และเป็นการปฏิบัติตามประกาศของกรมควบคุมโรค กระทรวงสาธารณสุข ในการนี้ การจัดประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของเอ็กโก เป็นไปตามประกาศพระราชกำหนด ว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 และมาตรฐานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ที่กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมกำหนด โดยประกาศในราชกิจจานุเบกษา

การลงมติในที่ประชุม

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการบริษัทจะลงมติในที่ประชุมว่าจะต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยในกรณีที่กรรมการคนใดคนหนึ่งมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับเรื่องที่จะพิจารณา กรรมการนั้นๆ จะไม่ได้รับเอกสารที่เกี่ยวข้อง รวมถึงไม่เข้าร่วมอภิปรายและไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องดังกล่าว เลขานุการคณะกรรมการมีการจดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรเมื่อเสร็จสิ้นการประชุม โดยจะจัดทำมติคณะกรรมการเพื่อนำส่งคณะกรรมการภายใน 3 วัน เพื่อพิจารณาและยืนยันมติตามที่ประชุมและจึงนำเสนอร่างรายงานการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัทภายใน 14 วัน หลังวันที่ประชุมเพื่อตรวจสอบความถูกต้องครบถ้วนก่อนทำการรับรองในที่ประชุมครั้งต่อไป ทั้งนี้ รายงานการประชุมที่ได้รับการรับรองแล้วจะมีการจัดเก็บเป็นเอกสารความลับของบริษัทที่

ฝ่ายเลขานุการบริษัท ทั้งในรูปแบบเอกสารและรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์อย่างเป็นระบบ เพื่อง่ายต่อการสืบค้นอ้างอิง

การเข้าถึงข้อมูลที่จำเป็นเพิ่มเติม

คณะกรรมการบริษัทสามารถเข้าถึงข้อมูลที่จำเป็นเพิ่มเติมได้จากกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ เลขานุการบริษัท หรือผู้บริหารอื่นที่ได้รับมอบหมายภายใต้นโยบายที่ได้กำหนดไว้ โดยเลขานุการบริษัทจะให้การสนับสนุนต่อการดำเนินการต่างๆ ของคณะกรรมการ และการเข้าถึงข้อมูลที่จำเป็น ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทมีความรู้และประสบการณ์เหมาะสมกับการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดังรายละเอียดเพิ่มเติมปรากฏในรายงานประจำปี หัวข้อโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ อีกทั้ง เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการจัดประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เพื่อร่วมหารือ และแสดงความคิดเห็นถึงแนวทางบริหารจัดการ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท และกำหนดให้มีการจัดประชุมกรรมการอิสระ เพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและพิจารณาการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการอิสระในมิติอื่นๆ อย่างรอบด้าน โดยคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการอิสระจัดให้มีการประชุมดังกล่าวเป็นประจำทุกปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งในปี 2564 มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 ครั้ง เมื่อวันพฤหัสบดีที่ 23 ธันวาคม 2564 เพื่อหารือและนำไปสู่การพัฒนาในเรื่องการพัฒนากรรมการอย่างต่อเนื่องเพื่อเสริมประสิทธิภาพการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในโลกที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและผันผวน แผนสืบทอดตำแหน่งและการสร้างความมั่นใจต่อนักลงทุนในการดำเนินงานของเอ็กโก

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปี เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหาในช่วงปีที่ผ่านมา เพื่อปรับปรุงประสิทธิผลในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบการใช้แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทซึ่งผ่านการสอบทานโดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบการปรับปรุงแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ในส่วน “บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแล” ดังที่ได้กล่าวไว้ตอนต้น ทั้งนี้ แบบประเมินครอบคลุมการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัททุกด้านและสอดคล้องกับลักษณะและสภาพแวดล้อม รวมถึงการมีจริยธรรม จรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจของบริษัท ในการนี้ แบบประเมินแบ่งเป็น 4 แบบ ได้แก่ 1. แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ 2. แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย 3. แบบประเมินตนเองของกรรมการรายบุคคล และ 4. แบบประเมินไขว้ ซึ่งเริ่มใช้ประเมินเป็นครั้งแรก ทั้งนี้เกณฑ์การประเมินผลคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อ แบบประเมินของกรรมการจะส่งกลับมายังฝ่ายเลขานุการบริษัท เพื่อประมวลภาพรวมและสรุปผลคะแนน โดยมีเกณฑ์ในการให้คะแนนแต่ละระดับดังนี้

ระดับเกณฑ์	☆	☆☆	☆☆☆	☆☆☆☆
คะแนนร้อยละ	พอใช้ 0-69	ดี 70-79	ดีมาก 80-89	ดีเยี่ยม 90-100

ซึ่งผลคะแนนและข้อคิดเห็นของกรรมการในแต่ละหมวดจะนำไปใช้เพื่อการปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทในแต่ละปี

1) **การประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ** แบบประเมินคณะกรรมการทั้งคณะแบ่งการประเมินเป็น 5 หัวข้อหลัก ได้แก่ 1. นโยบายของคณะกรรมการบริษัท 2. โครงสร้าง องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 3. การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทในภาพรวมทั้งคณะ 4. การประชุมคณะกรรมการบริษัท 5. การพัฒนาตนเองของคณะกรรมการบริษัทและการพัฒนาผู้บริหาร สรุปผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ มีคะแนนเฉลี่ยโดยรวมอยู่ที่ร้อยละ 95.98 ซึ่งอยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม”

2) **การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อย** ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการลงทุน คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงและคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม การประเมินผลของคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวเป็นการประเมินโดยตนเอง ซึ่งแบบประเมินผลที่จัดทำขึ้นสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทแต่ละชุด

- การประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้ทำการประเมินตนเองแบบทั้งคณะ โดยใช้แบบประเมินตามคู่มือคณะกรรมการตรวจสอบของ ก.ล.ต. ซึ่งแบ่งเป็น 2 ส่วน คือ 1. การทำหน้าที่โดยรวมของคณะกรรมการตรวจสอบ และ 2. การปฏิบัติหน้าที่เฉพาะด้านของคณะกรรมการตรวจสอบ จากผลการประเมินในปี 2564 สรุปได้ว่า องค์ประกอบ คุณสมบัติ และการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบอยู่ในเกณฑ์ที่สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์ แนวทางปฏิบัติที่ดีของสากล และครบถ้วนสอดคล้องกับภารกิจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการประเมินตนเอง ประจำปี 2564 ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบในการประชุมครั้งที่ 13/2563 เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2564 (ปรับวัน : BOD1/2565)

- การประเมินตนเองของคณะกรรมการลงทุน ครอบคลุมประเด็น 3 หัวข้อ ได้แก่ 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการลงทุน 2. การประชุมคณะกรรมการลงทุน และ 3. บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการลงทุน โดยมีกรรมการตอบแบบประเมินจำนวนทั้งสิ้น 5 รายจากทั้งหมด 5 ราย
  สรุปผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการลงทุน มีคะแนนเฉลี่ยโดยรวมอยู่ที่ร้อยละ 92.73 ซึ่งอยู่ในระดับ "ดีเยี่ยม"

- การประเมินตนเองของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ("คณะกรรมการสรรหาฯ") ครอบคลุมประเด็น 3 หัวข้อ ได้แก่ 1. โครงสร้าง องค์ประกอบ คุณสมบัติ และการพัฒนาตนเองของคณะกรรมการสรรหาฯ 2. การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาฯและการทำงานเป็นทีม และ 3. การอุทิศเวลาและการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการสรรหาฯ โดยมีกรรมการตอบแบบประเมินจำนวนทั้งสิ้น 4 รายจากทั้งหมด 5 ราย
  สรุปผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการสรรหาฯ มีคะแนนเฉลี่ยโดยรวมอยู่ที่ร้อยละ 99.78 ซึ่งอยู่ในระดับ "ดีเยี่ยม"

- การประเมินตนเองของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม ("คณะกรรมการกำกับ") ครอบคลุมประเด็น 3 หัวข้อ ได้แก่ 1. โครงสร้าง องค์ประกอบ คุณสมบัติ และการพัฒนาตนเองของคณะกรรมการกำกับฯ 2. การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับฯ และการทำงานเป็นทีม และ 3. การอุทิศเวลาและการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการกำกับฯ โดยมีกรรมการตอบแบบประเมินจำนวนทั้งสิ้น 5 รายจากทั้งหมด 5 ราย
  สรุปผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการกำกับฯ มีคะแนนเฉลี่ยโดยรวมอยู่ที่ร้อยละ 99.20 ซึ่งอยู่ในระดับ "ดีเยี่ยม"

- การประเมินตนเองของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง ครอบคลุมประเด็น 3 หัวข้อ ได้แก่ 1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง 2. การประชุมคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง 3. บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง โดยมีกรรมการตอบแบบประเมินจำนวนทั้งสิ้น 5 รายจากทั้งหมด 5 ราย
  สรุปผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง มีคะแนนเฉลี่ยโดยรวมอยู่ที่ร้อยละ 94.07 ซึ่งอยู่ในระดับ "ดีเยี่ยม"

3) **การประเมินตนเองของกรรมการรายบุคคล** ครอบคลุมประเด็น 3 หัวข้อ ได้แก่ 1. คุณสมบัติของกรรมการและการพัฒนาตนเอง 2. การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและการทำงานเป็นทีม และ 3. การอุทิศเวลาและการเข้าร่วมประชุม โดยมีกรรมการตอบแบบประเมินจำนวนทั้งสิ้น 15 รายจากทั้งหมด 15 ราย
สรุปผลการประเมินตนเองของกรรมการรายบุคคล มีคะแนนเฉลี่ยโดยรวมอยู่ที่ร้อยละ 96.99 ซึ่งอยู่ในระดับ "ดีเยี่ยม"

4) **ผลการประเมินแบบไขว้** เป็นการประเมินโดยใช้วิธีการประเมินแบบ 1 รายต่อกลุ่ม (Matching/Grouping Approach) โดยกรรมการ 1 คนจะประเมินกรรมการคนอื่นอีก 4 คน และมีการเลือกผู้ประเมินแบบสุ่มตามหัวข้อที่กำหนดในแบบประเมิน ทั้งนี้การประเมินแบบไขว้ครอบคลุมประเด็น 3 หัวข้อ ได้แก่ 1. คุณสมบัติของกรรมการและการพัฒนาตนเอง 2. การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและการทำงานเป็นทีม และ 3. การอุทิศเวลาและการเข้าร่วมประชุม โดยมีกรรมการตอบแบบประเมินจำนวนทั้งสิ้น 15 รายจากทั้งหมด 15 ราย
สรุปผลการประเมินตนเองแบบไขว้ มีคะแนนเฉลี่ยโดยรวมอยู่ที่ร้อยละ 98.01 ซึ่งอยู่ในระดับ "ดีเยี่ยม"

การนำผลการประเมินมาใช้พัฒนาคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทเล็งเห็นว่าการกำกับดูแลกิจการเป็นเรื่องสำคัญต่อประสิทธิภาพในการดำเนินงาน การสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้เสีย และสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน ในปี 2564 เมื่อพิจารณารายงานผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและผลการประเมินคณะกรรมการชุดย่อยแล้ว คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแผนและหัวข้อในการพัฒนา เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัท กำหนดแผนสืบทอดตำแหน่งกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลง โดยมีการสอบทานแผนสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูงเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง นอกจากนี้ ในสถานการณ์ปัจจุบันมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ซึ่งส่งผลกระทบต่อความยั่งยืนขององค์กร คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาติดตามและสอบทานแผนการพัฒนาและแผนสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูงเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

ค่าตอบแทนกรรมการ

เอ็กโกกำหนดค่าตอบแทนกรรมการโดยพิจารณาหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนจากผลประกอบการของบริษัท ระดับความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย การเปรียบเทียบกับธุรกิจในประเภทและขนาดเดียวกันในอัตราที่เหมาะสม โดยกำหนดองค์ประกอบเป็น 3 ส่วนคือ ค่าตอบแทนประจำ ค่าเบี้ยประชุม และโบนัสซึ่งเป็นค่าตอบแทนพิเศษที่จ่ายให้กับกรรมการปีละครั้งตามมูลค่าที่สร้างให้กับผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนทำหน้าที่พิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการในเบื้องต้น เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาก่อนนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติเป็นประจำทุกปี โดยบริษัทมีนโยบายเปิดเผยค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคลเพื่อความโปร่งใส ทั้งนี้ กรรมการซึ่งได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยจะได้รับค่าตอบแทนจากการเป็นกรรมการชุดย่อยด้วย เพื่อให้เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้ รายละเอียดค่าตอบแทนของกรรมการ ได้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี หัวข้อโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการพัฒนากรรมการและผู้บริหาร เพื่อส่งเสริมการพัฒนากรรมการและผู้บริหารให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่ ซึ่งบรรยายโดยกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง โดยมุ่งเน้นหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน จรรยาบรรณกรรมการ อุตสาหกรรมไฟฟ้า ลักษณะการประกอบธุรกิจ ธุรกิจในกลุ่มเอ็กโก โครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย โครงสร้างองค์กรและผู้บริหารระดับสูง และได้มอบคู่มือกรรมการไว้เป็นแนวทางปฏิบัติ เพื่อให้กรรมการมีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และได้พบปะกับผู้บริหารเพื่อให้กรรมการสามารถสอบถามข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับการทำธุรกิจของบริษัท รวมทั้งสนับสนุนให้กรรมการใหม่ได้เข้ารับการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องของ IOD รวมถึงหลักสูตรอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อการกำกับดูแลกิจการ

นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะ**พัฒนาความรู้ความสามารถให้กับกรรมการและผู้บริหาร**อย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2564 กรรมการและผู้บริหารได้เข้าร่วมอบรมและสัมมนาจากสถาบันที่น่าเชื่อถือ รวมทั้งรับฟังการแบ่งปันประสบการณ์ของกรรมการบริษัท ดังนี้

- Overview of Land Transport Infrastructure Development Plan and Investment Opportunities in Thailand โดยคุณสรพงศ์ ไพฑูรย์พงษ์ รองปลัดกระทรวงคมนาคม เป็นผู้บรรยาย โดยมีกรรมการและผู้บริหารเข้าร่วม 35 คน
- การอบรม “บทบาทผู้บริหารและพนักงานในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน” โดยคุณพนา รัตนบรรณางกูร ผู้อำนวยการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) ผ่านช่องทางออนไลน์ ซึ่งมีกรรมการเข้าร่วม 10 คน รวมทั้งผู้บริหารและพนักงานในกลุ่มบริษัทเข้าร่วม 65 คน
- การบรรยายเพื่อแบ่งปันประสบการณ์ในหัวข้อ “Transformation to Sustainable Growth” โดยคุณวรรณิภา ภักดีบุตร กรรมการอิสระ ซึ่งมีกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเข้าร่วม 40 คน
- การอบรม “ทิศทางของ ESG ของธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศไทยและการมุ่งสู่ความยั่งยืนในธุรกิจ” โดยผู้เชี่ยวชาญด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน จาก PwC ซึ่งมีกรรมการเข้าร่วม 5 คน
- การอบรม “How to Develop a Winning Digital Strategy” บรรยายโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai IOD) มีกรรมการและผู้บริหารเข้าร่วม 35 คน

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของกลุ่มเอ็กโกในรูปแบบบริษัทโฮลดิ้งเป็นไปตามนโยบาย เป้าหมายและผลตอบแทนการลงทุนที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดระเบียบการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมไว้เป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อเป็นแนวทางในการกำกับดูแลบริษัทในกลุ่มเอ็กโก โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

1. กำกับดูแลบริษัทในกลุ่มเอ็กโก โดยผ่านตัวแทนเอ็กโกในฐานะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ทั้งนี้การแต่งตั้งผู้แทนเพื่อปฏิบัติหน้าที่กรรมการผู้แทนและผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2. กำหนดหน้าที่ของผู้แทนเอ็กโก ดังนี้
   - 2.1 ดูแลให้มีการจัดทำระเบียบการบริหารงานภายในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม เพื่อกำกับให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างรัดกุมและมีประสิทธิภาพ
   - 2.2 เมื่อมีเหตุการณ์สำคัญให้นำเสนอคณะกรรมการเอ็กโกพิจารณาอนุมัติหรือให้ความเห็นชอบก่อน เว้นแต่ในกรณีเร่งด่วนให้เสนอคณะกรรมการบริษัททราบในโอกาสแรก
   - 2.3. ให้นำเสนอเรื่องดังต่อไปนี้ให้คณะกรรมการเอ็กโกเพื่อให้ความเห็นชอบก่อนดำเนินการ
     - การแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการผู้จัดการ และรองกรรมการผู้จัดการ
     - การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการ
     - การจัดทำ แก้ไข หรือเปลี่ยนแปลง ระเบียบต่างๆ ที่สำคัญ
     - การเพิ่มทุน หรือลดทุน
     - การดำเนินกิจการที่มีการลงทุนใหม่
     - การดำเนินกิจการที่จะมีผลกระทบ หรือเป็นการแข่งขันกับเอ็กโก หรือบริษัทในกลุ่ม
     - การขยายขอบเขตของการดำเนินธุรกิจนอกเหนือธุรกิจหลัก
   - 2.4 กำหนดให้ฝ่ายบริหารรายงานผลการดำเนินงานและเหตุการณ์สำคัญของบริษัทในกลุ่มเป็นระเบียบวาระเพื่อทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

หลักปฏิบัติ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

แผนพัฒนาและสืบทอดงานผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้กรรมการผู้จัดการใหญ่เชิญผู้บริหารระดับสูง ได้แก่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง รวมทั้งผู้บริหารอื่นเข้าร่วมประชุมในระเบียบวาระการประชุมที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ข้อมูลรายละเอียดเพิ่มเติมในฐานะที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานโดยตรง ซึ่งทำให้คณะกรรมการบริษัทได้มีโอกาสรู้จักผู้บริหาร สำหรับใช้ประกอบการพิจารณาแผนการสืบทอดตำแหน่ง นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มีโครงการพัฒนาผู้บริหาร เพื่อเตรียมความพร้อมและพัฒนาศักยภาพให้กับผู้บริหารของบริษัทที่จะดำรงตำแหน่งที่สูงขึ้น ทั้งการพัฒนาความรู้และทักษะที่เหมาะสมกับตำแหน่งงาน การมอบหมายงานที่ท้าทาย เป็นต้น อีกทั้งได้กำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการผู้จัดการใหญ่ และนโยบายการสืบทอดตำแหน่งในกรณีที่มีเหตุการณ์ฉุกเฉิน หรือการเกษียณอายุของกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีกระบวนการสรรหาที่ชัดเจนและโปร่งใส ซึ่งพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ จริยธรรม และความเป็นผู้นำ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้เสนอชื่อผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมสำหรับการแต่งตั้งเป็นกรรมการผู้จัดการใหญ่และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่

ในขณะที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้รับมอบหมายให้เป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทให้เป็นผู้สรรหาบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ เพื่อดำรงตำแหน่งเป็นพนักงานตั้งแต่ระดับผู้จัดฝ่ายลงมา ตามคุณสมบัติที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้สอบทาน โดยการแต่งตั้งผู้บริหารจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในระเบียบบริษัทว่าด้วย ข้อบังคับเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคล พ.ศ. 2564 และมติคณะกรรมการบริษัท

นอกจากนั้น บริษัทได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาและสืบทอดงานผู้บริหาร ในระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นสู่ตำแหน่งระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ตามสายงานต่างๆ ซึ่งได้เกษียณอายุ และในระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นสู่ตำแหน่งระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ อีกทั้ง คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ติดตามความก้าวหน้าของแผนสืบทอดตำแหน่ง ดังนั้นคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจึงกำหนดให้การรายงานการปฏิบัติตามแผนสืบทอดตำแหน่งเป็นระเบียบวาระประจำทุกปี

การประเมินผลงานกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารทั้งหมดเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งเป็นการประเมินพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัท การดำเนินการตามนโยบายที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท และความสามารถในระดับบุคคล โดยมีปัจจัยในการพิจารณาประกอบด้วย

- ตัววัดเชิงคุณภาพ ได้แก่ ความเป็นผู้นำ ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการบริษัท การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน การบริหารทรัพยากรมนุษย์ การกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจ
- ความสำเร็จขององค์กรพิจารณาจากดัชนีวัดความสำเร็จขององค์กร (Key Performance Indicator, KPI) ซึ่งประกอบด้วยตัวชี้วัดผลสำเร็จของการปฏิบัติในแต่ละปี และตัวชี้วัดผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดในแผนระยะยาว
- ความสามารถในการพัฒนาธุรกิจให้ดีขึ้นในแต่ละปี

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้ให้ความเห็นชอบผลประเมินการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และประเมินผลการปฏิบัติงานผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยพิจารณาจากความสำเร็จเทียบกับเป้าหมายการปฏิบัติงานประจำปีของผู้บริหารแต่ละคน

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารทั้งหมด เป็นผู้กำหนดค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่ และให้ความเห็นชอบโครงสร้างค่าตอบแทนของบริษัท โดยเอ็กโกได้สำรวจค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นระยะ เพื่อให้บริษัทสามารถแข่งขันได้กับตลาดและเพียงพอที่จะธำรงรักษาและจูงใจผู้บริหารที่มีคุณภาพ สำหรับผู้บริหารที่ทำหน้าที่ในคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยจะไม่ได้รับค่าตอบแทน

ค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการใหญ่

ประกอบด้วยค่าตอบแทนรายเดือน และโบนัส ปัจจัยในการพิจารณาค่าตอบแทนรายเดือนจะคำนึงถึงค่าตอบแทนของผู้บริหารในอุตสาหกรรมเดียวกัน และการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี สำหรับโบนัสของกรรมการผู้จัดการใหญ่จะพิจารณาจากผลสำเร็จของดัชนีวัดความสำเร็จ ซึ่งประกอบด้วยตัวชี้วัดผลสำเร็จของการปฏิบัติในแต่ละปี และตัวชี้วัดผลสำเร็จตามเป้าหมายระยะยาวที่กำหนดในแผนกลยุทธ์ เช่น การเพิ่มอัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของ

ผู้ถือหุ้นให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง และการเพิ่มอัตราส่วนผลตอบแทนต่อเงินลงทุนเพื่อการดำเนินงานในระยะยาว เป็นผลให้ค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของเอ็กโก และสอดคล้องกับผลประโยชน์ของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว ทั้งนี้ รายละเอียดค่าตอบแทนของผู้บริหารได้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี หัวข้อโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทเข้าใจโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้น

ที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารและการดำเนินงานของกิจการ ดังนั้นจึงได้มีการกำหนดแนวทางปฏิบัติและมาตรการต่างๆ เพื่อหลีกเลี่ยงผลกระทบเชิงลบที่อาจเกิดขึ้น เช่น มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน และการป้องกันความขัดแย้งของผลประโยชน์ ดังปรากฏรายละเอียดเพิ่มเติมอยู่ในรายงานประจำปี หัวข้อรายการระหว่างกัน และหัวข้อการกำกับดูแลกิจการ (ข้อย่อย การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน และการป้องกันความขัดแย้งของผลประโยชน์) ตามลำดับ

คณะกรรมการบริษัทมีการติดตามดูแลการบริหารและพัฒนาบุคลากรอยู่เสมอ

ให้มีจำนวน ความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และแรงจูงใจที่เหมาะสม โดยในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้มีการพัฒนาบุคลากร ดังมีรายละเอียดในรายงานประจำปี หัวข้อมุ่งมั่นสร้างคุณค่าสู่สังคม (หัวข้อย่อย การพัฒนาทรัพยากรบุคคล) นอกจากนั้น บริษัทส่งเสริมให้พนักงานมีจิตสำนึกในการเป็นพนักงานและเป็นพลเมืองที่ดี รวมถึงปลูกฝังให้เห็นความสำคัญของจรรยาบรรณและธรรมาภิบาลขององค์กร คณะกรรมบริษัทจึงสนับสนุนให้มี**การสื่อสารนโยบายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณ**ทั้งภายในองค์กรและภายนอกองค์กรอย่างสม่ำเสมอโดยผ่านหลายช่องทาง โดยมีการสื่อสารภายในองค์กร ได้แก่ การพบปะระหว่างพนักงานและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (Communication Day) ผ่านเว็บไซต์สำหรับสื่อสารภายในบริษัท (เอ็กโก กรุ๊ปเนต) และผ่านกิจกรรมส่งเสริมและสร้างความตระหนักรู้ต่างๆ และมีการสื่อสารภายนอกองค์กรผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.egco.com เป็นต้น ในปี 2564 เนื่องจากมีการระบาดของเชื้อ COVID-19 เอ็กโกจึงได้จัดกิจกรรมต่างๆ โดยเน้นรูปแบบออนไลน์เพื่อสุขอนามัยที่ดีของผู้เข้าร่วมกิจกรรมทุกคน โดยมีกิจกรรมหลักได้แก่กิจกรรม CG Champion League ซึ่งเป็นกิจกรรมสะสมแต้มเพื่อชิงรางวัลเมื่อทำกิจกรรมย่อยต่างๆ ดังนี้

- กิจกรรม CG Podcast เป็นกิจกรรมเผยแพร่หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและตอบข้อสงสัยเกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทรวมถึงการสร้างความตระหนักรู้เรื่องการจ่ายสินบนและการจ่ายค่าอำนวยความสะดวก ผ่านรายการ Podcast ภายใต้แนวคิด “ถึงระรวยแต่ก็ไม่จ่ายค่าอำนวยความสะดวก”
- กิจกรรม CG Cartoon Clip เป็นกิจกรรมเผยแพร่หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเผยแพร่หลักจรรยาบรรณเรื่องความปลอดภัย สุขอนามัย และสิ่งแวดล้อม ผ่านการ์ตูนแอนิเมชันความยาวไม่เกิน 3 นาที ผ่านแพลตฟอร์ม E-Learning เพื่อให้พนักงานในกลุ่มเอ็กโกสามารถรับชมได้ทุกที่ ทุกเวลา
- กิจกรรม CG Davinci และ CG Mission Possible ซึ่งเป็นกิจกรรมตอบคำถามผ่านการทายคำตามภาพปริศนาที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี เช่น การรักษาจรรยาบรรณ การเปิดเผยโปร่งใส ห้ามรับสินบน ความเสมอภาคทางเพศ เป็นต้น
- แบบทดสอบ CG Quiz เป็นแบบทดสอบความรู้ ความเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มเอ็กโก โดยถือเป็นหนึ่งในกิจกรรม CG Champion League และเป็นกิจกรรมสุดท้ายเพื่อทดสอบความเข้าใจหลังการเผยแพร่กิจกรรม CG Podcast และ CG Cartoon Clip

การติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติและประเมินผลการปฏิบัติ

คณะกรรมการบริษัทติดตามและดูแลให้กรรมการ ผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานมีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณทางธุรกิจ โดยกรรมการจะได้รับคู่มือกรรมการและจรรยาบรรณกรรมการเมื่อเข้าดำรงตำแหน่ง ส่วนพนักงานใหม่ทุกคนจะได้รับจรรยาบรรณทางธุรกิจจากฝ่ายทรัพยากรบุคคล ซึ่งพนักงานใหม่จะต้องลงนามรับทราบและปฏิบัติตามจรรยาบรรณดังกล่าวอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ กรรมการผู้จัดการใหญ่มีดำริให้พนักงานทุกระดับปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณ และสอบทานการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานได้ปฏิบัติตามกฎระเบียบและจรรยาบรรณที่กำหนดไว้แล้ว ทั้งนี้ตั้งแต่ปี 2560 คณะกรรมการบริษัทมีดำริส่งเสริมเรื่องนวัตกรรมและการใช้เทคโนโลยีในกระบวนการทำงาน จึงเห็นชอบให้พนักงานทำแบบประเมินออนไลน์ เพื่อวัดความรู้ความเข้าใจเรื่องหลักการและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณของบริษัท ในปี 2564 กลุ่มเอ็กโกจัดทำแบบทดสอบ CG Quiz ซึ่งเป็นหนึ่งในกิจกรรม CG Champion League เพื่อทดสอบความรู้ ความเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ แบบทดสอบ CG Quiz มีผู้เข้าทำและผ่านแบบทดสอบคิดเป็นร้อยละ 90 จากจำนวนผู้เข้าทำแบบทดสอบทั้งหมด

หลักปฏิบัติ 5 ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

การสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจ

ควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้กรรมการผู้จัดการใหญ่และฝ่ายบริหารส่งเสริมกระบวนการทางความคิด (Mindset) ด้านความคิดสร้างสรรค์และความคิดเชิงนวัตกรรมให้กับพนักงานในกลุ่มบริษัท อีกทั้งมีการปลูกฝังให้นวัตกรรมเป็นหนึ่งในค่านิยมหลักขององค์กร โดยมีการจัดโครงการและกิจกรรมต่างๆ ด้านนวัตกรรมเป็นประจำทุกปี และมีการเริ่มดำเนินการอย่างเป็นรูปธรรม รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับโครงการและกิจกรรมด้านนวัตกรรมสามารถดูได้ในรายงานประจำปี หัวข้อนวัตกรรมและการปรับตัวของกลุ่มเอ็กโกสู่ยุคดิจิทัล

ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและส่งเสริมการนำเทคโนโลยีมาใช้เพื่อพัฒนาการดำเนินงานและการบริหารความเสี่ยง โดยให้ฝ่ายบริหารศึกษาเพื่อนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการสนับสนุนธุรกิจใหม่ของเอ็กโกอย่างเหมาะสม มีความถูกต้อง ครบถ้วน และความปลอดภัยของข้อมูล ซึ่งในปี 2564 ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศได้มีการปรับปรุงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อให้เกิดการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ดังนี้

- ระบบ Corporate Performance Management ซึ่งเป็นระบบบริหารจัดการข้อมูล ประกอบด้วยระบบวางแผนงาน การจัดทำงบประมาณ การทำประมาณการ ระบบการวิเคราะห์ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการบริหารสินทรัพย์ของบริษัท ระบบการดำเนินงานและบำรุงรักษา และระบบการเงิน ซึ่งจะช่วยให้ได้ข้อมูลที่จำเป็นในการตัดสินใจของผู้บริหาร และสนับสนุนข้อมูลการทำงานแก่หน่วยงานต่างๆ
- ระบบ SAP Success Factors เพื่อพัฒนากระบวนการทำงานด้านการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลให้รองรับและครอบคลุมกระบวนการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลทั้งหมด
- ระบบ EGCO Risk Management Information System (EGCO RMIS) เพื่อใช้ในการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน
- ปรับปรุงกระบวนการทำงานและการจัดการเอกสารงานจัดซื้อ/จัดจ้าง (“Procure-to-Pay: P2P”) ตั้งแต่การขอให้จัดซื้อ/จัดจ้างจนถึงการชำระเงิน พร้อมกับการจัดเก็บเอกสารที่เกี่ยวข้องทั้งหมดของทุกหน่วยงาน และปรับปรุงกระบวนการทำงานของกลุ่มเอ็กโกให้มีประสิทธิภาพที่ดียิ่งขึ้น
- ได้ผ่านการรับรองมาตรฐานระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ISO/IEC 27001:2013 (Information Security Management System: ISMS) ในการจัดทำระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศของศูนย์คอมพิวเตอร์ (Data Center)
- ปรับปรุงนโยบายแนวปฏิบัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับผู้ใช้งานและแนวปฏิบัติด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศและการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ โดยให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ. 2562 และพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562
- พัฒนาระบบป้องกันการโจมตีโดยปฏิเสธการให้บริการ (Distributed Denial-of-Service หรือ DDoS)
- จัดอบรมพนักงานและผู้บริหารให้รู้เท่าทันภัยไซเบอร์ ลดความเสี่ยงข้อมูลธุรกิจรั่วไหลจากภัยคุกคาม (Security Awareness Training) เป็นประจำทุกปี
- ระบบสำรองข้อมูล เพื่อหลีกเลี่ยงความเสียหายที่จะเกิดขึ้นหากข้อมูลเกิดการเสียหายหรือสูญหาย โดยสามารถนำข้อมูลที่สำรองไว้มาใช้งานได้ทันที

ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของเอ็กโก

เอ็กโกให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจให้ก้าวหน้าและยั่งยืนในฐานะผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่แห่งแรกของประเทศไทย นอกจากการบริหารจัดการอย่างรอบคอบเพื่อให้องค์กรเติบโตอย่างมั่นคงแล้ว ยังตระหนักว่าความยั่งยืนของสิ่งแวดล้อมและสังคมส่วนรวมเป็นรากฐานของความสำเร็จ จึงกำหนดไว้ในวิสัยทัศน์และพันธกิจอย่างชัดเจนถึงบทบาทหน้าที่ขององค์กรในฐานะพลเมืองที่ดีที่จะต้องดำเนินกิจการด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม นับตั้งแต่การพิจารณาคัดเลือกเทคโนโลยีในการผลิตไฟฟ้าเพื่อควบคุมผลกระทบที่จะเกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและภาวะโลกร้อน การควบคุมการปล่อยมลสารและของเสียโดยถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดตามมาตรฐานทางกฎหมายสิ่งแวดล้อมและระเบียบข้อบังคับที่กำหนด รวมทั้งการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนการมีส่วนร่วมพัฒนาสังคมและชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า โดยมีการดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาลเป็นพื้นฐานเพื่อให้ระบบบริหารจัดการมีประสิทธิภาพ เป็นธรรม โปร่งใสและตรวจสอบได้ ซึ่งนอกจากจะช่วยเสริมสร้างความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายแล้ว ยังจะนำไปสู่การเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืนและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันระยะยาวให้กับองค์กรอีกด้วย ทั้งนี้ เอ็กโกได้รายงานผลการดำเนินงานที่ถือเป็นความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของเอ็กโกเป็นรายปี โดยอ้างอิงการเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้จัดทำรายงานซึ่งครอบคลุมถึงผลการดำเนินงานความยั่งยืนขององค์กรภายใต้กรอบการรายงานตามมาตรฐาน GRI Sustainability Reporting Standards (GRI Standards) นอกจากนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลที่รายงาน มีความถูกต้อง โปร่งใสและเชื่อมั่นได้ โดยเฉพาะข้อมูลในด้านการผลิต สิ่งแวดล้อม รวมทั้งความปลอดภัยอาชีวอนามัย จึงได้จัดให้มีกระบวนการทวนสอบความน่าเชื่อถือของข้อมูลโดยหน่วยงานอิสระภายนอก

บทบาทของผู้มีส่วนได้เสียและการดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญในการดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยมุ่งเน้นไปยังเรื่องที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อการประกอบธุรกิจทั้งจากภายในและภายนอกองค์กร รวมถึงความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนด**แนวปฏิบัติการตอบสนองความต้องการของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย** แต่ละกลุ่มไว้อย่างชัดเจนในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อให้กรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงานยึดถือปฏิบัติในการดำเนินงาน นอกจากนั้น ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัททบทวนและพิจารณาปรับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียผ่านกระบวนการสร้างข้อผูกพันร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder Engagement) เพื่อให้มีความเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน ดังมีรายละเอียดกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียใหม่แสดงไว้ในหัวข้อการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ทั้งนี้ เอ็กโกคำนึงถึงกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียใหม่ในกระบวนการทำงานต่างๆ ของบริษัทร่วมกับ

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียเดิมตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ ในการนี้ การดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียในส่วนที่ได้นำมาปรับใช้แล้ว สามารถสรุปสาระสำคัญได้ตามด้านล่าง โดยรายละเอียดเพิ่มเติมด้านการปฏิบัติต่อพนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียมีรายงานไว้ในหัวข้อการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

- **พนักงาน** เอ็กโกได้มีการกำหนดนโยบายด้านพนักงาน โดยนโยบายดังกล่าวได้ให้ความสำคัญตั้งแต่การสรรหาบุคลากรเข้ามาเป็นส่วนหนึ่งในองค์กร ซึ่งจะต้องผ่านขั้นตอนการสรรหาพิจารณาคัดเลือกตามนโยบายการจ้างงานที่เปิดโอกาสให้ทุกคนที่สนใจ อีกทั้ง เอ็กโกต้องการบุคลากรที่เป็นคนเก่งและคนดี ดังนั้น การสรรหาและการจ้างบุคลากร จะมุ่งเน้นคุณสมบัติด้านความรู้ ความสามารถ และศักยภาพที่เหมาะสมกับตำแหน่งงาน รวมถึงการมีทัศนคติที่ดีต่อคนรอบข้าง ต่อหน้าที่ที่รับผิดชอบ และต่อองค์กร โดยบุคลากรเหล่านี้จะเป็นผู้ "ให้" ที่รู้จักช่วยเหลือผู้อื่นและสร้างคุณประโยชน์ให้แก่ส่วนรวม เมื่อองค์กรเป็นที่รวมของคนเก่งและคนดี ย่อมทำให้องค์กรก้าวไปข้างหน้าด้วยการส่งเสริมและช่วยเหลือกันฉันมิตร นอกจากนี้ เอ็กโกยังสนับสนุนการจ้างงานท้องถิ่น เพื่อส่งเสริมการสร้างงานและสร้างรายได้ในชุมชนที่เอ็กโกไปดำเนินธุรกิจ และตั้งแต่ปี 2560 จนถึงปัจจุบัน เอ็กโกสนับสนุนการทำโครงการของคนพิการในพื้นที่จังหวัดต่างๆ และพื้นที่ที่มีโรงไฟฟ้าตั้งอยู่แทนการจ่ายเงินสมทบกองทุน โดยในปี 2564 บริษัทมีการสนับสนุนโครงการของคนพิการ ทั้งสิ้น 3 โครงการที่จังหวัดเชียงใหม่ ได้แก่ โครงการต่อยอดร้านกาแฟและร้านค้าชุมชน โครงการต่อยอดการผลิตแคบหมูเพื่อจำหน่าย และจำหน่ายเนื้อหมูสด โครงการต่อยอดทำขนมไทยโบราณเพื่อการจำหน่าย ในส่วนของการดูแลพนักงาน เอ็กโกจะต้องดูแลสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัย การกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมเป็นธรรม การส่งเสริมให้มีการเรียนรู้ฝึกอบรม เพื่อพัฒนาทักษะ และเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ เพื่อการอยู่ร่วมกับชุมชนรอบข้างได้อย่างมีความสุข เอ็กโกสนับสนุนให้พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมเกี่ยวกับชุมชนและสังคม เช่น ชุมชนโดยรอบบริษัท ชุมชนรอบโรงไฟฟ้าที่เอ็กโกเข้าไปดำเนินธุรกิจ รวมทั้งการมีกิจกรรมร่วมกันระหว่างพนักงานและผู้บริหารเพื่อสร้างความผูกพันที่ดีต่อกันอันจะนำไปสู่องค์กรแห่งความสุข กลุ่มเอ็กโกให้ความสำคัญกับความเป็นอยู่ที่ดีของบุคลากรทั้งทางร่างกายและจิตใจมาโดยตลอด บริษัทเชื่อว่าบุคลากรที่มีคุณภาพย่อมทำงานได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ นอกเหนือไปจากคุณสมบัติที่เหมาะสมแล้ว การบริหารคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดียังส่งเสริมให้บุคลากรสามารถบริหารจัดการการทำงานและชีวิตส่วนตัวได้อย่างเหมาะสม ซึ่งเหล่านี้จะส่งผลให้พนักงานมีความผูกพันและเติบโตไปพร้อมกับองค์กร บริษัทได้มีการพัฒนาปรับปรุงระบบบริหารทรัพยากรบุคคลขององค์กรตั้งแต่ปี 2564 คือ ระบบการประเมินผลการปฏิบัติงาน (Performance Management System) ระบบการบริหารจัดการบุคลากรกลุ่มศักยภาพสูง (Talent Management Implementation) โครงสร้างค่าตอบแทน (Compensation Structure Implementation) และการปรับปรุงโมเดลขีดความสามารถของบุคลากร (Competency Model Redesign) มีการนำระบบ E-Payroll เข้ามาใช้เพื่อให้การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลมีประสิทธิภาพมากขึ้น นอกเหนือจากที่กลุ่มเอ็กโกมีการพิจารณาและกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมแก่บุคลากร เพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มเอ็กโกมีการดำเนินงานอย่างเป็นธรรม โปร่งใส และสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังมีการจัดสรรสวัสดิการที่เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบันให้แก่พนักงาน ได้แก่
  - การส่งเสริมให้พนักงานได้รับการฉีดวัคซีนเพื่อป้องกันโควิด โดยพนักงานสามารถเบิกค่าใช้จ่ายเรื่องวัคซีนได้ และสามารถไปฉีดวัคซีนโดยไม่ถือว่าเป็นวันลา
  - ขยายขอบเขตการเบิกค่าใช้จ่ายในเรื่องสวัสดิการดูแลสุขภาพพนักงาน

  และด้วยความใส่ใจของบริษัทต่อพนักงาน ทำให้ปี 2564 ไม่มีข้อพิพาทฟ้องร้อง หรือร้องเรียนระหว่างบริษัทกับพนักงาน อย่างไรก็ตาม ในระหว่างปี 2564 บริษัท เอ็กโกเอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด มีอุบัติเหตุส่งผลให้ต้องหยุดงานจำนวน 1 ครั้ง โดยรายละเอียดจะรายงานในหัวข้ออาชีวอนามัยและความปลอดภัย

- **ลูกค้า** เอ็กโกปฏิบัติตามพันธกรณีที่มีต่อลูกค้า ทั้งในฐานะผู้ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ผู้ให้บริการด้านพลังงาน ภายใต้เงื่อนไขการปฏิบัติที่เป็นธรรม ตรวจสอบได้ ปราศจากการคอร์รัปชันด้วยการส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ ตรงเวลา เชื่อถือได้ นอกจากนี้เอ็กโกพึงรักษาความลับของลูกค้า และไม่นำไปใช้เพื่อเอื้อประโยชน์แก่ตนเอง หรือผู้เกี่ยวข้องโดยมิชอบ เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ยั่งยืนระหว่างกัน ในปี 2564 ไม่มีข้อพิพาทฟ้องร้องระหว่างเอ็กโกและบริษัทย่อยกับลูกค้า ทั้งนี้ ในส่วนของธุรกิจไฟฟ้า โรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโกสามารถผลิตกระแสไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าได้ตามสัญญา โดยมีค่าความพร้อมจ่ายในการเดินเครื่องโรงไฟฟ้าสูงกว่าเกณฑ์ที่กำหนดตามสัญญาซื้อขายกระแสไฟฟ้าและสูงกว่าเป้าหมายประจำปี และลูกค้าพึงพอใจต่อการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าในกลุ่มเอ็กโก โดยมีค่าเฉลี่ยโดยรวมร้อยละ 92.37 สำหรับธุรกิจบำรุงรักษา กลุ่มเอ็กโกสามารถรักษาระดับความพึงพอใจในการให้บริการในระดับดีมาก โดยได้รับคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 97.95 จากผลการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า

คะแนนเฉลี่ยร้อยละ

97.95

จากผลการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า

- **เจ้าหนี้** เอ็กโกปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ทุกรายอย่างเป็นธรรม มีความรับผิดชอบ โปร่งใส โดยปฏิบัติตามพันธกรณีที่มีต่อเจ้าหนี้ทุกราย โดยดูแลให้ปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ และไม่ปกปิดสถานะการเงินที่แท้จริงของบริษัท ในกรณีที่สงสัยว่าจะมีเหตุการณ์ที่จะส่งผลกระทบต่อเจ้าหนี้ บริษัทจะเร่งดำเนินการเพื่อแก้ปัญหา ในปี 2564 เอ็กโกและบริษัทย่อยได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้โดยครบถ้วน และไม่มีเหตุการณ์ผิดนัดการชำระหนี้ใดๆ
- **คู่ค้า หุ้นส่วนทางธุรกิจ** ถือเป็นผู้มีส่วนได้เสียที่มีส่วนสำคัญอย่างยิ่งในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มเอ็กโก ดังนั้น กลุ่มเอ็กโกจึงได้พัฒนาแนวปฏิบัติในการจัดการห่วงโซ่อุปทาน เพื่อให้การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานมีความยั่งยืนและประสบความสำเร็จ โดยมีแนวทางการบริหารจัดการคู่ค้าที่ช่วยสนับสนุนให้เกิดการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนแก่คู่ค้าของกลุ่มเอ็กโก และมีกระบวนการตรวจสอบเพื่อเน้นย้ำให้แน่ใจว่าคู่ค้ามีระบบการจัดการที่สอดคล้องกับประเด็นด้านความยั่งยืนที่กลุ่มเอ็กโกให้ความสำคัญ และสอดคล้องกับมาตรฐานที่ได้รับการยอมรับ เพื่อให้คู่ค้าดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม มีกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยต้องคำนึงถึงผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมควบคู่กัน

  นอกจากนี้กลุ่มเอ็กโกยังมีช่องทางการสื่อสารที่ให้คู่ค้าเกิดการรับรู้ในนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านคอร์รัปชัน หรือแนวปฏิบัติอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงการจัดกิจกรรมที่ช่วยสนับสนุนให้คู่ค้าสามารถบริหารจัดการป้องกัน และบรรเทาความเสี่ยงที่เกิดขึ้นหากขาดซึ่งการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยกลุ่มเอ็กโกได้รายงานผลการดำเนินงานการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานไว้ในรายงานความยั่งยืน
- **คู่แข่งทางการค้า** เอ็กโกให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมต่อทุกฝ่าย โดยกระบวนการที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ ปราศจากการทุจริตคอร์รัปชัน ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายเงินสินจ้างให้แก่พนักงานของคู่แข่ง และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย จึงไม่เคยปรากฏว่ามีข้อพิพาทฟ้องร้องระหว่างเอ็กโกและบริษัทย่อย กับคู่แข่งทางการค้าหรือข้อร้องเรียนใดๆ
- **ชุมชนและสังคม** กลุ่มเอ็กโกประกอบธุรกิจโดยคำนึงถึงชุมชนและสังคม โดยเฉพาะชุมชนในพื้นที่ที่ตั้งกิจการ ทั้งนี้ได้กำหนดไว้เป็นพันธกิจขององค์กรที่จะเป็นสมาชิกที่ดีของสังคมและใส่ใจต่อชุมชน จึงถือเป็นหนึ่งในหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานทุกคนที่จะยึดถือปฏิบัติ นับตั้งแต่การให้ข้อมูลที่เป็นข้อเท็จจริงและเป็นปัจจุบัน การอยู่ร่วมกันอย่างเกื้อกูล ด้วยความเคารพในขนบธรรมเนียม ประเพณี และวัฒนธรรมของชุมชน ตลอดจนการมีส่วนร่วมพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีให้กับคนในชุมชน รวมทั้งการร่วมมือกับชุมชนสร้างสรรค์ท้องถิ่นและสังคมให้ร่มเย็นน่าอยู่ อันจะนำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืนของสังคมส่วนรวม โดยกลุ่มเอ็กโกได้ดำเนินงานเป็นโครงการและกิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่องนับตั้งแต่ก่อตั้งกิจการ แบ่งตามประเภทโครงการได้ 3 ด้าน ประกอบด้วย ด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า ด้านการส่งเสริมการเรียนรู้พลังงานและสิ่งแวดล้อมในเยาวชน และด้านการอนุรักษ์และฟื้นฟูระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ดำเนินการและพื้นที่ป่าต้นน้ำที่สำคัญ โดยแบ่งเป็นโครงการเพื่อชุมชน จำนวน 79 โครงการ และเพื่อสังคม จำนวน 2 โครงการ รวมทั้งได้จัดทำวารสาร “สุขใจ” รายไตรมาส อย่างต่อเนื่อง และเพิ่มการเผยแพร่วารสารผ่าน Line OA เพื่อใช้เป็นช่องทางติดต่อสื่อสารและกระชับความสัมพันธ์กับชุมชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้าอย่างสอดคล้องกับยุคสมัยและพฤติกรรมการรับสารที่เปลี่ยนแปลงไป ตลอดจนได้สนับสนุนการดำเนินงานของมูลนิธิไทยรักษ์ป่าอย่างต่อเนื่อง โดยมูลนิธิไทยรักษ์ป่า เป็นองค์กรสาธารณกุศลที่กลุ่มเอ็กโกก่อตั้งขึ้น เพื่อส่งเสริมงานอนุรักษ์และฟื้นฟูป่าต้นน้ำอย่างยั่งยืนร่วมกับภาคีเครือข่ายทุกภาคส่วน ในปี 2564 มูลนิธิไทยรักษ์ป่า ดำเนินงานอย่างต่อเนื่องในการอนุรักษ์และฟื้นฟูป่าต้นน้ำสำคัญใน 3 ภูมิภาค ในภาคเหนือ จังหวัดเชียงใหม่ โดยสนับสนุนการอนุรักษ์ป่าต้นน้ำของชุมชนคนต้นน้ำบริเวณอุทยานแห่งชาติดอยอินทนนท์ จำนวนประมาณ 72,000 ไร่ และสนับสนุนให้ชุมชนในอำเภอแม่แจ่มเข้าร่วมโครงการสร้างป่าสร้างรายได้ ด้วยการลดพื้นที่ที่ใช้ปลูกพืชเชิงเดี่ยว ตั้งแต่ปี 2560-2564 รวมจำนวน 1,055 ไร่ ในภาคใต้ จังหวัดนครศรีธรรมราช สนับสนุนการอนุรักษ์ป่าต้นน้ำของชุมชนคนต้นน้ำบริเวณเทือกเขาหลวง จำนวน 30,000 ไร่ และภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จังหวัดชัยภูมิ ดำเนินโครงการฟื้นฟูป่าต้นน้ำลำปะทาว ภายใต้โครงการฟื้นฟูป่า รักษาตาน้ำ ซึ่งร่วมปลูกป่าโดยใช้กล้าไม้พื้นถิ่นและปลูกเลียนแบบโครงสร้างป่าธรรมชาติเดิม ตลอดจนดูแลพื้นที่ป่าร่วมกับชุมชน ตั้งแต่ปี 2560-2564 รวมจำนวน 320 ไร่ นอกจากนี้ ได้รับประกาศนียบัตรการกักเก็บคาร์บอนจากต้นไม้ร่วมกับโรงเรียนเครือข่าย จำนวน 30 แห่ง ตั้งแต่ปี 2560-2564 รวมจำนวน 6,983.399 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า ทั้งนี้ในปี 2564 ไม่มีข้อพิพาทฟ้องร้องระหว่างเอ็กโกและบริษัทย่อยกับชุมชนในพื้นที่ที่ดำเนินธุรกิจและหน่วยงานภาคสังคมใดๆ

ได้รับประกาศนียบัตรการกักเก็บคาร์บอนจากต้นไม้ร่วมกับโรงเรียนเครือข่าย

30 แห่ง

ตั้งแต่ปี 2560-2564 รวมจำนวน

6,983.399

ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

การเคารพหลักสิทธิมนุษยชนสากล

ถือเป็นหลักการสำคัญประการหนึ่งภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีความสำคัญอย่างยิ่งต่อการดำเนินธุรกิจ กลุ่มเอ็กโกจึงส่งเสริมการสร้างความรู้ ความเข้าใจในเรื่องสิทธิมนุษยชนและหลักปฏิบัติทั้งต่อพนักงานและคู่ค้าตามแนวทางปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชนมาอย่างต่อเนื่องและถือเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร นโยบายด้านสิทธิมนุษยชนของกลุ่มเอ็กโกได้กำหนดครอบคลุมประเด็นต่างๆ ที่เป็นสาระสำคัญ เพื่อเป็นแนวปฏิบัติสำหรับพนักงาน พันธมิตรทางธุรกิจและคู่ค้าของกลุ่มเอ็กโก เพื่อแสดงออกถึงความมุ่งมั่นและจริงจังของกลุ่มเอ็กโกที่ดำเนินธุรกิจด้วยความเคารพต่อสิทธิมนุษยชนแล้ว กลุ่มเอ็กโกยังได้ดำเนินกระบวนการตรวจสอบสถานะด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence) และการประเมินความเสี่ยงทางด้านสิทธิมนุษยชน (Human Rights Risk Assessment) ในทุกขั้นตอนการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมไปถึงกิจกรรมต่างๆ ในห่วงโซ่อุปทานตามแนวทางและหลักการชี้แนะว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชนของสหประชาชาติ (UN Guiding Principles on Business and Human Rights-UNGP) เพื่อให้แน่ใจว่าทุกขั้นตอนในการดำเนินธุรกิจของบริษัททั้งภายในและภายนอก รวมไปถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตลอดห่วงโซ่อุปทานจะไม่มีการกระทำใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน นอกจากนั้นกลุ่มเอ็กโกยังเน้นย้ำและให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติต่อพนักงานตามแนวทางจริยธรรมที่เป็นสากล (International Norms of Ethical Practices) โดยมีกำหนดเป็นแนวปฏิบัติไว้ในจรรยาบรรณพนักงาน และมีรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการปฏิบัติต่อพนักงาน เปิดเผยในรายงานประจำปี หัวข้อการกำกับดูแลกิจการ (ข้อย่อยแนวปฏิบัติการตอบสนองความต้องการของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย) และในหัวข้อ มุ่งมั่นสร้างคุณค่าสู่สังคม (ข้อย่อยบุคลากรของกลุ่มเอ็กโก (Our People))

กลุ่มเอ็กโกส่งเสริมการสร้างวัฒนธรรมองค์กรด้านสิทธิมนุษยชนผ่านการฝึกอบรมและการตรวจประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนตลอดห่วงโซ่คุณค่าของบริษัท เพื่อสร้างการตระหนักรู้และความเข้าใจให้แก่บุคลากรของกลุ่มเอ็กโกทั่วทั้งองค์กร โดยในปี พ.ศ. 2564 บุคลากรของกลุ่มเอ็กโกทุกคน (ร้อยละ 100) ผ่านการฝึกอบรมด้านสิทธิมนุษยชน กลุ่มเอ็กโกได้กำหนดแนวปฏิบัติในการจัดจ้างแรงงานทั้งพนักงาน และคู่ธุรกิจอย่างชัดเจน โดยการเน้นให้ทุกพื้นที่ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานโดยเคร่งครัด ซึ่งรวมถึงการไม่จ้างแรงงานเด็กหรือการบังคับใช้แรงงาน รวมทั้งการจัดให้มีระบบการทำงานสภาพแวดล้อม ที่มุ่งเน้นความปลอดภัย และถูกสุขอนามัยในสถานที่ที่เหมาะสม ในปี 2564 กลุ่มเอ็กโกไม่ได้รับข้อร้องเรียนหรือการรายงานในประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนทั้งจากกิจกรรมของบริษัท การดำเนินธุรกิจและตลอดห่วงโซ่อุปทาน

ทั้งนี้ เอ็กโกจัดให้มีคณะกรรมการสวัสดิการ เพื่อรับฟังข้อคิดเห็นข้อเสนอแนะต่างๆ ที่เป็นประโยชน์และจำเป็นต่อสภาวการณ์ปัจจุบันและนำมาปรับปรุงให้เหมาะสม เพื่อเป็นสวัสดิการสิทธิประโยชน์สำหรับพนักงานต่อไป

หลักปฏิบัติ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทเห็นความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง โดยเฉพาะในสถานการณ์ปัจจุบันที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว จึงได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในปี 2564 และได้มอบหมายให้คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงทบทวนกับฝ่ายบริหารในเรื่องนโยบายการบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามนโยบาย และแนวทางการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มเอ็กโก ภายใต้เป้าหมายขององค์กร คือ ผลตอบแทน การเจริญเติบโต ความเป็นเลิศขององค์กร และความยั่งยืน พร้อมทั้งให้นำเสนอรายงานเรื่องการบริหารความเสี่ยง ประเด็น และข้อเสนอแนะต่างๆ ที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอเป็นรายเดือน และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอเพื่อพิจารณาความเพียงพอของระบบการบริหารความเสี่ยงและประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้สามารถปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ แผนงาน และวิธีการบริหารจัดการได้อย่างทันท่วงที เนื่องจากคณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงต่อการกำกับดูแลกิจการในกลุ่มเอ็กโก จึงเห็นชอบให้แยกงานบริหารและประเมินความเสี่ยงออกจากสายงานปฏิบัติการ และย้ายไปสังกัดสายงาน คือ สายงานกลยุทธ์องค์กร ที่ขึ้นตรงกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อติดตามผลการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรให้เป็นไปตามนโยบายและแนวทางการดำเนินงานของกลุ่มเอ็กโก รวมถึงการประเมินความเสี่ยง และการรายงานต่อคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องในประเด็นที่เกี่ยวโยงกับความรับผิดชอบของคณะกรรมการแต่ละคณะ ฝ่ายประเมินความเสี่ยงรายงานต่อผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายกลยุทธ์องค์กร ภายใต้การกำกับดูแลของกรรมการผู้จัดการใหญ่

กลุ่มเอ็กโกได้กำหนดแนวทางในการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

- ในระดับคณะกรรมการบริษัท ให้มีคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และกรรมการที่มีประสบการณ์ด้านการบริหารความเสี่ยงองค์กรและการกำกับ

ดูแลกิจการ รวม 5 คน และมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายกลยุทธ์องค์กรเป็นเลขานุการ ทำหน้าที่พิจารณาทวนสอบทานและให้ความเห็นในเรื่องนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร กำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ขององค์กร กำกับดูแลให้มีการระบุความเสี่ยงองค์กร การประเมินผลกระทบและโอกาสเกิด รวมถึงพิจารณา ติดตามและประเมินผลแผนการบริหารความเสี่ยงและกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ให้คำแนะนำและสนับสนุนแก่คณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหารในเรื่องการบริหารความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งรายงานผลการประเมินความเสี่ยงและมาตรการลดความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

- ในระดับบริหารให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยผู้บริหารตั้งแต่ระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ของกลุ่มเอ็กโก โดยมีกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประธาน และผู้จัดการฝ่ายประเมินความเสี่ยงเป็นเลขานุการ ทำหน้าที่ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มเอ็กโกและติดตามการปฏิบัติตามนโยบาย ติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มเอ็กโก เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงและคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ รวมทั้งให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในแต่ละโรงไฟฟ้า เพื่อดูแลการบริหารความเสี่ยงของโรงไฟฟ้าแต่ละแห่งให้สอดคล้องกับนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มเอ็กโก รวมทั้งสภาวการณ์การดำเนินธุรกิจของแต่ละโรงไฟฟ้า
- ให้งานบริหารความเสี่ยงอยู่ในความรับผิดชอบของทุกฝ่ายงานและเป็นเจ้าของความเสี่ยง เพื่อทำให้มั่นใจว่างานบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับสภาวการณ์การดำเนินธุรกิจของกลุ่มเอ็กโกในปัจจุบัน พร้อมทั้งให้ฝ่ายประเมินความเสี่ยงทำงานร่วมกับเจ้าของความเสี่ยงในการบริหารความเสี่ยง และนำเสนอรายงานเรื่องการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกเดือน และรายงานต่อคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงเป็นประจำทุกเดือน
- ส่งเสริมให้มีระบบบริหารจัดการความเสี่ยงในกระบวนการทำงาน โดยมีการประเมินความเสี่ยงจากปัจจัยภายในและภายนอกที่อาจส่งผลกระทบกับเป้าหมาย มีการประเมินโอกาสเกิดผลกระทบ มีการรายงานดัชนีชี้วัดความเสี่ยง มีการวิเคราะห์ความเสี่ยง มีมาตรการจัดการความเสี่ยง รวมถึงแผนปฏิบัติงานเพื่อจัดการความเสี่ยงเหล่านั้น และปลูกฝังให้เป็นวัฒนธรรมองค์กร โดยให้ทุกคนตระหนักและเข้าใจถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงในการปฏิบัติงานว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของทุกคน

ทั้งนี้ กลุ่มเอ็กโกได้ประกาศใช้นโยบายการบริหารความเสี่ยงและคู่มือการบริหารความเสี่ยงเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานมาตั้งแต่ปี 2544 เป็นต้นมา และในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 8/2563 เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2563 ได้มีการทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยง สอดคล้องกับปรัชญาการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มเอ็กโกที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้ และเพื่อสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรตามแนวทางของ COSO Enterprise Risk Management Integrated Framework ที่กลุ่มเอ็กโกนำมาประยุกต์ใช้ นอกจากนี้ กลุ่มเอ็กโกได้กำหนดให้การประเมินความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบหนึ่งในการประเมินตนเอง เพื่อควบคุมหรือลดความเสี่ยงในการปฏิบัติงาน และเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรอย่างยั่งยืน ซึ่งผลการประเมินในปี 2564 พบว่า บริษัทในกลุ่มเอ็กโกได้นำระบบการบริหารความเสี่ยงไปใช้งานอย่างเหมาะสม โดยมีรายละเอียดเปิดเผยในหัวข้อปัจจัยความเสี่ยง

ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัทกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบและอำนาจในการดำเนินการของผู้บริหารและพนักงานเป็นลายลักษณ์อักษรชัดเจน มีการแบ่งแยกอำนาจอย่างเหมาะสมเพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและการตรวจสอบระหว่างกัน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เป็นไปเพื่อประโยชน์อย่างแท้จริง รวมทั้งจัดให้มีระบบรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและทันเวลา นอกจากนั้น เอ็กโกได้จัดตั้งฝ่ายตรวจสอบภายในโดยมีนางจุติมา ตั้งเจริญดี เป็นผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน และทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อตรวจสอบกิจกรรมของกลุ่มบริษัทอย่างเป็นอิสระ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งให้คำปรึกษากับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่ามีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และเพียงพอต่อการป้องกันความเสี่ยงด้านทุจริตและคอร์รัปชัน โดยให้รายงานผลการปฏิบัติงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้อนุมัติแผนการตรวจสอบภายใน พิจารณาการแต่งตั้งถอดถอน และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจในความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบ

สนับสนุนการพัฒนาความรู้ของผู้ตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง โดยการเข้าร่วมการอบรมทั้งภายในและภายนอก การศึกษาดูงานด้านการตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยง เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ รวมถึงการสนับสนุนการสอบวุฒิบัตรสากล ในปี 2564 ที่ผ่านมา ฝ่ายตรวจสอบภายในเข้าร่วมอบรมในหลักสูตรดังต่อไปนี้

1. การตรวจสอบการกำกับดูแลกิจการ จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
2. IT Governance and IT Risk Management ยุค 4.0 จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
3. Agile Auditing จัดโดย สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
4. Rethinking Value Creation for Internal Audit จัดโดย Wolters Kluwer TeamMate

5. Internal Audit Modernization จัดโดย สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
6. ทิศทางของ ESG ของธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศไทยและการมุ่งสู่ความยั่งยืนในธุรกิจ จัดโดย บริษัท ไพร้ซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด
7. Risk Management in Energy's New Reality จัดโดย ฝ่ายประเมินความเสี่ยง บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) และบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
8. Risk Base Audit จัดโดย สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
9. Dynamic Risk Assessment, Agile Audit, and Data-Driven Analytics จัดโดย Wolters Kluwer TeamMate
10. Corruption Risk and Control จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
11. การตรวจสอบและการบริหารความเสี่ยงของสถาบันการเงินในสถานการณ์ COVID-19 จัดโดย สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
12. ร่างกฎหมายฟอกเงินฉบับแก้ไขเพิ่มเติม : ผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีไม่รู้ไม่ได้ จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
13. Cryptocurrency & Blockchain Revolution จัดโดย ส่วนพัฒนาทรัพยากรบุคคล บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) และ ดร.ประเวทย์ ตันติสัจจธรรม
14. ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) Reality จัดโดย คณะทำงานจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติในการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) และบริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี่ จำกัด
15. การวิเคราะห์การตรวจสอบ จัดโดย Wolters Kluwer TeamMate
16. Fraud Audit จัดโดย สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
17. Financial Statements Review for Internal Auditors จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
18. Anti-Corruption the Practical Guide (ACPG) จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
19. ยกระดับกระดาษทำการ เชี่ยวชาญสอบทานต้านคอร์รัปชัน จัดโดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
20. Technology Driven Organizational Transformations: Risks and Opportunities for Internal Audit จัดโดย Wolters Kluwer TeamMate
21. Disruptive Innovation Disrupting Internal Audit จัดโดย Institute of Internal Auditors
22. ก้าวทัน Data Analytics แบบนักบัญชียุค 5.0 จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
23. Google Data Analytics Professional Certificate จัดโดย Google Career Certificates
24. Introduction to Data Science in Python จัดโดย DataCamp for Business Enterprise
25. ทักษะการคิดเชิงวิพากษ์ เพื่อการตัดสินใจ จัดโดย BeSunshine Co., Ltd.
26. The Art of Internal Audit Report Writing จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์

การแต่งตั้งและพิจารณาค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเลิกจ้างบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี โดยคณะกรรมการบริษัทจะนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบได้มีความเห็นว่าที่ผ่านมาผู้สอบบัญชีจาก บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด ("PwC") มีความเชี่ยวชาญในวิชาชีพ มีความเป็นอิสระและเป็นกลาง มีประสบการณ์ในงานตรวจสอบบัญชีธุรกิจพลังงาน มีความต่อเนื่องในการตรวจสอบบัญชีและทราบข้อมูลของกลุ่มบริษัทเป็นอย่างดี นอกจากนี้มีการให้บริการที่ดี สามารถให้คำปรึกษาแนะนำที่มีประโยชน์ มีผลงานด้านการตรวจสอบที่มีคุณภาพน่าพอใจ และส่งมอบงานได้รวดเร็วตรงเวลา รวมทั้ง PwC เป็นบริษัทที่ให้บริการสอบบัญชีที่มีชื่อเสียงมีมาตรฐานการตรวจสอบในระดับสากล เป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวาง และมีเครือข่ายการตรวจสอบบัญชีในประเทศที่เอ็กโกไปลงทุน จึงสมควรได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้สอบบัญชีของกลุ่มเอ็กโกประจำปี 2564 โดยกำหนดค่าธรรมเนียมสอบบัญชีประจำปีเป็นจำนวนเงิน 3,522,400 บาท และค่าใช้จ่ายอื่นในงานสอบบัญชีในประเทศไทยตามที่เกิดขึ้นจริงไม่เกิน 175,000 บาท สำหรับค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปสอบทานในต่างประเทศที่บริษัทมีการลงทุน บริษัทเป็นผู้รับภาระค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริงตามความเหมาะสม โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 ที่ประชุมได้อนุมัติการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีตามที่คณะกรรมการบริษัทเสนอ

การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีหน่วยงานสำหรับดูแลรับผิดชอบการปฏิบัติงานของบริษัท 2 หน่วยงาน ได้แก่ 1. ส่วนงานกำกับดูแลสังกัดฝ่ายเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ดูแลการปฏิบัติงานของเอ็กโก และคณะกรรมการบริษัทให้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนด กฎเกณฑ์ และประกาศของตลาดหลักทรัพย์ และ 2. ฝ่ายกฎหมาย เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะไม่ให้มีการขัดแย้งระหว่างผลประโยชน์ส่วนตัวและผลประโยชน์ของเอ็กโก โดยได้กำหนดเป็นหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อยึดเป็นแนวทางปฏิบัติดังสรุปได้ ดังนี้

- กรรมการหรือพนักงานที่ประสงค์จะเป็นกรรมการหรือที่ปรึกษาในบริษัท องค์กรอื่น จะต้องไม่ขัดต่อประโยชน์และการปฏิบัติหน้าที่โดยตรง รวมทั้งต้องแจ้งให้คณะกรรมการบริษัททราบ

- เมื่อกรรมการและบุคคลในครอบครัวมีส่วนร่วมหรือเป็นผู้ถือหุ้นในกิจการใดๆ ซึ่งอาจมีผลประโยชน์หรือเกิดความขัดแย้งกับบริษัท มีส่วนได้เสียโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาใดๆ ที่บริษัททำขึ้น หรือเข้าถือหลักทรัพย์ในบริษัทหรือบริษัทในเครือ กรรมการต้องแจ้งความขัดแย้งแห่งผลประโยชน์อย่างละเอียดให้คณะกรรมการบริษัททราบโดยไม่ชักช้า และกรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้เสีย จะไม่ร่วมพิจารณาให้ความเห็น หรือลงคะแนนเสียงในระเบียบวาระดังกล่าว หรือจะไม่เข้าร่วมประชุมในระเบียบวาระดังกล่าวเลย หรือขอไม่รับเอกสารการประชุมที่เกี่ยวข้อง หรือลาออกจากตำแหน่งกรรมการ
- กรรมการและผู้บริหารตามนิยามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาตรา 89/1 ได้แก่ กรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ในสายงานด้านบัญชีและการเงิน และผู้จัดการฝ่ายบัญชีและงบประมาณ ต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของเอ็กโกและการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามที่กฎหมายกำหนด และผู้บริหารระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ เลขานุการบริษัท ผู้จัดการฝ่ายสื่อสารองค์กร และผู้จัดการฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ ต้องจัดทำรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของเอ็กโกทั้งของตนและบุคคลที่เกี่ยวข้อง ในการนี้ เลขานุการบริษัทจะแจ้งผลการรายงานในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องให้บริษัททราบตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 2/2552 ซึ่งมีผลบังคับในวันที่ 1 กรกฎาคม 2552 โดยกำหนดให้จัดทำรายงานเป็นรายไตรมาส และในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลระหว่างไตรมาส ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารจะต้องปรับปรุงแบบรายการใหม่โดยไม่ชักช้า โดยเลขานุการบริษัทจะจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น

  ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทมีการแจ้งให้กรรมการทราบว่า กรรมการ ผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนผู้เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2559 มีหน้าที่จัดทำและเผยแพร่รายงานการถือหลักทรัพย์ตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ภายใน 3 วัน นับแต่วันที่มีการซื้อขายหลักทรัพย์ ต่อ ก.ล.ต.
- เมื่อเริ่มปฏิบัติงานในกลุ่มเอ็กโก พนักงานต้องจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียโดยรายงานการดำรงตำแหน่ง ผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้บริหาร ในบริษัทคู่ค้า คู่สัญญา หรือคู่แข่งกับเอ็กโกและบริษัทย่อยของตนและบุคคลที่เกี่ยวข้อง โดยให้พนักงานรายงานแก่ผู้บังคับบัญชาสูงสุดตามสายงานและส่งรายงานให้เลขานุการบริษัทเก็บเป็นข้อมูล ทั้งนี้ หากทราบว่ากลุ่มบริษัทจะมีการทำรายการใดๆ ที่ตนเองและบุคคลในครอบครัวอาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ และยังไม่มีการรายงานดังกล่าว ให้ปรับปรุงข้อมูลใหม่โดยไม่ชักช้าและส่งแก่เลขานุการบริษัท นอกจากนั้น พนักงานมีหน้าที่ทบทวนการมีส่วนได้เสียเป็นประจำทุกปีและปรับปรุงข้อมูลทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง
- พนักงานต้องไม่กู้ยืมเงินจากคู่ค้าของบริษัท บุคคลหรือนิติบุคคลที่ดำเนินธุรกิจกับบริษัท ยกเว้นสถาบันการเงิน เนื่องจากอาจมีอิทธิพลต่อการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะตัวแทนบริษัท
- กำหนดขั้นตอนการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลที่ชัดเจนตามประกาศของ ก.ล.ต. และประกาศของตลาดหลักทรัพย์อย่างเคร่งครัด โดยฝ่ายเลขานุการบริษัททำหน้าที่สอบทานประเภทของรายการและอำนาจอนุมัติแต่ละประเภทและเสนอรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบ

  นอกจากนี้ เอ็กโกยังกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาข้อมูลและให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวโยงกัน ซึ่งจะพิจารณาโดยการเปรียบเทียบความเหมาะสมของรายการ เทียบกับการทำรายการกับบุคคลภายนอกอื่น และนำเสนอข้อมูลต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้ถือหุ้นพิจารณาตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด รวมทั้งดูแลให้การเปิดเผยข้อมูลเป็นไปอย่างครบถ้วน เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายมั่นใจได้ว่าการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นอย่างแท้จริง

การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน

เอ็กโกกำหนดแนวทางในการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในอย่างเคร่งครัด เป็นลายลักษณ์อักษรในจรรยาบรรณทางธุรกิจ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองและผู้อื่นในทางมิชอบ ซึ่งเป็นการเอาเปรียบผู้ถือหุ้นรายอื่น หรือก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม อีกทั้งได้กำหนดให้มีระบบการควบคุมภายในเพื่อป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลข่าวสารอย่างเคร่งครัด เพื่อป้องกันมิให้ข้อมูลภายในเปิดเผยออกสู่ภายนอกก่อนการเผยแพร่อย่างเป็นทางการ โดยให้ถือว่ามาตรการและระบบควบคุมนี้เป็นส่วนหนึ่งของมาตรการควบคุมความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท รวมทั้งให้ถือเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บังคับบัญชาที่จะควบคุมดูแลให้การรักษาข้อมูลภายในเป็นไปตามหลักการ และการที่พนักงานใช้ข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะหรือต่อผู้ถือหุ้นทั่วไปเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์เป็นการส่วนตนหรือเพื่อผู้อื่น ถือว่าเป็นการกระทำที่ผิดจรรยาบรรณของบริษัท โดยมีหลักการการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในที่สำคัญ ดังนี้

- กรรมการและพนักงานจะปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์, ก.ล.ต. และกฎหมายที่เกี่ยวข้องโดยเคร่งครัด ซึ่งรวมถึงการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้น และ/หรือ ต่อสาธารณะโดยเท่าเทียมกัน

- กรรมการและพนักงานจะไม่ใช้ข้อมูลที่ได้รับในฐานะกรรมการบริษัทหรือพนักงานในทางที่มิชอบ หรือก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัท
- ห้ามเปิดเผยข้อมูลที่เป็นความลับทางธุรกิจ หรือข้อมูลที่มีผลกระทบต่อการทำธุรกิจให้บุคคลภายนอกทราบ
- ห้ามมิให้กรรมการและพนักงานที่เกี่ยวข้องรู้ข้อมูลเกี่ยวกับงบการเงิน ซื้อ และ/หรือ ขายหุ้นของตน 45 วันก่อนการเปิดเผยข้อมูลและ 24 ชั่วโมงหลังการเปิดเผยข้อมูล สำหรับสารสนเทศที่มีนัยสำคัญอื่นๆ ห้ามมิให้กรรมการและพนักงานที่รู้ข้อมูลซื้อขายหุ้นนับตั้งแต่วันที่ทราบข้อมูลและ 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูล โดยเลขานุการบริษัทจะส่งจดหมายอิเล็กทรอนิกส์แจ้งเตือนกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้องทราบกำหนดระยะเวลาการห้ามซื้อขายหุ้นก่อนการประกาศงบการเงินทุกครั้ง
- ในกรณีที่กรรมการ หรือผู้บริหารระดับสูง รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะประสงค์ที่จะซื้อหรือขายหุ้นของบริษัท จะต้องแจ้งความประสงค์ในการซื้อหรือขายหุ้นดังกล่าวมายังเลขานุการบริษัทอย่างน้อย 1 วัน ล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย
- การเปิดเผยข้อมูลที่มีผลกระทบต่อธุรกิจและราคาหุ้นจะต้องได้รับความเห็นชอบจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งจะเป็นผู้ดำเนินการเปิดเผยข้อมูลเองหรือมอบหมายให้ผู้ใดผู้หนึ่งเป็นผู้รับผิดชอบการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าว
- หน่วยงานกลางที่เป็นผู้ให้ข้อมูลแก่สาธารณชนและนักลงทุนคือ ฝ่ายสื่อสารองค์กร ฝ่ายเลขานุการบริษัท และฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ โดยหน่วยงานที่เป็นเจ้าของข้อมูลมีหน้าที่สนับสนุนข้อมูล

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงการดูแลผลประโยชน์และการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกราย ผู้ถือหุ้นต่างชาติ และนักลงทุนสถาบันให้มีความเท่าเทียมกัน ยุติธรรม และได้รับทราบถึงผลของการตัดสินใจของบริษัทสำหรับเหตุการณ์ที่สำคัญตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายหรือข้อบังคับบริษัท ดังนี้

- คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี รวมทั้งเสนอชื่อผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าเป็นกรรมการ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสกำกับดูแลบริษัท โดยประกาศให้ทราบผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ และบนเว็บไซต์ของเอ็กโก โดยมีขั้นตอนและหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใสและสอดคล้องกับแนวปฏิบัติเพิ่มเติมเรื่องการให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นรายย่อยของตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทได้ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม-31 ธันวาคม 2564 (ประมาณ 7 เดือนก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น) โดยให้กำหนดจำนวนหุ้นขั้นต่ำที่ร้อยละ 0.05 ของจำนวนหุ้นของบริษัท (คิดเป็นจำนวนหุ้นเท่ากับ 263,233 หุ้น ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2564) โดยอาจเป็นผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายรวมกันก็ได้ ซึ่งต่ำกว่าแนวปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์ ที่ร้อยละ 5 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท อย่างไรก็ตาม ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และ/หรือ ชื่อกรรมการล่วงหน้า
- ในการประชุมผู้ถือหุ้น เอ็กโกมีนโยบายที่จะรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกราย กล่าวคือ ไม่เพิ่มระเบียบวาระในที่ประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นอื่นทราบล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาข้อมูลของระเบียบวาระการประชุมก่อนลงมติ ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นของบริษัททุกรายมีสิทธิออกเสียงตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ โดยหุ้นแต่ละหุ้นมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียง และไม่มีหุ้นใดมีสิทธิพิเศษที่เป็นการจำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้นรายอื่น
- เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ เอ็กโกได้จัดให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกระเบียบวาระ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยมีสำนักงานกฎหมาย บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเคนซี่ จำกัด เป็นคนกลางทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบ ดูแลการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย และข้อบังคับของบริษัท นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมด้วยตนเอง สามารถใช้สิทธิออกเสียงโดยการมอบฉันทะ ซึ่งจัดทำทั้ง 3 แบบตามที่กำหนดโดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ รวมทั้งเสนอกรรมการอิสระของบริษัท จำนวน 3 คน ซึ่งไม่มีประเด็นเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกี่ยวกับระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้ลงคะแนนเสียงแทนในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ และได้อำนวยความสะดวกโดยให้ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะผ่านเว็บไซต์ของเอ็กโกได้
- เนื่องจากผู้ถือหุ้นส่วนใหญ่ที่มาเข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นคนไทย ดังนั้นในการประชุมผู้ถือหุ้นจึงดำเนินการเป็นภาษาไทย แต่เพื่อประโยชน์ในการสื่อสารและอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติ เอ็กโกจึงได้จัดทำหนังสือเชิญประชุมและเอกสารที่เกี่ยวข้องทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ รวมทั้งจัดให้มีล่ามภาษาอังกฤษในห้องประชุมด้วย
- เผยแพร่รายงานการประชุมผ่านตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัทภายใน 14 วัน นับจากวันประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้
- คณะกรรมการบริษัทตระหนักดีว่า อาจมีผู้ถือหุ้นบางส่วนไม่สามารถอ่านรายงานการประชุมบนเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์หรือของเอ็กโกได้ จึงจัดส่งสำเนารายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เป็นเอกสารให้กับผู้ถือหุ้นทุกรายทางไปรษณีย์เพื่อพิจารณาความถูกต้องของรายงานด้วย

ทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

เอ็กโกมีนโยบายที่จะปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ โดยการนำผลงานหรือข้อมูลอันเป็นสิทธิของบุคคลภายนอก ที่ได้รับมาหรือที่จะนำมาใช้ภายในบริษัท

จะต้องตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่า จะไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น นอกจากนี้ ยังได้กำหนดแนวทางปฏิบัติการใช้งานคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคลและเครื่องคอมพิวเตอร์แบบพกพาและตั้งโต๊ะของบริษัท โดยพนักงานต้องปฏิบัติตามพระราชบัญญัติลิขสิทธิ์เพื่อป้องกันการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา และใช้รายการซอฟต์แวร์ที่ได้รับอนุญาตจากบริษัทเท่านั้น อีกทั้งพนักงานจะต้องไม่ดาวน์โหลดหรืออัปโหลดซอฟต์แวร์ที่ไม่ได้รับอนุญาตผ่านทางอินเทอร์เน็ต ทั้งนี้ ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งเป็นหน่วยงานที่ดูแลระบบสารสนเทศได้กำหนดให้พนักงานลงนามรับทราบนโยบายและข้อปฏิบัติดังกล่าวทุกครั้งเมื่อมีการติดตั้งเครื่องคอมพิวเตอร์ใหม่ รวมถึงมีการจัดอบรมเพื่อให้ความรู้แก่พนักงาน เมื่อมีการปรับปรุงระบบคอมพิวเตอร์ใหม่

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้เอ็กโกมีกระบวนการควบคุมและตรวจสอบและป้องกันการเกิดการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม พร้อมทั้งจัดทำนโยบายและกำหนดคู่มือมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติสำหรับกลุ่มเอ็กโกและมีการเผยแพร่สื่อสารในทุกระดับขององค์กรและกลุ่มบริษัทรวมถึงบุคคลภายนอก โดยมีรายละเอียดนโยบายในรายงานประจำปีหัวข้อการกำกับดูแลกิจการ (ข้อย่อย การเข้าร่วมเป็นสมาชิกองค์กรต่างๆ ของกลุ่มเอ็กโก) ในการนี้ บริษัทมีการจัดตั้งคณะทำงานการต่อต้านคอร์รัปชันกลุ่มเอ็กโก ซึ่งประกอบด้วยผู้แทนจากแต่ละหน่วยงานของเอ็กโก และในปี 2564 เอ็กโกได้ปรับปรุงนโยบายและแนวปฏิบัติการต่อต้านคอร์รัปชันให้ครอบคลุมเรื่องค่าอำนวยความสะดวกและสินบน แนวทางการแต่งตั้งหรือจ้างบุคคลที่ปฏิบัติหรือเคยปฏิบัติงานในองค์กรรัฐวิสาหกิจหรือหน่วยงานของรัฐมาก่อนซึ่งสามารถทำได้โดยต้องปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติการต่อต้านคอร์รัปชันที่กำหนดไว้ การงดรับของขวัญที่ไม่เป็นไปตามแนวปฏิบัติการต่อต้านคอร์รัปชัน รวมถึงนโยบายและแนวปฏิบัติการป้องกันความขัดแย้งของผลประโยชน์อย่างเคร่งครัด เพื่อให้มีการนำนโยบายของคณะกรรมการบริษัทไปสู่การปฏิบัติจริง ประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน จัดทำ และทบทวนมาตรการจัดการความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ ให้คำปรึกษาแก่ผู้ที่มีข้อสงสัยเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติ มีการสื่อสารและกระตุ้นจิตสำนึก และเกิดพลังร่วมในการดำเนินธุรกิจที่ปราศจากการคอร์รัปชัน นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทยังส่งเสริมและสนับสนุนให้บริษัทย่อยเข้ารับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption, "CAC") ทั้งนี้ ปัจจุบันมีบริษัทในกลุ่มเอ็กโกเป็นสมาชิก CAC จำนวน 3 บริษัท ได้แก่ เอ็กโก, บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด และบริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด โดยในปี 2564 เอ็กโก และบริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด ได้รับการต่ออายุการเป็นสมาชิก CAC ครั้งที่ 2 แล้ว และในปี 2565 บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด จะดำเนินการขอต่ออายุการเป็นสมาชิก CAC เป็นครั้งที่ 2

การรับเรื่องร้องเรียน

เอ็กโกสนับสนุนให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการสอดส่องดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณทางธุรกิจ รวมทั้งรายงานและร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมาย หรือ จรรยาบรรณ หรือ พฤติกรรมที่อาจส่อถึงการทุจริตหรือประพฤติมิชอบ โดยในปี 2564 เอ็กโกได้ปรับปรุงนโยบายและแนวปฏิบัติในการแจ้งเบาะแส และรับเรื่องร้องเรียนรวมทั้งจัดให้มีกลไกในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส ผู้ถูกร้องเรียน และให้ความสำคัญกับการเก็บข้อมูลการแจ้งเบาะแสเป็นความลับ ซึ่งจะรับรู้เฉพาะในกลุ่มบุคคลที่ได้รับมอบหมายและเกี่ยวข้องด้วยเท่านั้นเพื่อสร้างความมั่นใจแก่ผู้แจ้งเบาะแส โดยเรื่องที่สามารถแจ้งเบาะแสได้มีดังนี้ 1. การกระทำที่เป็นการทุจริตหรือการกระทำที่อาจส่อถึงการทุจริต 2. การกระทำที่ผิดกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณทางธุรกิจหรือจรรยาบรรณคู่ค้า และ 3. การกระทำซึ่งเป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน การเลือกปฏิบัติ การคุกคาม ทั้งที่เกี่ยวข้องกับทางเพศ เชื้อชาติ และรูปแบบอื่นๆ

ช่องทางและวิธีการแจ้งเบาะแส

ผู้แจ้งเบาะแสสามารถแจ้งเบาะแสได้ 2 ช่องทาง ดังนี้

ช่องทางที่ 1

ทางเว็บไซต์ของเอ็กโก
https://www.egco.com/th/whistle-blowing

ช่องทางที่ 2

ทางอีเมล
โดยส่งถึงผู้รับแจ้งเบาะแสคณะใดคณะหนึ่ง ได้แก่
กรรมการผู้จัดการใหญ่
ceo@egco.com
คณะกรรมการตรวจสอบ
auditcommittee@egco.com
คณะกรรมการบริษัท
directors@egco.com

ช่องทางที่ 3

ทางไปรษณีย์
โดยระบุหน้าซองถึงผู้รับแจ้งเบาะแส
คณะใดคณะหนึ่ง และตามด้วยที่อยู่
บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
อาคารเอ็กโก 222 ถนนวิภาวดีรังสิต
แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพ ฯ 10210

ทั้งนี้ เอ็กโกได้กำหนดกระบวนการการแจ้งเบาะแส การปกป้องผู้แจ้งเบาะแส การปกป้องผู้ถูกร้องเรียน การพิจารณาบทลงโทษ กระทั่งการรายงานการแจ้งเบาะแส และได้กำหนดให้ผู้รับแจ้งเบาะแสเป็นผู้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบต่อไป โดยกระบวนการทั้งหมดนี้ ได้ระบุไว้ในคู่มือมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน อย่างชัดเจน

ในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทไม่ได้รับข้อร้องเรียนใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ เข้าข่ายผิดจรรยาบรรณทางธุรกิจ นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน และมีมูลค่าความเสียหาย

ช่องทางในการติดต่อบริษัท

ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแสดงความเห็น ข้อเสนอแนะ ข้อร้องเรียนอื่นๆ ที่มิใช่เรื่องการต่อต้านคอร์รัปชันผ่านช่องทางการสื่อสารกับเอ็กโกได้ดังนี้

ทางอีเมล

ช่องทาง	ไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์	หมายเลขโทรศัพท์
คณะกรรมการบริษัท	directors@egco.com	-
คณะกรรมการตรวจสอบ	auditcommittee@egco.com	-
เลขานุการบริษัท	cs@egco.com	0 2998 5020-7
ฝ่ายสื่อสารองค์กร	corp_com@egco.com	0 2998 5130-7
ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์	ir@egco.com	0 2998 5150-3

ทางไปรษณีย์

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
อาคารเอ็กโก 222 ถนนวิภาวดีรังสิต
แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่
กรุงเทพฯ 10210

ผู้รับผิดชอบในการรับเอกสารที่ส่งถึงคณะกรรมการบริษัท

เลขานุการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการรับเอกสารที่ส่งถึงคณะกรรมการบริษัทและดำเนินการส่งให้คณะกรรมการชุดย่อยหรือกรรมการที่เกี่ยวข้อง และจะสรุปข้อเสนอแนะและประเด็นต่างๆ ทั้งหมดเพื่อจะเสนอคณะกรรมการบริษัททราบ ยกเว้นเป็นเอกสารที่ส่งถึงคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งจะถูกจัดส่งไปยังคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง และสำหรับอีเมลที่ส่งไปยัง auditcommittee@egco.com นั้น คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้เปิดจดหมายเหล่านั้นด้วยตนเอง

การติดตาม ทบทวนและประเมินผล

คณะทำงานต่อต้านคอร์รัปชันมีหน้าที่รับผิดชอบในการติดตาม ทบทวน และประเมินผลความเสี่ยงเป็นประจำทุกปี และหากพบว่าอาจมีความเสี่ยงใหม่ที่อาจจะเกิดขึ้นให้มีการจัดทำแผนป้องกันและแนวทางปฏิบัติเพื่อควบคุมความเสี่ยงนั้นๆ และรายงานต่อคณะกรรมการกำกับดูแล ซึ่งทำหน้าที่กำกับดูแล ประเมินความเสี่ยง พร้อมทั้งติดตามการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน ส่วนคณะกรรมการตรวจสอบจะทำหน้าที่สอบทานมาตรการและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องต่อไป นอกจากนี้ ฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่รายงานข้อมูลการกระทำผิด หรือการละเมิดจรรยาบรรณบริษัทให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบทราบเป็นรายไตรมาส และคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบผ่านทางรายงานการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นระเบียบวาระหนึ่งในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง

แผนการดำเนินงานในปี 2565

คณะกรรมการบริษัทจะส่งเสริมและสนับสนุนให้บริษัทย่อยของเอ็กโกเข้าร่วมเป็นสมาชิก CAC เพิ่มขึ้น โดยจะส่งนโยบายดังกล่าวผ่านทางผู้แทนของเอ็กโกซึ่งทำหน้าที่กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทในกลุ่ม และมีเป้าหมายที่จะให้บริษัทย่อยทุกบริษัทเข้ารับการรับรองเป็นสมาชิก CAC นอกจากนี้ เพื่อให้พนักงานในกลุ่มบริษัทสามารถศึกษาข้อมูลและตระหนักถึงความสำคัญของการต่อต้านการคอร์รัปชันมากยิ่งขึ้น เอ็กโกจะเผยแพร่ความรู้ด้านการต่อต้านคอร์รัปชันและจัดกิจกรรมแก่พนักงานในกลุ่มบริษัทผ่านระบบ e-learning เพื่อให้พนักงานทั้งที่สำนักงานใหญ่ โรงไฟฟ้า และบริษัทในกลุ่มสามารถเข้าถึงข้อมูลได้ทุกเวลา ซึ่งเอ็กโกได้ดำเนินการตั้งแต่ปี 2562

หลักปฏิบัติ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง โดยคณะกรรมการบริษัทมีการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการเปิดเผยข้อมูลเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2564 คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่านโยบายและแนวปฏิบัติด้านการเปิดเผยข้อมูลซึ่งปรับปรุงเมื่อปี 2560 ยังมีความเหมาะสม และสอดคล้องกับกฎเกณฑ์ ระเบียบของหน่วยงานกำกับ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ก.ล.ต. และเกณฑ์ในการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่มีการปรับปรุงใหม่ รวมถึงเหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงและสอดรับกับบทบาทของเทคโนโลยีและสื่อออนไลน์ที่ใช้ในการสื่อสาร ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล ดังนั้นจึงได้มีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทให้ครอบคลุมข้อมูลที่เป็นลายลักษณ์อักษร ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และข้อมูลที่ไม่เป็นลายลักษณ์อักษร อีกทั้งครอบคลุมทุกวิธีการสื่อสารที่เอ็กโกใช้ เช่น การประชุมด้วยตนเอง การประชุมทางโทรศัพท์ การสัมภาษณ์ และทุกช่องทางการสื่อสาร รวมทั้งสื่อออนไลน์ต่างๆ เช่น Website และ Facebook เป็นต้น

แนวปฏิบัติสำหรับการเปิดเผยข้อมูลและการรักษาความลับของข้อมูลประเภทต่างๆ

ประเภทของข้อมูล

1. ข้อมูลสำคัญที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะ (Material Non-Public Information)
2. ข้อมูลที่เป็นการคาดการณ์เกี่ยวกับผลประกอบการในอนาคตของบริษัท (Forward Looking Information)
3. ข้อมูลสำคัญที่ได้เปิดเผยสู่สาธารณะแล้ว (Material Public Information)
4. ข้อมูลอื่นๆ ที่ไม่ใช่ข้อมูลสำคัญ (Non-Material Information)
5. ข้อมูลที่อาจมีผลกระทบเชิงธุรกิจ หรือการแข่งขัน
6. ข้อมูลที่ไม่ปกติ เช่น ข่าวลือ ข่าวรั่วไหล
7. ข้อมูลทางออนไลน์ และสื่อสังคมออนไลน์

ช่องทางการเปิดเผยข้อมูล

- หน่วยงานกำกับ เว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ (www.set.or.th) และ ก.ล.ต. (www.sec.or.th)
- ผู้ถือหุ้น นักลงทุนรายบุคคล นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ นักลงทุนสถาบัน
  - การจัดแถลงผลการดำเนินงานต่อนักลงทุนและนักวิเคราะห์
  - การให้ข้อมูลแก่นักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ (Road Show)
  - การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมธุรกิจของบริษัท
  - การจัดส่งหนังสือแจ้งผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์
- สื่อมวลชน ข่าวประชาสัมพันธ์ หนังสือพิมพ์ สื่อโฆษณา วารสาร และโทรทัศน์
- สื่อออนไลน์
- รายงานประจำปี (56-1 One Report)
- การเปิดเผยบทรายงานการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร
- เว็บไซต์ของเอ็กโกที่ www.egco.com

หน่วยงานและบุคคลที่มีหน้าที่เปิดเผยข้อมูล

หน่วยงานที่มีหน้าที่เปิดเผยข้อมูล

- ฝ่ายเลขานุการบริษัท : ต่อ ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ : ต่อผู้ถือหุ้นรายย่อย นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ นักลงทุนสถาบัน นักลงทุนรายบุคคล
- ฝ่ายสื่อสารองค์กร : สื่อมวลชน องค์กรพัฒนาเอกชน (NGO) ประชาชนทั่วไป

บุคคลที่มีหน้าที่เปิดเผยข้อมูล

- กรรมการผู้จัดการใหญ่
- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายบัญชีและการเงิน
- ผู้บริหารระดับสูงที่กรรมการผู้จัดการใหญ่มอบหมาย

การจัดทำรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่กำกับดูแลการจัดทำรายงานทางการเงินของเอ็กโกให้ถูกต้องครบถ้วน สอดคล้องกับกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้อง และดูแลให้มีการใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ เพื่อแสดงความรับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงินว่ามีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และรักษาทรัพย์สินของบริษัทไม่ให้สูญหายหรือถูกนำไปใช้โดยบุคคลที่ไม่มีอำนาจหน้าที่ ป้องกันการทุจริตและการดำเนินการที่ผิดปกติ เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย และปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมีความเชื่อมั่นในรายงานทางการเงิน ในการนี้ คณะกรรมการตรวจสอบกำหนดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง เพื่อสอบถามและขอความเห็นจากผู้สอบบัญชีในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวกับรายงานทางการเงิน และคณะกรรมการบริษัทยังจัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน ซึ่งครอบคลุมเรื่องสำคัญตามข้อพึงปฏิบัติสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์ โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี โดยในปี 2564 เอ็กโกได้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด ซึ่งเป็นผู้มีความเชี่ยวชาญในวิชาชีพ มีความเป็นอิสระและเป็นกลาง และมีประสบการณ์ในงานสอบบัญชี เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท เพื่อสร้างความมั่นใจแก่คณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นว่า รายงานทางการเงินของบริษัทสะท้อนให้เห็นฐานะทางการเงินและผลการดำเนินการของบริษัทที่ถูกต้องและเชื่อถือได้ในทุกแง่มุม ตามความเป็นจริงทุกประการ

อีกทั้ง เอ็กโกได้จัดทำบทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (Management Discussion and Analysis) เพื่ออธิบายเชิงวิเคราะห์เกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญให้กับนักลงทุนและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์เป็นรายไตรมาส โดยจัดส่งผ่านระบบ SETLink ของตลาดหลักทรัพย์ พร้อมกับการส่งงบการเงิน

นอกจากนี้ มาตรฐานการสอบบัญชี รหัส 720 (ปรับปรุง) ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับข้อมูลอื่น กำหนดให้ผู้สอบบัญชีต้องอ่านและพิจารณาข้อมูลอื่น ได้แก่ข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงิน (นอกเหนือจากงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีต่องบการเงิน) ซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าสาระสำคัญที่ปรากฏในข้อมูลอื่น และในงบการเงินและความรู้ที่ได้จากการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี ไม่ขัดแย้งต่อข้อเท็จจริงอย่างมีสาระสำคัญ ซึ่งจะทำให้รายงานทางการเงินต่างๆ โดยฝ่ายบริหาร รายงานความรับผิดชอบทางการเงินของคณะกรรมการบริษัท และรายงานของผู้สอบบัญชี มีความถูกต้องเชื่อถือได้ และสอดคล้องกัน

เอ็กโกไม่เคยมีประวัติการถูกสั่งให้แก้ไขงบการเงินโดย ก.ล.ต. และได้เปิดเผยงบการเงินประจำปีและรายไตรมาสต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนก่อนระยะเวลาครบกำหนด

การจัดทำรายงานด้านความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้จัดทำรายงานความยั่งยืนมาตั้งแต่ปี 2550 ซึ่งคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่าประเด็นเหล่านี้จะช่วยกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจสู่อนาคตที่ยั่งยืนของเอ็กโก จึงได้มีการจัดทำรายงานความยั่งยืนที่สอดคล้องกับหลักการเปิดเผยข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) โดยนำกระบวนการประเมินประเด็นที่สำคัญตามมาตรฐานการรายงานความยั่งยืนสากลของ Global Reporting Initiative (GRI) มาประยุกต์ใช้ในกระบวนการการจัดทำรายงาน ทั้งนี้ ก.ล.ต. มีหนังสือเลขที่ กลต.จท.-3 (ว.) 39/2563 แจ้งเรื่องการแก้ไขประกาศว่าด้วยการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ และการยื่นแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์ ซึ่งชี้แจงให้บริษัทจดทะเบียนปรับปรุงรายงานผลการดำเนินงานประจำปีของบริษัท ให้ยกเลิกแบบ 56-1 และแบบ 56-2 (รายงานประจำปี) และให้ใช้แบบ 56-1 One Report แทน โดยให้รายงานผลการดำเนินงานตั้งแต่ปี 2564 เป็นต้นไป คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่าเอ็กโกมีความพร้อมในการจัดทำรายงานตาม แบบ 56-1 One Report จึงได้เริ่มจัดทำรายงานซึ่งประกอบด้วยผลประกอบการ และการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของเอ็กโกตามหลัก ESG ตั้งแต่ปี 2563 เป็นต้นมา

การเปิดเผยของข้อมูลของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้มีหน่วยงานรับผิดชอบในการเปิดเผยของข้อมูลอย่างชัดเจน เพื่อทำหน้าที่ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม เท่าเทียมกัน และทันเวลาโดยผ่านหน่วยงาน ดังนี้

1. **ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์** ทำหน้าที่ติดต่อสื่อสารกับนักลงทุนสถาบัน ผู้ถือหุ้น รวมทั้งนักวิเคราะห์อย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ตลอดจนมีการจัดทำแผนงานนักลงทุนสัมพันธ์ประจำปีอย่างต่อเนื่อง และเนื่องจากเอ็กโกให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ดังนั้นจึงให้ความสำคัญและระมัดระวังในการเปิดเผยข้อมูล เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียได้รับข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยเอ็กโกได้กำหนดช่วงเวลางดรับนัดหรือตอบคำถาม เกี่ยวกับผลประกอบการในอนาคตอันใกล้ให้แก่นักวิเคราะห์ และนักลงทุน (Quiet Period) ไว้ 14 วัน ก่อนการเปิดเผยงบการเงิน นอกจากนั้นฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ได้ปฏิบัติตามจรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์ของเอ็กโก ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทในปี 2561 โดยมีประเด็นสำคัญ ได้แก่ 1. การเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญและจำเป็น อย่างถูกต้อง เพียงพอ และทันเวลา 2. การดูแลรักษาข้อมูลภายใน 3. การเปิดเผยข้อมูลอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม และ 4. การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต

การเผยแพร่ข้อมูลผ่านกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์

เอ็กโกให้ความสำคัญกับการเผยแพร่ข้อมูลผ่านกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ โดยผู้บริหารได้มีส่วนร่วมในการให้ข้อมูลและพบปะนักลงทุน เพื่อให้เกิดความเข้าใจที่ดีต่อการบริหารงานของบริษัท และช่วยเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดี รวมทั้งส่งเสริมให้เกิดการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นอย่างต่อเนื่อง โดยกิจกรรมที่สำคัญในปี 2564 ได้แก่

กิจกรรม	จำนวนครั้ง
โครงการพบปะผู้บริหาร (Analyst Meeting) เป็นรายไตรมาส	4
การจัดให้นักลงทุนและผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมโรงไฟฟ้า*	-
การจัดให้นักวิเคราะห์และนักลงทุนสถาบันเยี่ยมชมโรงไฟฟ้า*	-
การร่วมประชุมสัมมนากับนักลงทุนและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ทั้งในและต่างประเทศ	15
การให้ข้อมูลทางอีเมล/โทรศัพท์	ประมาณ 5 ครั้งต่อวัน
การจัดทำจดหมายข่าว Life เป็นรายไตรมาสเพื่อเป็นช่องทางสื่อสารกิจกรรมสำคัญและผลการดำเนินงานของบริษัทให้แก่ผู้ถือหุ้น	4
การจัดกิจกรรมเล่นเกมตอบคำถามเกี่ยวกับเอ็กโก กรุ๊ป ผ่านจดหมายข่าว Life เป็นรายไตรมาสเพื่อให้ความรู้แก่ผู้ถือหุ้น	4

หมายเหตุ : * เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 จึงมีการยกเลิกการจัดกิจกรรมในปีนี้

ทั้งนี้ บริษัทได้กล่าวถึงกิจกรรมต่างๆ สำหรับนักลงทุนและผู้ถือหุ้นไว้ในรายงานประจำปี ส่วนจุดเด่นการดำเนินงานในรอบปี ในหัวข้อกิจกรรมเพื่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุน

2. **ฝ่ายสื่อสารองค์กร** ทำหน้าที่เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารความเคลื่อนไหว กิจกรรม และความร่วมมือของบริษัทกับหน่วยงานต่างๆ แก่สื่อมวลชนทุกแขนงเพื่อเผยแพร่สู่สาธารณชน โดยในปี 2564 มีกิจกรรม ได้แก่ การจัดแถลงข่าวผลประกอบการ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ และความก้าวหน้าในการดำเนินโครงการต่างๆ แบบออนไลน์ จำนวน 2 ครั้ง การให้สัมภาษณ์พิเศษของผู้บริหารแก่สื่อมวลชนทางออนไลน์ จำนวน 8 ครั้ง การพาสื่อมวลชนเยี่ยมชมเส้นทางศึกษาธรรมชาติอ่างกา จ.เชียงใหม่ จำนวน 1 ครั้ง การให้การสนับสนุนกิจกรรมปรับปรุงอาคารเรียนในถิ่นทุรกันดารร่วมกับสื่อมวลชน จำนวน 1 ครั้ง และการเผยแพร่ข่าวประชาสัมพันธ์ ภาพข่าวประชาสัมพันธ์ และบทความประชาสัมพันธ์ จำนวนรวม 34 ประเด็นข่าว โดยมีข่าวที่ได้รับการเผยแพร่ทั้งหมด จำนวน 3,380 ชิ้นข่าว

3. **ฝ่ายเลขานุการบริษัท** ทำหน้าที่เผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และ ก.ล.ต. อย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส โดยผ่านการพิจารณาตรวจสอบตามขั้นตอน โดยในปี 2564 มีข่าวแจ้งตลาดหลักทรัพย์ ทั้งหมด 23 ฉบับ

ทั้งนี้ เอ็กโกตระหนักดีว่าข้อมูลที่ดีต้องเป็นข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน มีสาระสำคัญครบถ้วนและถูกต้อง ดังนั้นเอ็กโกจึงได้ปรับปรุงข้อมูลในเว็บไซต์ให้ครบถ้วนและเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ และเพื่อให้การเปิดเผยข้อมูลของบริษัทมีประสิทธิภาพ จึงได้จัดให้มีการประเมินประสิทธิภาพในการเปิดเผยข้อมูล โดยจัดให้มีแบบสอบถามทุกครั้งที่มีการประชุมกับผู้ถือหุ้น นักลงทุนและนักวิเคราะห์ เพื่อเป็นแนวทางในการพิจารณาปรับปรุงการเปิดเผยข้อมูลและงานนักลงทุนสัมพันธ์

การนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล

เอ็กโกเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญและน่าสนใจผ่านเว็บไซต์ของบริษัท ที่ www.egco.com เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน รวมถึงผู้ที่สนใจสามารถเข้าถึงข้อมูลบริษัทที่ถูกต้องทันเหตุการณ์ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เช่น ประวัติองค์กร วิสัยทัศน์และพันธกิจ โครงสร้างผู้ถือหุ้น โครงสร้างองค์กร คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย คณะผู้บริหาร ธุรกิจเอ็กโก กรุ๊ป ช่องทางการแจ้งเบาะแส และมีข้อมูลที่สามารถดาวน์โหลดได้ เช่น นโยบายการกำกับดูแลกิจการ หนังสือรับรองบริษัท ข้อบังคับบริษัท งบการเงิน รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) รายงานความยั่งยืน หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และเอกสารนำเสนอในการประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ (Analyst Meeting) เป็นต้น

หลักปฏิบัติ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

สิทธิของผู้ถือหุ้น

เอ็กโกให้ความสำคัญกับผู้ถือหุ้น ซึ่งรวมถึงนักลงทุนสถาบัน ในฐานะนักลงทุนในหลักทรัพย์ และเจ้าของบริษัท ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิพื้นฐานทางกฎหมาย เช่น การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การซื้อขายหรือโอนหุ้น การได้รับข่าวสารข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท รวมทั้งการซักถามและแสดงความคิดเห็นในการประชุมผู้ถือหุ้น

นอกเหนือจากการส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสถาบันใช้สิทธิขั้นพื้นฐาน เอ็กโกได้ดูแลและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม เช่น การให้ข้อมูลที่สำคัญที่เป็นปัจจุบันผ่านเว็บไซต์ของเอ็กโกทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ การจัดให้มีจดหมายข่าวผู้ถือหุ้น และการจัดให้ผู้ถือหุ้นเข้าเยี่ยมชมกิจการ และไม่ได้มีการดำเนินการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือริดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด

การจัดประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยให้มีการจัดประชุมภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นรอบบัญชีของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการรับทราบการดำเนินงานของบริษัท และหากมีความจำเป็นเร่งด่วนที่จะต้องพิจารณาระเบียบวาระพิเศษที่อาจเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นซึ่งจำเป็นต้องได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทสามารถเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นได้เป็นกรณีไป ทั้งนี้ ในปี 2564 เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อ COVID-19 เอ็กโกจึงประกาศจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ในวันที่ 19 เมษายน 2564 ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ โดยได้ดำเนินการประชุมและถ่ายทอดสดจากห้องประชุมสายสัมพันธ์ ชั้น 9 อาคารเอ็กโกสำนักงานใหญ่ ถนนวิภาวดีรังสิต กรุงเทพฯ และในระหว่างปีไม่มีการเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น โดยในการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งนี้ นอกเหนือจากการปฏิบัติตามคู่มือ AGM Checklist ซึ่งจัดทำขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียน และ ก.ล.ต. บริษัทยังคำนึงถึงมาตรการการป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อ COVID-19 ของกรมควบคุมโรค ตลอดจนประกาศจากทางหน่วยงานภาครัฐ ซึ่งออกมาตรการต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการประชุม ดังนี้

ก่อนวันประชุม

เอ็กโกจัดเตรียมเอกสารการประชุมที่มีข้อมูลครบถ้วนในสาระสำคัญสำหรับประกอบการพิจารณาออกเสียงลงคะแนนของผู้ถือหุ้น โดยเผยแพร่ข้อมูลให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า และสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี รวมทั้งอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิออกเสียงในกรณีที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ โดยในปี 2564 เอ็กโกได้จัดทำหนังสือเชิญประชุมและเอกสารรายงานต่างๆ ของบริษัทผ่านรูปแบบ QR-Code และมีการส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้แก่กรรมการอิสระแทนการเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง เพื่อเป็นการป้องกันการแพร่กระจายของเชื้อ COVID-19 นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีการถ่ายทอดสด (Live Broadcast) สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุม สามารถติดตามการประชุมได้ ในการนี้ เอ็กโกดำเนินการต่างๆ ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น ดังนี้

- แจ้งกำหนดการประชุมและระเบียบวาระการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าผ่านระบบ SETLink ของตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของเอ็กโกก่อนการส่งเอกสารทางไปรษณีย์ตั้งแต่วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 ซึ่งก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น 53 วัน รวมทั้งได้แจ้งกำหนดวันให้สิทธิผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมและการรับเงินปันผล
- เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมพร้อมรายละเอียดของแต่ละระเบียบวาระการประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยแยกแต่ละระเบียบวาระไว้อย่างชัดเจน ประกอบด้วยเรื่องพิจารณาตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท หมวดที่ 4 ว่าด้วยเรื่องการประชุมผู้ถือหุ้น โดยได้แยกระเบียบวาระเรื่องการแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระและการพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการออกจากกัน ซึ่งแต่ละระเบียบวาระประกอบด้วย ความเป็นมา วัตถุประสงค์และเหตุผล ความเห็นของคณะกรรมการบริษัท จำนวนเสียงที่ต้องใช้ นโยบายและหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทน นโยบายและหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการ ชื่อและประวัติกรรมการที่เสนอแต่งตั้ง รายงานการประชุมที่ผ่านมาซึ่งมีรายละเอียดครบถ้วน อีกทั้งมีรายละเอียดหลักเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุม และหนังสือมอบฉันทะ ทั้ง 3 แบบ (แบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค.) ตามที่กรมพัฒนาธุรกิจ กระทรวงพาณิชย์กำหนด พร้อมแนบรายงานประจำปีในรูปแบบ QR-Code โดยแจ้งผู้ถือหุ้นตั้งแต่วันที่ 15 มีนาคม 2564 ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น 35 วันและได้ทำการประกาศลงในหนังสือพิมพ์รายวันฉบับภาษาไทย 2 ฉบับ และภาษาอังกฤษ 1 ฉบับ ติดต่อกันฉบับละ 3 วันเพื่อบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าเพียงพอสำหรับการเตรียมตัวก่อนมาเข้าร่วมประชุม รวมทั้งนำเสนอข้อมูลที่เกี่ยวข้อง

ทั้งหมดบนเว็บไซต์ของเอ็กโก เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้า และจัดส่งหนังสือเชิญประชุมล่วงหน้าทางไปรษณีย์ถึงผู้ถือหุ้น ตั้งแต่วันที่ 22 มีนาคม 2564 ซึ่งเป็นเวลา 27 วัน ก่อนวันประชุม ทั้งนี้จัดให้มีหมายเลขโทรศัพท์ติดต่อเพื่อสอบถามรายละเอียดในกรณีที่มีข้อสงสัย นำเสนอข้อมูลที่สำคัญเพื่อประกอบการพิจารณาระเบียบวาระการแต่งตั้งกรรมการที่ครบถ้วนในสาระสำคัญตามแนวปฏิบัติที่ดีของ ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์

- ส่งเสริมให้นักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ประสานงานไปยังนักลงทุนสถาบันให้จัดส่งเอกสารลงทะเบียนให้แก่เอ็กโก 7 วันล่วงหน้าก่อนวันประชุม เพื่อให้บริษัทตรวจสอบความถูกต้องของเอกสาร หรือขอเอกสารเพิ่มเติมในกรณีที่ยื่นเอกสารไม่ครบถ้วน เพื่ออำนวยความสะดวกและลดระยะเวลาในการตรวจสอบเอกสารในวันประชุมจริง
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามที่ต้องการให้ชี้แจงในประเด็นของระเบียบวาระที่นำเสนอได้ล่วงหน้าโดยส่งไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์มาที่ cs@egco.com หรือโทรสารหมายเลข 02 998 5999 ต่อ 5020-5027 หรือการสแกน QR-Code เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับประโยชน์สูงสุดจากการประชุม รวมทั้งเป็นการรักษาสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างเต็มที่ ตลอดจนเพื่อเป็นการลดการสัมผัสและป้องกันการแพร่กระจายของเชื้อ COVID-19

วันประชุมผู้ถือหุ้น

เอ็กโกสนับสนุนให้ใช้สิทธิในการเข้าประชุมและออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่จะเข้าร่วมประชุมและดำเนินการประชุมอย่างโปร่งใส ถูกต้อง ตรวจสอบได้ ทั้งการลงทะเบียน นับคะแนน แสดงผล และไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือริดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามและแสดงความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ ดังนี้

- กรรมการ กรรมการต่างชาติ ผู้บริหาร และผู้สอบบัญชีจาก บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด (“PwC”) เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์อย่างพร้อมเพรียงเพื่อตอบคำถามและรับทราบความเห็นของผู้ถือหุ้น ซึ่งในปี 2564 ประธานกรรมการและกรรมการจำนวน 15 คนซึ่งคิดเป็นร้อยละ 100 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ได้เข้าร่วมการประชุมโดยประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะและกรรมการผู้จัดการใหญ่ พร้อมผู้บริหารระดับสูงทุกคน เข้าร่วมประชุมและร่วมชี้แจงรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของระเบียบวาระต่างๆ รวมถึงตอบคำถามของผู้ถือหุ้น
- หากมีกรรมการที่มีส่วนได้เสียในระเบียบวาระใดๆ เอ็กโกจะระบุกรรมการที่มีส่วนได้เสียไว้ในหนังสือเชิญประชุม และกรรมการท่านนั้นจะไม่เข้าร่วมประชุมในระเบียบวาระนั้นๆ
- การอำนวยความสะดวกต่อผู้ถือหุ้น รวมถึงนักลงทุนสถาบัน โดยเอ็กโกได้แจ้งมาตรการ แนวปฏิบัติ และรายละเอียดการลงทะเบียนเพื่อเข้าร่วมประชุมในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และจัดระบบรับลงทะเบียนอย่างเหมาะสมและเพียงพอ พร้อมทั้งจัดให้มีเจ้าหน้าที่เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น
- มีตัวแทนอาสาพิทักษ์สิทธิ์ผู้ถือหุ้นจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยเข้าร่วมสังเกตการณ์การประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ในครั้งนี้ด้วย
- ให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมผู้ถือหุ้นภายหลังจากที่การประชุมเริ่มแล้ว มีสิทธิออกเสียงหรือลงคะแนนในระเบียบวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณาและยังไม่ได้ลงมติ
- ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับระเบียบวาระการประชุมที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และการนำเสนอระเบียบวาระจะเริ่มจากความเป็นมา เหตุผล ความจำเป็นและข้อเสนอต่อที่ประชุม โดยรายละเอียดของข้อมูลที่สำคัญได้แจ้งผู้ถือหุ้นในหนังสือนัดประชุมแล้ว โดยไม่มีการเพิ่มระเบียบวาระใดๆ ในที่ประชุม
- ให้โอกาสผู้ถือหุ้นในการแสดงความคิดเห็น ข้อซักถามต่อที่ประชุมในแต่ละระเบียบวาระอย่างเท่าเทียมกัน โดยประธานในที่ประชุมได้ให้ความสำคัญและตอบข้อซักถามในทุกประเด็น และมีการบันทึกการประชุมอย่างครบถ้วน
- จัดให้มีที่ปรึกษากฎหมาย บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเคนซี่ จำกัด เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบเอกสารของผู้ถือหุ้นหรือผู้มอบฉันทะที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุม องค์ประชุม วิธีการลงคะแนน การนับคะแนนตามข้อบังคับของบริษัท การเก็บบัตรลงคะแนนจากผู้ถือหุ้น และการตรวจสอบผลของมติและผลการลงคะแนน ซึ่งผู้ตรวจสอบให้ความเห็นว่า คณะกรรมการบริษัทครบองค์ประชุม การดำเนินการประชุมมีประสิทธิภาพ การออกเสียงลงคะแนนโปร่งใส และสอดคล้องตามข้อบังคับบริษัท บทกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และแนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ อีกทั้ง บริษัทเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมและการแสดงความคิดเห็นในที่ประชุม รวมถึงการดูแลอำนวยความสะดวกต่อผู้ถือหุ้นในเรื่องต่างๆ เป็นอย่างดี
- จัดให้มีแบบประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อนำข้อมูลไปใช้ในการพัฒนาการจัดประชุมผู้ถือหุ้นให้โปร่งใส มีประสิทธิภาพและเป็นประโยชน์ต่อกิจการและผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 มีจำนวนผู้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ณ ตอนปิดประชุม ซึ่งมาประชุมด้วยตนเองและโดยการมอบฉันทะจำนวน 39 ราย และ 713 ราย ตามลำดับ นับจำนวนหุ้นที่ถือรวมกันได้ 376,745,452 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 71.5613 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด

จำนวนผู้เข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง	จำนวนผู้เข้าร่วมประชุมโดยการมอบฉันทะ
39 ราย	**713** ราย

หลังการประชุมผู้ถือหุ้น

- หลังจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เอ็กโกจัดส่งสรุปผลการลงมติของที่ประชุมในแต่ละระเบียบวาระให้ผู้ถือหุ้น และตลาดหลักทรัพย์ทราบผ่านระบบ SETLink ของตลาดหลักทรัพย์ตามหลักเกณฑ์ในการแจ้งสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์ ในปี 2564 เอ็กโกได้แจ้งผลการลงมติดังกล่าว หลังเวลา 17.00 น. ของวันที่ 19 เมษายน 2564 ซึ่งเป็นเดียวกันกับวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
- นอกจากนี้ เอ็กโกได้จัดทำรายงานการประชุมซึ่งได้บันทึกรายชื่อกรรมการและผู้บริหารพร้อมตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบการประชุม ที่เข้าร่วมประชุม วิธีการลงคะแนนและนับคะแนน การใช้บัตรลงคะแนน ข้อเสนอของคณะกรรมการบริษัท ข้อซักถามและข้อเสนอแนะของผู้ถือหุ้น ประเด็นชี้แจงจากผู้บริหาร อีกทั้ง ได้บันทึกคะแนนเสียงทั้งเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง และมติที่ประชุมในแต่ละระเบียบวาระการประชุม และนำส่งให้ผู้ถือหุ้นได้ตรวจสอบหลังการประชุมทางเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.egco.com เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2564 ซึ่งอยู่ในหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนด คือภายใน 14 วันนับจากวันประชุม อีกทั้ง เอ็กโกเผยแพร่ภาพและเสียงที่บันทึกจากการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมได้รับทราบ
- เอ็กโกประสานงานกับนายทะเบียน TSD เพื่อให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิเงินปันผลอย่างครบถ้วนและถูกต้อง
- บริษัทนำข้อเสนอแนะและความคิดเห็นที่ได้รับจากผู้ถือหุ้น และผู้ตรวจสอบในการประเมินผลการจัดประชุมมาพิจารณาและหาแนวทางแก้ไข/ปรับปรุงเพื่อพัฒนาการจัดประชุมผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง

ผลจากการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของในกลุ่มเอ็กโก ได้ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัดและสม่ำเสมอ จึงส่งผลให้เอ็กโกผ่านการประเมิน และได้รับรางวัลต่างๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาโดยตลอด ซึ่งในปี 2564 เอ็กโกผ่านการประเมินและได้รับรางวัลต่างๆ ดังนี้

- กลุ่มเอ็กโกได้รับคัดเลือกเป็นสมาชิกดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ เป็นครั้งแรกในปี 2564 (Dow Jones Sustainability Indices หรือ “DJSI”) โดยเป็นบริษัทไฟฟ้าไทยรายแรกที่ได้รับการคัดเลือกให้เป็นสมาชิก DJSI ในกลุ่มดัชนีตลาดเกิดใหม่ (Emerging Markets Index) ประเภทอุตสาหกรรมสาธารณูปโภคไฟฟ้า (Electric Utilities)
- กลุ่มเอ็กโกได้รับรางวัลหุ้นยั่งยืน หรือ Thailand Sustainability Investment (THSI) ประจำปี 2564 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 7 ประเภทกลุ่มอุตสาหกรรมทรัพยากร จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในฐานะบริษัทที่ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยมุ่งเน้นการสร้างความเติบโตทางธุรกิจ ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โปร่งใส ตรวจสอบได้ ควบคู่กับพันธกิจในการเป็นพลเมืองที่ดีด้วยการอยู่ร่วมกับสิ่งแวดล้อม ชุมชน และสังคมอย่างเกื้อกูล
- กลุ่มเอ็กโกได้รับรางวัล Rising Star Sustainability Awards ในกลุ่มรางวัล Sustainability Excellence จากเวที SET Awards 2021 สำหรับบริษัทจดทะเบียนที่มีหลักทรัพย์ตามมูลค่าตลาดสูงกว่า 100,000 ล้านบาท แสดงให้เห็นถึงผลสำเร็จของความมุ่งมั่นสร้างธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนและร่วมสร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย สังคม และสิ่งแวดล้อม ตามแนวทางของ ESG
- กลุ่มเอ็กโกรับรางวัลเกียรติคุณ Sustainability Disclosure Award ประจำปี 2564 จากสถาบันไทยพัฒน์ ในฐานะบริษัทที่มีการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืนต่อสาธารณชนและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง โดยรางวัลดังกล่าวพิจารณาและประเมินสถานะการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืน ผ่านรายงานความยั่งยืนขององค์กร ซึ่งสะท้อนถึงการดำเนินงานของกลุ่มเอ็กโกที่มุ่งมั่นดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อให้องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืน
- กลุ่มเอ็กโกได้รับผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เต็ม 100 คะแนน จากการประเมินโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- กลุ่มเอ็กโกได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ประจำปี 2564 ระดับดีเลิศ ซึ่งได้คะแนนรวม 97 คะแนน จากการสำรวจโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- เอ็กโก และบริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด ได้รับรองการต่ออายุสมาชิก CAC เป็นครั้งที่ 2

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) หรือเอ็กโก ประกอบด้วยกรรมการอิสระ ผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 3 ท่าน ได้แก่ นางจารุวรรณ เรืองสวัสดิพงศ์ เป็นประธาน นายอัญญา ขันธวิทย์ และนายไพศาล มหาพัณณาภรณ์ เป็นกรรมการ ซึ่งเป็นผู้ที่มีประสบการณ์ด้านกฎหมาย การบัญชี การเงิน เศรษฐศาสตร์ กลยุทธ์และแผนธุรกิจ การกำกับดูแลกิจการ การตรวจสอบ การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงองค์กร การพัฒนาบุคลากร รวมทั้งความรู้ในธุรกิจอุตสาหกรรม

ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 12 ครั้ง โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบทุกคนเข้าร่วมการประชุมทุกครั้ง มีการหารือร่วมกับผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อปรึกษาหารืออย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการปฏิบัติงานและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับผู้สอบบัญชี ทั้งนี้ เพื่อให้การปฏิบัติตามมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 เอ็กโกได้จัดประชุมลักษณะการประชุมทางภาพวิดีโอระยะไกลร่วมกับผู้ประชุมในห้องประชุมจริง

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งสอดคล้องกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ และได้แสดงความเห็นว่าเอ็กโกจัดให้มีรายงานทางการเงินที่ถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอ และมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของ ตลท. และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างถูกต้อง ครบถ้วน

การปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ มีสาระสำคัญโดยสรุปได้ดังนี้

การสอบทานรายงานทางการเงิน

พิจารณาสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2564 ร่วมกับผู้สอบบัญชี และฝ่ายบริหาร รวมทั้งสอบถามผู้สอบบัญชีเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญ ซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงิน เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของเอ็กโกได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วน และเชื่อถือได้ สอดคล้องกับกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้อง

พิจารณาสอบทานกับฝ่ายบริหารเกี่ยวกับการจัดทำบทรายงานการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร (Management Discussion and Analysis) เพื่อให้มั่นใจว่ามีข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ และเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปในการนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุน

พิจารณาลักษณะงานที่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ที่เป็นการให้บริการอื่นนอกเหนือจากงานสอบบัญชีแก่เอ็กโกและบริษัทย่อย โดยการให้บริการดังกล่าวไม่ทำให้ผู้สอบบัญชีเสียความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานสอบบัญชี

การสอบทานระบบการควบคุมภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2565 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณารายงานการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ซึ่งผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นสอดคล้องกับคณะกรรมการตรวจสอบว่า ระบบการควบคุมภายในของเอ็กโกเพียงพอและเหมาะสม โดยเอ็กโกจัดให้มีบุคลากรเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในเพื่อติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อย จากการที่กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยปราศจากอำนาจ

นอกจากนี้ ในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ ได้รับรายงานจากผู้สอบบัญชีว่าไม่พบข้อบกพร่องของระบบการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ

การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

พิจารณาอนุมัติแผนงานตรวจสอบภายใน แผนงบประมาณ และแผนบุคลากรประจำปี 2565 โดยสนับสนุนการพัฒนาแผนงานตรวจสอบแบบ Audit Spectrum ให้มีความหลากหลายไม่จำกัดแค่แผนตรวจสอบประจำปีแต่สามารถยืดหยุ่นได้ตามสถานการณ์ ซึ่งยังคงตั้งอยู่บนพื้นฐานความเสี่ยงที่สำคัญและสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์และแผนงานระยะยาวของฝ่ายตรวจสอบภายใน และสนับสนุนการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ของเอ็กโก เพื่อผลักดันให้เกิดการพัฒนาและยกระดับงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งมีการประเมินคุณภาพและปรับปรุงงานของฝ่ายตรวจสอบภายในประจำปี 2564 สนับสนุนการพัฒนาบุคลากรของฝ่ายตรวจสอบภายใน และอนุมัติดัชนีวัดผลการปฏิบัติงานและประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในและพนักงานฝ่ายตรวจสอบภายใน

พิจารณาสนับสนุนการพัฒนาเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทที่เอ็กโกไม่มีอำนาจในการควบคุมกิจการ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการลงทุนในบริษัทเหล่านั้น มีการกำกับดูแลที่ดี และมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม อันเป็นส่วนหนึ่งของการเพิ่มมูลค่าให้กับองค์กร

พิจารณาสนับสนุนการพัฒนาวิธีการตรวจสอบระยะไกล (Remote Audit) ภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 และเพื่อนำวิธีการตรวจสอบ Remote Audit ดังกล่าวมาปรับใช้ในการปฏิบัติงานตรวจสอบในรูปแบบใหม่ (New Normal Audit) ที่เป็นการสนับสนุนให้ปฏิบัติงานได้ภายในระยะเวลาที่รวดเร็วขึ้น และประหยัดค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปยังบริษัทต่างๆ ในกลุ่มเอ็กโก มีการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาช่วยในการปฏิบัติงานตรวจสอบ โดยคำนึงถึงการรักษาคุณภาพของงาน การให้ความเชื่อมั่นของผู้ตรวจสอบในความถูกต้อง ครบถ้วน และเหมาะสม

พิจารณาและสอบทานรายงานผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายใน รวมทั้งให้ความเห็น คำแนะนำที่สำคัญเพื่อการปรับปรุงระบบการควบคุมภายใน โดยให้ฝ่ายตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อความเป็นอิสระ

รายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

พิจารณาการทำธุรกรรมที่เข้าเงื่อนไขเป็นรายการที่เกี่ยวโยงกันให้เป็นไปตามข้อกำหนดของ ตลท. โดยคำนึงถึงความสมเหตุสมผลเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท และมีการอนุมัติจากผู้มีอำนาจอนุมัติซึ่งไม่เป็นผู้ที่มีส่วนได้เสีย ทั้งนี้ในปี 2564 ไม่มีขนาดรายการที่เข้าเกณฑ์ซึ่งต้องได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ต้องผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบ

การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

พิจารณารายงานการบริหารความเสี่ยงขององค์กรและตัวชี้วัดความเสี่ยงหลัก ซึ่งสอบทานโดยคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงแล้ว โดยการประเมินความเพียงพอของการบริหารความเสี่ยงองค์กร เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์กรมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม และสอดคล้องกับข้อเสนอแนะของฝ่ายตรวจสอบภายใน จากการปฏิบัติงานตรวจสอบต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งสนับสนุนให้ฝ่ายตรวจสอบภายในวางแผนและทบทวนแผนการตรวจสอบให้สอดคล้องกับปัจจัยความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลง ทั้งนี้เพื่อให้มีการพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น

การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี

สอบทานกับฝ่ายบริหารว่าเอ็กโกมีกระบวนการที่จะมั่นใจได้ว่าการปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนด ตลท. คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของเอ็กโก

สนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่ดี พิจารณาและรับทราบหนังสือรับรองการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของพนักงานกลุ่มเอ็กโก โดยกระบวนการและเนื้อหาในหนังสือรับรองช่วยให้ความมั่นใจว่าเอ็กโกมีการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามจรรยาบรรณทางธุรกิจและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งส่งเสริมการป้องกันและต่อต้านการทุจริตหรือคอร์รัปชัน โดยสามารถแจ้งข้อมูลต่างๆ ข้อร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณทางธุรกิจ หรือข้อสงสัยในรายงานทางการเงินหรือระบบการควบคุมภายในได้โดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบที่ Email Address: auditcommittee@egco.com รวมถึงการจัดให้มีระบบการรับเรื่องร้องเรียน (Whistleblowing System) ตลอดจนมีมาตรการคุ้มครองโดยไม่เปิดเผยผู้แจ้งข้อมูลและถือเป็นความลับ

พิจารณาและสอบทานรายงานผลการตรวจสอบที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน รวมทั้งพิจารณาให้ความเห็นชอบแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ของเอ็กโกและบริษัทย่อย ในปี 2564

การรักษาคุณภาพของคณะกรรมการตรวจสอบ

พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี เพื่อให้มั่นใจว่าคณะกรรมการตรวจสอบมีองค์ประกอบ คุณสมบัติ และการปฏิบัติงานครบถ้วนตามที่ได้รับมอบหมาย ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบและสอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่ดีของ ตลท. ของสากล และเหมาะสมกับธุรกิจของเอ็กโก

การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2565

พิจารณาคุณสมบัติ ความเป็นอิสระ ผลการปฏิบัติงานและค่าตอบแทนที่เหมาะสมของผู้สอบบัญชี โดยมีมติเห็นชอบเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ให้แต่งตั้งนางสาวอมรรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4599 นางสาววรรณวิมล ปรีชาวัฒน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 9548 นายบุญเรือง เลิศวิเศษวิทย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 6552 และนางสาวรจนาถ ปัญญาธนานุศาสตร์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 8435 จากบริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของกลุ่มเอ็กโกในปี 2565 รวมถึงกำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

จารุวรรณ เรืองสวัสดิพงศ์

นางจารุวรรณ เรืองสวัสดิพงศ์
ประธานกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) หรือเอ็กโก ประกอบด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิซึ่งมีประสบการณ์ด้านการบริหารความเสี่ยง กฎหมาย การเงินการธนาคาร วิศวกรรม รวมทั้งความรู้ในธุรกิจพลังงาน จำนวน 5 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระ 2 ท่าน ได้แก่ ศาสตราจารย์ ดร.อัญญา ขันธวิทย์ ซึ่งทำหน้าที่เป็นประธานกรรมการกำกับความเสี่ยง และนายภูมิใจ อัตตะนันทน์ และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน ได้แก่ นายพลศรี สุวิศิษฏ์อาษา นายมาโกโตะ โนกามิ และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน คือ นายเทพรัตน์ เทพพิทักษ์ กรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีนางสาวปิยนนท์ วัฒนะจรรยา ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายกลยุทธ์องค์กรทำหน้าที่เป็นเลขานุการ

คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขต และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ตามที่กำหนดในกฎบัตรคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง และรายงานผลการประชุมคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นวาระประจำ

ในปี 2564 คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงมีการประชุม รวม 13 ครั้ง การปฏิบัติงานของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงสรุปได้ดังนี้

1. การทบทวนปรัชญาการบริหารความเสี่ยง นโยบายการบริหารความเสี่ยง การกำหนดค่าระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และช่วงความเบี่ยงเบนของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) และกฎบัตรคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงของกลุ่มเอ็กโก
2. การทบทวนคู่มือการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มเอ็กโกให้สอดคล้องตามหลักการบริหารความเสี่ยงเชิงบูรณาการตามแนวทางสากลของ COSO-ERM ฉบับ 2017
3. การพิจารณาติดตามรายงานประจำเดือนของความเสี่ยงองค์กรและตัวชี้วัดความเสี่ยง แผนปฏิบัติการและตัวชี้วัดผลการดำเนินงานองค์กร
4. การพิจารณาติดตามความเสี่ยงของโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและมาตรการจัดการความเสี่ยงอย่างใกล้ชิดสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำ น้ำเทิน 1 ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว โครงการขยายท่อขนส่งน้ำมันไปยังภาคตะวันออกเฉียงเหนือของประเทศไทย และโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมนอกชายฝั่งในสาธารณรัฐจีน (ไต้หวัน)
5. การให้คำแนะนำในการพัฒนาระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงของกลุ่มเอ็กโก และส่งเสริมการนำโปรแกรมระบบบริหารจัดการความเสี่ยงมาประยุกต์ใช้ในการติดตามความเสี่ยงทั้งในระดับองค์กร บริษัทย่อย กิจการร่วมค้า โรงไฟฟ้า และฝ่ายงาน ซึ่งจะเริ่มใช้งานในปี 2565
6. การให้คำแนะนำในการจัดสัมมนาและการประชุมเชิงปฏิบัติการเรื่องการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร ในเดือนตุลาคม 2564 สำหรับพนักงาน ผู้บริหาร เจ้าของความเสี่ยง และผู้ประสานงานด้านความเสี่ยงของบริษัทในกลุ่มเอ็กโก (สำหรับความเสี่ยงทั้งในระดับองค์กร บริษัทย่อย กิจการร่วมค้า โรงไฟฟ้า และฝ่ายงาน) เพื่อให้สามารถระบุความเสี่ยงองค์กร ตัวชี้วัดความเสี่ยง และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงประจำปี 2565 ของกลุ่มเอ็กโกได้ รวมทั้งเรียนรู้วิธีการใช้งานโปรแกรมระบบบริหารจัดการความเสี่ยง
7. การให้คำแนะนำในการประยุกต์ใช้กรอบโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงองค์กรเชิงบูรณาการตามหลักการของ COSO ให้กับบริษัทในกลุ่มเอ็กโก โดยเน้นความสำคัญของการพิจารณาความเสี่ยงทั้งในกระบวนการกำหนดกลยุทธ์และในการขับเคลื่อนผลการปฏิบัติงาน
8. การกำกับดูแลการกำหนดค่าระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และช่วงความเบี่ยงเบนของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของความเสี่ยงระดับองค์กรของเอ็กโกให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ของเอ็กโก
9. การกำกับดูแลการประเมินความเสี่ยงในสถานการณ์ต่างๆ และการวิเคราะห์ผลกระทบจากสถานการณ์จำลองและแผนบรรเทาผลกระทบที่เกี่ยวข้องกับประเด็นความเสี่ยงในแผนการลงทุน แผนการเงินระยะยาว แผนแม่บทไอที แผนการก่อสร้าง มาตรการบรรเทาผลกระทบจากโควิด-19 ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล และการพัฒนาอย่างยั่งยืน
10. การพิจารณาความเสี่ยงหลักขององค์กร ตัวชี้วัดความเสี่ยงหลัก เกณฑ์การประเมินความเสี่ยง สาเหตุความเสี่ยง และแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2565 ของกลุ่มเอ็กโก
11. การกำหนดวันและหัวข้อวาระการประชุมคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง ประจำปี 2565
12. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงทั้งคณะประจำปี โดยการตอบคำถามในแบบประเมินตนเองสำหรับคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง ที่จัดทำขึ้นตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท จากผลการประเมินในปี 2564 คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงเห็นว่าองค์ประกอบ คุณสมบัติ และการปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงสอดคล้องกับกฎบัตรคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง และแนวทางของ ตลท.

ศาสตราจารย์ ดร. อัญญา ขันธวิทย์
ประธานกรรมการกำกับความเสี่ยง

รายงานคณะกรรมการลงทุน

กฎบัตรคณะกรรมการลงทุนของเอ็กโกกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการลงทุน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการทั้งสิ้น 5 คน ได้แก่ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 4 คน และกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีผู้จัดการฝ่ายเลขานุการบริษัททำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการลงทุน ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการลงทุนที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ได้แก่ นายกุลิศ สมบัติศิริ ประธานคณะกรรมการลงทุน นายพิสุทธิ์ เพียรมนกุล นายชุนอิจิ ทานากะ และนายนาโอกิ ซึซึมิ ซึ่งเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และนายเทพรัตน์ เทพพิทักษ์ กรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งกรรมการทุกท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ด้านธุรกิจไฟฟ้าและพลังงาน รวมถึงด้านการบริหารจัดการทั้งในประเทศและต่างประเทศ

ในรอบปี 2564 คณะกรรมการลงทุนให้ความสำคัญกับแผนกลยุทธ์และทิศทางการลงทุนในพลังงานสะอาดและธุรกิจใหม่เพื่อรองรับสถานการณ์และนโยบายด้านพลังงานและสภาพเศรษฐกิจโลก โดยในปี 2564 คณะกรรมการลงทุนมีการประชุมทั้งหมด 12 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องสำคัญต่างๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทตามที่ปรากฏในกฎบัตรคณะกรรมการลงทุน โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

1. ทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการลงทุน โดยกำหนดคุณสมบัติและปรับขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการลงทุนให้ชัดเจนยิ่งขึ้น รวมถึงปรับปรุงอำนาจการอนุมัติของคณะกรรมการลงทุนในตารางอำนาจดำเนินการของบริษัท

2. ทบทวนและกลั่นกรองการปรับปรุงระเบียบบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยการบัญชี การเงิน และการงบประมาณ ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

3. ทบทวนและปรับปรุงแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการลงทุนให้ครอบคลุมหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎบัตรคณะกรรมการลงทุน เพื่อนำไปพัฒนาประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานต่อไป

4. พิจารณาความเป็นไปได้และติดตามความคืบหน้าของการลงทุนในโครงการใหม่ในธุรกิจพลังงาน ธุรกิจเกี่ยวเนื่อง และธุรกิจใหม่ทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงการจัดหาแหล่งเงินทุนเพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และแผนกลยุทธ์องค์กร โดยคำนึงถึงผลตอบแทนที่เหมาะสม ซึ่งในปี 2564 คณะกรรมการลงทุนพิจารณาและเห็นชอบให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทลงทุนในโครงการใหม่ 2 โครงการ ได้แก่

4.1 โครงการลงทุนในบริษัท เอเพ็กซ์ คลีน เอ็นเนอร์ยี โฮลดิ้ง แอลแอลซี ซึ่งเป็นบริษัทผู้พัฒนาและขายโครงการพลังงานหมุนเวียนเอกชนขนาดใหญ่ในสหรัฐอเมริกา โดยเอ็กโกลงทุนทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 17.46 ผ่านบริษัท เอ็กโก พลัส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่เอ็กโกถือหุ้นร้อยละ 100 ทั้งนี้ เอ็กโก พลัสได้ลงนามในสัญญาขั้นสุดท้าย เมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2564 และดำเนินการร่วมลงทุนแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2564 การลงทุนในครั้งนี้ถือเป็นก้าวแรกของเอ็กโกในการลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียนในสหรัฐอเมริกา ซึ่งจะช่วยให้เอ็กโกมีส่วนร่วมในการพัฒนาโครงการพลังงานหมุนเวียนขนาดใหญ่อีกหลายโครงการ รวมถึงสนับสนุนการบรรลุเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอนภายในปี 2593

4.2 โครงการลงทุนในบริษัท เพียร์ พาวเวอร์ จำกัด (เพียร์ พาวเวอร์) ซึ่งเป็นสตาร์ทอัพในธุรกิจเทคโนโลยีด้านการเงิน (FinTech) ที่ก่อตั้งขึ้นเมื่อปี 2559 และให้บริการแพลตฟอร์มออนไลน์เพื่อระดมทุนแบบคราวด์ฟันดิงด้วยการออกหุ้นหรือหุ้นกู้ให้ผู้ลงทุน โดยเชื่อมต่อนักลงทุนกับวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) โดยเอ็กโกลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 24.24 และเข้าลงทุนแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2564 การลงทุนในเพียร์ พาวเวอร์จะช่วยให้เอ็กโกเข้าถึงเทคโนโลยีบล็อกเชนสำหรับการพัฒนาแพลตฟอร์มซื้อขายพลังงาน เพื่อรองรับการเข้าสู่ยุคการกระจายศูนย์ของธุรกิจพลังงาน (Decentralized Energy) ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคตอันใกล้ รวมถึงโอกาสในธุรกิจพลังงานอื่นๆ ต่อไป

5. พิจารณาการบริหารจัดการสินทรัพย์ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท เช่น การรีไฟแนนซ์เงินกู้ การนำเงินลงทุนกับสถาบันการเงิน เป็นต้น

6. กลั่นกรองแผนกลยุทธ์ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว แผนปฏิบัติการและงบประมาณประจำปี ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา เพื่อให้มั่นใจว่าแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจและนโยบายของบริษัท โดยมีงบประมาณในจำนวนที่เหมาะสมเพื่อรองรับการบริหารจัดการของฝ่ายบริหารให้บรรลุตามแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการดังกล่าว สำหรับปี 2564 เอ็กโกได้กำหนดเป้าหมายระยะยาวในการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิให้เป็นศูนย์ภายในปี 2593 และมีเป้าหมายระยะกลางในการลดปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ต่อหน่วยไฟฟ้าที่ผลิตได้ลงร้อยละ 10 จากระดับปี 2563 ในปี 2573 พร้อมทั้งกำหนดกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจแบบ Cleaner, Smarter and Stronger to Drive Sustainable Growth เพื่อสนับสนุนการบรรลุเป้าหมายดังกล่าวและมุ่งสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน

7. ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานการลงทุนในโครงการต่างๆ เพื่อตรวจสอบว่าการลงทุนและการบริหารจัดการเป็นไปตามแผนงาน พร้อมทั้งให้แนวทางและข้อเสนอแนะหากผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนงานที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

8. ติดตามความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี 2564 ซึ่งครอบคลุมการดำเนินงาน 4 ด้าน ตามหลักการของ Balanced Scorecard ได้แก่ ด้านการเงิน ด้านลูกค้า ด้านกระบวนการจัดการภายใน และด้านการเรียนรู้และเติบโต โดยให้ฝ่ายบริหารรายงานความก้าวหน้าต่อคณะกรรมการลงทุนและคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส เพื่อให้คำแนะนำในกรณีที่แผนปฏิบัติการไม่เป็นไปตามที่กำหนด

คณะกรรมการลงทุนได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามกฎบัตรและตามที่ได้รับมอบหมาย โดยได้พิจารณาเรื่องต่างๆ อย่างรอบคอบ ระมัดระวัง เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย และสอดคล้องตามข้อกำหนดของกฎหมายและระเบียบบริษัท พร้อมทั้งได้มีการรายงานผลการประชุมให้แก่คณะกรรมการบริษัทเป็นประจำ

นายกุลิศ สมบัติศิริ
ประธานคณะกรรมการลงทุน

รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ในปี 2564 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบไปด้วย กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน ได้แก่ นายโทชิโร่ คุดามะ ซึ่งทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และนายพลศรี สุวิศิษฏอาษา และกรรมการอิสระ 3 ท่าน ได้แก่ ดร.พสุ โลหารชุน นายไพศาล มหาพัณณาภรณ์ และนางวรรณิภา ภักดีบุตร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ดังที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ในรอบปีที่ผ่านมา คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้จัดประชุมทั้งสิ้น 11 ครั้ง นอกเหนือจากการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมถึงค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์ของพนักงานแล้ว ในปีนี้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนยังได้พิจารณาการปรับปรุงอำนาจหน้าที่ของตนเอง การจัดทำแผนการจัดอบรมของคณะกรรมการบริษัท และการปรับโครงสร้างองค์กรและกรอบอัตรากำลัง โดยสามารถสรุปสาระสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ ดังนี้

1. **การปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการ และตารางอำนาจดำเนินการของบริษัท**

จากการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการได้พิจารณาระบุคุณสมบัติของกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร โดยกรรมการจะต้องมีความรู้ความเชี่ยวชาญด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล มีความเป็นกลาง และสามารถสร้างความสมดุลระหว่างแรงจูงใจของกรรมการและผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น ทั้งยังได้กำหนดหน้าที่ในการทบทวนกฎบัตรของตนเองและกฎระเบียบของบริษัทเป็นประจำทุก 2 ปี โดยคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติกฎบัตรฉบับปรับปรุงนี้ และให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 26 มีนาคม 2564

นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนยังได้ทบทวนและปรับปรุงอำนาจหน้าที่ของตนและฝ่ายบริหารในตารางอำนาจดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารทรัพยากรบุคคล เพื่อให้การดำเนินงานมีความคล่องตัวมากขึ้น ในขณะเดียวกันได้เพิ่มหน้าที่ในการติดตามผลการดำเนินงาน รวมถึงการทบทวนและปรับปรุงสิทธิประโยชน์ของพนักงาน ทั้งในเอ็กโกและบริษัทย่อยอย่างสม่ำเสมอ โดยคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติตารางอำนาจดำเนินการฉบับปรับปรุงนี้ และให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565

2. **การจัดทำแผนการจัดอบรมของคณะกรรมการบริษัท**

สืบเนื่องจากผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยในปี 2563 ซึ่งมีข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการพัฒนากรรมการบริษัทอย่างต่อเนื่อง ในปีนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจึงได้พิจารณาเห็นชอบแผนการจัดอบรมที่มีระบบสำหรับคณะกรรมการบริษัท อันประกอบไปด้วยการพัฒนาความรู้พื้นฐานสำหรับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัทและความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านสำหรับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการชุดย่อย รวมถึงการพัฒนาความรู้ตามกระแสธุรกิจและแผนกลยุทธ์แต่ละปี โดยคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแผนดังกล่าวนี้เพื่อใช้เป็นแนวทางการจัดอบรมคณะกรรมการบริษัทในปี 2564-2566 และจะมีการทบทวนทุก 2 ปี เพื่อให้กรรมการมีความเท่าทันสถานการณ์และกระแสธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ

3. **การทบทวนการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน**

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ทบทวนหลักเกณฑ์ขั้นตอนการประเมิน และแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งประกอบด้วยแบบประเมินรายบุคคล รายคณะ และแบบประเมินไขว้ รวมถึงได้พิจารณาแบบประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และเห็นว่าขั้นตอนและแบบประเมินของคณะกรรมการบริษัทที่ได้รับการปรับปรุงในปี 2563 และขั้นตอนและแบบประเมินฉบับปัจจุบันของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีความเหมาะสมแล้ว จึงได้นำเสนอแก่คณะกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติหลักเกณฑ์และแบบประเมินผลการปฏิบัติงานในปี 2564 ดังที่เสนอ

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ประเมินตนเองและเปิดเผยผลการประเมินไว้ในหัวข้อ การกำกับดูแลกิจการ

4. การปรับปรุงโครงสร้างองค์กรและกรอบอัตรากำลัง

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้พิจารณาเห็นชอบการจัดตั้งหน่วยงานในสายงานบัญชีและการเงิน ซึ่งจะมีส่วนร่วมในการพัฒนาโครงการลงทุนร่วมกับสายงานพัฒนาธุรกิจ ควบคู่ไปกับการควบคุมดูแลภาษีของกลุ่มเอ็กโก เพื่อส่งเสริม Group Synergy ภายในองค์กรและระหว่างกลุ่มเอ็กโก โดยโครงสร้างดังกล่าวนี้ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและมีผลบังคับใช้ในวันที่ 1 มกราคม 2565

นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนยังได้เห็นชอบให้เพิ่มกรอบอัตรากำลังสำหรับสายงานต่างๆ ที่มีความจำเป็น โดยเฉพาะสายงานพัฒนาธุรกิจในประเทศ ซึ่งรับผิดชอบการแสวงหาธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศไทย และธุรกิจรูปแบบใหม่ที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจผลิตไฟฟ้า เพื่อสนับสนุนแผนกลยุทธ์และทิศทางการดำเนินธุรกิจขององค์กร กรอบอัตรากำลังนี้ได้ผ่านการพิจารณาและอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทดังที่เสนอ

5. การปรับปรุงระเบียบว่าด้วยการบริหารงานบุคคล

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนพิจารณาและเห็นชอบการปรับปรุงระเบียบบริษัทว่าด้วยข้อบังคับเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคล เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติตามที่เสนอ และให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2564 เป็นต้นไป

6. การปรับปรุงสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ของพนักงาน

เนื่องจากโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ยังคงแพร่ระบาดอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจึงได้พิจารณาอนุมัติการทำประกันสุขภาพชั่วคราวเพื่อคุ้มครองการติดเชื้อไวรัส COVID-19 ให้แก่พนักงานเพิ่มเติมอีกเป็นระยะเวลา 1 ปี นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนยังได้เห็นชอบการเพิ่มสวัสดิการค่าโทรศัพท์และอินเทอร์เน็ตให้ครอบคลุมพนักงานทุกระดับ เพื่อให้เป็นไปตามวิถีการทำงานแบบ New Normal ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติตามที่เสนอ

7. การพิจารณาแผนการสืบทอดตำแหน่ง

จากรายชื่อกรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่จะเกษียณอายุในปี 2565 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนอยู่ระหว่างการพิจารณาปรับปรุงความรู้ความเชี่ยวชาญสำหรับการสรรหากรรมการเข้าใหม่ ให้สอดคล้องกับทิศทางธุรกิจของเอ็กโกและสถานการณ์โลกที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา และได้พิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารเพื่อทดแทนผู้บริหารที่จะเกษียณอายุ เพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องและเป็นไปตามวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร และตามที่ได้รับมอบหมายด้วยความรอบคอบ ระมัดระวัง โปร่งใส เป็นธรรม ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ

นายโทชิโร่ คุดามะ
ประธานคณะกรรมการสรรหา
และพิจารณาค่าตอบแทน

รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และความรับผิดชอบต่อสังคม

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม (“คณะกรรมการกำกับดูแล”) ของบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 คน และกรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมจำนวน 5 คน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กรรมการที่ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการกำกับดูแล ได้แก่ ดร.พสุ โลหารชุน กรรมการอิสระ ทำหน้าที่ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม, นางวรรณิภา ภักดีบุตร กรรมการอิสระ, นายภูมิใจ อัตตะนันทน์ กรรมการอิสระ, นายณัฐวุฒิ แจ่มแจ้ง กรรมการ และนายเทพรัตน์ เทพพิทักษ์ กรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีผู้จัดการฝ่ายเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแล

คณะกรรมการกำกับดูแลปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อกำกับดูแล ติดตามการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สอดคล้องกับนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน และส่งเสริมนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมุ่งเน้นการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนและต่อเนื่อง

โดยในปี 2564 คณะกรรมการกำกับดูแลมีการประชุมทั้งสิ้น 6 ครั้ง ซึ่งมีสาระสำคัญสรุปได้ ดังนี้

1. ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1.1 ปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมีสาระสำคัญดังนี้
- ปรับปรุงอำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแล โดยขยายขอบเขตให้ครอบคลุมเรื่องสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- กำหนดคุณสมบัติของคณะกรรมการกำกับดูแล ให้ครอบคลุมความรู้และประสบการณ์ด้านการกำกับดูแลกิจการ ความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อให้สอดคล้องกับอำนาจหน้าที่ที่ปรับเพิ่ม
- กำหนดหน้าที่ในการอนุมัตินโยบายและแนวปฏิบัติให้ชัดเจนขึ้น โดยกำหนดให้คณะกรรมการกำกับดูแลกลั่นกรองนโยบายต่างๆ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา
- กำหนดระยะเวลาในการทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลและนโยบายที่เกี่ยวข้องกับขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลเป็นประจำทุก 2 ปี

1.2 ทบทวนและปรับปรุงนโยบายเพื่อการกำกับดูแลกิจการด้านต่างๆ ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ได้แก่
- นโยบายอาชีวอนามัย และความปลอดภัย ของกลุ่มบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
- นโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
- นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน
- นโยบายด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศและการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์
- นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- นโยบายการรับเรื่องร้องเรียน

1.3 พิจารณาและเห็นชอบให้ฝ่ายบริหารนำเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติให้เอ็กโกดำเนินการยื่นขอต่ออายุการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติเพื่อการต่อต้านการทุจริตในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition Against Corruption: CAC) ครั้งที่ 2

1.4 ส่งเสริมการเผยแพร่ สื่อสาร อบรม รวมถึงการจัดกิจกรรมต่างๆ เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง

2. ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

2.1 ติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานด้านความยั่งยืน รวมถึงการประเมินการปฏิบัติงานตามเกณฑ์ประเมินของ DJSI Corporate Sustainability Assessment (CSA) กลุ่มเอ็กโกได้รับการคัดเลือกให้เป็นสมาชิกดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Indices-DJSI) ในกลุ่มดัชนีตลาดเกิดใหม่ (Emerging Markets Index) ประเภทอุตสาหกรรมสาธารณูปโภคไฟฟ้า (Electric Utilities) ประจำปี 2564 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2

2.2 ติดตามการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility: CSR) ของกลุ่มเอ็กโก อันเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนของกลุ่มเอ็กโก โดยในปี 2564 แม้เผชิญกับสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ต่อเนื่องจากปี 2563 บริษัทสามารถดำเนินงานโดยรวมได้ตามแผนงาน มีการปรับแผนงานบางส่วน เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์และเป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่อง ได้แก่

2.2.1 **การพัฒนาคุณภาพชีวิต "ชุมชน" ในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า**

นอกจากแต่ละโรงไฟฟ้ามีโครงการ/กิจกรรมที่สอดคล้องตามกรอบการดำเนินงาน 6 ด้าน และเหมาะสมกับบริบทชุมชน ได้แก่ การสนับสนุนการจ้างงานในท้องถิ่น การพัฒนาเด็กและเยาวชน การพัฒนาทักษะที่เป็นประโยชน์ต่อการประกอบอาชีพ การเสริมสร้างสุขอนามัยที่ดีให้กับชุมชน การพัฒนาสาธารณูปโภค และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม บริษัทได้พัฒนาวารสารสุขใจสู่ช่องทาง Line OA เพื่อเสริมสร้างการมีส่วนร่วมกับชุมชนอย่างสอดคล้องกับยุคสมัยและพฤติกรรมของผู้รับสาร

2.2.2 **การส่งเสริมการเรียนรู้ด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อมใน "เยาวชน"**

เอ็กโกมุ่งหน้าพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพี่ โรงเรียนน้องอย่างต่อเนื่อง ซึ่งได้รับอนุมัติตั้งแต่ปี 2559 โดยในปี 2564 บริษัทได้จัดมหกรรมวิทยาศาสตร์ออนไลน์ ภายใต้แนวคิด "นวัตกรรมวิทย์ พลิกโลก (Smart Solutions for Life)" ส่งเสริมการเรียนรู้ด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมพลังงานแห่งอนาคตในทุกที่ ทุกเวลา แม้หยุดโรค ไม่หยุดเรียนรู้

ทั้งนี้ ศูนย์เรียนรู้โรงไฟฟ้าขนอมได้รับการยอมรับด้านคุณภาพและมาตรฐานการดำเนินงานระดับประเทศและระดับภูมิภาค ได้แก่ รางวัล Museum Thailand Award 2021 ประเภทพิพิธภัณฑ์ด้านวิทยาศาสตร์และสิ่งแวดล้อม รางวัลดีเด่นด้านกิจกรรมและกระบวนการเรียนรู้และด้านความสัมพันธ์กับชุมชน และรางวัลสร้างสรรค์สังคมแห่งเอเชีย "Asia Responsible Enterprise Awards 2021" (AREA 2021) ด้าน Investment in People

สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพี่ โรงเรียนน้อง เอ็กโกได้มอบทุนอาชีวศึกษาแก่เยาวชนในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้าต่อเนื่องเป็นรุ่นที่ 5 ตามแผนงาน พร้อมทั้งจัดทำและเปิด "หลักสูตรครูพลังงานออนไลน์" โดยส่งเสริมครูอาจารย์ระดับประถมศึกษาถึงมัธยมศึกษาตอนปลาย ให้มีทักษะในการสอนและสร้างการเรียนรู้ด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อมโดยใช้สื่อดิจิทัลอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาคุณภาพพลเมืองและการเรียนรู้ในรูปแบบ New Normal เพื่อส่งเสริมให้เยาวชนตระหนักและปรับเปลี่ยนพฤติกรรมในการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม

2.2.3 **การอนุรักษ์และฟื้นฟูระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ดำเนินการและพื้นที่ป่าต้นน้ำที่สำคัญ**

เอ็กโกยังคงดำเนินโครงการข้อมูลฐานด้านความหลากหลายทางชีวภาพของโรงไฟฟ้าขนอม (ต่อเนื่องจากปี 2563) และได้รับใบประกาศเกียรติคุณในฐานะที่มีส่วนร่วมลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ภายใต้ "โครงการสนับสนุนกิจกรรมลดก๊าซเรือนกระจก (LESS)" จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) โดยสามารถกักเก็บก๊าซเรือนกระจกได้ 536.597 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

นอกจากนั้น มูลนิธิไทยรักษ์ป่า องค์กรสาธารณกุศลที่เอ็กโกสนับสนุนการก่อตั้งและดำเนินงาน เพื่อการอนุรักษ์และฟื้นฟูป่าต้นน้ำ และความหลากหลายทางชีวภาพร่วมกับภาคีเครือข่ายในพื้นที่สำคัญของประเทศ เพื่อนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน ในปี 2564 มูลนิธิยังคงดำเนินการฟื้นฟูป่าอย่างต่อเนื่อง (ตั้งแต่ปี 2560) ในโครงการ "สร้างป่า สร้างรายได้" จ.เชียงใหม่ โดยลดพื้นที่การปลูกพืชเชิงเดี่ยวและเพิ่มพื้นที่สีเขียวสะสมรวม 1,055 ไร่ สูงกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ ตลอดจนดูแลและปลูกป่าด้วยพันธุ์ไม้พื้นถิ่นในโครงการ "ฟื้นฟูป่า รักษาต้นน้ำ" จ.ชัยภูมิ สะสมรวม 320 ไร่ และได้รับใบประกาศเกียรติคุณในฐานะที่มีส่วนร่วมลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ภายใต้ "โครงการสนับสนุนกิจกรรมลดก๊าซเรือนกระจก (LESS)" จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) โดยสามารถกักเก็บก๊าซเรือนกระจกได้ 6,983.399 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

2.3 เห็นชอบแผนปฏิบัติงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility: CSR) ประจำปี 2565 เพื่อสนับสนุนความยั่งยืนขององค์กร โดยครอบคลุม 2 แผนงานหลัก ได้แก่

2.3.1 แผนพัฒนาการดำเนินงานด้านความหลากหลายทางชีวภาพของโรงไฟฟ้าขนอม (ต่อเนื่องจากปี 2564)

2.3.2 แผนพัฒนาการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมขององค์กร เพื่อเพิ่มการมีส่วนร่วมและสร้างความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร

ทั้งนี้ คณะกรรมการกำกับดูแลได้รายงานผลการประชุมทุกครั้งให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ดร.พสุ โลหารชุน
ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม

การควบคุมภายใน และรายการระหว่างกัน

การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานและติดตามประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งพิจารณาผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายในและความเห็นของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของเอ็กโกและบริษัทย่อย ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการประเมินระบบการควบคุมภายในของฝ่ายบริหาร เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในของเอ็กโกและบริษัทย่อย สอดคล้องกับแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และมาตรฐานสากลของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO)

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2565 โดยมีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติผลการประเมินระบบการควบคุมภายในของเอ็กโกและบริษัทย่อย โดยคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นสอดคล้องกับคณะกรรมการตรวจสอบว่า ระบบการควบคุมภายในของเอ็กโกและบริษัทย่อย เพียงพอและเหมาะสม โดยเอ็กโกและบริษัทย่อยจัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอ เพื่อให้สามารถดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในเพื่อติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยจากการที่กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยปราศจากอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวโยงกันอย่างเพียงพอแล้ว สำหรับการควบคุมภายในหัวข้ออื่น คณะกรรมการเห็นว่าเอ็กโกมีการควบคุมที่เพียงพอแล้วเช่นกัน และในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการตรวจสอบได้รับรายงานจากผู้สอบบัญชีว่าไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญแต่อย่างใด

ระบบการควบคุมภายในของเอ็กโกครอบคลุมการควบคุมภายในด้านการดำเนินงาน (Operations Objectives) รายงานทางการเงิน (Reporting Objectives) และการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Compliance Objectives) จากการประเมินการควบคุมภายในของเอ็กโกและบริษัทย่อยในด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบตามแนวทางของ COSO Internal Control Framework มีดังนี้

1. การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

- คณะกรรมการบริษัทกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และวัตถุประสงค์ไว้อย่างชัดเจน เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติของฝ่ายบริหารและพนักงาน และมีการติดตามอย่างสม่ำเสมอทำให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามเป้าหมาย โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ซึ่งเชื่อมโยงสู่การสร้างมูลค่าให้แก่บริษัทในระยะยาว
- คณะกรรมการบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรที่เหมาะสม เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจและจะพิจารณาปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องตามสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป
- คณะกรรมการบริษัทกำหนดจรรยาบรรณทางธุรกิจ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นลายลักษณ์อักษรให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานยึดถือเป็นแนวปฏิบัติ และกำหนดให้มีการทบทวนตามระยะเวลาที่เหมาะสม รวมถึงสนับสนุนให้บริษัทมีการจัดอบรมให้พนักงานใหม่ เพื่อให้มีความเข้าใจ และรับทราบวิธีปฏิบัติ รวมทั้งการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- คณะกรรมการบริษัทกำหนดระเบียบปฏิบัติ และคำสั่งมอบหมายอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบเป็นลายลักษณ์อักษร และประกาศให้พนักงานได้รับทราบและปฏิบัติตาม
- คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน และประกาศใช้คู่มือมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติร่วมกัน
- บริษัทมีนโยบายการควบคุมภายใน ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบรับผิดชอบสอบทานความเหมาะสม และความมีประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทและบริษัทย่อย เหมาะสมเพียงพอที่จะปกป้องสินทรัพย์ของบริษัท และรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น โดยมีหน่วยงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงาน

2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

- คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง กำกับดูแลให้มีการระบุความเสี่ยง การประเมินผลกระทบ และโอกาสที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต รวมถึงแผนจัดการความเสี่ยงองค์กรเป็นรายเดือน และมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบติดตามความเสี่ยงองค์กรเป็นประจำทุกรายไตรมาส
- เอ็กโกได้ตระหนักว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นหน้าที่ของทุกฝ่ายงานและกำหนดให้ฝ่ายประเมินความเสี่ยงเป็นหน่วยงานสนับสนุนการทำหน้าที่บริหารความเสี่ยงของบริษัท เพื่อทำให้มั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงเกิดขึ้นในเชิงบูรณาการ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สอดคล้องกับสภาวการณ์การดำเนินธุรกิจของกลุ่มเอ็กโกในปัจจุบัน
- เอ็กโกได้ประเมินความเสี่ยงโดยพิจารณาจากปัจจัยภายนอกและภายในที่อาจส่งผลกระทบกับเป้าหมาย ประเมินโอกาสเกิดและผลกระทบ จัดลำดับและระบุความเสี่ยงสำคัญ และจัดให้มีมาตรการจัดการความเสี่ยงเพื่อจัดการความเสี่ยงเหล่านั้น เอ็กโกรับวัฒนธรรมความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมองค์กร
- ในปี 2564 เอ็กโกมีการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงหลักขององค์กร และแผนรับมือกับความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) ได้แก่ ความเสี่ยงผลกระทบของการแพร่ระบาดของโรคติดต่อเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19) ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายภาครัฐ อันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี และความเสี่ยงด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางด้านไซเบอร์และการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

- เอ็กโกกำหนดอำนาจดำเนินการและระดับวงเงินอนุมัติรายการประเภทต่างๆ ของผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรใน “ตารางอำนาจดำเนินการ” (Table of Authorities) และมีการทบทวนตามระยะเวลาอย่างเหมาะสม
- เอ็กโกกำหนดให้การจัดซื้อจัดจ้างมีการดำเนินการตามระเบียบและคำสั่งที่เกี่ยวข้อง ซึ่งได้กำหนดวิธีการปฏิบัติ รวมถึงหน้าที่ความรับผิดชอบในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างไว้อย่างชัดเจน
- เอ็กโกกำหนดให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบงานที่เกี่ยวกับการอนุมัติรายการ การดำเนินการหรือการบันทึกบัญชี และการดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน ออกจากกันอย่างเหมาะสม
- มีการติดตามดูแลผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม โดยฝ่ายบริหารเป็นผู้รายงานผลการดำเนินงานดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้รับทราบเป็นประจำทุกเดือน
- มีการพิจารณาการทำธุรกรรมที่เข้าเงื่อนไขเป็นรายการที่เกี่ยวโยงกันให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคำนึงถึงความสมเหตุสมผล ประโยชน์สูงสุดต่อเอ็กโก และผ่านการอนุมัติจากผู้มีอำนาจอนุมัติซึ่งไม่เป็นผู้ที่มีส่วนได้เสีย

ปี 2564 มีการจัดตั้งคณะทำงานจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติในการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เพื่อกำกับ ติดตามและประเมินผลให้บริษัทและบริษัทในกลุ่มดำเนินการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องใช้ข้อมูลส่วนบุคคลอย่างรอบคอบ มีประสิทธิภาพและถูกต้องตามที่กฎหมายกำหนด

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

เอ็กโกมีระบบสารสนเทศที่ให้ข้อมูลสำคัญเพียงพอต่อการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และฝ่ายบริหาร และเอ็กโกมีช่องทางการสื่อสารภายในองค์กรที่มีประสิทธิภาพ ดังนี้

- กำหนดให้มีการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมและระเบียบวาระการประชุมที่มีข้อมูลที่จำเป็นและเพียงพอให้คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยก่อนการประชุม ล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน
- กำหนดให้รายงานผลการดำเนินงานประจำเดือนต่อคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการสามารถเชิญผู้ที่เกี่ยวข้องอันได้แก่ ผู้บริหาร พนักงาน ผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายในให้เข้าร่วมประชุม หารือ ชี้แจง หรือตอบข้อซักถามได้
- กำหนดให้มีการใช้ระบบ Intranet อีเมล รายการเสียงตามสาย ‘EGCO Talk’ ในการสื่อสารภายในเอ็กโก พนักงานทุกคนจึงได้รับข้อมูลสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับนโยบาย ระเบียบ/คำสั่งของบริษัท และการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงคู่มือมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน และในปี 2564 มีการประชาสัมพันธ์ให้ความรู้เกี่ยวกับการต่อต้านคอร์รัปชัน ผ่านกิจกรรมที่จัดขึ้นใน Intranet ของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงมีการจัดอบรมเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชันให้กรรมการและพนักงานของเอ็กโก กรุ๊ป
- จัดให้มีการจัดเก็บเอกสารข้อมูลประกอบการจัดทำรายงานการเงิน การบันทึกบัญชี และเอกสารสำคัญต่างๆ ไว้อย่างครบถ้วนและเป็นหมวดหมู่ ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีซึ่งใช้ข้อมูลที่จัดเก็บไม่พบข้อบกพร่องใดที่แนะนำให้เอ็กโกต้องพิจารณาปรับปรุง
- จัดให้มีการรวบรวมกฎหมาย ระเบียบ และคำสั่งที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของเอ็กโกไว้เป็นหมวดหมู่ และสะดวกในการอ้างอิง ค้นคว้า โดยฝ่ายกฎหมายรับผิดชอบดูแลข้อมูล และให้คำปรึกษากรณีมีข้อสงสัย
- จัดให้มีช่องทางการสื่อสารระบบสองทาง คือ เอ็กโกเผยแพร่ข้อมูลกับบุคคลภายนอกทางเว็บไซต์ www.egco.com เพื่อให้บุคคลภายนอกผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถรับทราบข้อมูลของเอ็กโกได้ตลอดเวลา รวมถึงจัดให้มีการประชุมกับนักลงทุนและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ทุกไตรมาส มีการแถลงข่าวผ่านสื่อมวลชน และมีจุลสารนักลงทุนที่ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์จัดทำเพื่อแจกให้กับผู้ถือหุ้นและนักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียก็สามารถติดต่อสอบถามข้อมูลของเอ็กโกได้ด้วยช่องทางเหล่านั้นเช่นกัน

- กำหนดแนวทางสำหรับการแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ (Whistleblower) ไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจซึ่งเผยแพร่ในเว็บไซต์ของเอ็กโก พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียจึงสามารถแจ้งเรื่องดังกล่าวได้ทั้งกับคณะทำงานกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งจัดให้มีกลไกในการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส โดยจัดเก็บข้อมูลการแจ้งเบาะแสให้เป็นความลับ ซึ่งจะรับรู้เฉพาะในกลุ่มบุคคลที่ได้รับมอบหมายและเกี่ยวข้องด้วยเท่านั้น เพื่อสร้างความมั่นใจแก่ผู้แจ้งเบาะแส
- กำหนดให้พนักงานตั้งแต่ระดับปฏิบัติการจนถึงผู้บริหารระดับผู้ช่วย จัดทำแบบรายงานการมีส่วนได้เสียฉบับพนักงาน (Report on Interest) ผ่านระบบ MS Forms ใน EGCO GroupNet ทั้งนี้เพื่อให้เป็นไปตามนโยบาย และแนวปฏิบัติด้านการป้องกันความขัดแย้งของผลประโยชน์ (Conflict of Interest) ของบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) ที่กำหนดให้พนักงานจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของพนักงาน นับตั้งแต่วันแรกที่เริ่มปฏิบัติหน้าที่ในเอ็กโก
- ปี 2564 บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด ได้ผ่านการรับรองการต่ออายุการเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย
- ปี 2564 เอ็กโกได้ผ่านการรับรองมาตรฐานระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ISO/IEC 27001:2013 (Information Security Management System: ISMS) ในการจัดทำระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศของศูนย์คอมพิวเตอร์ (Data Center) รวมทั้งได้จัดทำนโนบายและแนวปฏิบัติด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศและการรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์

5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

- เอ็กโกจัดให้มีหน่วยงานบริหารสินทรัพย์ หน่วยงานบริหารโรงไฟฟ้าและหน่วยงานบริหารโครงการเพื่อทำหน้าที่รับผิดชอบติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของเอ็กโก บริษัทย่อย และบริษัทร่วม เปรียบเทียบผลการดำเนินงานกับแผนงานและเกณฑ์วัดผลงาน รวมทั้งวิเคราะห์หาสาเหตุกรณีที่ผลการดำเนินงานจริงไม่เป็นไปตามแผนงานหรือเกณฑ์ที่กำหนดไว้ และรายงานผลต่อผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัทโดยสม่ำเสมอ
- เอ็กโกสนับสนุนให้ผู้สอบบัญชีสามารถปฏิบัติงานได้อย่างเป็นอิสระ และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำสม่ำเสมอ
- เอ็กโกกำหนดให้ฝ่ายบริหารทบทวนระบบการควบคุมภายในของเอ็กโกและบริษัทย่อยเพื่อประเมินความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี โดยใช้แบบประเมินที่จัดทำขึ้นตามแนวทางของ ก.ล.ต.
- เอ็กโกกำหนดให้พนักงานและผู้บริหารศึกษากฎระเบียบ และจรรยาบรรณทางธุรกิจในระบบ Intranet ของเอ็กโก และให้ถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด รวมทั้งให้ลงนามในหนังสือรับรองตนเองว่าได้ปฏิบัติตามแล้ว
- ฝ่ายตรวจสอบภายในสอบทานความเพียงพอเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในและติดตามการปฏิบัติงานตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ และเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้พิจารณาเห็นชอบก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้รับทราบ
- ผู้สอบบัญชีสอบทานระบบการควบคุมภายในทางด้านบัญชีและการเงินของเอ็กโก เพื่อกำหนดแนวทางการตรวจสอบ ระยะเวลาและขอบเขตในการปฏิบัติงาน ในปี 2564 ผู้สอบบัญชีไม่พบประเด็นใดที่เป็นสาระสำคัญเพื่อเสนอแนะให้เอ็กโกต้องปรับปรุงระบบการควบคุมภายใน

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 7/2562 เมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2562 ได้แต่งตั้งนางจุติมา ตั้งเจริญดี ให้ดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน เนื่องจากเป็นผู้ซึ่งมีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในของเอ็กโก เคยเข้าอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายใน ได้รับวุฒิบัตร CPIAT และผ่านการทดสอบโครงการวุฒิบัตรวิชาชีพด้านการบัญชีนิติวิทยา (Forensic Accounting Certificate: FAC) รวมถึงมีความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของเอ็กโก จึงเห็นว่ามีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมเพียงพอ

รายการระหว่างกัน

ในการประกอบธุรกิจ เอ็กโกและบริษัทย่อยมีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งเอ็กโกได้ดูแลให้การเข้าทำรายการดังกล่าวสมเหตุผล ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยนอกจากจะกำหนดอำนาจของผู้มีสิทธิอนุมัติตามวงเงินที่กำหนดแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบยังทำหน้าที่เป็นผู้สอบทานการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันที่ต้องได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัทตามกฎระเบียบของ ตลท. และคณะกรรมการกำกับตลาดทุนด้วย ทั้งนี้ ข้อมูลรายละเอียดรายการระหว่างกันได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ข้อ 37 และ 38

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

เอ็กโกได้กำหนดนโยบาย และขั้นตอนการอนุมัติและดำเนินการรายการที่เกี่ยวโยงกัน และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนี้

- ในกรณีที่เอ็กโก และ/หรือ บริษัทย่อย เข้าทำสัญญาใดๆ ก็ตาม หรือมีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต เอ็กโกจะพิจารณาถึงความจำเป็นและความเหมาะสมในการทำสัญญานั้น โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของเอ็กโกเป็นหลัก และมีการคิดราคาระหว่างกันตามเงื่อนไขเช่นเดียวกับลูกค้าทั่วไปตามราคาตลาดยุติธรรม โดยจะใช้ราคาและเงื่อนไขเช่นเดียวกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) และหากไม่มีราคาดังกล่าว เอ็กโกจะพิจารณาเปรียบเทียบราคาสินค้าหรือบริการกับบุคคลภายนอกภายใต้เงื่อนไขที่เหมือนหรือคล้ายคลึงกัน หรืออาจใช้ประโยชน์จากรายงานของผู้ประเมินอิสระซึ่งว่าจ้างโดยบริษัทมาทำการเปรียบเทียบราคาสำหรับรายการระหว่างกันที่สำคัญ เพื่อให้มั่นใจว่าราคาดังกล่าวสมเหตุสมผลและเพื่อประโยชน์สูงสุดของเอ็กโก
- การดำเนินธุรกรรมที่พิจารณาแล้วว่าเป็นรายการที่เกี่ยวโยงกันตามหลักเกณฑ์ของ ตลท. จะต้องมีการปฏิบัติตามข้อกำหนดของ ตลท. และคณะกรรมการกำกับตลาดทุนอย่างถูกต้องและครบถ้วน รวมทั้งได้ผ่านการตรวจสอบของคณะกรรมการตรวจสอบในกรณีที่ต้องได้รับการพิจารณาจากคณะกรรมการ
- คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ฝ่ายบริหารหรือคณะกรรมการลงทุนเป็นผู้อนุมัติรายการระหว่างกันที่มีข้อตกลงทางการค้า ในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน โดยปราศจากอำนาจต่อรองทางการค้าที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารจะต้องสรุปรายการที่เกี่ยวโยงทั้งหมดเสนอคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อให้มั่นใจว่าการทำรายการสมเหตุสมผล เป็นประโยชน์สูงสุดของบริษัท และเป็นไปตามขั้นตอนที่ถูกต้อง
- ในกรณีที่รายการที่เกี่ยวโยงกันมีมูลค่าเข้าเกณฑ์ที่ต้องขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นใหญ่ที่มีส่วนได้เสียสามารถเข้าประชุมได้เพื่อนับเป็นองค์ประชุม แต่ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ซึ่งฐานในการคำนวณคะแนนเสียงเพื่ออนุมัติรายการที่เกี่ยวโยงกันไม่นับส่วนของผู้มีส่วนได้เสีย เกณฑ์ดังกล่าวจึงไม่มีปัญหากับองค์ประชุมและคะแนนเสียง
- ผู้บริหารและพนักงานที่ปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมที่เอ็กโกถือหุ้น ต้องระมัดระวังความขัดแย้งของผลประโยชน์ระหว่างสถานะการเป็นผู้บริหารและพนักงานของเอ็กโก และการดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้นๆ
- กรรมการหรือผู้บริหารซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงและไม่ได้รับอนุญาตให้เข้าร่วมประชุมหรืออนุมัติรายการในเรื่องนั้น

รายการระหว่างกันในปี 2564

เอ็กโกและบริษัทย่อยมีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในปี 2564 มีรายละเอียด ดังนี้

1. การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.)

กฟผ. เป็นผู้ถือหุ้นบริษัทรายใหญ่ในสัดส่วนร้อยละ 25.41 และมีกรรมการผู้แทนในเอ็กโกจำนวน 4 คน

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
1. รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า • รายได้สำหรับงวด • ลูกหนี้คงค้าง	 20,923 4,497	กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. จำนวน 7 ฉบับ โดย 6 ฉบับมีอายุสัญญา 21-25 ปี และอีก 1 ฉบับมีอายุสัญญา 5 ปี และสามารถต่ออายุได้คราวละ 5 ปี ซึ่ง กฟผ. เป็นผู้รับซื้อไฟฟ้ารายใหญ่รายเดียวของประเทศ โดยมีราคาและเงื่อนไขในการขายไฟฟ้าเป็นไปตามราคาและเงื่อนไขที่เป็นมาตรฐานและผ่านความเห็นชอบจากหน่วยงานภาครัฐ
2. รายได้จากการให้บริการซ่อมบำรุง • รายได้สำหรับงวด • ลูกหนี้คงค้าง	 94 34	กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาให้บริการซ่อมบำรุงรักษาโรงไฟฟ้ากับ กฟผ. โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ
3. ค่าใช้จ่ายสำหรับการซื้อไฟฟ้าสำรอง • ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด • เจ้าหนี้คงค้าง	 18 1	กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อไฟฟ้าสำรองกับ กฟผ. เพื่อนำมาใช้ในกรณีที่การผลิตไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าหยุดชะงัก โดยมีราคาและเงื่อนไขตามที่ตกลงร่วมกัน ซึ่งเป็นไปตามปกติของธุรกิจ
4. ค่าจ้างที่ปรึกษาบริหารเชื้อเพลิงและค่าจ้างบริหารจัดการน้ำมันดีเซล • ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด • เจ้าหนี้คงค้าง	 3 -	กลุ่มบริษัทได้ว่าจ้างที่ปรึกษาที่มีความเชี่ยวชาญเพื่อบริหารเชื้อเพลิงและบริหารจัดการน้ำมันดีเซลกับ กฟผ. โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาเป็นไปตามปกติของธุรกิจ
5. ค่าใช้จ่ายสำหรับการติดตั้ง วิเคราะห์อุปกรณ์ และบริการจ้างการซ่อมทั่วไป • ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด • เจ้าหนี้คงค้าง	 96 0.11	กลุ่มบริษัทได้ว่าจ้างดำเนินการติดตั้งและวิเคราะห์อุปกรณ์ รวมถึงจ้างบริการซ่อมทั่วไปและงานบำรุงรักษาหลักกับ กฟผ. โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ
6. ค่าบริการในการฝึกอบรม • ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด • เจ้าหนี้คงค้าง	 0.05 -	กลุ่มบริษัทได้ว่าจ้าง กฟผ. ฝึกอบรมพนักงานในหลักสูตรการทำงานและการบำรุงรักษา และหลักสูตรการวิเคราะห์ความเสียหาย Boiler Tube เพื่อพัฒนาบุคลากร มุ่งเน้นให้มีความรู้และทักษะ ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขการค้า

2. **กลุ่มบริษัท** TEPDIA Generating B.V. (TEPDIA)

TEPDIA เป็นผู้ถือหุ้นบริษัทรายใหญ่ในสัดส่วนร้อยละ 23.94 และมีกรรมการผู้แทนในเอ็กโกจำนวน 4 คน

2.1 บริษัท Mitsubishi Corporation (MC)

MC เป็นผู้ถือหุ้นทางอ้อมของบริษัท ซึ่งถือหุ้นผ่าน TEPDIA ในสัดส่วนร้อยละ 5.985

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
1. ค่าบริการซ่อมบำรุงรักษาหลัก • ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด • เจ้าหนี้คงค้าง	 103 15	กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญารับบริการซ่อมบำรุงรักษาหลักกับ MC เพื่อการบริการดูแลและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า ค่าบริการดังกล่าวกำหนดตามหลักเกณฑ์ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มตามเงื่อนไขของสัญญา โดยค่าบริการของแต่ละปีจะถูกปรับเพิ่มตามดัชนีราคาผู้บริโภค ซึ่งราคาและเงื่อนไขดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 12 ปี นับตั้งแต่วันที่ 19 มิถุนายน 2559
2. ค่าจ้างที่ปรึกษาการซ่อมบำรุง • ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด • เจ้าหนี้คงค้าง	 19 0.40	กลุ่มบริษัทได้ว่าจ้างที่ปรึกษาที่มีความเชี่ยวชาญเพื่องานซ่อมบำรุงรักษา Major Inspection กับ MC โดยมีราคาและเงื่อนไขในสัญญาเป็นไปตามปกติของธุรกิจ
3. ซื้ออุปกรณ์สำหรับโรงไฟฟ้า • วัสดุสำรอง • เจ้าหนี้คงค้าง	 6 3	กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้ออุปกรณ์สำรองกับ MC ซึ่งเป็นผู้ผลิต เพื่อใช้สำหรับการซ่อมบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า โดยราคาและเงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ
4. ค่าบริการในการฝึกอบรม • ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด • เจ้าหนี้คงค้าง	 1 -	กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาฝึกอบรมพนักงานในหลักสูตร Cloud Simulator กับ MC เพื่อพัฒนาบุคลากร มุ่งเน้นให้มีความรู้และทักษะ ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขการค้า โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 5 เมษายน 2561

2.2 บริษัท Mitsubishi Corporation Machinery (MCM)

MCM เป็นบริษัทย่อยของ MC ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว ทั้งนี้ MC ได้ถือหุ้นทางอ้อมของบริษัท ผ่าน TEPDIA ในสัดส่วนร้อยละ 5.985

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
1. ค่าบริการที่ปรึกษาด้านเทคนิคระยะยาว • ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด • เจ้าหนี้คงค้าง	 451 79	กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญารับบริการซ่อมบำรุงรักษาหลักกับ MCM เพื่อการบริการดูแลและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า ค่าบริการดังกล่าวกำหนดตามหลักเกณฑ์ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มตามเงื่อนไขของสัญญา โดยค่าบริการของแต่ละปีจะถูกปรับเพิ่มตามดัชนีราคาผู้บริโภค ซึ่งราคาและเงื่อนไขดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 12 ปี นับตั้งแต่วันที่ 19 มิถุนายน 2559
2. ซื้ออุปกรณ์สำหรับโรงไฟฟ้า • วัสดุสำรอง • เจ้าหนี้คงค้าง	 1 -	กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้ออุปกรณ์สำรองกับ MCM ซึ่งเป็นผู้ผลิต เพื่อใช้สำหรับการซ่อมบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า โดยราคาและเงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ

2.3 บริษัท JERA (JERA)

JERA เป็นผู้ถือหุ้นทางอ้อมของบริษัทฯ ซึ่งถือหุ้นผ่าน TEPDIA ในสัดส่วนร้อยละ 11.97

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2564 (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
1. ค่าบริการที่ปรึกษาด้านเทคนิคระยะยาว		กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญางานบริการที่ปรึกษาด้านเทคนิคระยะยาวกับ JERA เพื่อการบริหารโรงไฟฟ้าเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพจากการดูแลและให้คำปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญ ซึ่งราคาและเงื่อนไขดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 25 ปี นับตั้งแต่วันที่ 19 มิถุนายน 2559
• ค่าใช้จ่ายสำหรับงวด	14	
• เจ้าหนี้คงค้าง	4	

นโยบายและแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

การทำรายการระหว่างกันของเอ็กโกในอนาคตเป็นรายการต่อเนื่องจากรายการในปัจจุบัน โดยเอ็กโกจะดูแลให้การทำรายการโปร่งใส เป็นธรรม และรักษาผลประโยชน์ของบริษัท ส่วนรายการระหว่างกันที่อาจมีความขัดแย้ง คณะกรรมการบริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้สอบบัญชีหรือผู้เชี่ยวชาญอิสระ พิจารณาตรวจสอบให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคา และความสมเหตุสมผลของการทำรายการ พร้อมทั้งเปิดเผยชนิด มูลค่า และเหตุผลในการทำรายการต่อผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของ ตลท. และคณะกรรมการกำกับตลาดทุนโดยเคร่งครัด นอกจากนี้ เอ็กโกจะสร้างเสริมความเข้าใจให้กับผู้ปฏิบัติงานให้มากขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยจะมีการประชุมเพื่อชี้แจงให้ผู้เกี่ยวข้องทราบข้อกำหนดใหม่ๆ รวมทั้งวิธีปฏิบัติที่ชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อจะได้ปฏิบัติตามได้ครบถ้วนและถูกต้อง เพื่อความโปร่งใสและรักษาไว้ซึ่งประโยชน์ของผู้ถือหุ้น

ส่วนที่
03

งบการเงิน

ภาพรวมทางการเงิน

งบการเงินรวม

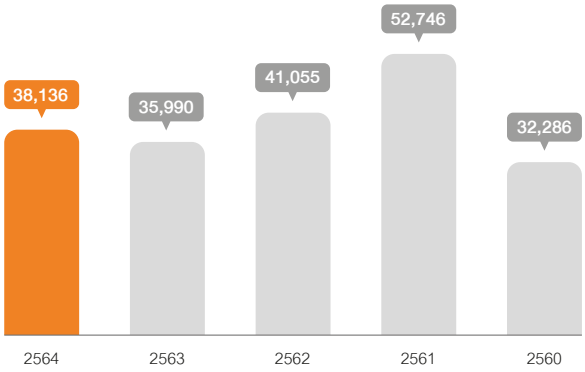
	2564	2563	2562	2561	2560
ผลการดำเนินงาน (ล้านบาท)					
รายได้จากการขายและบริการ	35,903	33,578	37,511	35,522	30,018
เงินปันผลรับและรายได้อื่น	2,233	2,412	2,895	2,652	2,268
กำไรสุทธิจากการขายเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	-	9,819	-
กำไรสุทธิจากการขายเงินลงทุนระยะยาวในหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาด	-	-	-	4,358	-
กำไรสุทธิจากการปิดบริษัทย่อยและการร่วมค้า	-	-	649	395	-
ต้นทุนขายและบริการ	(27,560)	(25,258)	(28,420)	(26,606)	(21,332)
ค่าใช้จ่ายในการบริหารและภาษี	(4,312)	(5,243)	(4,360)	(6,414)	(3,480)
ต้นทุนทางการเงิน	(8,248)	(4,221)	(1,254)	(4,009)	210
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน	(1,398)	1,793	-	-	-
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	6,428	4,838	6,405	5,488	5,773
กำไรส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	13	27	67	43	45
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน	1,071	861	(300)	(89)	(1,594)
กำไรส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	4,104	8,733	13,059	21,073	11,818
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน[1]	10,218	8,738	10,368	9,195	9,268
ฐานะการเงิน (ล้านบาท)					
สินทรัพย์รวม	241,932	214,438	208,523	206,428	200,332
หนี้สินรวม	127,895	111,604	103,416	105,578	113,476
ส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	113,441	102,243	104,491	100,239	86,238
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	596	591	616	611	618
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	5,265	5,265	5,265	5,265	5,265
ข้อมูลต่อหุ้น (บาท)					
กำไรต่อหุ้น	7.80	16.59	24.81	40.03	22.45
มูลค่าตามบัญชี	215.48	194.21	198.48	190.40	163.81
เงินปันผล	6.50[2]	6.50	6.50	9.50	7.00
อัตราส่วนทางการเงิน					
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.42	2.14	2.87	1.51	2.26
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.48	0.81	0.49	0.44	0.71
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	23.24	24.78	24.24	25.10	28.94
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ (%)	9.21	21.39	27.52	36.19	31.05
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	3.81	8.45	12.76	22.60	14.05
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	1.80	4.13	6.29	10.36	5.95
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.12	1.09	0.98	1.05	1.31

หมายเหตุ : (1) กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน ไม่รวมผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ขาดทุนจากการด้อยค่า การวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน และการรับรู้รายได้แบบสัญญาเช่า

(2) ขึ้นอยู่กับมติอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 สำหรับการจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีและจ่ายเงินปันผล

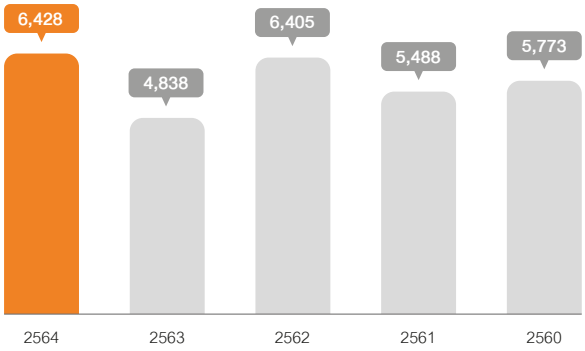
รายได้รวม

หน่วย : ล้านบาท



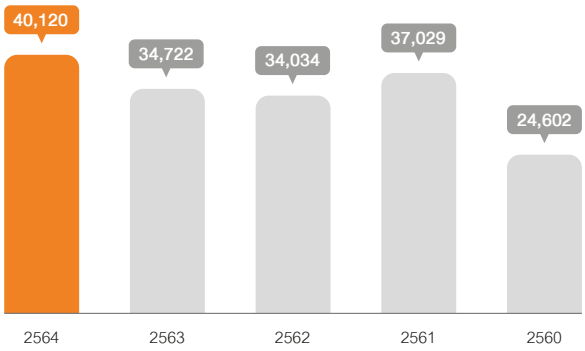
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

หน่วย : ล้านบาท



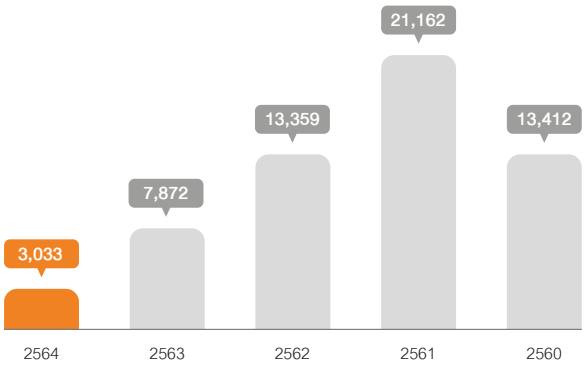
ค่าใช้จ่ายรวม ก่อนผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน

หน่วย : ล้านบาท



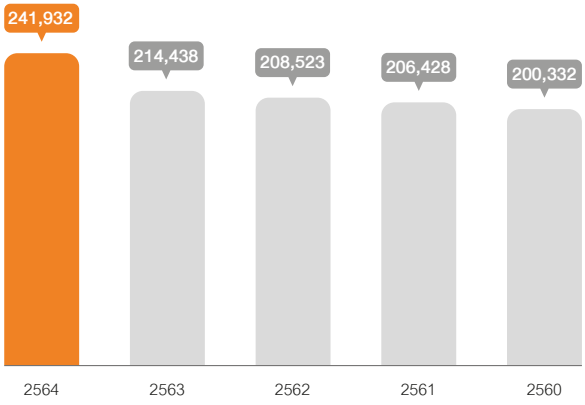
กำไรส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ ก่อนผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน

หน่วย : ล้านบาท



สินทรัพย์รวม

หน่วย : ล้านบาท



รายงานความรับผิดชอบของ คณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน

ด้วยพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ ได้กำหนดให้คณะกรรมการของบริษัทต้องจัดให้มีการจัดทำงบการเงินเพื่อแสดงถึงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และกระแสเงินสดในรอบปีที่ผ่านมาที่เป็นจริงและสมเหตุผล

คณะกรรมการบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) (เอ็กโก) ได้ยึดมั่นในภาระหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลการจัดทำรายงานทางการเงิน จึงได้ออกระเบียบ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) ว่าด้วยการบัญชี การเงิน และการงบประมาณ พ.ศ. 2564 เพื่อให้ฝ่ายบริหารใช้เป็นแนวทางปฏิบัติ โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบสอบทานให้มั่นใจว่ามีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีอย่างครบถ้วนเพียงพอที่จะดำรงไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัท สอดคล้องกับกฎหมายและระเบียบดังกล่าว ดูแลให้มีการใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ รวมทั้งสอบทานให้มีระบบการควบคุมภายในที่รัดกุมและมีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจว่าเอ็กโกมีระบบงานและวิธีปฏิบัติที่ดีเพียงพอที่จะป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ป้องกันทรัพย์สินจากการสูญหายหรือนำไปใช้โดยบุคคลที่ไม่มีสิทธิหรือไม่มีอำนาจหน้าที่ และทำให้ทราบจุดอ่อนหรือรายการที่ผิดปกติได้ทันเวลาเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต

เอ็กโกได้จัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย และตามข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ตลอดจนได้มีการพิจารณาถึงความสมเหตุผลและระมัดระวังรอบคอบในการจัดทำงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอ ซึ่งงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีแล้วและผู้สอบบัญชีมีความเห็นโดยไม่มีเงื่อนไข

จากการกำกับดูแลและการปฏิบัติดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการบริษัทจึงมีความเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของเอ็กโกแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน เชื่อถือได้ และปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้อง

นายกุลิศ สมบัติศิริ
ประธานกรรมการ

รายงานของ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นของบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ รวมถึงกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564
- งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งประกอบด้วยนโยบายการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 20 เรื่องค่าความนิยม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการรับรู้ค่าความนิยมสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าเป็นจำนวน 7,151 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 3 ของมูลค่าของสินทรัพย์รวมในงบการเงินรวม โดยค่าความนิยมสุทธิจำนวน 7,130 ล้านบาท เกิดจากการซื้อธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศฟิลิปปินส์ และส่วนที่เหลือ 21 ล้านบาท เกิดจากการซื้อธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศไทย กลุ่มกิจการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศฟิลิปปินส์จำนวน 765 ล้านบาทในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 ผู้บริหารทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นประจำทุกปี หรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าค่าความนิยมอาจเกิดการด้อยค่า การทดสอบการด้อยค่าจัดทำในระดับของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด และคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนด้วยวิธีมูลค่าจากการใช้ ซึ่งวิธีดังกล่าวต้องอาศัยดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารในการประมาณการผลการดำเนินงานและประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต รวมถึงการใช้อัตราการคิดลดที่เหมาะสมในการคิดลดประมาณการกระแสเงินสด ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าจากการใช้ประกอบด้วย ประมาณการราคาขายไฟฟ้าต่อหน่วย กำลังการผลิตของโรงไฟฟ้า ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน โครงสร้างเงินทุน อัตราการเติบโตและอัตราคิดลดที่ใช้ในการคิดลดประมาณการกระแสเงินสด ข้าพเจ้าให้ความสนใจในเรื่องมูลค่าของค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการซื้อธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศฟิลิปปินส์ เนื่องจากความมีสาระสำคัญของตัวเลขและการกำหนดประมาณการของมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต้องอาศัยข้อสมมติฐานในการคำนวณเป็นจำนวนมาก อีกทั้งการกำหนดข้อสมมติฐานดังกล่าวขึ้นอยู่กับดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารในการประเมินความเป็นไปได้ของแผนธุรกิจในอนาคต	ข้าพเจ้าปฏิบัติงานดังต่อไปนี้เพื่อประเมินการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการซื้อธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศฟิลิปปินส์ซึ่งจัดทำโดยผู้บริหาร • ประเมินความเหมาะสมของการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด • หารือกับผู้บริหารเพื่อทำความเข้าใจข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้ในการทดสอบการด้อยค่า และประเมินขั้นตอนในการทดสอบการด้อยค่ารวมถึงข้อสมมติฐานที่ใช้เพื่อให้มั่นใจว่าผู้บริหารใช้ขั้นตอนและข้อสมมติฐานดังกล่าวอย่างสอดคล้องกันในกลุ่มกิจการ • สอบถามผู้บริหารในเชิงทดสอบเกี่ยวกับข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม โดยเฉพาะข้อมูลที่เกี่ยวกับประมาณการราคาขายไฟฟ้าต่อหน่วย กำลังการผลิตของโรงไฟฟ้า ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน โครงสร้างเงินทุน อัตราการเติบโตและอัตราคิดลด รวมทั้งการเปรียบเทียบข้อสมมติฐานที่สำคัญกับสัญญาที่เกี่ยวข้อง แหล่งข้อมูลภายนอก ประมาณการอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและแผนธุรกิจที่ได้รับการอนุมัติแล้ว • ประเมินความสมเหตุสมผลของแผนธุรกิจ โดยเปรียบเทียบแผนของปี พ.ศ. 2564 กับผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจริง • ประเมินอัตราคิดลดโดยการพิจารณาและเปรียบเทียบกับข้อมูลของบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน ซึ่งสามารถอ้างอิงได้จากข้อมูลที่เปิดเผยโดยทั่วไป เพื่อให้มั่นใจว่าอัตราคิดลดที่ผู้บริหารใช้อยู่ในเกณฑ์ที่สามารถยอมรับได้ จากผลการปฏิบัติงานดังกล่าว ข้าพเจ้าพบว่าข้อสมมติฐานสำคัญที่ผู้บริหารใช้อยู่ในช่วงที่ยอมรับได้และสอดคล้องกับหลักฐานสนับสนุน

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
การประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า และที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ของบริษัทย่อย	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16 เรื่องเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และการร่วมค้า และข้อ 18 เรื่องที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 บริษัทรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศไทยจำนวน 544 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ และกลุ่มกิจการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของโรงไฟฟ้าของบริษัทย่อยจำนวน 242 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนรวม ผู้บริหารทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าและโรงไฟฟ้าของบริษัทย่อย เมื่อประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์อาจเกิดการด้อยค่าและคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนด้วยวิธีมูลค่าจากการใช้ ซึ่งวิธีดังกล่าวต้องอาศัยดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและการกำหนดข้อสมมติฐานต่าง ๆ เช่น ประมาณการราคาขายไฟฟ้าต่อหน่วย กำลังการผลิตของโรงไฟฟ้า ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน โครงสร้างเงินทุน อัตราการเติบโตและอัตราคิดลดที่ใช้ในการคิดลดประมาณการกระแสเงินสด ผู้บริหารพิจารณาเรื่องดังต่อไปนี้ในการประเมินข้อบ่งชี้การด้อยค่า • การลดลงอย่างมีนัยสำคัญของประมาณการรายได้ในอนาคตเนื่องจากใกล้ครบกำหนดระยะเวลาการได้รับรายได้ส่วนเพิ่มราคาขาย (Adder) ตามที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า • มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการสูงกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิตามสัดส่วนการลงทุนของกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าให้ความสนใจในเรื่องการทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า และโรงไฟฟ้าของบริษัทย่อย เนื่องจากความมีสาระสำคัญของตัวเลขและการกำหนดประมาณการของมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต้องอาศัยข้อสมมติฐานในการคำนวณเป็นจำนวนมาก และเป็นเรื่องที่ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินความเหมาะสมสำหรับการรับรู้การด้อยค่า	ข้าพเจ้าปฏิบัติงานดังต่อไปนี้เพื่อประเมินการทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าและโรงไฟฟ้าของบริษัทย่อย ที่จัดทำโดยผู้บริหาร • ประเมินความเหมาะสมของข้อบ่งชี้การด้อยค่าที่จัดทำโดยผู้บริหารและการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด • หารือกับผู้บริหารเพื่อทำความเข้าใจข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้ในการทดสอบการด้อยค่า และประเมินขั้นตอนในการทดสอบการด้อยค่ารวมถึงข้อสมมติฐานที่ใช้เพื่อให้มั่นใจว่าผู้บริหารใช้ขั้นตอนและข้อสมมติฐานดังกล่าวอย่างสอดคล้องกันในกลุ่มกิจการ • สอบถามผู้บริหารในเชิงทดสอบเกี่ยวกับข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าและโรงไฟฟ้าของบริษัทย่อย โดยเฉพาะข้อมูลที่เกี่ยวกับประมาณการราคาขายไฟฟ้าต่อหน่วย กำลังการผลิตของโรงไฟฟ้า ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน โครงสร้างเงินทุน อัตราการเติบโตและอัตราคิดลด รวมทั้งการเปรียบเทียบข้อสมมติฐานที่สำคัญกับสัญญาที่เกี่ยวข้อง แหล่งข้อมูลภายนอกและแผนธุรกิจที่ได้รับการอนุมัติแล้ว • ประเมินความสมเหตุสมผลของแผนธุรกิจ โดยเปรียบเทียบแผนของปี พ.ศ. 2564 กับผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจริง • ประเมินอัตราคิดลดโดยพิจารณาและเปรียบเทียบกับข้อมูลของบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันที่สามารถอ้างอิงได้จากข้อมูลที่เปิดเผยโดยทั่วไป เพื่อให้มั่นใจว่าอัตราคิดลดที่ผู้บริหารใช้อยู่ในเกณฑ์ที่สามารถยอมรับได้ จากผลการปฏิบัติงานดังกล่าว ข้าพเจ้าพบว่าข้อสมมติฐานสำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนมีความสมเหตุสมผลและสอดคล้องกับหลักฐานสนับสนุน

ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

ความรับผิดชอบของกรรมการต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด

อมรรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4599
กรุงเทพมหานคร
28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	หมายเหตุ	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	10	17,897,793	17,236,750	3,454,668	3,682,900
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธี					
ราคาทุนตัดจำหน่าย	11	4,128,104	3,257,439	2,382,794	1,927,863
สินทรัพย์ทางการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน					
ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย	12	3,073,612	3,639,546	-	-
ลูกหนี้การค้า สุทธิ	13	7,059,679	4,810,992	-	-
ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า					
จากกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนด					
รับชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ	37.3	1,679,978	1,466,629	-	-
ลูกหนี้อื่น สุทธิ	15	1,259,607	1,393,471	2,621,079	3,008,301
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ที่ถึงกำหนดรับชำระภายในหนึ่งปี	37.5	19,496	8,335	200,312	193,283
สินทรัพย์อนุพันธ์	6, 7	314,964	222,578	137,100	-
เชื้อเพลิงและวัสดุสำรองคลัง สุทธิ	14	2,946,664	2,760,001	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย		115,600	115,600	-	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		38,495,497	34,911,341	8,795,953	8,812,347

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	หมายเหตุ	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์ (ต่อ)					
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ	37.3	15,744,435	15,945,867	-	-
ลูกหนี้อื่น สุทธิ	15	703,091	715,813	1,256,703	730,972
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	37.5	4,710,035	1,290,936	50,656,238	50,883,162
เงินลงทุนในบริษัทย่อย สุทธิ	16.2	-	-	15,572,739	15,597,965
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	16.3	25,050,170	14,010,611	3,625,414	3,357,625
เงินลงทุนในการร่วมค้า สุทธิ	16.4	94,701,776	82,601,530	26,958,780	27,432,963
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สุทธิ	17	517,138	518,174	719,908	719,908
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ	18	49,597,484	49,750,114	431,397	424,324
สินทรัพย์สิทธิการใช้ สุทธิ		583,781	512,883	58,980	29,518
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน สุทธิ	19	2,547,938	2,991,502	-	-
ค่าความนิยม สุทธิ	20	7,150,963	7,915,963	-	-
สินทรัพย์อนุพันธ์	6, 7	992,005	2,017,421	-	552,991
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี สุทธิ	24	770,645	1,002,860	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		367,042	252,680	60,952	24,741
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		203,436,503	179,526,354	99,341,111	99,754,169
รวมสินทรัพย์		241,932,000	214,437,695	108,137,064	108,566,516

แทนกรรมการ .....

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	หมายเหตุ	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
หนี้สินและส่วนของเจ้าของ					
หนี้สินหมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้า		4,380,006	2,509,974	-	-
เจ้าหนี้อื่น	21	2,812,084	2,427,473	376,368	607,646
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ	22.1	14,514,076	11,066,550	11,069,492	6,141,986
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ	22.2	115,881	103,472	-	-
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	5,039,546	-	5,039,546	-
หนี้สินอนุพันธ์	6, 7	100,112	139,108	99,475	88,975
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี สุทธิ		57,468	43,532	10,415	4,913
รวมหนี้สินหมุนเวียน		27,019,173	16,290,109	16,595,296	6,843,520
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ	22.1	89,747,254	76,332,704	23,038,890	27,670,001
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น สุทธิ	22.2	327,096	383,510	-	-
หุ้นกู้	23	-	5,041,566	-	5,041,566
หนี้สินอนุพันธ์	6, 7	3,478,156	6,117,562	513,229	1,385,286
หนี้สินตามสัญญาเช่า สุทธิ		545,535	484,808	49,800	25,193
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน หลังการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุ		586,727	689,558	224,844	274,806
ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอน	25	2,267,589	2,501,967	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี สุทธิ	24	3,023,833	2,969,173	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	26	899,951	792,497	3,884	2,047
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		100,876,141	95,313,345	23,830,647	34,398,899
รวมหนี้สิน		127,895,314	111,603,454	40,425,943	41,242,419

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	หมายเหตุ	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
หนี้สินและส่วนของเจ้าของ (ต่อ)					
ส่วนของเจ้าของ					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
- หุ้นสามัญ 530,000,000 หุ้น					
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท		5,300,000	5,300,000	5,300,000	5,300,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
- หุ้นสามัญ 526,465,000 หุ้น					
มูลค่าที่ได้รับชำระแล้วหุ้นละ 10 บาท		5,264,650	5,264,650	5,264,650	5,264,650
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		8,601,300	8,601,300	8,601,300	8,601,300
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุนซื้อคืน		47,373	47,373	47,373	47,373
ส่วนเกินจากการซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(218,689)	(218,689)	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
- สำรองตามกฎหมาย	27	530,000	530,000	530,000	530,000
ยังไม่ได้จัดสรร		102,746,547	102,196,276	53,916,008	54,447,222
องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ		(3,530,315)	(14,177,707)	(648,210)	(1,566,448)
รวมส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่		113,440,866	102,243,203	67,711,121	67,324,097
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		595,820	591,038	-	-
รวมส่วนของเจ้าของ		114,036,686	102,834,241	67,711,121	67,324,097
รวมหนี้สินและส่วนของเจ้าของ		241,932,000	214,437,695	108,137,064	108,566,516

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	หมายเหตุ	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
รายได้จากการขายและบริการ	28	33,102,515	30,700,606	-	-
รายได้จากสัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า		2,800,890	2,877,065	-	-
ต้นทุนขายและบริการ	29	(27,560,244)	(25,257,850)	-	-
กำไรขั้นต้น		8,343,161	8,319,821	-	-
เงินปันผลรับและรายได้อื่น	30	2,233,530	2,412,689	9,069,043	10,201,868
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	31	(1,006,919)	(1,608,501)	(544,409)	(174,145)
ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงิน					
จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31	-	-	(144,019)	-
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน		1,070,642	860,816	67,265	(25,365)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน		(1,398,009)	1,792,608	(416,657)	203,470
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(2,645,952)	(2,612,842)	(1,146,720)	(1,138,522)
ต้นทุนทางการเงิน	32	(8,248,241)	(4,220,656)	(3,862,148)	(1,654,380)
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม					
และการร่วมค้า	16.1	6,428,190	4,838,035	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		4,776,402	9,781,970	3,022,355	7,412,926
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	33	(659,348)	(1,022,100)	-	-
กำไรสำหรับปี		4,117,054	8,759,870	3,022,355	7,412,926
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่		4,103,840	8,733,030	3,022,355	7,412,926
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		13,214	26,840	-	-
กำไรสำหรับปี		4,117,054	8,759,870	3,022,355	7,412,926
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน - ส่วนที่เป็นของ					
ผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ (บาท)	34	7.80	16.59	5.74	14.08

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	หมายเหตุ	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
กำไรสำหรับปี		4,117,054	8,759,870	3,022,355	7,412,926
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
- การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน		114,359	(81,200)	50,603	(25,040)
หัก ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		(18,193)	12,587	-	-
- ส่วนแบ่งกำไรเบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วมและการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสียสุทธิจากภาษีเงินได้	16.1	21,404	10,526	-	-
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
- ต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยง		(26,104)	43,388	-	-
- การป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด		2,333,043	(1,518,178)	867,635	(787,467)
หัก ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		(156,697)	26,985	-	-
- ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วมและการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสียสุทธิจากภาษีเงินได้	16.1	6,333,032	(1,220,720)	-	-
- ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน		2,050,393	(576,287)	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสุทธิจากภาษี		10,651,237	(3,302,899)	918,238	(812,507)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		14,768,291	5,456,971	3,940,593	6,600,419
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่		14,751,232	5,432,304	3,940,593	6,600,419
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		17,059	24,667	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		14,768,291	5,456,971	3,940,593	6,600,419

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของ

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

		งบการเงินรวม															
		ส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่															
								องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ									
						กำไรสะสม		กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น									
	หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว พันบาท	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น พันบาท	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุนซื้อคืน พันบาท	ส่วนเกินจากการซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม พันบาท	จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย พันบาท	ยังไม่ได้จัดสรร พันบาท	การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน พันบาท	ต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยง พันบาท	การป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด พันบาท	ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น พันบาท	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า พันบาท	ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน พันบาท	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ พันบาท	รวมส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่ พันบาท	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม พันบาท	รวมส่วนของเจ้าของ พันบาท
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564		5,264,650	8,601,300	47,373	(218,689)	530,000	102,196,276	(265,955)	(37,092)	(5,099,194)	457,751	(4,580,369)	(4,652,848)	(14,177,707)	102,243,203	591,038	102,834,241
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของเจ้าของสำหรับปี																	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	-	4,103,840	114,359	(24,345)	2,327,134	(174,585)	6,354,436	2,050,393	10,647,392	14,751,232	17,059	14,768,291
เงินปันผลจ่าย	35	-	-	-	-	-	(3,553,569)	-	-	-	-	-	-	-	(3,553,569)	-	(3,553,569)
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อย		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(12,277)	(12,277)
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564		5,264,650	8,601,300	47,373	(218,689)	530,000	102,746,547	(151,596)	(61,437)	(2,772,060)	283,166	1,774,067	(2,602,455)	(3,530,315)	113,440,866	595,820	114,036,686
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563		5,264,650	8,601,300	47,373	(218,689)	530,000	96,753,550	(184,957)	(78,431)	(3,580,939)	414,082	(3,370,175)	(4,076,561)	(10,876,981)	100,101,203	601,969	100,703,172
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของเจ้าของสำหรับปี																	
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	-	8,733,030	(80,998)	41,339	(1,518,255)	43,669	(1,210,194)	(576,287)	(3,300,726)	5,432,304	24,667	5,456,971
เงินปันผลจ่าย	35	-	-	-	-	-	(3,290,304)	-	-	-	-	-	-	-	(3,290,304)	-	(3,290,304)
เงินปันผลจ่ายของบริษัทย่อย		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(35,598)	(35,598)
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563		5,264,650	8,601,300	47,373	(218,689)	530,000	102,196,276	(265,955)	(37,092)	(5,099,194)	457,751	(4,580,369)	(4,652,848)	(14,177,707)	102,243,203	591,038	102,834,241

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของ

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

		งบการเงินเฉพาะกิจการ								
					กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ			
							กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น			
	หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว พันบาท	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น พันบาท	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นทุนซื้อคืน พันบาท	จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย พันบาท	ยังไม่ได้จัดสรร พันบาท	การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน พันบาท	การป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด พันบาท	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ พันบาท	รวมส่วนของเจ้าของ พันบาท
ยอดคงเหลือต้นปี										
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564		5,264,650	8,601,300	47,373	530,000	54,447,222	(148,059)	(1,418,389)	(1,566,448)	67,324,097
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของเจ้าของ สำหรับปี										
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	3,022,355	50,603	867,635	918,238	3,940,593
เงินปันผลจ่าย	35	-	-	-	-	(3,553,569)	-	-	-	(3,553,569)
ยอดคงเหลือปลายปี										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564		5,264,650	8,601,300	47,373	530,000	53,916,008	(97,456)	(550,754)	(648,210)	67,711,121
ยอดคงเหลือต้นปี										
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563		5,264,650	8,601,300	47,373	530,000	50,324,600	(123,019)	(630,922)	(753,941)	64,013,982
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของเจ้าของ สำหรับปี										
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	7,412,926	(25,040)	(787,467)	(812,507)	6,600,419
เงินปันผลจ่าย	35	-	-	-	-	(3,290,304)	-	-	-	(3,290,304)
ยอดคงเหลือปลายปี										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563		5,264,650	8,601,300	47,373	530,000	54,447,222	(148,059)	(1,418,389)	(1,566,448)	67,324,097

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	หมายเหตุ	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		4,776,402	9,781,970	3,022,355	7,412,926
รายการปรับปรุงกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้					
เป็นเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน					
- ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	31	3,123,867	3,131,380	36,558	34,441
- ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าวัสดุสำรองคลังล้าสมัย		32,781	22,964	-	-
- ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานหลังการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุ		93,023	84,669	30,830	31,337
- การกลับรายการประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอน		(132,771)	-	-	-
- ดอกเบี้ยรับ		(174,082)	(260,383)	(2,471,685)	(2,518,916)
- ดอกเบี้ยจ่ายและต้นทุนทางการเงินอื่น		3,713,886	3,869,345	1,402,552	1,472,726
- ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	31	1,006,919	1,608,501	544,409	174,145
- การกลับรายการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงิน		(21,061)	(1,006)	-	-
- ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงิน					
จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31	-	-	144,019	-
- ขาดทุนสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน		3,714,118	291,175	2,392,349	181,655
- กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน		1,307,703	(1,821,125)	416,657	(203,470)
- กำไรสุทธิจากการตัดจำหน่ายและจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์		(258)	(167,880)	-	(167,694)
- เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า	16.5	-	-	(6,322,682)	(7,185,684)
- ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	16.1	(6,428,190)	(4,838,035)	-	-
กระแสเงินสดก่อนการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์					
และหนี้สินดำเนินงาน		11,012,337	11,701,575	(804,638)	(768,534)
การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน					
(ไม่รวมผลกระทบของการซื้อหรือขายบริษัทย่อย)					
- ลูกหนี้การค้า		(2,227,626)	795,787	-	-
- ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า					
จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		722,598	766,825	-	-
- ลูกหนี้อื่น		(168,628)	89,390	(32,799)	(336)
- เชื้อเพลิงและวัสดุสำรองคลัง		(219,443)	(249,046)	-	-
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		(59,460)	(28,293)	(36,211)	(11,212)
- เจ้าหนี้การค้า		1,872,229	(350,858)	-	-
- เจ้าหนี้อื่น		337,881	115,935	(227,166)	(38,783)
- เงินสดจ่ายเพื่อชำระภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน					
หลังการเลิกจ้างหรือเกษียณอายุ		(85,178)	(77,912)	(30,189)	(14,981)
- หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		58,561	(63,638)	1,837	(18,603)
เงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน		11,243,271	12,699,765	(1,129,166)	(852,449)
- ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายได้รับคืน		129	8,720	-	7,355
- ภาษีเงินได้จ่าย		(790,124)	(996,828)	-	-
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน		10,453,276	11,711,657	(1,129,166)	(845,094)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	หมายเหตุ	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
การลดทุนเงินลงทุนในบริษัทร่วม	16.1	-	431,609	-	-
การเพิ่มเงินลงทุนในการร่วมค้า	16.1	(1,866,041)	(811,884)	(45,000)	-
การซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	16.1	(14,356,606)	(13,462,184)	(267,789)	(1,240,000)
เงินสดจ่ายสุทธิจากสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย					
วิธีราคาทุนตัดจำหน่าย		(843,438)	(2,420,638)	(387,684)	(1,789,863)
เงินสดรับสุทธิจากสินทรัพย์ทางการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน					
ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย		719,541	318,175	-	-
เงินสดรับจากดอกเบี้ย		96,438	192,362	299,778	195,124
เงินสดจ่ายล่วงหน้าเพื่อซื้ออุปกรณ์		(59,660)	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออุปกรณ์และงานระหว่างก่อสร้าง		(642,180)	(247,420)	(28,831)	(35,619)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์		278,408	280,640	277,500	280,359
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(1,687)	(3,573)	-	-
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	37.5	26,596	619	203,769	273,000
เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	37.5	(3,482,939)	-	-	-
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า	16.5	5,940,468	6,407,101	6,485,844	7,003,124
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน		(14,191,100)	(9,746,802)	6,537,587	4,686,125
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินสดจ่ายค่าดอกเบี้ย		(3,484,400)	(3,784,952)	(432,858)	(460,729)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		2,808,400	6,037,958	-	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		(2,808,400)	(6,076,958)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	22.1.2	18,130,331	7,873,505	-	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	22.1.2	(7,305,489)	(5,926,429)	(1,607,148)	(400,000)
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น	22.2.1	(107,477)	(111,150)	-	-
เงินสดจ่ายคืนเงินต้นตามสัญญาเช่า		(76,665)	(49,840)	(9,293)	(4,548)
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมจัดหาเงินกู้ยืมและต้นทุนทางการเงินอื่น		(151,305)	(66,701)	(34,671)	(29,728)
เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(3,564,932)	(3,325,087)	(3,552,683)	(3,289,511)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน		3,440,063	(5,429,654)	(5,636,653)	(4,184,516)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ		(297,761)	(3,464,799)	(228,232)	(343,485)
ยอดคงเหลือต้นปี		17,236,750	20,487,548	3,682,900	4,026,385
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน		958,804	(217,608)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี		17,897,793	16,805,141	3,454,668	3,682,900

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	หมายเหตุ	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
ประกอบด้วย					
- เงินสดในมือและเงินฝากสถาบันการเงินที่ครบกำหนดภายในสามเดือน		3,540,039	3,790,857	59,325	36,785
- เงินลงทุนในตั๋วสัญญาใช้เงินที่ครบกำหนดภายในสามเดือน		14,357,754	13,445,893	3,395,343	3,646,115
		17,897,793	17,236,750	3,454,668	3,682,900
ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด					
- ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์โดยยังไม่ได้ชำระเงิน		16,696	11,198	7,048	2,187
- จัดประเภทเงินจ่ายล่วงหน้าค่าวัสดุสำรองคลังไปเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์		-	19,924	-	-
- ลูกหนี้ค่าขายโรงไฟฟ้า		-	277,500	-	277,500
- เจ้าหนี้ค่ารื้อถอนโรงไฟฟ้า		-	195,000	-	195,000
- หักกลบรายการเงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินกับเงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	16.5, 22.1.2	-	-	-	280,877
- หักกลบรายการเงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินกับดอกเบี้ยค้างรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	22.1.2, 37.5	-	-	565,688	279,229
- หักกลบรายการเงินสดจ่ายค่าดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินกับเงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	16.5	-	-	-	115,242
- หักกลบรายการเงินสดจ่ายค่าดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินกับเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	37.5	-	-	16,127	401,939
- หักกลบรายการเงินสดจ่ายค่าดอกเบี้ยสำหรับกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินกับดอกเบี้ยค้างรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	37.5	-	-	931,956	474,970

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) (บริษัท) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนไว้คือ อาคารเอ็กโก ชั้น 14 และ 15 เลขที่ 222 ถนนวิภาวดีรังสิต ทุ่งสองห้อง หลักสี่ กรุงเทพมหานคร 10210

บริษัทเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูลจึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่า "กลุ่มกิจการ"

การประกอบธุรกิจหลักของกลุ่มกิจการคือการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้กับหน่วยงานรัฐบาลและภาคอุตสาหกรรม

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้ได้รับการอนุมัติจากกรรมการผู้จัดการใหญ่เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2565

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยและข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นที่อธิบายในนโยบายการบัญชีในลำดับต่อไป

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติ กลุ่มกิจการเปิดเผยข้อมูลเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารหรือรายการที่มีความซับซ้อน และรายการเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหมายเหตุฯ ข้อ 8

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

EGCO
บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
Electricity Generating Public Company Limited

3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่ถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564 ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ

ก) **การปรับปรุงการอ้างอิงกรอบแนวคิดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน** เพิ่มเติมหลักการใหม่และแนวปฏิบัติในเรื่องต่อไปนี้

- การวัดมูลค่า ซึ่งรวมถึงปัจจัยที่ต้องพิจารณาในการเลือกเกณฑ์การวัดมูลค่า
- การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูล รวมถึงการจัดประเภทรายการรายได้และค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
- เรื่องกิจการที่เสนอรายงานอาจเป็นกิจการเดียวหรือส่วนของกิจการหรือประกอบด้วยกิจการมากกว่า 1 แห่ง ซึ่งไม่จำเป็นต้องเป็นกิจการตามกฎหมาย และ
- การตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน

กรอบแนวคิดได้ปรับปรุงคำนิยามของสินทรัพย์และหนี้สิน และเกณฑ์ในการรวมสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน รวมทั้งได้อธิบายให้ชัดเจนขึ้นถึงบทบาทของความสามารถของฝ่ายบริหารในการดูแลรักษาทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจของกลุ่มกิจการ ความระมัดระวัง และความไม่แน่นอนของการวัดมูลค่าในการรายงานทางการเงิน

ข) **การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่องการรวมธุรกิจ** ได้ให้คำนิยามของ “ธุรกิจ” ใหม่ ซึ่งกำหนดให้การได้มาซึ่งธุรกิจต้องรวมถึงข้อมูลปัจจัยนำเข้าและกระบวนการที่สำคัญเป็นอย่างน้อยซึ่งเมื่อนำมารวมกันมีส่วนอย่างมีนัยสำคัญทำให้เกิดความสามารถในการสร้างผลผลิต รวมทั้งปรับปรุงคำนิยามของ “ผลผลิต” โดยให้ความสนใจในตัวของสินค้าและบริการที่ให้กับลูกค้า และตัดเรื่องการอ้างอิงความสามารถในการลดต้นทุนออกไป

ค) **การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่องเครื่องมือทางการเงิน และมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7 เรื่องการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน** ปรับเปลี่ยนข้อกำหนดการบัญชีป้องกันความเสี่ยงโดยเฉพาะ เพื่อบรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความไม่แน่นอนที่เกิดจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง เช่น อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงที่กำหนดจากธุรกรรมการกู้ยืม (Interbank offer rates - IBORs) นอกจากนี้ การปรับปรุงได้กำหนดให้กลุ่มกิจการให้ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่ได้รับผลกระทบโดยตรงจากความไม่แน่นอนใด ๆ นั้น

ง) **การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่องการนำเสนองบการเงิน และมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 เรื่องนโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด** ปรับปรุงคำนิยามของ ”ความมีสาระสำคัญ” โดยให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินและกรอบแนวคิด และอธิบายถึงการนำความมีสาระสำคัญไปประยุกต์ได้ชัดเจนขึ้นในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1

กลุ่มกิจการได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุงดังกล่าวข้างต้น ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564 โดยการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

EGCO GROUP บริษัท อีกัลโป้ ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) Electricity Generating Public Company Limited

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565 ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ ซึ่งกลุ่มกิจการยังไม่ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้

การปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงระยะที่ 2 (การปรับปรุงระยะที่ 2) มีการปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 (TFRS 9) มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7 (TFRS 7) มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 (TFRS 16) และมาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 4 (TFRS4) แนวปฏิบัติทางการบัญชีเรื่องเครื่องมือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับธุรกิจประกันภัย โดยกำหนดมาตรการผ่อนปรนสำหรับรายการที่อาจได้รับผลกระทบจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง รวมถึงผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงกระแสเงินสด หรือผลกระทบต่อความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นเมื่อมีการเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง

มาตรการผ่อนปรนที่สำคัญของการปรับปรุงระยะที่ 2 ได้แก่

- เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงเกณฑ์ในการกำหนดกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงิน (รวมถึงหนี้สินตามสัญญาเช่า) ซึ่งเป็นผลโดยตรงจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงและเกณฑ์ใหม่ที่ใช้ในการกำหนดกระแสเงินสดตามสัญญาเทียบเท่ากับเกณฑ์เดิมในเชิงเศรษฐกิจ กิจการจะไม่ต้องรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวในงบกำไรขาดทุนทันที ทั้งนี้ กิจการที่เป็นผู้เช่าตาม TFRS 16 ที่มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญาเช่าเนื่องจากการเปลี่ยนเกณฑ์การกำหนดค่าเช่าจ่ายในอนาคตเนื่องจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ก็ให้ถือปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติข้างต้นด้วย
- ผ่อนปรนให้กิจการยังสามารถใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงสำหรับรายการส่วนใหญ่ต่อไปได้ กรณีที่ความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงได้รับผลกระทบจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ทั้งนี้ กิจการยังคงต้องรับรู้ส่วนของความไม่มีประสิทธิผล

TFRS 7 ได้กำหนดให้เปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับ

- ลักษณะและระดับของความเสี่ยงต่อกิจการจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง
- กิจการมีการบริหารจัดการความเสี่ยงเหล่านั้นอย่างไร
- ในช่วงการเปลี่ยนแปลงความคืบหน้าของแผนในการเปลี่ยนไปใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่น และวิธีการบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวของกิจการ

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาใช้

EGCO GROUP บมจ. เอ็กโกฟ้า จำกัด (มหาชน) Electricity Generating Public Company Limited

4 นโยบายการบัญชี

นโยบายการบัญชีที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังต่อไปนี้

4.1 การบัญชีสำหรับงบการเงินรวม

4.1.1 บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการทั้งหมดที่กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุม กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุมเมื่อกลุ่มกิจการรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ได้รับการลงทุน และสามารถใช้อำนาจเหนือผู้ได้รับการลงทุนเพื่อให้ได้ผลตอบแทนผันแปร กลุ่มกิจการรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่กลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยนั้น

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

4.1.2 บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มกิจการมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับมีอำนาจควบคุมหรือมีการควบคุมร่วม เงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทร่วมบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

4.1.3 การร่วมการงาน

เงินลงทุนในการร่วมการงานจะถูกจัดประเภทเป็นการดำเนินงานร่วมกันหรือการร่วมค้า โดยขึ้นอยู่กับสิทธิและภาระผูกพันตามสัญญาของผู้เข้าร่วมการงานนั้นมากกว่าโครงสร้างรูปแบบทางกฎหมายของการร่วมการงาน

การดำเนินงานร่วมกัน

การร่วมการงานจัดประเภทเป็นการดำเนินงานร่วมกันเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิในสินทรัพย์และมีภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น โดยรับรู้สิทธิโดยตรงในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายของการดำเนินงานร่วมกัน และส่วนแบ่งในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายที่ร่วมกันถือครองหรือก่อขึ้น ซึ่งรายการดังกล่าวจะแสดงรวมกับรายการแต่ละบรรทัดในงบการเงิน

การร่วมค้า

การร่วมการงานจัดประเภทเป็นการร่วมค้าเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้น เงินลงทุนในการร่วมค้ารับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในการร่วมค้าบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

EGCO บมจ. อีกโก ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) Electricity Generating Public Company Limited

4.1.4 การบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

กลุ่มกิจการรับรู้เงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยเงินที่จ่ายซื้อรวมกับต้นทุนทางตรงของเงินลงทุน

กลุ่มกิจการจะรับรู้มูลค่าภายหลังวันที่ได้มาของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของผู้ได้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีส่วนได้เสียอยู่ในกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาดังกล่าวข้างต้นจะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน

เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค้ามีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้นซึ่งรวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวอื่น กลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนที่เกินกว่าส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้น เว้นแต่กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันหรือได้จ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนบริษัทร่วมหรือการร่วมค้า

4.1.5 การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือครองกิจการ

ในกรณีที่กลุ่มกิจการยังคงมีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มกิจการปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับรายการกับผู้เป็นเจ้าของของกลุ่มกิจการ ผลต่างระหว่างราคาจ่ายซื้อหรือราคาขายจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนในบริษัทย่อยกับราคาตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ลดลงหรือเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนที่เปลี่ยนแปลงไปจะถูกรับรู้ในส่วนของเจ้าของ

ถ้าสัดส่วนการถือครองในบริษัทร่วมและการร่วมค้าลดลง แต่กลุ่มกิจการยังคงมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือยังคงมีการควบคุมร่วม กำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะส่วนที่ลดลงจะถูกโอนไปยังกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนจากการลดสัดส่วนการถือครองในบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อกลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุม การควบคุมร่วม หรือการมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในเงินลงทุนนั้น เงินลงทุนที่เหลืออยู่จะถูกวัดมูลค่าใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ส่วนต่างที่เกิดขึ้นจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนจะกลายเป็นมูลค่าเริ่มแรกในการบันทึกบัญชีเงินลงทุนและจะจัดประเภทใหม่ตามสัดส่วนการถือครองที่เหลืออยู่เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม การร่วมค้า หรือสินทรัพย์ทางการเงิน

4.1.6 รายการระหว่างกันในงบการเงินรวม

รายการ ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มกิจการจะถูกตัดออก กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะถูกตัดออกตามสัดส่วนที่กลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มกิจการจะถูกตัดออกเช่นเดียวกัน ยกเว้นรายการนั้นจะมีหลักฐานว่าเกิดจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่โอน

4.2 การรวมธุรกิจ

กลุ่มกิจการถือปฏิบัติตามวิธีซื้อสำหรับการรวมธุรกิจที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อธุรกิจประกอบด้วย

- มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป
- หนี้สินที่ก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม
- ส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มกิจการ

สินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มา หนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการรวมธุรกิจจะถูกวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ

EGCO Group บริษัท เอ็กโก ไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) Electricity Generating Public Company Limited

ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มกิจการมีทางเลือกที่จะวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรม หรือด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของผู้ถูกซื้อ

ผลรวมของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้และมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อและมูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียในผู้ได้รับการลงทุนซึ่งถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ (ในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจจากการทยอยซื้อ) ในจำนวนที่เกินกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาต้องรับรู้เป็นค่าความนิยม แต่หากน้อยกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา จะรับรู้ส่วนต่างโดยตรงไปยังกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวกับการซื้อธุรกิจ

ต้นทุนที่เกี่ยวกับการซื้อธุรกิจจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินรวม

การรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ

หากการรวมธุรกิจดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ มูลค่าส่วนได้เสียที่ผู้ซื้อถืออยู่ในผู้ได้รับการลงทุนก่อนหน้าการรวมธุรกิจจะถูกวัดมูลค่าใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายและ/หรือได้รับ

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในภายหลังของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายและ/หรือได้รับที่รับรู้ไว้เป็นสินทรัพย์หรือหนี้สิน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายซึ่งจัดประเภทเป็นส่วนของเจ้าของจะไม่มีการวัดมูลค่าใหม่

4.3 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

4.3.1 สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

รายการที่รวมในงบการเงินของแต่ละบริษัทในกลุ่มกิจการถูกวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักที่แต่ละบริษัทดำเนินงานอยู่ (สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน) งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทและเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

4.3.2 รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นปี ได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในหรือกำไรขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนด้วย

4.3.3 กลุ่มกิจการ

การแปลงค่าผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของแต่ละบริษัทในกลุ่มกิจการ (ที่มิใช่สกุลเงินของเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง) ซึ่งมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแตกต่างจากสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินได้ถูกแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินแปลงค่าด้วยอัตราปิด ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน
- รายได้และค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแปลงค่าด้วยอัตราถัวเฉลี่ย และ
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ค่าความนิยมที่เกิดหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2556 และการปรับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินให้เป็นมูลค่ายุติธรรมที่เกิดจากการซื้อหน่วยงานต่างประเทศให้ถือเป็นสินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานต่างประเทศนั้นและแปลงค่าด้วยอัตราปิด ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

4.4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา

4.5 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้าจะต้องชำระซึ่งเกิดจากการขายสินค้าและ/หรือให้บริการตามปกติของธุรกิจ ซึ่งลูกหนี้โดยส่วนใหญ่จะมีระยะเวลาสินเชื่อ 30 วัน ดังนั้นลูกหนี้การค้าจึงแสดงอยู่ในรายการหมุนเวียน

กลุ่มกิจการรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ยกเว้นในกรณีที่เป็นรายการที่มีองค์ประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มกิจการจะรับรู้ลูกหนี้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน และจะวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเนื่องจากกลุ่มกิจการตั้งใจที่จะรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญา

4.6 เชื้อเพลิงและวัสดุสำรองคลัง

4.6.1 เชื้อเพลิง

เชื้อเพลิงประกอบด้วยถ่านหินและน้ำมันดีเซลและแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของเชื้อเพลิงคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยเคลื่อนที่

4.6.2 วัสดุสำรองคลัง

วัสดุสำรองคลังที่ไม่เข้าเงื่อนไขตามคำนิยามของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อวัสดุสำรองคลังล้าสมัย ราคาทุนของวัสดุสำรองคลังคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยเคลื่อนที่

ค่าเผื่อสำหรับวัสดุสำรองคลังที่ใช้สำหรับอุปกรณ์เฉพาะในโรงไฟฟ้าจะตั้งสำรองโดยพิจารณาตามเกณฑ์เฉพาะเจาะจง

ค่าเผื่อสำหรับวัสดุสำรองคลังทั่วไปจะตั้งสำรองโดยพิจารณาจากรายงานวิเคราะห์อายุของวัสดุ

EGCO Electricity Generating Public Company Limited

4.7 สินทรัพย์ทางการเงิน

4.7.1 การจัดประเภท

กลุ่มกิจการจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ตามลักษณะการวัดมูลค่า โดยพิจารณาจาก ก) โมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ดังกล่าว และ ข) ลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่ ดังนี้

- รายการที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) หรือ มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) และ
- รายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย (Amortised cost)

กลุ่มกิจการจะสามารถจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารหนี้ใหม่ก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เท่านั้น

สำหรับเงินลงทุนในตราสารทุน กลุ่มกิจการสามารถเลือก (ซึ่งไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้) ที่จะวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน ณ วันที่รับรู้เริ่มแรกด้วย FVPL หรือ FVOCI ยกเว้นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อค้าจะวัดมูลค่าด้วย FVPL เท่านั้น

4.7.2 การรับรู้รายการและการตัดรายการ

ในการซื้อหรือได้มาหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินโดยปกติ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายการ ณ วันที่ทำรายการค้า ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มกิจการเข้าทำรายการซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น โดยกลุ่มกิจการจะตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกเมื่อสิทธิในการได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์นั้นสิ้นสุดลงหรือได้ถูกโอนไปและกลุ่มกิจการได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ออกไป

4.7.3 การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วย FVPL กลุ่มกิจการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้น สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มกิจการจะพิจารณาสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งมีอนุพันธ์แฝงในภาพรวมว่าลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่

4.7.4 ตราสารหนี้

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจของกลุ่มกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้สามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภทดังนี้

- ราคาทุนตัดจำหน่าย: สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น จะวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและแสดงในรายการรายได้อื่น กำไรหรือขาดทุนจากการตัดรายการและกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและแสดงรวมอยู่ในรายการกำไร (ขาดทุน) อื่น และกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน ตามลำดับ ส่วนรายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุน

- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI): สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อ ก) รับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น และ ข) เพื่อขาย จะวัดมูลค่าด้วย FVOCI และรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น 1) รายการขาดทุน/กำไรจากการด้อยค่า 2) รายได้ดอกเบี้ยที่คำนวณตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และ 3) กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อกลุ่มกิจการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว กำไรหรือขาดทุนที่รับรู้สะสมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกโอนจัดประเภทใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุนและแสดงในรายการกำไร (ขาดทุน) อื่น รายได้ดอกเบี้ยจะแสดงในรายการรายได้อื่น ส่วนรายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุน

- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL): กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือ FVOCI ข้างต้น ด้วย FVPL โดยกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการวัดมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและแสดงเป็นรายการกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

4.7.5 ตราสารทุน

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม ในกรณีที่กลุ่มกิจการเลือกรับรู้กำไรหรือขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) กลุ่มกิจการจะไม่โอนจัดประเภทกำไรหรือขาดทุนที่รับรู้สะสมดังกล่าวไปยังกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการตัดรายการเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวออกไป ทั้งนี้ เงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน และแสดงในรายการเงินปันผลรับเมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิได้รับเงินปันผลนั้น

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย FVPL จะรับรู้ในรายการ กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินในงบกำไรขาดทุน

ผลขาดทุนและการกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะแสดงรวมอยู่ในการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม

EGCO GROUP บริษัท อีกัลโก ไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) Electricity Generating Public Company Limited

4.7.6 การด้อยค่า

กลุ่มกิจการใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) และวิธีการทั่วไป (General approach) ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่องเครื่องมือทางการเงิน (TFRS9) ในการรับรู้การด้อยค่าของลูกหนี้การค้า ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าและลูกหนี้อื่น ตามประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสินทรัพย์ดังกล่าวตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการเริ่มรับรู้ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าและลูกหนี้อื่น

ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยการใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ผู้บริหารได้จัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามกลุ่มระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ อัตราขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต รวมทั้งข้อมูลและปัจจัยในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อการจ่ายชำระของลูกหนี้ และการใช้วิธีทั่วไป (General approach) ผู้บริหารพิจารณาใช้วิธีรายตัว (Individual assessment) ด้วยวิธีการคิดลดกระแสเงินสด (Discounted cashflow) โดยผู้บริหารใช้การคิดลดประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่จะได้รับของลูกหนี้ด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และ FVOCI กลุ่มกิจการใช้วิธีการทั่วไป (General approach) ตาม TFRS 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหรือตลอดอายุสินทรัพย์ ขึ้นอยู่กับว่ามีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่ และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าตั้งแต่เริ่มรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว

กลุ่มกิจการประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ว่ามีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่มหรือไม่ (เปรียบเทียบความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รายงาน กับความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก)

กลุ่มกิจการพิจารณาและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตมาประกอบกับประสบการณ์ในอดีต โดยผลขาดทุนด้านเครดิตที่รับรู้เกิดจากประมาณการความน่าจะเป็นของผลขาดทุนด้านเครดิตถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (เช่น มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับทั้งหมดถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) โดยจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับ หมายถึงผลต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาทั้งหมดและกระแสเงินสดซึ่งกลุ่มกิจการคาดว่าจะได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อแรกเริ่มของสัญญา

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยสะท้อนถึงปัจจัยต่อไปนี้

- จำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับถ่วงน้ำหนักตามประมาณการความน่าจะเป็น
- มูลค่าเงินตามเวลา
- ข้อมูลสนับสนุนและความสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน เกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีต สภาพการณ์ในปัจจุบัน และการคาดการณ์ไปในอนาคต

ผลขาดทุนและการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นรายการแยกต่างหาก

EGCO บริษัท เอ็กโก ไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) Electricity Generating Public Company Limited

4.8 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนหรือกลุ่มสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย) จะถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายเมื่อมูลค่าตามบัญชีที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขาย และการขายนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย) นั้นจะวัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย

กลุ่มกิจการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับการปรับลดมูลค่าของสินทรัพย์ (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย) เพื่อให้เท่ากับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กำไรจากการเพิ่มขึ้นในมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์จะรับรู้ได้ไม่เกินผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสมที่เคยรับรู้

กลุ่มกิจการจะไม่คิดค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่าย) ที่ถือไว้เพื่อขาย

4.9 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มกิจการส่วนใหญ่คือที่ดินและอาคาร ซึ่งกลุ่มกิจการมีไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าระยะยาว หรือจากการเพิ่มมูลค่าของสินทรัพย์หรือทั้งสองอย่าง และไม่ได้มีไว้เพื่อใช้ในการดำเนินงานในกลุ่มกิจการ

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้รายการเริ่มแรกด้วยราคาทุน รวมถึงต้นทุนในการทำรายการและต้นทุนในการกู้ยืม

กลุ่มกิจการรวมรายจ่ายในภายหลังเป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มกิจการจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตในรายจ่ายนั้น เมื่อมีการเปลี่ยนแทนชิ้นส่วนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน กลุ่มกิจการจะตัดมูลค่าตามบัญชีของส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนออก

หลังจากการรับรู้เมื่อเริ่มแรก อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

ที่ดินไม่มีการหักค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอื่น ๆ จะคำนวณตามวิธีเส้นตรง เพื่อที่ปันส่วนราคาทุนตลอดประมาณการอายุการให้ประโยชน์

4.10 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์รับรู้เมื่อเริ่มแรกตามราคาทุน หลังจากนั้นอาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนเดิมหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) โดยราคาทุนของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ประกอบด้วย ราคาซื้อและต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสถานที่และสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ของฝ่ายบริหาร รวมทั้งต้นทุนที่ประมาณในเบื้องต้นสำหรับการรื้อ การขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ ซึ่งเป็นภาระผูกพันที่เกิดขึ้นเมื่อกลุ่มกิจการได้สินทรัพย์นั้นมาหรือเป็นผลจากการใช้สินทรัพย์นั้นในช่วงเวลาหนึ่งเพื่อวัตถุประสงค์ต่าง ๆ

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือรับรู้แยกเป็นอีกสินทรัพย์หนึ่งตามความเหมาะสม เมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่กลุ่มกิจการ และต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดรายการ สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

EGCO GROUP บริษัท อีกัลโก ไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) Electricity Generating Public Company Limited

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงจากราคาทุนหักด้วยมูลค่าคงเหลือโดยประมาณ เพื่อลดราคาตามบัญชีของสินทรัพย์แต่ละชนิดตามอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ ยกเว้นที่ดินซึ่งมีอายุการใช้งานไม่จำกัด

	จำนวนปี
อาคารและส่วนปรับปรุงที่ดิน	10 ถึง 20
โรงไฟฟ้า	21 ถึง 50
สถานีย่อยและระบบส่งพลังงานไฟฟ้า	20 ถึง 25
ชิ้นส่วนอะไหล่ อุปกรณ์สำรองไว้ใช้งานและอุปกรณ์ที่ใช้ในการซ่อมบำรุง	5 ถึง 25
เครื่องมือ เครื่องใช้ในการผลิตและบำรุงรักษา	5
เครื่องใช้สำนักงาน เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์คอมพิวเตอร์	3 ถึง 10
ยานพาหนะ	5

กลุ่มกิจการได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสมทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ราคาตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายสินทรัพย์คำนวณโดยเปรียบเทียบสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

4.11 ค่าความนิยม

ค่าความนิยม คือ สิ่งตอบแทนที่โอนให้ที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในสินทรัพย์และหนี้สินที่ระบุได้และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทย่อย การร่วมค้าหรือบริษัทร่วม ณ วันที่ได้มาซึ่งบริษัทย่อย การร่วมค้าหรือบริษัทร่วมนั้น

ค่าความนิยมที่เกิดจากการได้มาซึ่งบริษัทย่อยจะแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงฐานะการเงินรวม และค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้าหรือบริษัทร่วมจะแสดงรวมไว้ในเงินลงทุนในการร่วมค้าหรือบริษัทร่วมและจะถูกทดสอบการด้อยค่าโดยรวมเป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในการร่วมค้าหรือบริษัทร่วม

ค่าความนิยมที่รับรู้จะต้องถูกทดสอบการด้อยค่าทุกปี และแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม ค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมที่รับรู้แล้วจะไม่มีการกลับรายการ ทั้งนี้มูลค่าคงเหลือตามบัญชีของค่าความนิยมจะถูกรวมคำนวณในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการขายกิจการ

ในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม ค่าความนิยมจะถูกปันส่วนไปยังหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด โดยที่หน่วยนั้นอาจจะเป็นหน่วยเดียวหรือหลายหน่วยรวมกันซึ่งคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากการรวมธุรกิจ ที่ก่อให้เกิดค่าความนิยมเกิดขึ้นและระบุส่วนงานดำเนินงานได้

4.12 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

4.12.1 สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสิทธิในการใช้สายส่งกระแสไฟฟ้า

สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าซึ่งได้มาจากการซื้อธุรกิจ จะตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ภายในระยะเวลา 15 ปี ถึง 25 ปี

สิทธิในการใช้สายส่งกระแสไฟฟ้าเป็นรายจ่ายเพื่อให้ได้สิทธิในการใช้สายส่งกระแสไฟฟ้า จะตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์เป็นเวลา 15 ปี ถึง 25 ปี ซึ่งเป็นไปตามอายุของสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

4.12.2 ค่าใบอนุญาตในการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้า

ค่าใบอนุญาตในการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าซึ่งได้มาจากการซื้อธุรกิจจะตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุของใบอนุญาตในการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าเป็นระยะเวลา 25 ปี ถึง 35 ปี

4.12.3 สินทรัพย์สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติ (Favourable contract assets)

สินทรัพย์สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติเกิดจากการที่กลุ่มกิจการในฐานะผู้ซื้อรับรู้สินทรัพย์ที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการปันส่วนต้นทุนการรวมธุรกิจ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ โดยสินทรัพย์สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติเกิดจากมูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติของผู้ถูกซื้อที่สูงกว่ามูลค่าของการซื้อตามที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติดังกล่าว สินทรัพย์สัญญาซื้อก๊าซธรรมชาติตัดจำหน่ายตามปริมาณก๊าซธรรมชาติที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้า

4.12.4 สิทธิในการประกอบกิจการขนส่งน้ำมันทางท่อ

สิทธิในการประกอบกิจการขนส่งน้ำมันทางท่อซึ่งได้มาจากการซื้อธุรกิจ จะตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาให้บริการขนส่งน้ำมันทางท่อซึ่งมีอายุประมาณ 40 ปี

4.12.5 ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาโครงการ

ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาโครงการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน เมื่อกลุ่มกิจการสามารถวัดมูลค่าของรายจ่ายที่เกี่ยวข้องได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ทั้งทางด้านเทคนิค ด้านการเงิน ด้านการค้า และด้านทรัพยากร และมีความสามารถและความตั้งใจที่จะพัฒนาให้เสร็จสิ้นและนำสินทรัพย์ไม่มีตัวตนนั้นมาใช้งานหรือขาย

ต้นทุนการพัฒนาที่ได้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายไปแล้วในงวดก่อนจะไม่บันทึกเป็นสินทรัพย์ในงวดถัดไป

การทยอยตัดจำหน่ายรายจ่ายที่เกิดจากการพัฒนาที่กลุ่มกิจการบันทึกไว้เป็นสินทรัพย์จะเริ่มเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมใช้งานหรือขายด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์

4.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ที่ไม่ทราบได้แน่นอนเป็นประจำทุกปี และเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า สำหรับสินทรัพย์อื่น กลุ่มกิจการจะทดสอบการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายและมูลค่าจากการใช้

เมื่อมีเหตุให้เชื่อว่าสาเหตุที่ทำให้เกิดการด้อยค่าในอดีตได้หมดไป กลุ่มกิจการจะกลับรายการขาดทุนจากด้อยค่าสำหรับสินทรัพย์อื่น ๆ ที่ไม่ใช่ค่าความนิยม

4.14 สัญญาเช่า

สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

กลุ่มกิจการรับรู้สัญญาเช่าเมื่อกลุ่มกิจการสามารถเข้าถึงสินทรัพย์ตามสัญญาเช่า เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยค่าเช่าที่ชำระจะปันส่วนเป็นการจ่ายชำระหนี้สินและต้นทุนทางการเงิน โดยต้นทุนทางการเงินจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตลอดระยะเวลาสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่จากยอดหนี้สินตามสัญญาเช่าที่คงเหลืออยู่ กลุ่มกิจการคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามวิธีเส้นตรงตามอายุที่สั้นกว่าระหว่างอายุสินทรัพย์และระยะเวลาการเช่า

กลุ่มกิจการปันส่วนสิ่งตอบแทนในสัญญาไปยังส่วนประกอบของสัญญาที่เป็นการเช่าและส่วนประกอบของสัญญาที่ไม่เป็นการเช่าตามราคาเอกเทศเปรียบเทียบของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาที่ประกอบด้วยส่วนประกอบของสัญญาที่เป็นการเช่าและส่วนประกอบของสัญญาที่ไม่เป็นการเช่า ยกเว้นสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ซึ่งกลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า โดยกลุ่มกิจการเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบของสัญญา และรวมแต่ละส่วนประกอบเป็นส่วนประกอบที่เป็นการเช่าเท่านั้น

สินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบัน หนี้สินตามสัญญาเช่าประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า ดังนี้

- ค่าเช่าคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) สุทธิด้วยเงินจูงใจค้างรับ
- ค่าเช่าผันแปรที่อ้างอิงจากอัตราหรือดัชนี
- มูลค่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายจากการรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาสิทธิเลือกซื้อหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มกิจการจะใช้สิทธิ และ
- ค่าปรับจากการยกเลิกสัญญา หากอายุของสัญญาเช่าสะท้อนถึงการที่กลุ่มกิจการคาดว่าจะยกเลิกสัญญานั้น

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าในช่วงการต่ออายุสัญญาเช่าได้รวมอยู่ในการคำนวณหนี้สินตามสัญญาเช่า หากกลุ่มกิจการมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลในการใช้สิทธิต่ออายุสัญญาเช่า

กลุ่มกิจการจะคิดลดค่าเช่าจ่ายข้างต้นด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยนัยตามสัญญา หากไม่สามารถหาอัตราดอกเบี้ยโดยนัยได้ กลุ่มกิจการจะคิดลดด้วยอัตราการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า ซึ่งก็คืออัตราที่สะท้อนถึงการกู้ยืมเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกัน ในสภาวะเศรษฐกิจ อายุสัญญา และเงื่อนไขที่ใกล้เคียงกัน

กลุ่มกิจการมีสัญญาเช่าซึ่งกำหนดค่าเช่าจ่ายผันแปรตามดัชนีหรืออัตรา ซึ่งยังไม่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่า จนกระทั่งดัชนีหรืออัตรานั้นมีผลต่อการจ่ายชำระ กลุ่มกิจการปรับปรุงหนี้สินตามสัญญาเช่าไปยังสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกี่ยวข้อง เมื่อการจ่ายชำระค่าเช่าดังกล่าวเปลี่ยนแปลงไป

สินทรัพย์สิทธิการใช้จะรับรู้ด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วย

- จำนวนที่รับรู้เริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่า
- ค่าเช่าจ่ายที่ได้ชำระก่อนเริ่ม หรือ ณ วันทำสัญญา สุทธิจากเงินจูงใจที่ได้รับตามสัญญาเช่า
- ต้นทุนทางตรงเริ่มแรก
- ต้นทุนการปรับสภาพสินทรัพย์

ค่าเช่าที่จ่ายตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง สัญญาเช่าระยะสั้นคือสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน สินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำประกอบด้วยอุปกรณ์สำนักงาน

สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ให้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้ที่ยังไม่ได้คิดลดกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้จะทยอยรับรู้เป็นรายได้ทางการเงิน โดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินเริ่มแรกและจะทยอยรับรู้โดยลดจากรายได้ตลอดอายุของสัญญาเช่า

รายได้ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า กลุ่มกิจการต้องรวมต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิง และรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่า โดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ให้เช่าได้รวมอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินตามลักษณะของสินทรัพย์

4.15 หนี้สินทางการเงิน

4.15.1 การจัดประเภท

กลุ่มกิจการจะพิจารณาจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ออกเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุนโดยพิจารณาภาระผูกพันตามสัญญา ดังนี้

- หากกลุ่มกิจการมีภาระผูกพันตามสัญญาที่จะต้องส่งมอบเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นให้กับกิจการอื่น โดยไม่สามารถปฏิเสธการชำระหรือเลื่อนการชำระออกไปอย่างไม่มีกำหนดได้นั้น เครื่องมือทางการเงินนั้นจะจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงิน เว้นแต่ว่าการชำระนั้นสามารถชำระโดยการออกตราสารทุนของกลุ่มกิจการเองด้วยจำนวนตราสารทุนที่คงที่เพื่อแลกเปลี่ยนกับจำนวนเงินที่คงที่
- หากกลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันตามสัญญาหรือสามารถเลื่อนการชำระภาระผูกพันตามสัญญาไปได้ เครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นตราสารทุน

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มกิจการไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

4.15.2 การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มกิจการต้องวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินทั้งหมดภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

4.15.3 การตัดรายการและการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญา

กลุ่มกิจการตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกเมื่อภาระผูกพันที่ระบุในสัญญาได้มีการปฏิบัติตามแล้ว หรือได้มีการยกเลิกไปหรือสิ้นสุดลงแล้ว

หากกลุ่มกิจการมีการเจรจาต่อรองหรือเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของหนี้สินทางการเงิน กลุ่มกิจการจะต้องพิจารณาว่ารายการดังกล่าวเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการหรือไม่ หากเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะต้องรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินใหม่นั้น และตัดรายการหนี้สินทางการเงินนั้นด้วยมูลค่าตามบัญชีที่เหลืออยู่ และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

หากกลุ่มกิจการพิจารณาแล้วว่าการต่อรองเงื่อนไขดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะปรับปรุงมูลค่าของหนี้สินทางการเงินโดยการคิดลดกระแสเงินสดใหม่ตามสัญญาด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม (Original effective interest rate) ของหนี้สินทางการเงินนั้น และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

4.16 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยทั่วไปและที่กู้มาเป็นการเฉพาะที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการก่อสร้างสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข (สินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการทำให้พร้อมใช้ได้ตามประสงค์) ต้องนำมารวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ หักด้วยรายได้จากการลงทุนที่เกิดจากการนำเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยเฉพาะ การรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์สิ้นสุดลงเมื่อการดำเนินการที่จำเป็นในการเตรียมสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์ได้เสร็จสิ้นลง

ต้นทุนการกู้ยืมอื่น ๆ รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

4.17 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของ

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวด ๆ ในกรณีที่การนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับการตีความ กลุ่มกิจการจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระแก่หน่วยงานจัดเก็บภาษี

EGCO บมจ. เอ็กโกเอ็กซ์ ผู้ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) Electricity Generating Public Company Limited

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลต่างชั่วคราวที่เกิดจากเหตุการณ์ต่อไปนี้

- การรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีและทางภาษี
- ผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่กลุ่มกิจการสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

4.18 ผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มกิจการได้จัดให้มีโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานซึ่งประกอบด้วยโครงการสมทบเงินและโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

4.18.1 โครงการสมทบเงิน

กลุ่มกิจการจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งกำหนดให้มีการจ่ายสมทบเข้ากองทุนโดยพนักงานและกลุ่มกิจการ และถูกบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอกตามเกณฑ์และข้อกำหนดของพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 กลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันทางกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุมานที่จะต้องจ่ายเงินเพิ่มเมื่อได้จ่ายเงินสมทบไปแล้ว ถึงแม้กองทุนไม่มีสินทรัพย์เพียงพอที่จะจ่ายให้พนักงานทั้งหมดสำหรับการให้บริการจากพนักงานทั้งในอดีตและปัจจุบัน กลุ่มกิจการรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานในกำไรหรือขาดทุนเมื่อถึงกำหนดชำระ

4.18.2 ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กลุ่มกิจการจัดให้มีผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุเพื่อจ่ายให้แก่พนักงานตามกฎหมายแรงงาน โดยจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานส่วนใหญ่จะขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทน

EGCO GROUP บริษัท เอ็กโก ไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) Electricity Generating Public Company Limited

หนี้สินสำหรับโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพัน ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงาน หนี้สินผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุคำนวนโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดออกในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนของหลักทรัพย์รัฐบาลซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินที่จะจ่ายภาระผูกพัน และวันครบกำหนดของหลักทรัพย์ใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ที่เกิดขึ้นจากการปรับปรุงจากประสบการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐานจะรับรู้ในส่วนของเจ้าของผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้น

ต้นทุนบริการในอดีตจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

4.19 ประมาณการหนี้สิน

4.19.1 ประมาณการหนี้สินทั่วไป

กลุ่มกิจการจะบันทึกประมาณการหนี้สินอันเป็นภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้กลุ่มกิจการต้องสูญเสียทรัพยากรออกไปและตามประมาณการที่น่าเชื่อถือของจำนวนที่ต้องจ่าย

4.19.2 ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอน

กลุ่มกิจการรับรู้ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอนด้วยมูลค่าปัจจุบันของประมาณการของต้นทุนค่ารื้อถอนที่จะเกิดขึ้น ณ วันสิ้นสุดสัญญา หนี้สินค่ารื้อถอนที่รับรู้คิดมาจากประมาณการต้นทุนค่ารื้อถอนในอนาคต โดยมีสมมติฐานต่าง ๆ เช่น ระยะเวลารื้อถอนและอัตราเงินเฟ้อในอนาคต มูลค่าปัจจุบันของประมาณการของต้นทุนค่ารื้อถอนโรงไฟฟ้าคำนวณโดยใช้อัตราคิดลดที่ประมาณขึ้นโดยผู้บริหาร และแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์

4.20 หุ้นทุนซื้อคืน

กรณีที่บริษัทในกลุ่มกิจการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทกลับคืน สิ่งตอบแทนที่จ่ายไปรวมถึงต้นทุนเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องโดยตรง (สุทธิจากภาษีเงินได้) จะรับรู้เป็นหุ้นทุนซื้อคืนและแสดงเป็นรายการหักจากยอดรวมของส่วนของเจ้าของของบริษัทจนกว่าหุ้นทุนซื้อคืนดังกล่าวจะถูกยกเลิกไปหรือจำหน่ายออกไปใหม่ เมื่อมีการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืนออกไปใหม่ สิ่งตอบแทนใด ๆ ที่ได้รับจากการนำหุ้นทุนซื้อคืนออกจำหน่ายใหม่สุทธิจากต้นทุนเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องโดยตรงสุทธิจากภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องจะแสดงรวมไว้ในส่วนของเจ้าของ

4.21 เงินอุดหนุนจากรัฐบาล

เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรมหากกลุ่มกิจการมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับการอุดหนุนนั้นและจะปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ของเงินอุดหนุนนั้น

เงินอุดหนุนจากรัฐบาลเพื่อชดเชยต้นทุนจะรับรู้เป็นรายการรอตัดบัญชีและจะทยอยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตามการรับรู้ต้นทุนที่เกี่ยวข้องที่เงินอุดหนุนนั้นจ่ายให้เป็นการชดเชย

เงินอุดหนุนจากรัฐบาลเพื่อซื้อสินทรัพย์จะรับรู้เป็นหนี้สินอื่นรวมอยู่ในหนี้สินไม่หมุนเวียนและทยอยรับรู้ไปยังกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

4.22 การรับรู้รายได้

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้สุทธิจากภาษีมูลค่าเพิ่มซึ่งกลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้เมื่อคาดว่ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับชำระเมื่อส่งมอบสินค้าหรือให้บริการ

สำหรับสัญญาที่มีหลายองค์ประกอบที่กลุ่มกิจการจะต้องส่งมอบสินค้าหรือให้บริการหลายประเภท กลุ่มกิจการต้องแยกเป็นแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติที่แยกต่างหากจากกัน และต้องปันส่วนราคาของรายการของสัญญาดังกล่าวไปยังแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัดส่วนของราคาขายแบบเอกเทศหรือประมาณการราคาขายแบบเอกเทศ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้ของแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติแยกต่างหากจากกันเมื่อกลุ่มกิจการได้ปฏิบัติตามภาระนั้นแล้ว ดังรายละเอียดต่อไปนี้

รายได้จากสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

(ก) รายได้จากสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่ไม่ได้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่า

- กลุ่มกิจการรับรู้รายได้ค่าพลังไฟฟ้าหรือค่าความพร้อมจ่ายพลังไฟฟ้าซึ่งเป็นรายได้สำหรับการดำเนินการในการรักษาระดับความพร้อมจ่ายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้าตามที่ตกลงกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรม และเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า เมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าตามสัญญาแล้ว ในกรณีที่กลุ่มกิจการได้รับสิ่งตอบแทนเกินกว่าบริการที่ให้ กลุ่มกิจการจะรับรู้สิ่งตอบแทนส่วนเกินดังกล่าวเป็นหนี้สินที่เกิดจากสัญญากับลูกค้า ในทางกลับกัน ถ้ากลุ่มกิจการได้รับสิ่งตอบแทนน้อยกว่าบริการที่ให้ กลุ่มกิจการจะรับรู้สิ่งตอบแทนส่วนต่ำดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญากับลูกค้า
- กลุ่มกิจการรับรู้รายได้ค่าพลังงานไฟฟ้า ณ จุดใดจุดหนึ่งของเวลาเมื่อได้โอนการควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้า ณ จุดส่งมอบ ซึ่งการโอนการควบคุมในสินค้าเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มกิจการได้นำส่งสินค้าไปยังจุดหมายที่ลูกค้าได้ระบุไว้ตามสัญญา โดยรายได้จากการขายสินค้าในลักษณะดังกล่าวจะรับรู้ตามราคาของรายการซึ่งคาดว่าจะมีสิทธิได้รับสุทธิจากภาษีขาย เงินคืนและส่วนลด

(ข) รายได้จากสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่จัดประเภทเป็นสัญญาเช่า

- รายได้จากสัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้ารับรู้โดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตามระยะเวลาของสัญญา
- รายได้จากการให้บริการภายใต้สัญญาเช่าที่เกี่ยวเนื่องกับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าบางสัญญารับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าแล้วตามสัญญา โดยรายได้ค่าบริการประกอบด้วยรายได้สำหรับการดำเนินการในการรักษาระดับความพร้อมจ่ายไฟฟ้าของโรงไฟฟ้า รายได้ค่าบริการอื่นและรายได้ค่าพลังงานไฟฟ้าที่ได้รับจากลูกหนี้สัญญาเช่าและเกี่ยวเนื่องกับการใช้สินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าดังกล่าว ในกรณีที่กลุ่มกิจการได้รับสิ่งตอบแทนเกินกว่าบริการที่ให้ กลุ่มกิจการจะรับรู้สิ่งตอบแทนส่วนเกินดังกล่าวเป็นหนี้สินที่เกิดจากสัญญากับลูกค้า ในทางกลับกัน ถ้ากลุ่มกิจการได้รับสิ่งตอบแทนน้อยกว่าบริการที่ให้ กลุ่มกิจการจะรับรู้สิ่งตอบแทนส่วนต่ำดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญากับลูกค้า
- กลุ่มกิจการรับรู้ค่าเช่าผันแปรในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่เกิดรายการ โดยค่าเช่าผันแปรหมายถึงส่วนของจำนวนเงินที่จะต้องจ่ายตามสัญญาเช่าซึ่งไม่ได้กำหนดไว้อย่างคงที่ตามระยะเวลาที่ผ่านไปแต่กำหนดให้ขึ้นอยู่กับปัจจัยอื่น เช่น ปริมาณการใช้หรือการผลิต เป็นต้น

EGCO GROUP บริษัท อีกัลโก ไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) Electricity Generating Public Company Limited

รายได้จากการให้บริการอื่น ๆ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากการให้บริการอื่น ๆ สุทธิจากภาษีมูลค่าเพิ่มซึ่งกลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับชำระเมื่อให้บริการ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากสัญญาให้บริการที่มีลักษณะการให้บริการแบบต่อเนื่องตามวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาของสัญญา โดยที่ไม่ได้คำนึงถึงรอบระยะเวลาการชำระเงินตามสัญญา

รายได้ดอกเบี้ย

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยตามเกณฑ์คงค้าง เว้นแต่จะมีความไม่แน่นอนในการรับชำระ

รายได้เงินปันผล

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้เงินปันผลเมื่อเกิดสิทธิที่จะได้รับเงินปันผลนั้น

4.23 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของกลุ่มกิจการจะรับรู้เป็นหนี้สินในงบการเงินในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผล เงินปันผลระหว่างกาลจะรับรู้เมื่อได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

4.24 อนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

4.24.1 อนุพันธ์แฝงและอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

อนุพันธ์แฝงที่กลุ่มกิจการแยกรับรู้รายการ และอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงจะรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม และจะรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในรายการกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มกิจการแสดงมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์เป็นรายการหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียนตามวันครบกำหนดของสัญญาอนุพันธ์นั้น

4.24.2 การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มกิจการรับรู้รายการสัญญาอนุพันธ์เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำสัญญาและวัดมูลค่าต่อมาในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มกิจการกำหนดให้สัญญาอนุพันธ์เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงดังต่อไปนี้

- การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้รายการแล้ว หรือสัญญาผูกมัดที่ยังไม่ได้รับรู้รายการ (การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม) หรือ
- การป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวกับกระแสเงินสดของรายการสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้รายการแล้ว หรือรายการที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก (การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด)

ณ วันที่รับรู้ความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มกิจการมีการจัดทำเอกสาร 1) ที่ระบุความสัมพันธ์ทางเศรษฐกิจระหว่างเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงที่คาดว่าจะชดเชยการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง 2) เกี่ยวกับวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์ที่นำมาใช้ในการจัดการกับรายการที่มีความเสี่ยง

กลุ่มกิจการแสดงมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงทั้งจำนวนเป็นรายการหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียนตามวันครบกำหนดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง

การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

กลุ่มกิจการรับรู้ส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ซึ่งมีการกำหนดและเข้าเงื่อนไขของการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดในสำรองการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด ซึ่งรวมอยู่ในส่วนของเจ้าของและรับรู้กำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่เกิดขึ้น ซึ่งแสดงรวมอยู่ในรายการกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มกิจการใช้สัญญาอนุพันธ์ เช่น สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า (Cross currency swap contracts) เป็นต้น ในการป้องกันความเสี่ยงของรายการที่คาดการณ์ (Forecast transaction) โดยกลุ่มกิจการเลือกกำหนดให้เฉพาะการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าขององค์ประกอบราคาปัจจุบัน (Spot component) เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าขององค์ประกอบราคาปัจจุบัน (Spot component) สำหรับส่วนที่มีประสิทธิผลจะรับรู้ในรายการการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งรวมอยู่ในส่วนของเจ้าของ การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าองค์ประกอบของราคาล่วงหน้า (Forward element) ที่เกี่ยวกับรายการที่ป้องกันความเสี่ยงจะรับรู้ในรายการต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งรวมอยู่ในส่วนของเจ้าของ

ในบางกรณี กลุ่มกิจการอาจกำหนดให้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ (รวมถึงค่าสะท้อนส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ยในสองสกุล (Forward points)) เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ในกรณีนี้ รายการกำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์จะรับรู้ในรายการการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งรวมอยู่ในส่วนของเจ้าของ

กลุ่มกิจการจะโอนจำนวนที่รับรู้สะสมในส่วนของเจ้าของดังกล่าวมายังกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาเดียวกับที่กลุ่มกิจการรับรู้รายการที่ป้องกันความเสี่ยงในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงนั้นสิ้นสุดอายุ หรือยกเลิก หรือเมื่อการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไข กลุ่มกิจการจะจัดประเภทรายการกำไรหรือขาดทุนและต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงที่สะสมและแสดงรวมไว้ในส่วนของเจ้าของตามเดิมจนกระทั่งเกิดรายการที่คาดการณ์ หรือเมื่อรายการที่คาดการณ์ไม่คาดว่าจะเกิดอีกต่อไป กลุ่มกิจการจะจัดประเภทรายการกำไรหรือขาดทุนและต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงที่สะสมและเคยแสดงรวมไว้ในส่วนของเจ้าของเป็นกำไรหรือขาดทุนทันที

EGCO GROUP บมจ. อีกัลโก ไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) Electricity Generating Public Company Limited

4.25 สัญญาค้ำประกันทางการเงิน

กลุ่มกิจการรับรู้หนี้สินทางการเงินจากสัญญาค้ำประกันเมื่อกลุ่มกิจการให้การค้ำประกันทางการเงินที่มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้เริ่มแรก และรับรู้มูลค่าในภายหลังด้วยจำนวนที่สูงกว่าระหว่าง

- จำนวนผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่คำนวณตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน และ
- จำนวนที่รับรู้เริ่มแรกหักด้วยรายได้ที่รับรู้ตามการรับรู้รายได้ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาค้ำประกันทางการเงินกำหนดจากมูลค่าปัจจุบันของผลต่างในกระแสเงินสดระหว่าง ก) กระแสเงินสดตามสัญญาของหนี้สินที่เกี่ยวข้อง และ ข) กระแสเงินสดที่จะต้องจ่ายชำระในกรณีที่ไม่มีการค้ำประกันดังกล่าว หรือการประมาณจำนวนเงินที่ต้องจ่ายให้แก่บุคคลภายนอกสำหรับเพื่อโอนภาระผูกพันดังกล่าวออกไป

สัญญาค้ำประกันที่เกี่ยวข้องกับเงินกู้ยืมหรือค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่นๆที่ไม่ได้รับผลตอบแทน มูลค่ายุติธรรมจะแสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของเงินลงทุน

5 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

5.1 ปัจจัยความเสี่ยงด้านการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มกิจการมีความเสี่ยงด้านการเงิน ซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยและความเสี่ยงด้านราคา) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มกิจการจึงมุ่งเน้นไปยังความผันผวนของตลาดการเงินและบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบต่อผลการดำเนินงานให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

กลุ่มกิจการมีส่วนงานบริหารการเงินในการจัดการความเสี่ยง โดยนโยบายของกลุ่มกิจการรวมถึงนโยบายความเสี่ยงในด้านต่างๆ ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ทั้งนี้ หลักการในการป้องกันความเสี่ยงจะเป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ เพื่อสื่อสารและใช้เป็นเครื่องมือในการควบคุมส่วนงานบริหารการเงินในทุกบริษัทในของกลุ่มกิจการ

กลุ่มกิจการใช้เครื่องมือทางการเงินรวมถึงอนุพันธ์เพื่อลดความไม่แน่นอนของกระแสเงินสดในอนาคตที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยน และความผันผวนของราคาค่าไฟฟ้า รวมถึงเพื่อช่วยในการบริหารสภาพคล่องของเงินสด โดยสัญญาอนุพันธ์ดังกล่าวประกอบด้วย สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า (Cross currency swap contracts) สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยต่างสกุลเงิน (Cross currency interest rate swap contracts) และสัญญากำหนดราคาค่าไฟฟ้าคงที่ (Electricity swaption contract)

กลุ่มกิจการไม่อนุญาตให้มีการใช้เครื่องมือทางการเงินที่มีลักษณะเป็นการเก็งกำไร โดยการทำสัญญาอนุพันธ์ทุกประเภทต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของแต่ละบริษัทในกลุ่มกิจการก่อน

ในกรณีที่เป็นไปตามเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องทั้งหมด กลุ่มกิจการจะถือปฏิบัติตามการบัญชีป้องกันความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบของความไม่สอดคล้องกันของหลักการรับรู้รายการของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงและรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยง

EGCO บมจ. เอ็กโกเอ็ฟ จำกัด (มหาชน) Electricity Generating Public Company Limited

5.1.1 ความเสี่ยงจากตลาด

ก) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนจากธุรกรรมการค้าในอนาคต รายการซื้อขายสินค้าและบริการ เงินลงทุนสุทธิในการดำเนินงานในต่างประเทศ เงินกู้ยืมในสกุลเงินต่างประเทศ และสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิซึ่งเป็นสกุลเงินที่ไม่ใช่สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มกิจการ ทั้งนี้ สำหรับความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการประกอบธุรกิจในประเทศไทย กลุ่มกิจการสามารถนำผลกระทบบางส่วนที่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยนมาใช้ในการคำนวณค่าความพร้อมจ่ายและค่าพลังไฟฟ้าของแต่ละเดือนที่เรียกเก็บจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ส่วนความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการประกอบธุรกิจในต่างประเทศกลุ่มกิจการได้รับกระแสเงินสดรับจากลูกหนี้การค้าเป็นเงินสกุลเดียวกับภาระหนี้สินส่วนใหญ่ที่กลุ่มกิจการมี (Natural Hedge)

เครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มกิจการใช้เพื่อบริหารความเสี่ยง

กลุ่มกิจการมีแนวทางบริหารความเสี่ยงโดยพิจารณาเข้าทำสัญญาอนุพันธ์ตามความเหมาะสม ประกอบด้วย สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยต่างสกุลเงิน เพื่อป้องกันความเสี่ยงและภาระผูกพันจากอัตราแลกเปลี่ยนที่คาดการณ์ไว้ และเพื่อจัดการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจเกิดขึ้นจากธุรกรรมการค้าในอนาคต รายการซื้อขายสินค้าและบริการ และการกู้ยืมเงินในสกุลเงินต่างประเทศ การป้องกันความเสี่ยงเหล่านี้มีวัตถุประสงค์เพื่อลดผลกระทบของความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศต่อสินทรัพย์ หนี้สิน และกำไรขาดทุนของกลุ่มกิจการ

กลุ่มกิจการกำหนดนโยบายว่าเงื่อนไขของสัญญาอนุพันธ์ที่ใช้เป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงเงินตราต่างประเทศจะต้องเป็นไปในแนวทางเดียวกับความเสี่ยงของรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงนั้น

EGCO GROUP บมจ. อีกัลโก ไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) Electricity Generating Public Company Limited

ความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนจากสกุลเงินที่ไม่ใช่สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มกิจการที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงิน ซึ่งสรุปเป็นสกุลเงินบาท ดังนี้

	งบการเงินรวม							
	พ.ศ. 2564				พ.ศ. 2563			
	ดอลลาร์สหรัฐ ล้านบาท	เยน ล้านบาท	เปโซฟิลิปปินส์ ล้านบาท	โครนสวีเดน ล้านบาท	ดอลลาร์สหรัฐ ล้านบาท	เยน ล้านบาท	เปโซฟิลิปปินส์ ล้านบาท	โครนสวีเดน ล้านบาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	932	-	470	-	5,625	-	298	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย	1,222	-	-	-	-	-	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่ใช้เป็นหลักประกันที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย	331	43	-	-	441	38	-	-
ลูกหนี้การค้า สุทธิ	-	-	813	-	-	-	702	-
ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ	8,818	73	-	-	8,424	101	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	298	82	552	-	284	85	371	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	63,040	-	-	-	44,951	-	-	-
หุ้นกู้	-	5,040	-	-	-	5,042	-	-
สัญญาอนุพันธ์ที่ไม่ได้นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ								
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	2,616	-	-	-	2,200	-	-
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า	-	4,805	-	-	-	4,321	-	-
สัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ								
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	49	292	-	521	60	348	-	664
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า	4,373	-	-	-	4,457	-	-	-
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยต่างสกุลเงิน	9,933	-	-	-	9,687	-	-	-

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	พ.ศ. 2564		พ.ศ. 2563	
	ดอลลาร์สหรัฐ ล้านบาท	เยน ล้านบาท	ดอลลาร์สหรัฐ ล้านบาท	เยน ล้านบาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	107	-	1,314	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย	1,222	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	24,122	-	23,434	-
หุ้นกู้	-	5,040	-	5,042
สัญญาอนุพันธ์ที่ไม่ได้นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ				
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า	-	4,805	-	4,321

ผลกระทบที่สำคัญจากเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของกลุ่มกิจการ มีดังนี้

1. สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

	งบการเงินรวม		
	พ.ศ. 2564		
	สินทรัพย์ (หนี้สิน)		
	เงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ล้านบาท	สัญญาจ้างงานบริการที่ปรึกษาด้านเทคนิคระยะยาวสกุลเงินเยน ล้านบาท	สัญญาจ้างงานบริการที่ปรึกษาด้านเทคนิคระยะยาวสกุลเงินโครนสวีเดน ล้านบาท
มูลค่าตามบัญชี	1	(49)	(60)
จำนวนเงินตามสัญญา	49	292	521
วันครบกำหนด	30 มิถุนายน พ.ศ. 2573	30 กันยายน พ.ศ. 2569	16 พฤษภาคม พ.ศ. 2568
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่า ณ ปัจจุบัน (Spot value) คิดลดของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงที่คงค้างอยู่ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม	-	1	2
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงสำหรับการกำหนดความมีประสิทธิผลของการป้องกันความเสี่ยง	-	(1)	(2)
อัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงสำหรับปี (รวมค่าสะท้อนส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ยในสองสกุล (Forward points))	32.73 บาทต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐฯ	32.43 - 39.63 บาทต่อ 100 เยน	4.17 บาทต่อ 1 โครนสวีเดน

EGCO GROUP บริษัท อีกัลโก ไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) Electricity Generating Public Company Limited

	งบการเงินรวม		
	พ.ศ. 2563		
	สินทรัพย์ (หนี้สิน)		
	เงินกู้ยืมระยะยาว สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ล้านบาท	สัญญาจ้างงานบริการที่ปรึกษาด้านเทคนิคระยะยาว สกุลเงินเยน ล้านบาท	สัญญาจ้างงานบริการที่ปรึกษาด้านเทคนิคระยะยาว สกุลเงินโครนสวีเดน ล้านบาท
มูลค่าตามบัญชี	(5)	(58)	(81)
จำนวนเงินตามสัญญา	60	348	664
วันครบกำหนด	30 มิถุนายน พ.ศ. 2573	30 กันยายน พ.ศ. 2569	16 พฤษภาคม พ.ศ. 2568
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่า ณ ปัจจุบัน (Spot value) คิดลดของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงที่คงค้างอยู่ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม	1	14	95
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงสำหรับการกำหนดความมีประสิทธิผลของการป้องกันความเสี่ยง	(1)	(14)	(95)
อัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงสำหรับปี (รวมค่าสะท้อนส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ยในสองสกุล (Forward points))	32.73 บาทต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐฯ	32.43 - 39.20 บาทต่อ 100 เยน	4.17 บาทต่อ 1 โครนสวีเดน

2. *สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า*

	งบการเงินรวม		
	พ.ศ. 2564		
	สินทรัพย์ (หนี้สิน)		
	เงินกู้ยืมระยะยาว สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ล้านบาท	เงินกู้ยืมระยะยาว สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ล้านบาท	เงินกู้ยืมระยะยาว สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ล้านบาท
มูลค่าตามบัญชี	55	26	(16)
จำนวนเงินตามสัญญา	3,311	394	668
วันครบกำหนด	28 ธันวาคม พ.ศ. 2566	31 ธันวาคม พ.ศ. 2571	30 ธันวาคม พ.ศ. 2575
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงที่คงค้างอยู่ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม	67	(2)	8
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงสำหรับการกำหนดความมีประสิทธิผลของการป้องกันความเสี่ยง	(67)	2	(8)
อัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงสำหรับปี (รวมค่าสะท้อนส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ยในสองสกุล (Forward points))	1,172 วอน ต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐฯ	29.50 บาท ต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐฯ	32.73 บาท ต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐฯ
อัตราดอกเบี้ยที่ป้องกันความเสี่ยงสำหรับปี (SWAP rate)	1.70% - 1.85%	2.60%	1.55%

EGCO บมจ. อีกัลฟ์ ไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) Electricity Generating Public Company Limited

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2563	
	สินทรัพย์ (หนี้สิน)	
	เงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ	
	ล้านบาท	
มูลค่าตามบัญชี	(283)	(101)
จำนวนเงินตามสัญญา	3,229	1,228
วันครบกำหนด	28 ธันวาคม พ.ศ. 2566	31 ธันวาคม พ.ศ. 2571 ถึง 30 ธันวาคม พ.ศ. 2575
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงที่คงค้างอยู่ตั้งแต่ วันที่ 1 มกราคม	71	(121)
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงสำหรับการกำหนดความมีประสิทธิผลของการป้องกันความเสี่ยง	(71)	121
อัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงสำหรับปี (รวมค่าสะท้อนส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ยในสองสกุล (Forward points))	1,172 วอน ต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐฯ	29.50 - 32.73 บาท ต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐฯ
อัตราดอกเบี้ยที่ป้องกันความเสี่ยงสำหรับปี (SWAP rate)	1.70% - 1.85%	1.55% - 2.60%

3. สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยต่างสกุลเงิน

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	สินทรัพย์ (หนี้สิน)	สินทรัพย์ (หนี้สิน)
	เงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ล้านบาท	เงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ล้านบาท
มูลค่าตามบัญชี	(234)	(546)
จำนวนเงินตามสัญญา	9,933	9,687
วันครบกำหนด	28 ธันวาคม พ.ศ. 2566	28 ธันวาคม พ.ศ. 2566
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงที่คงค้างอยู่ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม	153	(379)
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงสำหรับการกำหนดความมีประสิทธิผลของการป้องกันความเสี่ยง	(153)	379
อัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงสำหรับปี (รวมค่าสะท้อนส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ยในสองสกุล (Forward points))	1,172 วอน ต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐฯ	1,172 วอน ต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐฯ
อัตราดอกเบี้ยที่ป้องกันความเสี่ยงสำหรับปี (SWAP rate)	2.84% - 2.99%	2.84% - 2.99%

EGCO
บริษัท อีกัลฟ์ ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
Electricity Generating Public Company Limited

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

ดังที่แสดงในตารางข้างต้น กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงหลักจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างเงินบาทและเงินดอลลาร์สหรัฐ ระหว่างเงินบาทและเงินเยน ระหว่างเงินวอนและเงินดอลลาร์สหรัฐ และระหว่างเงินดอลลาร์สหรัฐและเงินเยน ความอ่อนไหวในกำไรหรือขาดทุนต่อการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนส่วนใหญ่มาจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐและสกุลเงินเยน และผลกระทบที่มีต่อองค์ประกอบอื่นในส่วนของเจ้าของที่เกิดมาจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยต่างสกุลเงินที่ถูกกำหนดไว้เพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านกระแสเงินสด ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินอื่นไม่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

	งบการเงินรวม			
	ผลกระทบต่อกำไรสุทธิ		ผลกระทบต่อองค์ประกอบอื่นในส่วนของเจ้าของ	
	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐฯ				
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 10*	(3,444)	(1,289)	(270)	(205)
- ลดลงร้อยละ 10*	3,654	914	277	203
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อ 100 เยน				
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 10*	(500)	(481)	23	28
- ลดลงร้อยละ 10*	500	481	(24)	(28)
อัตราแลกเปลี่ยน วอนต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐฯ				
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 10*	(1,005)	(485)	79	56
- ลดลงร้อยละ 10*	1,005	485	(41)	(54)
อัตราแลกเปลี่ยน ดอลลาร์สหรัฐฯ ต่อ 100 เยน				
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 10*	710	678	-	-
- ลดลงร้อยละ 10*	(713)	(700)	-	-

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ผลกระทบต่อกำไรสุทธิ		ผลกระทบต่อองค์ประกอบอื่นในส่วนของเจ้าของ	
	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐฯ				
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 10*	(2,293)	(2,226)	-	-
- ลดลงร้อยละ 10*	2,293	2,226	-	-
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อ 100 เยน				
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 10*	(504)	(504)	-	-
- ลดลงร้อยละ 10*	504	504	-	-
อัตราแลกเปลี่ยน ดอลลาร์สหรัฐฯ ต่อ 100 เยน				
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 10*	498	486	-	-
- ลดลงร้อยละ 10*	(505)	(510)	-	-

* โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่

ข) ความเสี่ยงจากกระแสเงินสดและอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยส่วนใหญ่ของกลุ่มกิจการเกิดจากเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร ซึ่งส่งผลให้กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากกระแสเงินสด กลุ่มกิจการมีนโยบายที่จะใช้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยต่างสกุลเงิน เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวเมื่อจำเป็น โดยปกติกลุ่มกิจการเข้าทำสัญญากู้ยืมระยะยาวที่อัตราดอกเบี้ยผันแปรและทำสัญญาแลกเปลี่ยนเพื่อปิดความเสี่ยงให้เป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 เงินกู้ยืมของกลุ่มกิจการที่อัตราดอกเบี้ยผันแปรนั้นอยู่ในสกุลเงินบาท สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ สกุลเงินเหรียญออสเตรเลียและสกุลเงินยูโร

สืบเนื่องจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ทำให้มีการยุติการใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงหลายอัตรารวมถึงอัตราดอกเบี้ย LIBOR ซึ่งส่งผลต่อกลุ่มกิจการที่มีการนำอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวมาใช้เป็นส่วนหนึ่งในการคำนวณอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ทั้งนี้ผู้บริหารอยู่ระหว่างการหารือกับสถาบันการเงินสำหรับสัญญาเงินกู้ยืมและเครื่องมือทางการเงินที่เกี่ยวข้องเพื่อเปลี่ยนแปลงไปใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่น อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวไม่มีอย่างมีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของกลุ่มกิจการก่อนบันทึกผลของสัญญาอนุพันธ์มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ				
- ณ อัตราคงที่	7,082	5,083	4,000	-
- ณ อัตราลอยตัว	97,179	82,316	30,108	33,812
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ	104,261	87,399	34,108	33,812
หุ้นกู้				
- ณ อัตราคงที่	5,040	5,042	5,040	5,042
รวมหุ้นกู้	5,040	5,042	5,040	5,042

การวิเคราะห์ตามวันครบกำหนดได้แสดงไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 22.1.3

เครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มกิจการใช้เพื่อบริหารความเสี่ยง

กลุ่มกิจการเข้าทำสัญญาอนุพันธ์ โดยครอบคลุมร้อยละ 87 ของเงินต้นของเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร (พ.ศ. 2563 ร้อยละ 96) โดยอัตราดอกเบี้ยคงที่ของสัญญาอนุพันธ์ดังกล่าวมีอัตราร้อยละ 0.89 ถึง 5.55 (พ.ศ. 2563 ร้อยละ 1.55 ถึง 5.55) และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 อัตราดอกเบี้ยผันแปรของเงินกู้ยืมระยะยาวมีอัตราอ้างอิงตลาดตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 22

สัญญาอนุพันธ์จะมีการชำระยอดสุทธิของดอกเบี้ยค้างรับหรือค้างจ่ายระหว่าง 90 ถึง 180 วัน ทั้งนี้ วันที่ถึงกำหนดชำระตามสัญญาอนุพันธ์เป็นวันเดียวกับวันที่ถึงกำหนดชำระของดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะยาว

ผลกระทบที่สำคัญจากเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของกลุ่มกิจการมีดังนี้

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม			
	พ.ศ. 2564		พ.ศ. 2563	
	สินทรัพย์ (หนี้สิน)		สินทรัพย์ (หนี้สิน)	
	เงินกู้ยืมระยะยาว ล้านบาท	เงินกู้ยืมระยะยาว ล้านบาท	เงินกู้ยืมระยะยาว ล้านบาท	เงินกู้ยืมระยะยาว ล้านบาท
มูลค่าตามบัญชี	161	(2,729)	1	(4,749)
จำนวนเงินตามสัญญา	16,355	48,980	380	58,035
วันครบกำหนด	20 พฤษภาคม พ.ศ. 2569 ถึง 28 ธันวาคม พ.ศ. 2578	24 มีนาคม พ.ศ. 2565 ถึง 30 ธันวาคม พ.ศ. 2580	28 ธันวาคม พ.ศ. 2578	15 มกราคม พ.ศ. 2564 ถึง 30 ธันวาคม พ.ศ. 2580
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงที่คงค้างอยู่ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม	137	700	1	(1,206)
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงสำหรับการกำหนดความมีประสิทธิผลของการป้องกันความเสี่ยง	(137)	(706)	(1)	1,199
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงสำหรับการกำหนดความไม่มีประสิทธิผลของการป้องกันความเสี่ยง	-	6	-	7
อัตราดอกเบี้ยที่ป้องกันความเสี่ยงสำหรับปี (SWAP rate)	0.89% - 2.70%	2.58 - 5.55%	2.70%	2.63 - 5.55%

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	สินทรัพย์ (หนี้สิน)	สินทรัพย์ (หนี้สิน)
	เงินกู้ยืมระยะยาว	เงินกู้ยืมระยะยาว
	ล้านบาท	ล้านบาท
มูลค่าตามบัญชี	(613)	(1,474)
จำนวนเงินตามสัญญา	30,122	33,834
วันครบกำหนด	24 มีนาคม พ.ศ. 2565 ถึง 30 มิถุนายน พ.ศ. 2569	15 มกราคม พ.ศ. 2564 ถึง 30 มิถุนายน พ.ศ. 2569
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงที่คงค้างอยู่ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม	229	(787)
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงสำหรับการกำหนดความมีประสิทธิผลของการป้องกันความเสี่ยง	(235)	780
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงสำหรับการกำหนดความไม่มีประสิทธิผลของการป้องกันความเสี่ยง	6	7
อัตราดอกเบี้ยที่ป้องกันความเสี่ยงสำหรับปี (SWAP rate)	2.58% - 4.06%	2.63% - 4.33%

ผลกระทบที่สำคัญจากเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของกลุ่มกิจการจากการเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยต่างสกุลเงินได้เปิดเผยรวมไว้ในการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนดังหมายเหตุฯ ข้อ 5.1.1 ก)

EGCO GROUP บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) Electricity Generating Public Company Limited

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

รายการกำไรหรือขาดทุนจะมีความอ่อนไหวต่อการเพิ่มขึ้นหรือลดลงในรายได้ดอกเบี้ยจากเงินสดและเงินฝากธนาคารและค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืม ซึ่งเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย องค์ประกอบอื่นในส่วนของเจ้าของจะเปลี่ยนแปลงไปซึ่งเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นหรือลดลงในมูลค่ายุติธรรมของการป้องกันความเสี่ยงด้านกระแสเงินสดของเงินกู้ยืมระยะยาว

	งบการเงินรวม			
	ผลกระทบต่อกำไรสุทธิ		ผลกระทบต่อองค์ประกอบอื่นในส่วนของเจ้าของ	
	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท
อัตราดอกเบี้ย				
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5*	(297)	(190)	1,564	1,642
- ลดลงร้อยละ 0.5*	283	187	(1,355)	(1,546)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ผลกระทบต่อกำไรสุทธิ		ผลกระทบต่อองค์ประกอบอื่นในส่วนของเจ้าของ	
	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท
อัตราดอกเบี้ย				
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5*	(145)	(145)	286	448
- ลดลงร้อยละ 0.5*	138	156	(293)	(463)

* โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่

ค) ความเสี่ยงด้านราคา

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาถ่านหิน ซึ่งกลุ่มกิจการใช้เป็นเชื้อเพลิงในการดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศฟิลิปปินส์ ในการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวกลุ่มกิจการได้ติดตามแนวโน้มดัชนีราคาถ่านหินเพื่อวางแผนการซื้อถ่านหินตามปริมาณและราคาที่เหมาะสม

นอกจากนี้ กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาตลาดของค่าไฟฟ้าในประเทศออสเตรเลีย เนื่องจากราคาตลาดของค่าไฟฟ้า (Spot price) ขึ้นกับอุปสงค์และอุปทานในตลาด ในการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวกลุ่มกิจการได้เข้าทำสัญญากำหนดราคาค่าไฟฟ้าคงที่ (Electricity swaption contract) กับลูกค้าเป็นระยะเวลา 15 ปี ทั้งนี้ กลุ่มกิจการไม่ได้นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติสำหรับสัญญาอนุพันธ์ดังกล่าว กลุ่มกิจการจึงรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ในกำไรหรือขาดทุนและแสดงรวมในรายการกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงของราคาค่าขายไฟฟ้าล่วงหน้าจะมีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญากำหนดราคาค่าไฟฟ้าคงที่ ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	ผลกระทบต่อกำไรสุทธิ	
	พ.ศ. 2564	**พ.ศ. 2563**
	ล้านบาท	**ล้านบาท**
ราคาค่าขายไฟฟ้าล่วงหน้า		
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 10*	(268)	(239)
- ลดลงร้อยละ 10*	268	239

* โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่

5.1.2 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ก) การบริหารความเสี่ยง

กลุ่มกิจการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตโดยการจัดกลุ่มของความเสี่ยง สำหรับรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนในตราสารหนี้ กลุ่มกิจการจะเลือกทำรายการกับธนาคารหรือสถาบันที่ได้รับการจัดอันดับในระดับ A- หรือสูงกว่าจากสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่เป็นอิสระเท่านั้น โดยกลุ่มกิจการได้วางนโยบายจำกัดรายการที่จะเกิดกับสถาบันการเงินใดสถาบันการเงินหนึ่งเพื่อลดความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น และจะนำเงินส่วนเกินไปลงทุนเฉพาะการลงทุนที่มีความเสี่ยงต่ำจากประสบการณ์ในอดีตกลุ่มกิจการไม่เคยมีความสูญเสียจากเงินสดและเงินลงทุน

สำหรับการทำธุรกรรมกับลูกค้า กลุ่มกิจการขายไฟฟ้าให้กับหน่วยงานรัฐบาล และภาคอุตสาหกรรม ภายใต้เงื่อนไขในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวและสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและไอน้ำระยะยาว ซึ่งลูกค้าของกลุ่มกิจการมีความน่าเชื่อถือ และมีความเสี่ยงด้านเครดิตอยู่ในระดับต่ำ อย่างไรก็ตามผู้บริหารในสายงานที่เกี่ยวข้องทำการตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านวงเงินเครดิตของลูกค้าทุกรายอย่างสม่ำเสมอ

เงินลงทุนในตราสารหนี้ของกลุ่มกิจการและบริษัทเป็นการลงทุนที่มีความเสี่ยงต่ำ กลุ่มกิจการมีการพิจารณาการจัดอันดับด้านเครดิตของเงินลงทุนเหล่านั้นอย่างสม่ำเสมอว่ามีความเสี่ยงที่เพิ่มขึ้นหรือไม่

ข) หลักประกัน

กลุ่มกิจการอาจขอหลักประกันในรูปของการค้ำประกัน หรือเลตเตอร์ออฟเครดิต ซึ่งให้สิทธิกลุ่มกิจการในการเรียกชำระได้หากคู่สัญญาผิดนัดตามเงื่อนไขของสัญญาสำหรับลูกหนี้การค้าบางราย

EGCO
บริษัท อีกัลโก ไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
Electricity Generating Public Company Limited

ค) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มกิจการและบริษัทมีสินทรัพย์ทางการเงินที่เข้าเงื่อนไขที่ต้องพิจารณาตามโมเดลการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- ลูกหนี้การค้า
- ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า
- ลูกหนี้อื่น
- เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- สินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

ทั้งนี้ ผู้บริหารได้พิจารณาว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวเป็นจำนวนเงินที่ไม่มีสาระสำคัญ

5.1.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างรอบคอบคือ การมีเงินสด หลักทรัพย์ที่อยู่ในความต้องการของตลาด และความสามารถในการหาแหล่งเงินทุนที่เพียงพอและความสามารถในการปิดสถานะ ส่วนงานบริหารการเงินของกลุ่มกิจการตั้งเป้าหมายจะดำรงความยืดหยุ่นในการระดมเงินทุนโดยการรักษาวงเงินสินเชื่อให้มีความเพียงพอ เนื่องจากลักษณะทางธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงได้อยู่ตลอดเวลา

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงหนี้สินทางการเงินที่จัดประเภทตามระยะเวลาการครบกำหนดตามสัญญาของ

- หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่สัญญาอนุพันธ์ และ
- สัญญาอนุพันธ์ที่มีการชำระเป็นยอดสุทธิและยอดขั้นต้น ซึ่งระยะเวลาครบกำหนดตามสัญญามีความสำคัญต่อความเข้าใจในระยะเวลาของกระแสเงินสดของรายการ

จำนวนเงินในตารางแสดงด้วยจำนวนเงินตามสัญญาที่ไม่ได้มีการคิดลด ทั้งนี้ ยอดคงเหลือที่ครบกำหนดภายในระยะเวลา 12 เดือน จะเท่ากับมูลค่าตามบัญชีเนื่องการการคิดลดไม่มีนัยสำคัญ

	งบการเงินรวม				
วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน	**ภายใน 1 ปี ล้านบาท**	**1 - 5 ปี ล้านบาท**	**มากกว่า 5 ปี ล้านบาท**	**รวม ล้านบาท**	**มูลค่าตามบัญชี ล้านบาท**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	6,598	-	-	6,598	6,598
หนี้สินตามสัญญาเช่า	85	270	471	826	603
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและดอกเบี้ยจ่าย	15,940	74,713	19,714	110,367	104,541
หุ้นกู้และดอกเบี้ยจ่าย	5,073	-	-	5,073	5,060
รวมหนี้สินทางการเงินที่มิใช่อนุพันธ์	27,696	74,983	20,185	122,864	116,802
สัญญาอนุพันธ์ที่ไม่ได้นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ					
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	72	33	-	105	81
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	92	385	28	505	406
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า	11	37	45	93	3
สัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ					
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	985	2,253	1,579	4,817	2,729
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	28	84	-	112	109
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า	1	-	2	3	16
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยต่างสกุลเงิน	164	165	-	329	234
รวมหนี้สินอนุพันธ์	1,353	2,957	1,654	5,964	3,578
รวม	29,049	77,940	21,839	128,828	120,380

EGCO GROUP บมจ. เอ็กโกฟ้า จำกัด (มหาชน) Electricity Generating Public Company Limited

	งบการเงินรวม				
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	มูลค่าตามบัญชี
วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	4,365	-	-	4,365	4,365
หนี้สินตามสัญญาเช่า	55	145	405	605	528
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและดอกเบี้ยจ่าย	13,064	64,926	20,434	98,424	87,689
หุ้นกู้และดอกเบี้ยจ่าย	88	5,054	-	5,142	5,063
รวมหนี้สินทางการเงินที่มิใช่อนุพันธ์	17,572	70,125	20,839	108,536	97,645
สัญญาอนุพันธ์ที่ไม่ได้นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ					
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	50	143	-	193	193
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	46	229	-	275	241
สัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ					
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	1,274	3,006	2,275	6,555	4,749
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	40	155	55	250	144
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า	20	117	387	524	384
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยต่างสกุลเงิน	155	394	-	549	546
รวมหนี้สินอนุพันธ์	1,585	4,044	2,717	8,346	6,257
รวม	19,157	74,169	23,556	116,882	103,902

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	**ภายใน 1 ปี ล้านบาท**	**1 - 5 ปี ล้านบาท**	**มากกว่า 5 ปี ล้านบาท**	**รวม ล้านบาท**	**มูลค่าตามบัญชี ล้านบาท**
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	290	-	-	290	290
หนี้สินตามสัญญาเช่า	12	39	17	68	60
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและดอกเบี้ยจ่าย	11,596	19,928	4,199	35,723	34,174
หุ้นกู้และดอกเบี้ยจ่าย	5,073	-	-	5,073	5,060
รวมหนี้สินทางการเงินที่มิใช่อนุพันธ์	16,971	19,967	4,216	41,154	39,584
สัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ					
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	431	581	-	1,012	613
รวมหนี้สินอนุพันธ์	431	581	-	1,012	613
รวม	17,402	20,548	4,216	42,166	40,197

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	**ภายใน 1 ปี ล้านบาท**	**1 - 5 ปี ล้านบาท**	**มากกว่า 5 ปี ล้านบาท**	**รวม ล้านบาท**	**มูลค่าตามบัญชี ล้านบาท**
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	512	-	-	512	512
หนี้สินตามสัญญาเช่า	6	13	18	37	30
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและดอกเบี้ยจ่าย	6,715	28,161	303	35,179	33,886
หุ้นกู้และดอกเบี้ยจ่าย	88	5,054	-	5,142	5,063
รวมหนี้สินทางการเงินที่มิใช่อนุพันธ์	7,321	33,228	321	40,870	39,491
สัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ					
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	588	919	3	1,510	1,474
รวมหนี้สินอนุพันธ์	588	919	3	1,510	1,474
รวม	7,909	34,147	324	42,380	40,965

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 บริษัทมีภาระผูกพันเพื่อการค้ำประกันตามสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินของบริษัทย่อยและการร่วมค้าตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 38 ทั้งนี้ บริษัทจะต้องจ่ายภาระค้ำประกันดังกล่าวให้แก่เจ้าหนี้เงินกู้ของบริษัทย่อยและการร่วมค้าในกรณีที่บริษัทย่อยและการร่วมค้าไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อจำกัดบางประการตามที่ได้กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อยและการร่วมค้า ซึ่งเป็นไปตามระยะเวลาการครบกำหนดของการจ่ายคืนเงินต้นตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 22

อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 ผู้บริหารได้ประเมินแล้วว่าบริษัทไม่มีความเสี่ยงที่จะต้องจ่ายภาระค้ำประกันดังกล่าวเนื่องจากบริษัทย่อยและการร่วมค้ามีฐานะการเงินที่ดีและสามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อยและการร่วมค้า

5.2 การบริหารส่วนของเงินทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มกิจการในการบริหารทุนของกลุ่มกิจการนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มกิจการ เพื่อสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและเป็นประโยชน์ต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียอื่น และเพื่อดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสมเพื่อลดต้นทุนทางการเงินของทุน

ในการดำรงไว้หรือปรับโครงสร้างของทุน กลุ่มกิจการมีแนวทางในการปฏิบัติหลายประการ เช่น การคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น การออกหุ้นใหม่ ซึ่งกลุ่มกิจการต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อจำกัดบางประการตามที่ได้กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 22 และ 23

ในระหว่างปี พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการไม่มีการเปลี่ยนแปลงกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงส่วนของเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มกิจการมีอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุน ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2564	**พ.ศ. 2563**
	ล้านบาท	**ล้านบาท**
หนี้สินสุทธิ	127,895	111,603
ส่วนของเจ้าของ (รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม)	114,037	102,834
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุน	**1.12**	**1.09**

6 อนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มกิจการมีสัญญาอนุพันธ์ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท
สินทรัพย์อนุพันธ์หมุนเวียน				
สัญญาอนุพันธ์ที่ไม่ได้นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ				
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า	137	-	137	-
- สัญญากำหนดราคาค่าไฟฟ้าคงที่	178	223	-	-
รวมสินทรัพย์อนุพันธ์หมุนเวียน	315	223	137	-
สินทรัพย์อนุพันธ์ไม่หมุนเวียน				
สัญญาอนุพันธ์ที่ไม่ได้นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ				
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า	-	569	-	553
- สัญญากำหนดราคาค่าไฟฟ้าคงที่	749	1,447	-	-
สัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ				
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	161	1	-	-
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	1	-	-	-
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า	81	-	-	-
รวมสินทรัพย์อนุพันธ์ไม่หมุนเวียน	992	2,017	-	553
หนี้สินอนุพันธ์หมุนเวียน				
สัญญาอนุพันธ์ที่ไม่ได้นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ				
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	50	-	-
สัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ				
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	100	89	100	89
รวมหนี้สินอนุพันธ์หมุนเวียน	100	139	100	89
หนี้สินอนุพันธ์ไม่หมุนเวียน				
สัญญาอนุพันธ์ที่ไม่ได้นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ				
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	81	143	-	-
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	406	241	-	-
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า	3	-	-	-
สัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ				
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	2,629	4,660	513	1,385
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	109	144	-	-
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า	16	384	-	-
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยต่างสกุลเงิน	234	546	-	-
รวมหนี้สินอนุพันธ์ไม่หมุนเวียน	3,478	6,118	513	1,385

6.1 การจัดประเภทสัญญาอนุพันธ์

สัญญาอนุพันธ์มีไว้เพื่อวัตถุประสงค์ในการป้องกันความเสี่ยงเชิงเศรษฐกิจ ไม่ใช่เพื่อการลงทุนหวังผลกำไร กลุ่มกิจการนำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติสำหรับสัญญาอนุพันธ์บางสัญญา ซึ่งเข้าเงื่อนไขการเป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดและกำหนดอัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยง (Hedge ratio) ที่ 1:1 โดยพิจารณาจากความสัมพันธ์ของรายการอ้างอิงหรือตัวแปรความเสี่ยงระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง อย่างไรก็ตาม หากสัญญาอนุพันธ์ใดไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง สัญญาอนุพันธ์นั้นจะถูกจัดประเภทเป็นรายการถือไว้เพื่อค้าสำหรับการบันทึกบัญชี และวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มกิจการแสดงมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์เป็นรายการหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียนตามวันครบกำหนดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง

6.2 ความมีประสิทธิผลของการป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มกิจการพิจารณาความมีประสิทธิผลของการป้องกันความเสี่ยง ณ วันเริ่มต้นของความสัมพันธ์ป้องกันความเสี่ยงและตลอดระยะเวลาที่เหลืออยู่ เพื่อพิจารณาถึงความคงอยู่ในความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

สำหรับการป้องกันความเสี่ยงของรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มกิจการเข้าทำรายการป้องกันความเสี่ยงเมื่อข้อกำหนดที่สำคัญของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีความสอดคล้องเข้าคู่กัน และทำการประเมินเชิงคุณภาพถึงความมีประสิทธิผลของการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว ในกรณีที่มีความเปลี่ยนแปลงในสถานการณ์ที่กระทบต่อข้อกำหนดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง ซึ่งทำให้ข้อกำหนดที่สำคัญของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงไม่มีความสอดคล้องเข้าคู่กันอีกต่อไป กลุ่มกิจการจะใช้วิธีการอนุพันธ์เสมือน (Hypothetical derivative) ในการพิจารณาความมีประสิทธิผล

ในการป้องกันความเสี่ยงของรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ความไม่มีประสิทธิผลอาจเกิดจากระยะเวลาการเกิดของรายการที่คาดการณ์ ที่คลาดเคลื่อนไปจากที่คาดการณ์ไว้ หรืออาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงในความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญา

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มกิจการเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยซึ่งมีข้อกำหนดที่สำคัญคล้ายคลึงกับข้อกำหนดที่สำคัญของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง เช่น อัตราอ้างอิง วันที่กำหนดอัตราใหม่ วันที่ถึงกำหนดชำระ วันสิ้นสุดสัญญา และจำนวนเงินที่กำหนดไว้ เนื่องจากกลุ่มกิจการไม่ได้ทำการป้องกันความเสี่ยงของเงินกู้ยืมทั้งหมด ดังนั้นรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงจึงได้กำหนดเป็นสัดส่วนของรายการเงินกู้ยืมคงค้าง เทียบกับจำนวนเงินที่กำหนดไว้ของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย และเนื่องจากข้อกำหนดที่สำคัญของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงความสอดคล้องเข้าคู่กันตลอดปี จึงสรุปได้ว่ารายการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวมีความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจ

กลุ่มกิจการพิจารณาความไม่มีประสิทธิผลของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย โดยใช้วิธีการเดียวกับการพิจารณาความไม่มีประสิทธิผลของการป้องกันความเสี่ยงของรายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งความไม่มีประสิทธิผลอาจเกิดจากมูลค่าเครดิตของคู่สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยซึ่งไม่สอดคล้องกับเงินกู้ยืม และความต่างในข้อกำหนดที่สำคัญของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและเงินกู้ยืม

6.3 สำรองการป้องกันความเสี่ยง

รายการสำรองการป้องกันความเสี่ยงประกอบด้วยต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงและสำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด สำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดใช้สำหรับรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ

รายการสำรองการป้องกันความเสี่ยงที่แสดงอยู่ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ ประกอบด้วยเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงดังนี้

	งบการเงินรวม			
		สำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด		
	ต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยง(*) ล้านบาท	องค์ประกอบราคาปัจจุบันของสัญญาอนุพันธ์(*) ล้านบาท	สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย ล้านบาท	รวมสำรองป้องกันความเสี่ยง ล้านบาท
ยอดต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	(78)	(150)	(3,030)	(3,180)
บวก: การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	(296)	(1,525)	(1,821)
บวก: ต้นทุนการป้องกันความเสี่ยงรอการรับรู้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	41	-	-	-
หัก: การโอนจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปยังกำไรหรือขาดทุนซึ่งแสดงรวมอยู่ใน				
- รายได้จากการขายและบริการ	-	4	-	4
- ต้นทุนขายและบริการ	-	24	-	24
- ต้นทุนทางการเงิน	-	(46)	321	275
หัก: ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	3	(36)	64	28
ยอดปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	(34)	(500)	(4,170)	(4,670)
บวก: การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	(58)	837	779
บวก: ต้นทุนการป้องกันความเสี่ยงรอการรับรู้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(24)	-	-	-
หัก: การโอนจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปยังกำไรหรือขาดทุนซึ่งแสดงรวมอยู่ใน				
- รายได้จากการขายและบริการ	-	9	-	9
- ต้นทุนขายและบริการ	-	29	-	29
- ต้นทุนทางการเงิน	-	165	1,345	1,510
หัก: ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1	1	(158)	(157)
ยอดปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	(57)	(354)	(2,146)	(2,500)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	สำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด
	สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย
	ล้านบาท
ยอดต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	(631)
บวก: การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(1,150)
หัก: การโอนจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปยังกำไรหรือขาดทุนแสดงรวมอยู่ในต้นทุนทางการเงิน	363
หัก: ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-
ยอดปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	(1,418)
บวก: การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	229
หัก: การโอนจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปยังกำไรหรือขาดทุนแสดงรวมอยู่ในต้นทุนทางการเงิน	638
หัก: ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-
ยอดปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	(551)

(*) สัญญาอนุพันธ์ ประกอบด้วย สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย และสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยต่างสกุลเงิน

6.4 รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

รายการที่เกี่ยวข้องกับสัญญาอนุพันธ์ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน นอกเหนือจากจำนวนที่รับรู้จากการโอนสำรองการป้องกันความเสี่ยงมาจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นตามตารางที่แสดงไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 6.3 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	**พ.ศ. 2564**	**พ.ศ. 2563**	**พ.ศ. 2564**	**พ.ศ. 2563**
	ล้านบาท	**ล้านบาท**	**ล้านบาท**	**ล้านบาท**
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากสัญญาอนุพันธ์ที่ไม่ได้นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติซึ่งแสดงรวมอยู่ในรายการกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน	(1,392)	1,800	(411)	210
ความไม่มีประสิทธิผลของสัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติซึ่งแสดงรวมอยู่ในรายการกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน	(6)	(7)	(6)	(7)

7 มูลค่ายุติธรรม

ตารางต่อไปนี้แสดงสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในแต่ละระดับ รวมถึงการแสดงมูลค่ายุติธรรมและมูลค่า ตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินในแต่ละประเภท แต่ไม่รวมถึงรายการที่ราคาตามบัญชีที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

					งบการเงินรวม
	ข้อมูลระดับชั้นที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ล้านบาท	ราคาทุนตัดจำหน่าย ล้านบาท	รวมราคาตามบัญชี ล้านบาท	มูลค่ายุติธรรม ล้านบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564					
สินทรัพย์					
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2	-	4,730	4,730	5,458
สัญญาอนุพันธ์ที่ไม่ได้นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ					
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า	2	137	-	137	137
- สัญญากำหนดราคาค่าไฟฟ้าคงที่	3	927	-	927	927
สัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ					
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	2	161	-	161	161
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	2	1	-	1	1
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า	2	81	-	81	81
รวมสินทรัพย์		1,307	4,730	6,037	6,765

EGCO
บริษัท
บริษัท อีกัลโก้ ไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
Electricity Generating Public Company Limited

	งบการเงินรวม				
	ข้อมูลระดับชั้นที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ล้านบาท	ราคาทุนตัดจำหน่าย ล้านบาท	รวมราคาตามบัญชี ล้านบาท	มูลค่ายุติธรรม ล้านบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564					
หนี้สิน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2	-	104,261	104,261	104,605
หุ้นกู้	2	-	5,040	5,040	5,047
สัญญาอนุพันธ์ที่ไม่ได้นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ					
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	2	81	-	81	81
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	2	406	-	406	406
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า	2	3	-	3	3
สัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ					
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	2	2,729	-	2,729	2,729
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	2	109	-	109	109
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า	2	16	-	16	16
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยต่างสกุลเงิน	2	234	-	234	234
รวมหนี้สิน		3,578	109,301	112,879	113,230

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ข้อมูลระดับชั้นที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ล้านบาท	ราคาทุนตัดจำหน่าย ล้านบาท	รวมราคาตามบัญชี ล้านบาท	มูลค่ายุติธรรม ล้านบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564					
สินทรัพย์					
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2	-	50,857	50,857	53,614
สัญญาอนุพันธ์ที่ไม่ได้นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ					
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า	2	137	-	137	137
รวมสินทรัพย์		137	50,857	50,994	53,751
หนี้สิน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2	-	34,108	34,108	34,258
หุ้นกู้	2	-	5,040	5,040	5,047
สัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ					
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	2	613	-	613	613
รวมหนี้สิน		613	39,148	39,761	39,918

					งบการเงินรวม
	ข้อมูลระดับชั้นที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ล้านบาท	ราคาทุนตัดจำหน่าย ล้านบาท	รวมราคาตามบัญชี ล้านบาท	มูลค่ายุติธรรม ล้านบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563					
สินทรัพย์					
สัญญาอนุพันธ์ที่ไม่ได้นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ					
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า	2	569	-	569	569
- สัญญากำหนดราคาค่าไฟฟ้าคงที่	3	1,670	-	1,670	1,670
สัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ					
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	2	1	-	1	1
รวมสินทรัพย์		2,240	-	2,240	2,240
หนี้สิน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2	-	87,399	87,399	87,682
หุ้นกู้	2	-	5,042	5,042	5,079
สัญญาอนุพันธ์ที่ไม่ได้นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ					
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	2	193	-	193	193
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	2	241	-	241	241
สัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ					
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	2	4,749	-	4,749	4,749
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	2	144	-	144	144
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า	2	384	-	384	384
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยต่างสกุลเงิน	2	546	-	546	546
รวมหนี้สิน		6,257	92,441	98,698	99,018

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ข้อมูลระดับชั้นที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ล้านบาท	ราคาทุนตัดจำหน่าย ล้านบาท	รวมราคาตามบัญชี ล้านบาท	มูลค่ายุติธรรม ล้านบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563					
สินทรัพย์					
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2	-	51,076	51,076	54,169
สัญญาอนุพันธ์ที่ไม่ได้นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ					
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้า	2	553	-	553	553
รวมสินทรัพย์		553	51,076	51,629	54,722
หนี้สิน					
หุ้นกู้	2	-	5,042	5,042	5,079
สัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ					
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	2	1,474	-	1,474	1,474
รวมหนี้สิน		1,474	5,042	6,516	6,553

EGCO
บมจ. อีกัลโก ไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
Electricity Generating Public Company Limited

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายต่อไปนี้มีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี

งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
สินทรัพย์ทางการเงิน - เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด - สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย - สินทรัพย์ทางการเงินที่ใช้เป็นหลักประกันที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย - ลูกหนี้การค้า - ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - ลูกหนี้อื่น - เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	สินทรัพย์ทางการเงิน - เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด - สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย - ลูกหนี้อื่น - เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน
หนี้สินทางการเงิน - เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน - เจ้าหนี้การค้า - เจ้าหนี้อื่น - เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น	หนี้สินทางการเงิน - เจ้าหนี้อื่น - เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

มูลค่ายุติธรรมแบ่งออกเป็นลำดับชั้นตามข้อมูลที่ใช้ดังนี้

ข้อมูลระดับ 1: มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินอ้างอิงจาก ราคาเสนอซื้อขาย ที่อ้างอิงจาก ตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน

ข้อมูลระดับ 2: มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

ข้อมูลระดับ 3: มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งไม่ได้อ้างอิงจากข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาด

ในระหว่างปี กลุ่มกิจการไม่มีการโอนรายการระหว่างระดับ 1 และระดับ 2 และระดับ 3 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

7.1 เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 2

เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 2 ของสัญญาอนุพันธ์ มีดังนี้

- มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยคำนวณจากอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้าซึ่งอ้างอิงจากเส้นอัตราผลตอบแทน (yield curve) ที่สังเกตได้
- มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคำนวณโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่กำหนดไว้ในตลาดที่มีการซื้อขายคล่อง
- มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้าและ สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยต่างสกุลเงินคำนวณโดยอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้าซึ่งอ้างอิงจากเส้นอัตราผลตอบแทน (yield curve) ที่สังเกตได้ และอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่กำหนดไว้ในตลาดที่มีการซื้อขายคล่อง

7.2 เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 3

การเปลี่ยนแปลงของเครื่องมือทางการเงินระดับ 3 มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	สัญญากำหนดราคาค่าไฟฟ้าคงที่ ล้านบาท	สัญญากำหนดราคาค่าไฟฟ้าคงที่ ล้านบาท
ยอดต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม	1,670	(19)
กำไร (ขาดทุน) ที่รับรู้ในกำไรขาดทุน	(833)	1,580
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	90	109
ยอดปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม	927	1,670

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลเชิงปริมาณเกี่ยวกับข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีสาระสำคัญซึ่งใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3

	งบการเงินรวม				
	มูลค่ายุติธรรม			ช่วงของข้อมูล	
ณ วันที่	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 ล้านบาท	31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ล้านบาท	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้	31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	31 ธันวาคม พ.ศ. 2563
สัญญากำหนดราคาค่าไฟฟ้าคงที่	927	1,670	อัตราการเติบโตของกระแสเงินสด	ร้อยละ 2.50	ร้อยละ 0.70
			อัตราคิดลดที่ปรับความเสี่ยง	ร้อยละ 0.13 - 2.93	ร้อยละ 0.13 - 2.04
			ราคาค่าขายไฟฟ้าล่วงหน้า	45.80 - 112.00 เหรียญออสเตรเลีย	39.40 - 143.60 เหรียญออสเตรเลีย

ความสัมพันธ์ของข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้กับมูลค่ายุติธรรมแสดงดังต่อไปนี้

			งบการเงินรวม	
			พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้	การเปลี่ยนแปลง	การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม ล้านบาท	ล้านบาท
สัญญากำหนดราคาค่าไฟฟ้าคงที่	อัตราการเติบโตของกระแสเงินสด	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(96)	(121)
		ลดลงร้อยละ 1	94	114
	อัตราคิดลดที่ปรับความเสี่ยง	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(111)	(198)
		ลดลงร้อยละ 1	125	230
	ราคาค่าขายไฟฟ้าล่วงหน้า	เพิ่มขึ้นร้อยละ10	(268)	(239)
		ลดลงร้อยละ10	268	239

EGCO บริษัท อีกัลโก ไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) Electricity Generating Public Company Limited

ขั้นตอนการประเมินมูลค่ายุติธรรมของกลุ่มกิจการ

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการได้ว่าจ้างผู้ประเมินอิสระในการคำนวณมูลค่ายุติธรรมในแต่ละไตรมาสและผู้บริหารจะหารือกับผู้ประเมินอิสระเกี่ยวกับกระบวนการประเมินมูลค่าและผลลัพธ์อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง

ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่สำคัญของลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 คือ อัตราคิดลดที่ปรับปรุงความเสี่ยงอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนในตลาดการเงินประเทศออสเตรเลียปรับปรุงด้วยความเสี่ยงด้านเครดิต และราคาค่าขายไฟฟ้าล่วงหน้าอ้างอิงจากบริษัทที่ปรึกษาด้านพลังงาน

8 ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ข้อสมมติฐาน และการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ ได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

ในระหว่างปี พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการมีการประมาณการทางบัญชีและใช้ข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอนาคต ผลของการประมาณการทางบัญชีอาจไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและข้อสมมติฐานที่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดการปรับปรุงยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินในรอบระยะเวลาบัญชีหน้า มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

8.1 มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและสัญญาอนุพันธ์

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งไม่มีการซื้อขายในตลาดซื้อขายคล่องวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่า กลุ่มกิจการใช้ดุลยพินิจในการเลือกวิธีการและตั้งข้อสมมติฐานซึ่งส่วนใหญ่อ้างอิงจากสถานะของตลาดที่มีอยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รายละเอียดของข้อสมมติฐานหลักที่ใช้รวมอยู่ในหมายเหตุฯ ข้อ 6

8.2 การด้อยค่าของค่าความนิยม

กลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อธุรกิจผลิตไฟฟ้าในแต่ละประเทศเป็นประจำทุกปี โดยกลุ่มกิจการได้เปรียบเทียบมูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ซึ่งพิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้ มูลค่าจากการใช้คำนวณจากประมาณการกระแสเงินสดซึ่งอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินที่ครอบคลุมระยะเวลาที่คงเหลือของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวที่กลุ่มกิจการมีในแต่ละประเทศ และประมาณการราคาขายไฟฟ้าและกำลังการผลิตตามที่ระบุในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ส่วนอัตราคิดลดคำนวณตามอัตราถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของต้นทุนทางการเงินของแต่ละประเทศ

8.3 การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า และสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า และสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนซึ่งคำนวณด้วยวิธีมูลค่าจากการใช้หรือวิธีมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่าย การคำนวณมูลค่าจากการใช้ต้องอาศัยดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารในการประมาณการผลการดำเนินงานในอนาคต ประมาณการกระแสเงินสด รวมถึงการใช้อัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคิดลดกระแสเงินสด ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าจากการใช้หรือวิธีมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่าย ประกอบด้วย ราคาขายไฟฟ้าต่อหน่วย กำลังการผลิตของโรงไฟฟ้า อัตราการเติบโต ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่จะเปลี่ยนแปลงในอนาคต และอัตราคิดลดที่ใช้ในการคิดลดประมาณการกระแสเงินสด

EGCO บมจ. อีกโก ไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) Electricity Generating Public Company Limited

9 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน - งบการเงินรวม

กลุ่มกิจการมีส่วนงานที่รายงานสองส่วนงาน ประกอบด้วยส่วนงานธุรกิจผลิตไฟฟ้าและส่วนงานธุรกิจอื่น โดยส่วนงานธุรกิจผลิตไฟฟ้าทำการผลิตกระแสไฟฟ้าและจำหน่ายให้แก่หน่วยงานรัฐบาลและภาคอุตสาหกรรม ส่วนงานธุรกิจอื่นประกอบด้วยธุรกิจให้บริการบำรุงรักษาและเดินเครื่องจักรโรงไฟฟ้า ให้บริการด้านวิศวกรรม ธุรกิจเหมืองถ่านหิน และธุรกิจให้บริการขนส่งน้ำมันโดยระบบขนส่งทางท่อ ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าคือ กรรมการผู้จัดการใหญ่

	งบการเงินรวม					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564					
	ธุรกิจผลิตไฟฟ้า ล้านบาท	ธุรกิจอื่น ล้านบาท	รายงานบทวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร ล้านบาท	รายการปรับปรุง ล้านบาท		รวม ล้านบาท
รายได้จากการขายและบริการ	37,861	1,103	38,964	(5,861)	(2),(4),(5),(8),(9)	33,103
รายได้จากสัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	-	-	-	2,800	(5)	2,800
ต้นทุนขายและบริการ	(28,066)	(935)	(29,001)	1,441	(2),(5),(8),(9)	(27,560)
ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน	9,795	168	9,963	(1,620)		8,343
เงินปันผลรับและรายได้อื่น	3,119	10	3,129	(895)	(4),(8),(9)	2,234
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	(1,518)	-	(1,518)	511	(1),(9)	(1,007)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน	(4,159)	(109)	(4,268)	5,338	(1),(2),(3),(5),(9)	1,070
ขาดทุนสุทธิจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน	(1,648)	-	(1,648)	250	(2)	(1,398)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(3,690)	(57)	(3,747)	1,101	(7),(8),(9)	(2,646)
ต้นทุนทางการเงิน	(6,066)	(1)	(6,067)	(2,181)	(2),(9)	(8,248)
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	6,875	882	7,757	(1,329)	(1),(5),(6),(7)	6,428
กำไรก่อนภาษีเงินได้	2,708	893	3,601	1,175		4,776
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(120)	3	(117)	276	(5),(6),(9)	159
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(797)	(20)	(817)	(1)	(9)	(818)
กำไรสำหรับปี	1,791	876	2,667	1,450		4,117
การแบ่งปันกำไร						
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	1,791	876	2,667	1,437	(5)	4,104
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	13	(3),(5),(9)	13
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ	49,527	70	49,597	-		49,597
สินทรัพย์รวม	241,088	844	241,932	-		241,932
จังหวะเวลาการรับรู้รายได้						
เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น	8,416	-	8,416	(6,632)	(4),(5),(8),(9)	1,784
ตลอดช่วงเวลาที่ต้องปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ	29,445	1,103	30,548	771	(5),(8),(9)	31,319
รวมรายได้จากการขายและบริการ	37,861	1,103	38,964	(5,861)		33,103

(1) กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนและต้นทุนทางการเงิน และการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เป็นของบริษัทร่วมและการร่วมค้า
(2) กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินและต้นทุนทางการเงินที่เป็นของบริษัทย่อย
(3) กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
(4) ส่วนเพิ่มราคาขายไฟฟ้า (Adder)
(5) ปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า
(6) ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีของบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า
(7) การตัดจำหน่ายสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวและสินทรัพย์ซึ่งเกิดจากการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจ
(8) รายการระหว่างกันของบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า
(9) ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

	งบการเงินรวม					
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563					
	ธุรกิจผลิตไฟฟ้า ล้านบาท	ธุรกิจอื่น ล้านบาท	รายงานบทวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร ล้านบาท	รายการปรับปรุง ล้านบาท		รวม ล้านบาท
รายได้จากการขายและบริการ	35,843	736	36,579	(5,878)	(2),(4),(5),(8),(9)	30,701
รายได้จากสัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	-	-	-	2,877	(5)	2,877
ต้นทุนขายและบริการ	(25,972)	(594)	(26,566)	1,308	(2),(5),(8),(9)	(25,258)
ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน	9,871	142	10,013	(1,693)		8,320
เงินปันผลรับและรายได้อื่น	3,230	11	3,241	(828)	(4),(8),(9)	2,413
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	(2,400)	-	(2,400)	791	(1),(9)	(1,609)
กำไรสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยน	246	8	254	607	(1),(2),(3),(5),(9)	861
กำไรสุทธิจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน	1,791	-	1,791	2	(2)	1,793
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(3,478)	(66)	(3,544)	931	(7),(8),(9)	(2,613)
ต้นทุนทางการเงิน	(6,234)	(2)	(6,236)	2,015	(2),(9)	(4,221)
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	6,235	24	6,259	(1,421)	(1),(5),(6),(7)	4,838
กำไรก่อนภาษีเงินได้	9,261	117	9,378	404		9,782
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(173)	5	(168)	143	(5),(6),(9)	(25)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(976)	(18)	(994)	(3)	(9)	(997)
กำไรสำหรับปี	8,112	104	8,216	544		8,760
การแบ่งปันกำไร						
ส่วนที่เป็นของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	8,112	104	8,216	517	(5)	8,733
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	27	(3),(5),(9)	27
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ	49,683	67	49,750	-		49,750
สินทรัพย์รวม	213,660	778	214,438	-		214,438
จังหวะเวลาการรับรู้รายได้						
เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น	5,016	-	5,016	(3,235)	(4),(5),(8),(9)	1,781
ตลอดช่วงเวลาที่ต้องปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ	30,827	736	31,563	(2,643)	(5),(8),(9)	28,920
รวมรายได้จากการขายและบริการ	35,843	736	36,579	(5,878)		30,701

(1) กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนและต้นทุนทางการเงิน และการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เป็นของบริษัทร่วมและการร่วมค้า
(2) กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนและการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินและต้นทุนทางการเงินที่เป็นของบริษัทย่อย
(3) กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
(4) ส่วนเพิ่มราคาขายไฟฟ้า (Adder)
(5) ปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า
(6) ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีของบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า
(7) การตัดจำหน่ายสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวและสินทรัพย์ซึ่งเกิดจากการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจ
(8) รายการระหว่างกันของบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า
(9) ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

EGCO บมจ. เอ็กโกไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) Electricity Generating Public Company Limited

ส่วนงานภูมิศาสตร์

ในการนำเสนอการจำแนกส่วนงานภูมิศาสตร์ รายได้ตามส่วนงานแยกตามที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของลูกค้าและสินทรัพย์ถาวร (ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์) ตามส่วนงานแยกตามสถานที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	รายได้จากการขายและบริการ		ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ประเทศไทย	24,143	23,610	24,748	26,389
ประเทศฟิลิปปินส์	10,845	9,095	19,809	18,360
ประเทศออสเตรเลีย	915	873	5,040	5,001
รวม	35,903	33,578	49,597	49,750

ลูกค้าหลักของกลุ่มกิจการ คือ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ซึ่งเกิดจากส่วนงานธุรกิจผลิตไฟฟ้า ซึ่งมีรายได้ตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 37.1 คิดเป็นร้อยละ 58.28 ของรายได้ทั้งหมดของกลุ่มกิจการ

10 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินสดในมือ	1	1	-	-
เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	3,435	3,772	59	37
เงินฝากธนาคารประเภทฝากประจำ	104	18	-	-
เงินลงทุนระยะสั้นในตั๋วสัญญาใช้เงินประเภท ครบกำหนดภายในสามเดือน	14,358	13,446	3,396	3,646
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	17,898	17,237	3,455	3,683

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 เงินฝากธนาคารมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.00 ถึงร้อยละ 0.40 ต่อปี (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ร้อยละ 0.00 ถึงร้อยละ 0.38 ต่อปี) และเงินลงทุนระยะสั้นในตั๋วสัญญาใช้เงินประเภทครบกำหนดภายในสามเดือนมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.02 ถึง 0.72 ต่อปี (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ร้อยละ 0.01 ถึง 1.30 ต่อปี)

11 สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายเป็นเงินลงทุนในตั๋วสัญญาใช้เงินสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯจำนวน 37 ล้านเหรียญสหรัฐฯ และสกุลเงินบาทจำนวน 1,161 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 2,383 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ตั๋วสัญญาใช้เงินสกุลเงินบาทจำนวน 1,928 ล้านบาท) ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.15 ถึงร้อยละ 0.48 ต่อปี (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ร้อยละ 0.40 ถึงร้อยละ 0.55 ต่อปี) และมีระยะเวลาครบกำหนดเกินกว่าสามเดือนแต่ไม่เกินหนึ่งปี

งบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการมีสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายประกอบด้วยตั๋วสัญญาใช้เงิน และเงินลงทุนในพันธบัตรรัฐบาลสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯจำนวน 38 ล้านเหรียญสหรัฐฯ สกุลเงินวอนจำนวน 41,683 ล้านวอน และสกุลเงินบาทจำนวน 1,700 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 4,128 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 สกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ จำนวน 0.06 ล้านเหรียญสหรัหฐฯ สกุลเงินวอนจำนวน 32,162 ล้านวอน และสกุลเงินบาทจำนวน 2,370 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 3,257 ล้านบาท) ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.15 ถึงร้อยละ 0.96 ต่อปี (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.23 ถึงร้อยละ 0.90 ต่อปี) และมีระยะเวลาครบกำหนดเกินกว่าสามเดือนแต่ไม่เกินหนึ่งปี

12 สินทรัพย์ทางการเงินที่ใช้เป็นหลักประกันที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

งบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 สินทรัพย์ทางการเงินที่ใช้เป็นหลักประกันที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายเป็นเงินสำรองเพื่อใช้ในการจ่ายชำระคืนเงินต้นและจ่ายดอกเบี้ยที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 799 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 จำนวน 931 ล้านบาท) และเงินสำรองในบัญชีที่ต้องมีไว้ตามเงื่อนไขและข้อกำหนดของสัญญาเงินกู้จำนวน 2,275 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 จำนวน 2,709 ล้านบาท) โดยเงินสำรองดังกล่าวกันจากรายได้ค่าขายไฟฟ้าและสามารถเบิกใช้ได้หลังจากได้รับอนุมัติจากเจ้าหนี้เงินกู้แล้ว

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินที่ใช้เป็นหลักประกันที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายประกอบด้วยเงินฝากสถาบันการเงิน ตั๋วสัญญาใช้เงิน และเงินลงทุนในพันธบัตรรัฐบาล สกุลเงินเหรียญสหรัฐจำนวน 10 ล้านเหรียญสหรัฐฯ สกุลเงินเยนจำนวน 150 ล้านเยน และสกุลเงินบาทจำนวน 2,700 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 3,074 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 สกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ จำนวน 15 ล้านเหรียญสหรัฐฯ สกุลเงินเยนจำนวน 133 ล้านเยน และสกุลเงินบาทจำนวน 3,160 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 3,640 ล้านบาท)

13 ลูกหนี้การค้า สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	งบการเงินรวม พ.ศ. 2564 ล้านบาท	งบการเงินรวม พ.ศ. 2563 ล้านบาท	งบการเงินเฉพาะกิจการ พ.ศ. 2564 ล้านบาท	งบการเงินเฉพาะกิจการ พ.ศ. 2563 ล้านบาท
ลูกหนี้การค้า		2,531	2,030	-	-
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	37.2	1,731	1,149	-	-
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกันจากการให้บริการภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	37.2	2,800	1,655	-	-
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(2)	(23)	-	-
ลูกหนี้การค้า สุทธิ		7,060	4,811	-	-

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม สามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	งบการเงินรวม พ.ศ. 2564 ล้านบาท	งบการเงินรวม พ.ศ. 2563 ล้านบาท	งบการเงินเฉพาะกิจการ พ.ศ. 2564 ล้านบาท	งบการเงินเฉพาะกิจการ พ.ศ. 2563 ล้านบาท
ไม่เกินกำหนด	7,060	4,811	-	-
เกินกำหนดต่ำกว่า 3 เดือน	-	-	-	-
เกินกำหนด 3 ถึง 6 เดือน	-	-	-	-
เกินกำหนด 6 ถึง 12 เดือน	-	-	-	-
เกินกำหนดเกินกว่า 12 เดือน	2	23	-	-
	7,062	4,834	-	-
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(2)	(23)	-	-
รวมลูกหนี้การค้า สุทธิ	7,060	4,811	-	-

EGCO GROUP บมจ. อีกัลโก้ ฟ้าฟ้า (มหาชน) Electricity Generating Public Company Limited

14 เชื้อเพลิงและวัสดุสำรองคลัง สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เชื้อเพลิง	1,214	1,133	-	-
วัสดุสำรองหลักที่ใช้กับอุปกรณ์อื่นทั่วไป	1,317	1,338	-	-
วัสดุสำรองทั่วไป	1,057	889	-	-
อื่นๆ	94	102	-	-
	3,682	3,462	-	-
หัก ค่าเผื่อวัสดุสำรองคลังล้าสมัย	(735)	(702)	-	-
เชื้อเพลิงและวัสดุสำรองคลัง สุทธิ	2,947	2,760	-	-

15 ลูกหนี้อื่น สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	หมายเหตุ	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ส่วนที่หมุนเวียน					
ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	37.2	226	236	2,543	2,695
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอขอคืน		243	285	14	1
เบี้ยประกันภัยจ่ายล่วงหน้า		246	168	4	-
ลูกหนี้ค่าขายโรงไฟฟ้า		-	277	-	277
อื่น ๆ		545	427	60	35
รวมส่วนที่หมุนเวียน		1,260	1,393	2,621	3,008
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน					
ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	37.2	703	716	1,257	731
รวมส่วนที่ไม่หมุนเวียน		703	716	1,257	731
รวมลูกหนี้อื่น สุทธิ		1,963	2,109	3,878	3,739

16 เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม และการร่วมค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	งบการเงินรวม พ.ศ. 2564 ล้านบาท	งบการเงินรวม พ.ศ. 2563 ล้านบาท	งบการเงินเฉพาะกิจการ พ.ศ. 2564 ล้านบาท	งบการเงินเฉพาะกิจการ พ.ศ. 2563 ล้านบาท
เงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	15,785	15,785
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า		-	-	(212)	(187)
เงินลงทุนในบริษัทย่อย สุทธิ	16.2	-	-	15,573	15,598
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	16.3	25,050	14,011	3,625	3,357
เงินลงทุนในการร่วมค้า		95,087	82,986	31,888	31,843
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า		(385)	(385)	(4,929)	(4,410)
เงินลงทุนในการร่วมค้า สุทธิ	16.4	94,702	82,601	26,959	27,433
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมและการร่วมค้า สุทธิ		119,752	96,612	46,157	46,388

16.1 การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม และการร่วมค้าสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	งบการเงินรวม พ.ศ. 2564 ล้านบาท	งบการเงินรวม พ.ศ. 2563 ล้านบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ		96,612	86,664
การลดเงินลงทุนในบริษัทร่วม		-	(432)
การเพิ่มเงินลงทุนในการร่วมค้า	16.1.3	1,866	812
การซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	16.1.2, 16.1.3	14,357	12,222
การด้อยค่าเงินลงทุนในการร่วมค้า	31	-	(88)
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า		6,428	4,838
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า			
- การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานสุทธิจากภาษีเงินได้		21	10
- การป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดสุทธิจากภาษีเงินได้		358	336
- ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน		5,975	(1,557)
รายได้เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมและการร่วมค้า	16.5	(5,865)	(6,193)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ		119,752	96,612

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ		46,388	46,562
การเพิ่มเงินลงทุนในการร่วมค้า		45	-
การซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม		268	-
การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า	31	(544)	(174)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ		46,157	46,388

16.1.1 การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่เกิดขึ้นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางตรง

บริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 บริษัทรับรู้ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยหนึ่งแห่ง จำนวน 25 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 18

16.1.2 การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เกิดขึ้นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

บริษัทร่วมที่บริษัทถือหุ้นทางตรง

บริษัท เพียร์ พาวเวอร์ จำกัด (เพียร์พาวเวอร์)

เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม พ.ศ. 2564 บริษัทลงนามในสัญญาเพื่อลงทุนในบริษัท เพียร์ พาวเวอร์ จำกัด ในอัตราร้อยละ 24.24 ซึ่งเป็นสตาร์ทอัพในธุรกิจเทคโนโลยีด้านการเงิน (“Fintech”) มีธุรกิจหลักคือการให้บริการแพลตฟอร์มออนไลน์ เพื่อระดมทุนแบบคราวด์ฟันดิงด้วยการออกหุ้นหรือหุ้นกู้ให้ผู้ลงทุน ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินการลงทุนดังกล่าวเสร็จสิ้นแล้วในวันที่ 21 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และได้จ่ายชำระเงินจำนวน 268 ล้านบาทแล้วในวันเดียวกัน

บริษัทร่วมที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อม

Ares Apex Pooling, LLC (Ares Apex)

เมื่อวันที่ 5 ตุลาคม พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการได้ลงนามสัญญาขั้นสุดท้ายเพื่อเป็นผู้ลงทุนร่วมใน Ares Apex Pooling, LLC (Ares Apex) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมลงทุน (Co-investor) และอยู่ภายใต้การบริหารจัดการของกลุ่มกลยุทธ์โครงสร้างพื้นฐานและพลังงานของ Ares Management Corporation (NYSE: ARES) ทั้งนี้เพื่อลงทุนทางอ้อมในอัตราร้อยละ 17.46 ใน Apex Clean Energy Holdings, LLC (Apex Holding) ซึ่งดำเนินธุรกิจพัฒนาพลังงานหมุนเวียนขนาดใหญ่ในประเทศสหรัฐอเมริกาโดยกลุ่มกิจการได้จ่ายค่าเงินลงทุนใน Ares Apex ด้วยมูลค่ายุติธรรมของผลรวมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้จำนวน 239 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (หรือเทียบเท่า 7,792 ล้านบาท) และ Ares Apex ได้ดำเนินการซื้อเงินลงทุนใน Apex Holding แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน พ.ศ. 2564

กลุ่มกิจการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมามีมูลค่าเท่ากับ 115 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (หรือเทียบเท่า 3,774 ล้านบาท) และ 62 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (หรือเทียบเท่า 2,018 ล้านบาท) ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม ประมาณการมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงหากได้รับข้อมูลเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันซื้อเงินลงทุน ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการอยู่ระหว่างการทบทวนการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาและผลของการปันส่วนต้นทุนการซื้อเงินลงทุน โดยคาดว่าจะแล้วเสร็จภายใน 12 เดือนนับจากวันที่กลุ่มกิจการซื้อเงินลงทุนดังกล่าว

16.1.3 การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของเงินลงทุนในการร่วมค้าที่เกิดขึ้นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564

การร่วมค้าที่บริษัทถือหุ้นทางตรง

การร่วมค้าที่ดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศไทย

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 บริษัทรับรู้ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในการร่วมค้าสามแห่ง ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยจำนวน 170 ล้านบาท และค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากถ่านหินในประเทศไทยจำนวน 349 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 31

บริษัท อินโนพาวเวอร์ จำกัด (อินโนพาวเวอร์)

เมื่อวันที่ 13 กันยายน พ.ศ. 2564 บริษัท ร่วมกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้ร่วมกันจัดตั้งบริษัท อินโนพาวเวอร์ จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจด้านการลงทุนในนวัตกรรมและเทคโนโลยีพลังงานแห่งอนาคต บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียนจำนวนของอินโนพาวเวอร์ ทั้งนี้ บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียนตามสัดส่วนการถือหุ้นเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 45 ล้านบาท

การร่วมค้าที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อม

Yunlin Holding GmbH (Yunlin) และบริษัทย่อย

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 Yunlin ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน โดยกลุ่มกิจการได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวตามสัดส่วนการลงทุนเดิมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 50 ล้านยูโร หรือเทียบเท่า 1,821 ล้านบาท

Linden Topco LLC (Linden) และบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 29 มกราคม พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นกับ AEIF Linden SPV, LLC และ Highstar Capital GP IV, L.P. (ผู้ขาย) เพื่อซื้อสัดส่วนการลงทุนในอัตราร้อยละ 28 ใน Linden Topco LLC และบริษัทย่อย ซึ่งดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชั่นขนาด 972 เมกะวัตต์ ในประเทศสหรัฐอเมริกา โดยมีมูลค่าการลงทุนจำนวน 202 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (หรือเทียบเท่า 6,297 ล้านบาท) ทั้งนี้ กลุ่มกิจการได้ดำเนินการซื้อเงินลงทุนดังกล่าวเสร็จสิ้นแล้วเมื่อวันที่ 4 มิถุนายน พ.ศ. 2564 และได้จ่ายชำระค่าซื้อเงินลงทุนดังกล่าวแล้วในวันเดียวกัน โดยประมาณการมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมามีมูลค่าเท่ากับ 255 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (หรือเทียบเท่า 7,947 ล้านบาท) และ 343 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (หรือเทียบเท่า 10,673 ล้านบาท) ตามลำดับ

อย่างไรก็ตาม ประมาณการมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงหากได้รับข้อมูลเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้องกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันซื้อเงินลงทุน ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการอยู่ระหว่างการทบทวนการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาและผลของการปันส่วนต้นทุนการซื้อเงินลงทุน โดยคาดว่าจะแล้วเสร็จภายใน 12 เดือน นับจากวันที่กลุ่มกิจการซื้อเงินลงทุนดังกล่าว

16.2 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

รายละเอียดของการลงทุนในบริษัทย่อยมีดังต่อไปนี้

		งบการเงินเฉพาะกิจการ							
		สัดส่วนของหุ้นสามัญที่ถือโดยบริษัทใหญ่		สัดส่วนของหุ้นสามัญที่ถือโดยกลุ่มกิจการ		วิธีราคาทุน		เงินปันผลรับ	
	ประเภทธุรกิจ	พ.ศ. 2564 ร้อยละ	พ.ศ. 2563 ร้อยละ	พ.ศ. 2564 ร้อยละ	พ.ศ. 2563 ร้อยละ	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท
บริษัทย่อยที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย									
บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด	ผลิตไฟฟ้า	99.99	99.99	-	-	8,005	8,005	705	1,196
บริษัท เอ็กโกเอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	ให้บริการรับจ้าง ซ่อมแซมและรับจ้างเดินเครื่องจักร	99.99	99.99	-	-	400	400	89	38
บริษัท เอ็กโก กรีน เอ็นเนอร์ยี จำกัด	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้าโดยใช้วัตถุดิบธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง	74.00	74.00	-	-	129	129	-	-
- บริษัท ร้อยเอ็ด กรีน จำกัด	ผลิตไฟฟ้าที่ใช้เชื้อเพลิงจากแกลบ	-	-	95.00	95.00	-	-	-	-
บริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานความร้อนร่วม	80.00	80.00	-	-	892	892	16	80
บริษัท เทพพนา วินด์ฟาร์ม จำกัด	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลม	90.00	90.00	-	-	150	150	10	5
บริษัท เอสพีพี ทู จำกัด	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	99.99	99.99	-	-	266	266	4	-
บริษัท เอสพีพี ทรี จำกัด	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	99.99	99.99	-	-	301	301	62	35
บริษัท เอสพีพี โฟร์ จำกัด	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	99.99	99.99	-	-	224	224	6	15
บริษัท เอสพีพี ไฟว์ จำกัด	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	99.99	99.99	-	-	371	371	2	41
บริษัท ยันฮี เอ็กโก โฮลดิ้ง จำกัด	ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	100.00	100.00	-	-	5	5	589	355
- บริษัท โซลาร์โก จำกัด	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	-	-	99.98	99.98	-	-	-	-
บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานความร้อนร่วม	99.99	99.99	-	-	1,000	1,000	213	104
บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานความร้อนร่วม	99.99	99.99	-	-	2,000	2,000	580	260
บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลม	90.00	90.00	-	-	1,532	1,532	64	136

		งบการเงินเฉพาะกิจการ							
		สัดส่วนของหุ้นสามัญที่ถือโดยบริษัทใหญ่		สัดส่วนของหุ้นสามัญที่ถือโดยกลุ่มกิจการ		วิธีราคาทุน		เงินปันผลรับ	
	ประเภทธุรกิจ	พ.ศ. 2564 ร้อยละ	พ.ศ. 2563 ร้อยละ	พ.ศ. 2564 ร้อยละ	พ.ศ. 2563 ร้อยละ	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท
บริษัท เอ็กโก พลัส จำกัด (เอ็กโก พลัส) (จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย)	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวกับพลังงาน	100.00	100.00	-	-	510	510	-	1,052
- New Growth Plus B.V. (จัดตั้งขึ้นในประเทศเนเธอร์แลนด์)	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวกับพลังงาน	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-
- Gen Plus B.V. (จัดตั้งขึ้นในประเทศเนเธอร์แลนด์)	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวกับพลังงาน	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-
- Phoenix Power B.V. (จัดตั้งขึ้นในประเทศเนเธอร์แลนด์)	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวกับพลังงาน	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-
- Millennium Energy B.V. (จัดตั้งขึ้นในประเทศเนเธอร์แลนด์)	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวกับพลังงาน	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-
- South Pacific Power Pty Limited (จัดตั้งขึ้นในประเทศออสเตรเลีย)	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวกับพลังงาน	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-
- Boco Rock Wind Farm Pty Ltd (จัดตั้งขึ้นในประเทศออสเตรเลีย)	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลม	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-
- New Growth B.V. (จัดตั้งขึ้นในประเทศเนเธอร์แลนด์)	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวกับพลังงาน	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-
- Evergreen Power Ventures B.V. (จัดตั้งขึ้นในประเทศเนเธอร์แลนด์)	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวกับพลังงาน	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-
- Pearl Energy Philippines Operating, Inc. (PEPOI) (จัดตั้งขึ้นใน Cayman Islands ย้ายภูมิลำเนาไปประเทศเนเธอร์แลนด์ และดำเนินงานในประเทศฟิลิปปินส์)	ให้บริการรับจ้าง ซ่อมแซมและรับจ้างเดินเครื่องจักร	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-
- Quezon Power, Inc. (QPI) (จัดตั้งขึ้นใน Cayman Islands ย้ายภูมิลำเนาไปประเทศเนเธอร์แลนด์ และดำเนินงานในประเทศฟิลิปปินส์)	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวกับพลังงาน	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-
- Quezon Power (Philippines) Limited Co. (QPL) (จัดตั้งขึ้นในประเทศฟิลิปปินส์)	ผลิตไฟฟ้า	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-
- Quezon Management Service Inc. (QMS) (จัดตั้งขึ้นใน Cayman Islands ย้ายภูมิลำเนาไปประเทศเนเธอร์แลนด์ และดำเนินงานในประเทศฟิลิปปินส์)	ให้บริการการบริหารจัดการ	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-
- Mauban Holding Company Inc. (Mauban) (จัดตั้งขึ้นในประเทศฟิลิปปินส์)	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวกับพลังงาน	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-
- Greenwing Energy B.V. (จัดตั้งขึ้นในประเทศเนเธอร์แลนด์)	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวกับพลังงาน	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-
- Blue Diamond B.V. (จัดตั้งขึ้นในประเทศเนเธอร์แลนด์)	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวกับพลังงาน	-	-	100.00	-	-	-	-	-
- Dewei Electricity Generating Company Management Pte. Ltd. (DEGCOM) (จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์)	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวกับพลังงาน	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-
- EGCO Pearl Co., Ltd. (EGCO Pearl) (จัดตั้งขึ้นในประเทศไต้หวัน)	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวกับพลังงาน	-	-	100.00	100.00	-	-	-	-
- EGCO Linden I, LLC (Linden I) (จัดตั้งขึ้นในประเทศสหรัฐอเมริกา)	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวกับพลังงาน	-	-	100.00	-	-	-	-	-
- EGCO Linden II, LLC (Linden II) (จัดตั้งขึ้นในประเทศสหรัฐอเมริกา)	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวกับพลังงาน	-	-	100.00	-	-	-	-	-
- Green Diamond Limited (Green Diamond) (จัดตั้งขึ้นใน Cayman Islands)	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวกับพลังงาน	-	-	100.00	-	-	-	-	-
- Blue Moon Limited (Bluemoon) (จัดตั้งขึ้นใน Cayman Islands)	ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวกับพลังงาน	-	-	100.00	-	-	-	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย						15,785	15,785	2,340	3,317
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า (หมายเหตุฯ ข้อ 16.1.1)						(212)	(187)	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย สุทธิ						15,573	15,598	2,340	3,317

EGCO บมจ. ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) Electricity Generating Public Company Limited

บริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้นได้รวมอยู่ในการจัดทำงบการเงินรวมของกลุ่มกิจการ สัดส่วนของสิทธิในการออกเสียงในบริษัทย่อยที่ถือโดยบริษัท ไม่แตกต่างจากสัดส่วนที่ถือหุ้นสามัญ บริษัทไม่ได้ถือหุ้นบุริมสิทธิของกลุ่มกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมของบริษัทย่อยดังต่อไปนี้ บริษัทได้นำใบหุ้นสามัญของบริษัทย่อยดังกล่าว ไปวางเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวของแต่ละบริษัทย่อย

- บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด
- บริษัท โซลาร์โก จำกัด
- บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด
- บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด
- บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 ยอดรวมของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมไม่มีสาระสำคัญ

EGCO
บมจ. ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
Electricity Generating Public Company Limited

16.3 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทร่วม มีดังต่อไปนี้

		งบการเงินรวม					
		สัดส่วนของหุ้นสามัญที่ถือโดยกลุ่มกิจการ		วิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผลรับ	
	ประเภทธุรกิจ	พ.ศ. 2564 ร้อยละ	พ.ศ. 2563 ร้อยละ	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท
บริษัทร่วมที่จัดตั้งขึ้นในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว							
บริษัท ไซยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (XPCL)	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานน้ำ	12.50	12.50	3,711	3,607	87	-
บริษัทร่วมที่จัดตั้งขึ้นในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย							
Star Energy Geothermal Pte. Ltd. (SEG) และบริษัทย่อย	ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานความร้อนใต้พิภพ	20.00	20.00	8,651	6,866	-	-
บริษัทร่วมที่จัดตั้งขึ้นในประเทศเนเธอร์แลนด์							
Star Energy Geothermal (Salak - Darajat) B.V. (SEGSD) และบริษัทย่อย	ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานความร้อนใต้พิภพ	20.07[ก]	20.07[ก]	4,261	3,538	125	535
บริษัทร่วมที่จัดตั้งขึ้นในประเทศสหรัฐอเมริกา							
Ares Apex Pooling, LLC (Ares Apex) และบริษัทย่อย	ลงทุนในธุรกิจพัฒนาพลังงานหมุนเวียนขนาดใหญ่	17.46[ข]	-	8,159	-	-	-
บริษัทร่วมที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย							
บริษัท เพียร์ พาวเวอร์ จำกัด (เพียร์พาวเวอร์)	ให้บริการแพลตฟอร์มออนไลน์เพื่อระดมทุนแบบคราวด์ฟันดิง	24.24	-	268	-	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม				25,050	14,011	212	535

(ก) กลุ่มกิจการมีสัดส่วนการลงทุนผ่าน Star Phoenix Geothermal JV B.V. (SPGJV) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของ Phoenix Power B.V. ในสัดส่วนร้อยละ 11.89 และลงทุนผ่าน SEG ในสัดส่วนร้อยละ 8.18 จึงมีผลทำให้กลุ่มกิจการมีสัดส่วนทางอ้อมใน SEGSD เป็นสัดส่วนร้อยละ 20.07

(ข) กลุ่มกิจการมีสัดสัดส่วนการลงทุนผ่าน Ares Apex ร้อยละ 29.86 โดย Ares Apex ลงทุนใน Apex Clean Energy Holdings, LLC (Apex Holding) ในสัดส่วนร้อยละ 58.45 จึงมีผลทำให้กลุ่มกิจการมีสัดส่วนทางอ้อมใน Apex Holding เป็นสัดส่วนร้อยละ 17.46

		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
		สัดส่วนของหุ้นสามัญที่ถือโดยบริษัท		วิธีราคาทุน		เงินปันผลรับ	
	ประเภทธุรกิจ	พ.ศ. 2564 ร้อยละ	พ.ศ. 2563 ร้อยละ	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท
<u>บริษัทร่วมที่จัดตั้งขึ้นในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว</u>							
บริษัท ไซยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (XPCL)	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานน้ำ	12.50	12.50	3,357	3,357	87	-
<u>บริษัทร่วมที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย</u>							
บริษัท เพียร์ พาวเวอร์ จำกัด (เพียร์พาวเวอร์)	ให้บริการแพลตฟอร์มออนไลน์เพื่อระดมทุนแบบคราวด์ฟันดิง	24.24	-	268	-	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม				3,625	3,357	87	-

บริษัทร่วมทั้งหมดเป็นบริษัทจำกัดและหุ้นของบริษัทร่วมไม่มีราคาเสนอซื้อขายในตลาด กลุ่มกิจการไม่มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในบริษัทร่วม

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับบริษัทร่วม

กลุ่มกิจการมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมซึ่งไม่มีสาระสำคัญ และได้บันทึกเงินลงทุนโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย ดังต่อไปนี้

	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท
มูลค่าตามบัญชีโดยรวมของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมแต่ละรายที่ไม่มีสาระสำคัญ	25,050	14,011
จำนวนรวมของส่วนแบ่งในบริษัทร่วม:		
ผลกระทบจากการนำกลุ่มมาตรฐานรายงานทางการเงินที่เกี่ยวกับ เครื่องมือทางการเงินมาถือปฏิบัติครั้งแรก	-	(68)
กำไรสุทธิ	1,760	778
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1,433	(307)
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	3,193	403

16.4 เงินลงทุนในการร่วมค้า

รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า มีดังต่อไปนี้

		งบการเงินรวม					
		สัดส่วนของหุ้นสามัญที่ถือโดยกลุ่มกิจการ		วิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผลรับ	
	ประเภทธุรกิจ	พ.ศ. 2564 ร้อยละ	พ.ศ. 2563 ร้อยละ	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท
การร่วมค้าที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย							
บริษัท กัลฟ์อิเล็คตริก จำกัด (มหาชน) (จีอีซี) และบริษัทย่อย	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า	50.00	50.00	12,529	13,171	2,054	2,481
บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด (บีแอลซีพี)	ผลิตไฟฟ้า	50.00	50.00	5,642	5,252	175	200
บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด (เอ็นอีดี)	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	66.67*	66.67*	2,301	2,397	380	440
บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด (จีพีเอส)	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	60.00*	60.00*	756	822	107	93
บริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด (ทีพีเอ็น)	ให้บริการขนส่งน้ำมันโดยระบบขนส่งทางท่อ (ยังไม่เริ่มดำเนินธุรกิจ)	44.60*	44.60*	3,208	3,222	-	-
บริษัท อินโนพาวเวอร์ จำกัด (อินโนพาวเวอร์)	ลงทุนในนวัตกรรมและเทคโนโลยีพลังงานแห่งอนาคต	30.00*	-	45	-	-	-
การร่วมค้าที่จัดตั้งขึ้นในประเทศฟิลิปปินส์							
Kalilayan Power Inc. (Kalilayan)	ลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงาน	49.00*	49.00*	-	-	-	-
San Buenaventura Power Ltd., Co. (SBPL)	ผลิตไฟฟ้า	49.00*	49.00*	5,581	5,237	696	-

		งบการเงินรวม					
		สัดส่วนของหุ้นสามัญที่ถือโดยกลุ่มกิจการ		วิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผลรับ	
	ประเภทธุรกิจ	พ.ศ. 2564 ร้อยละ	พ.ศ. 2563 ร้อยละ	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท
การร่วมค้าที่จัดตั้งขึ้นในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว							
Nam Theun 1 Power Company Limited (NT1PC)	ผลิตไฟฟ้า (ยังไม่เริ่มดำเนินธุรกิจ)	25.00*	25.00*	3,064	2,235	-	-
Nam Theun 2 Power Company Limited (NTPC)	ผลิตไฟฟ้า	35.00*	35.00*	10,570	9,511	1,180	655
E&E Engineering and Service Company Limited (E&E)	ให้บริการรับจ้างซ่อมแซมและรับจ้างเดินเครื่องจักร	40.00*	40.00*	9	10	-	-
การร่วมค้าที่จัดตั้งขึ้นในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย							
PT Manambang Muara Enim (MME)	เหมืองถ่านหิน	40.00*	40.00*	4,722	3,932	35	-
การร่วมค้าที่จัดตั้งขึ้นในสาธารณรัฐเกาหลี							
Paju Energy Service Co., Ltd. (Paju)	ผลิตไฟฟ้า	49.00*	49.00*	23,412	23,247	994	1,789
การร่วมค้าที่จัดตั้งขึ้นในสหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมนี							
Yunlin Holding GmbH (Yunlin) และบริษัทย่อย	ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลม	25.00*	25.00*	16,858	13,950	-	-
การร่วมค้าที่จัดตั้งขึ้นในประเทศสหรัฐอเมริกา							
Linden Topco LLC (Linden) และบริษัทย่อย	ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานความร้อนร่วม	28.00*	-	6,390	-	32	-
รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า				95,087	82,986	5,653	5,658
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า				(385)	(385)	-	-
รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า สุทธิ				94,702	82,601	5,653	5,658

		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
		สัดส่วนของหุ้นสามัญที่ถือโดยบริษัท		วิธีราคาทุน		เงินปันผลรับ	
	ประเภทธุรกิจ	พ.ศ. 2564 ร้อยละ	พ.ศ. 2563 ร้อยละ	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท
การร่วมค้าที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย							
บริษัท กัลฟ์อิเล็คตริก จำกัด (มหาชน) (จีอีซี) และบริษัทย่อย	ลงทุนในธุรกิจพลังงานไฟฟ้า	50.00	50.00	6,673	6,673	2,054	2,481
บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด (บีแอลซีพี)	ผลิตไฟฟ้า	50.00	50.00	10,434	10,434	175	200
บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด (เอ็นอีดี)	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	66.67*	66.67*	1,961	1,961	380	440
บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด (จีพีเอส)	ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	60.00*	60.00*	734	734	107	93
บริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด (ทีพีเอ็น)	ให้บริการขนส่งน้ำมันโดยระบบขนส่งทางท่อ (ยังไม่เริ่มดำเนินธุรกิจ)	44.60*	44.60*	3,220	3,220	-	-
บริษัท อินโนพาวเวอร์ จำกัด (อินโนพาวเวอร์)	ลงทุนในนวัตกรรมและเทคโนโลยีพลังงานแห่งอนาคต	30.00*	-	45	-	-	-
การร่วมค้าที่จัดตั้งขึ้นในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว							
Nam Theun 1 Power Company Limited (NT1PC)	ผลิตไฟฟ้า (ยังไม่เริ่มดำเนินธุรกิจ)	25.00*	25.00*	3,251	3,251	-	-
Nam Theun 2 Power Company Limited (NTPC)	ผลิตไฟฟ้า	35.00*	35.00*	5,570	5,570	1,180	655
รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า				31,888	31,843	3,896	3,869
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า				(4,929)	(4,410)	-	-
รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า สุทธิ				26,959	27,433	3,896	3,869

* สัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นกำหนดโครงสร้างการบริหารจัดการ รวมทั้งการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ทางการเงินและการดำเนินงานในกิจกรรมเชิงเศรษฐกิจต่าง ๆ ต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นหรือตัวแทนของผู้ถือหุ้นทุกฝ่าย

หุ้นของการร่วมค้าทั้งหมดไม่มีราคาเสนอซื้อขายในตลาด กลุ่มกิจการไม่มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่เกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในการร่วมค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 ภายใต้เงื่อนไขสัญญาเงินกู้ของจีพีเอส บริษัทต้องนำใบหุ้นสามัญของการร่วมค้าดังกล่าวไปวางเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันสำหรับเงินกู้ระยะยาว

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับการร่วมค้า

16.4.1 การร่วมค้าที่แต่ละรายมีความสำคัญ

ข้อมูลทางการเงินแบบสรุปสำหรับการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ ข้อมูลที่เปิดเผยเป็นจำนวนที่แสดงอยู่ในงบการเงินของการร่วม ค้า (ซึ่งไม่ใช่เพียงแค่ส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในการร่วมค้าดังกล่าว) ซึ่งได้ปรับปรุงด้วยรายการปรับปรุงที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติตามวิธีส่วนได้เสีย รวมถึงการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมและการปรับปรุงเกี่ยวกับความแตกต่างของนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการและการร่วมค้า แสดงดังต่อไปนี้

งบแสดงฐานะการเงินโดยสรุป

	จีอีซี และบริษัทย่อย		NTPC		PAJU		SBPL		รวม	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**พ.ศ. 2564**	**พ.ศ. 2563**	**พ.ศ. 2564**	**พ.ศ. 2563**	**พ.ศ. 2564**	**พ.ศ. 2563**	**พ.ศ. 2564**	**พ.ศ. 2563**	**พ.ศ. 2564**	**พ.ศ. 2563**
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ส่วนที่หมุนเวียน										
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5,178	6,011	519	405	1,666	4,036	1,922	1,858	9,285	12,310
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	3,438	2,968	2,347	2,861	9,829	7,164	4,158	3,184	19,772	16,177
สินทรัพย์หมุนเวียนรวม	8,616	8,979	2,866	3,266	11,495	11,200	6,080	5,042	29,057	28,487
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียน	-	-	(590)	(1,058)	(5,447)	(3,381)	(1,597)	(1,442)	(7,634)	(5,881)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(833)	(720)	(803)	(563)	(3,291)	(3,753)	(1,321)	(969)	(6,248)	(6,005)
หนี้สินหมุนเวียนรวม	(833)	(720)	(1,393)	(1,621)	(8,738)	(7,134)	(2,918)	(2,411)	(13,882)	(11,886)
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน										
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	18,129	18,852	30,026	28,676	72,935	74,147	31,148	31,015	152,238	152,690
หนี้สินทางการเงิน	-	-	-	(1,556)	(21,926)	(24,514)	(22,189)	(22,641)	(44,115)	(48,711)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(853)	(769)	(1,299)	(1,592)	(8,834)	(9,001)	(731)	(317)	(11,717)	(11,679)
หนี้สินไม่หมุนเวียนรวม	(853)	(769)	(1,299)	(3,148)	(30,760)	(33,515)	(22,920)	(22,958)	(55,832)	(60,390)
สินทรัพย์สุทธิ	25,059	26,342	30,200	27,173	44,932	44,698	11,390	10,688	111,581	108,901

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยสรุป

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	จีอีซี และบริษัทย่อย		NTPC		PAJU		SBPL		รวม	
	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท
รายได้	8,418	9,839	7,768	7,410	32,485	24,595	10,104	8,121	58,775	49,965
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(302)	(528)	(1,369)	(1,342)	(1,376)	(3,282)	(950)	(918)	(3,997)	(6,070)
รายได้ดอกเบี้ย	14	41	28	26	36	65	3	3	81	135
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	-	(8)	(155)	(411)	(806)	(758)	(1,617)	(1,658)	(2,578)	(2,835)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	3,556	3,446	3,619	3,664	1,714	1,939	1,650	1,248	10,539	10,297
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(731)	(714)	(232)	(186)	(624)	(310)	15	(14)	(1,572)	(1,224)
กำไรสุทธิ	2,825	2,732	3,387	3,478	1,090	1,629	1,665	1,234	8,967	9,073
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	(10)	3,011	193	1,171	(202)	459	415	4,641	396
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	2,825	2,722	6,398	3,671	2,261	1,427	2,124	1,649	13,608	9,469
เงินปันผลรับจากการร่วมค้า	4,108	4,962	3,371	1,871	2,027	3,652	1,422	-	10,928	10,485

การกระทบยอดรายการข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในการร่วมค้า

	จีอีซี และบริษัทย่อย		NTPC		PAJU		SBPL		รวม	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันต้นปี	26,342	28,582	27,173	25,373	44,698	46,923	10,688	9,039	108,901	109,917
กำไรสุทธิ	2,825	2,732	3,387	3,478	1,090	1,629	1,665	1,234	8,967	9,073
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	(10)	3,011	193	1,171	(202)	459	415	4,641	396
เงินปันผล	(4,108)	(4,962)	(3,371)	(1,871)	(2,027)	(3,652)	(1,422)	-	(10,928)	(10,485)
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันปลายปี	25,059	26,342	30,200	27,173	44,932	44,698	11,390	10,688	111,581	108,901
ส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในการร่วมค้า (ร้อยละ)	50.00	50.00	35.00	35.00	49.00	49.00	49.00	49.00		
ส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการในการร่วมค้า	12,529	13,171	10,570	9,511	22,017	21,902	5,581	5,237	50,697	49,821
ค่าความนิยม	-	-	-	-	1,395	1,345	-	-	1,395	1,345
มูลค่าตามบัญชีของการร่วมค้า	12,529	13,171	10,570	9,511	23,412	23,247	5,581	5,237	52,092	51,166

16.4.2 การร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ

นอกเหนือจากส่วนได้เสียในการร่วมค้าดังกล่าวข้างต้น กลุ่มกิจการยังมีเงินลงทุนในการร่วมค้าที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญอีกจำนวนหนึ่ง ซึ่งได้บันทึกเงินลงทุนโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท
มูลค่าตามบัญชีโดยรวมของส่วนได้เสียในการร่วมค้าแต่ละรายที่ไม่มีสาระสำคัญ	42,610	31,435
จำนวนรวมของส่วนแบ่งของกลุ่มกิจการในการร่วมค้า:		
ผลกระทบจากการนำกลุ่มมาตรฐานรายงานทางการเงินที่เกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินมาถือปฏิบัติครั้งแรก	-	(466)
กำไรสุทธิ	721	74
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	3,018	(1,070)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	3,739	(1,462)

16.5 เงินปันผลค้างรับจากบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า

การเปลี่ยนแปลงของเงินปันผลค้างรับสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ		532	733	759	959
การประกาศจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย	16.2	-	-	2,340	3,317
การประกาศจ่ายเงินปันผลของบริษัทร่วม	16.3	212	535	87	-
การประกาศจ่ายเงินปันผลของการร่วมค้า	16.4	5,653	5,658	3,896	3,869
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า		(5,940)	(6,407)	(6,486)	(7,003)
หักกลบเงินปันผลรับจากบริษัทย่อยกับ					
- การจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัท	22.1.2	-	-	-	(281)
- ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัท		-	-	-	(115)
ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินปันผลค้างรับจากบริษัทย่อย		-	-	(68)	-
การตัดจำหน่ายส่วนลด		10	13	10	13
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ		467	532	538	759
ส่วนที่คาดว่าจะได้รับชำระภายในหนึ่งปี		125	150	147	362
ส่วนที่คาดว่าจะได้รับชำระเกินกว่าหนึ่งปี		342	382	391	397
รวมเงินปันผลค้างรับจากบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า สุทธิ		467	532	538	759

17 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
มูลค่าตามบัญชี	517	518	720	720
มูลค่ายุติธรรม	982	982	1,240	1,232

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มกิจการจำนวน 517 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 จำนวน 518 ล้านบาท) เป็นที่ดินที่ถือครองไว้โดยยังมิได้ระบุวัตถุประสงค์ของการใช้ในอนาคตหรือมีไว้ให้เช่าและอาคารที่มีไว้ให้บุคคลภายนอกเช่า และที่ดินบางส่วนอยู่ระหว่างการใช้พัฒนาเป็นโครงการนิคมอุตสาหกรรมในอนาคต ส่วนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทซึ่งเป็นที่ดินจำนวน 221 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 จำนวน 221 ล้านบาท) มีวัตถุประสงค์เพื่อให้บริษัทย่อยแห่งหนึ่งเช่า

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนส่วนใหญ่อยู่ในระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม ซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อม อ้างอิงจากราคาประเมินทุนทรัพย์ของทางราชการ และมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อให้บริษัทย่อยแห่งหนึ่งเช่าอยู่ในระดับ 3 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม ซึ่งผู้บริหารประเมินโดยอ้างอิงความสามารถในการสร้างรายได้ในอนาคต และอัตราคิดลดกระแสเงินสดที่อ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนในตลาดปรับปรุงด้วยความเสี่ยงด้านเครดิตของผู้เช่า

EGCO GROUP บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) Electricity Generating Public Company Limited

18 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ

	งบการเงินรวม					
	ที่ดิน ล้านบาท	อาคารและส่วนปรับปรุงที่ดิน ล้านบาท	โรงไฟฟ้า สถานีย่อย และระบบส่งพลังงานไฟฟ้า และชิ้นส่วนอะไหล่ ล้านบาท	เครื่องใช้สำนักงาน เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ และยานพาหนะ ล้านบาท	งานระหว่างก่อสร้าง ล้านบาท	รวม ล้านบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563						
ราคาทุน	1,677	6,208	72,615	631	34	81,165
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(2,462)	(22,971)	(510)	-	(25,943)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(84)	(2,357)	-	-	(2,441)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	1,677	3,662	47,287	121	34	52,781
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563						
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	1,677	3,662	47,287	121	34	52,781
ซื้อสินทรัพย์	-	8	208	31	21	268
โอนสินทรัพย์ สุทธิ	-	6	1	1	(8)	-
จัดประเภทไปเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย สุทธิ	-	-	(426)	-	-	(426)
ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอนเพิ่มขึ้น	-	-	581	-	-	581
ค่าเสื่อมราคา	-	(159)	(2,409)	(46)	-	(2,614)
การด้อยค่าของสินทรัพย์	-	-	(1,239)	-	-	(1,239)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(1)	400	-	-	399
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	1,677	3,516	44,403	107	47	49,750
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563						
ราคาทุน	1,677	5,236	68,490	600	47	76,050
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(1,647)	(22,667)	(493)	-	(24,807)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(73)	(1,420)	-	-	(1,493)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	1,677	3,516	44,403	107	47	49,750

	งบการเงินรวม					
	ที่ดิน ล้านบาท	อาคารและส่วนปรับปรุงที่ดิน ล้านบาท	โรงไฟฟ้า สถานีย่อยและระบบส่งพลังงานไฟฟ้าและชิ้นส่วนอะไหล่ ล้านบาท	เครื่องใช้สำนักงาน เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ และยานพาหนะ ล้านบาท	งานระหว่างก่อสร้าง ล้านบาท	รวม ล้านบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564						
ราคาทุน	1,677	5,236	68,490	600	47	76,050
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(1,647)	(22,667)	(493)	-	(24,807)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(73)	(1,420)	-	-	(1,493)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	1,677	3,516	44,403	107	47	49,750
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564						
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	1,677	3,516	44,403	107	47	49,750
ซื้อสินทรัพย์	-	5	180	29	433	647
โอนสินทรัพย์ สุทธิ	-	-	417	62	(479)	-
ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอนเพิ่มขึ้น	-	-	(287)	-	-	(287)
ค่าเสื่อมราคา	-	(160)	(2,404)	(38)	-	(2,602)
การด้อยค่าของสินทรัพย์	-	-	(242)	-	-	(242)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	203	2,122	1	5	2,331
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	1,677	3,564	44,189	161	6	49,597
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564						
ราคาทุน	1,677	5,603	72,397	686	6	80,369
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(1,966)	(26,509)	(525)	-	(29,000)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(73)	(1,699)	-	-	(1,772)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	1,677	3,564	44,189	161	6	49,597

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ที่ดิน ล้านบาท	อาคารและส่วนปรับปรุงที่ดิน ล้านบาท	โรงไฟฟ้า สถานีย่อยและชิ้นส่วนอะไหล่และระบบส่งพลังงานไฟฟ้า ล้านบาท	เครื่องใช้สำนักงาน เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ และยานพาหนะ ล้านบาท	งานระหว่างก่อสร้าง ล้านบาท	รวม ล้านบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563						
ราคาทุน	189	1,020	4,874	247	33	6,363
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(804)	(3,229)	(185)	-	(4,218)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(84)	(1,334)	-	-	(1,418)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	189	132	311	62	33	727
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563						
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	189	132	311	62	33	727
ซื้อสินทรัพย์	-	-	-	22	15	37
โอนสินทรัพย์ สุทธิ	-	4	-	1	(5)	-
จัดประเภทไปเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย สุทธิ	-	-	(311)	-	-	(311)
ค่าเสื่อมราคา	-	(7)	-	(22)	-	(29)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	189	129	-	63	43	424
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563						
ราคาทุน	189	924	-	211	43	1,367
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(722)	-	(148)	-	(870)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(73)	-	-	-	(73)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	189	129	-	63	43	424

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ที่ดิน ล้านบาท	อาคารและส่วนปรับปรุงที่ดิน ล้านบาท	เครื่องใช้สำนักงาน เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์ คอมพิวเตอร์ และยานพาหนะ ล้านบาท	งานระหว่างก่อสร้าง ล้านบาท	รวม ล้านบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564					
ราคาทุน	189	924	211	43	1,367
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(722)	(148)	-	(870)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(73)	-	-	(73)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	189	129	63	43	424
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564					
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	189	129	63	43	424
ซื้อสินทรัพย์	-	-	15	19	34
โอนสินทรัพย์ สุทธิ	-	-	62	(62)	-
ค่าเสื่อมราคา	-	(7)	(20)	-	(27)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	189	122	120	-	431
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564					
ราคาทุน	189	924	288	-	1,401
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(729)	(168)	-	(897)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(73)	-	-	(73)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	189	122	120	-	431

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 และ พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการไม่มีต้นทุนการกู้ยืมที่บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการได้นำที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (รวมที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่ถูกจัดประเภทเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า จำนวน 14,450 ล้านบาท) ซึ่งมีราคาตามบัญชีรวมสุทธิ จำนวน 40,840 ล้านบาท ไปจดจำนองและจำนำเพื่อเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวตามหมายเหตุฯ ข้อ 22.1 (พ.ศ. 2563 จำนวน 59,889 ล้านบาท)

งบการเงินรวม

การด้อยค่าของโรงไฟฟ้าและสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าของบริษัทย่อยในประเทศไทย

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 ผู้บริหารประเมินว่ามีข้อบ่งชี้การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทย่อยซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในประเทศไทย เนื่องจากใกล้ครบกำหนดระยะเวลาการได้รับรายได้ส่วนเพิ่มราคาขาย(Adder) ตามที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ซึ่งส่งผลให้ประมาณการรายได้ในอนาคตของบริษัทย่อยลดลงอย่างมีสาระสำคัญ ดังนั้นผู้บริหารจึงทดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทย่อยดังกล่าวซึ่งประกอบด้วยสินทรัพย์ประเภทโรงไฟฟ้าและสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าโดยคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนด้วยวิธีมูลค่าจากการใช้ ในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต้องอาศัยดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหารในการระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและการกำหนดข้อสมมติฐานต่าง ๆ เช่น ประมาณการราคาขายไฟฟ้าต่อหน่วย กำลังการผลิตของโรงไฟฟ้า ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน โครงสร้างเงินทุน อัตราการเติบโต และอัตราคิดลดที่ใช้ในการคิดลดประมาณการกระแสเงินสด

จากการทดสอบการด้อยค่าข้างต้น กลุ่มกิจการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของโรงไฟฟ้าห้าแห่งจำนวน 242 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 (พ.ศ. 2563 ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของโรงไฟฟ้าห้าแห่ง จำนวน 767 ล้านบาท และผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าของบริษัทย่อยสามแห่ง จำนวน 98 ล้านบาท)

ทั้งนี้ ผู้บริหารพิจารณาว่าการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทย่อยข้างต้น อาจส่งผลต่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งบันทึกด้วยวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารจึงทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวและรับรู้ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยหนึ่งแห่งจำนวน 25 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ

EGCO บมจ. เอ็กโก ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) Electricity Generating Public Company Limited

19 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน สุทธิ

	งบการเงินรวม		
	สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสิทธิในการใช้สายส่งกระแสไฟฟ้า ล้านบาท	ค่าใบอนุญาตในการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้า ล้านบาท	รวม ล้านบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563			
ราคาทุน	7,021	254	7,275
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(3,419)	(71)	(3,490)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(250)	-	(250)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	3,352	183	3,535
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563			
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	3,352	183	3,535
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	4	-	4
การตัดจำหน่าย	(455)	(13)	(468)
การด้อยค่าของสินทรัพย์	(98)	-	(98)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	5	14	19
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	2,808	184	2,992
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564			
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	2,808	184	2,992
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	2	-	2
การตัดจำหน่าย	(447)	(14)	(461)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	11	4	15
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	2,374	174	2,548
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564			
ราคาทุน	7,046	284	7,330
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(4,324)	(110)	(4,434)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(348)	-	(348)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	2,374	174	2,548

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการมีการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าของบริษัทย่อยในงบกำไรขาดทุนรวมจำนวน 98 ล้านบาทตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 18

20 ค่าความนิยม สุทธิ

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	ล้านบาท	ล้านบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม		
ราคาทุน	10,012	10,012
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(2,096)	(1,913)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	7,916	8,099
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
ราคาตามบัญชีต้นปี	7,916	8,099
การด้อยค่าของสินทรัพย์	(765)	(183)
ราคาตามบัญชีปลายปี	7,151	7,916
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
ราคาทุน	10,012	10,012
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(2,861)	(2,096)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	7,151	7,916

ค่าความนิยมเกิดจากการซื้อธุรกิจผลิตไฟฟ้าทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ผู้บริหารของกลุ่มกิจการพิจารณาว่าหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (CGU) คือธุรกิจผลิตไฟฟ้าในแต่ละประเทศ ค่าความนิยมสุทธิจำนวน 7,130 ล้านบาท (พ.ศ. 2563 จำนวน 7,895 ล้านบาท) เกิดจากการซื้อธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศฟิลิปปินส์ และส่วนที่เหลือ 21 ล้านบาท (พ.ศ. 2563 จำนวน 21 ล้านบาท) เกิดจากการซื้อธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศไทย

กลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมที่เกิดจากธุรกิจผลิตไฟฟ้าในแต่ละประเทศเป็นประจำทุกปี โดยกลุ่มกิจการได้เปรียบเทียบมูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดซึ่งพิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้ มูลค่าจากการใช้คำนวณจากประมาณการกระแสเงินสดซึ่งอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินที่คลอบคลุมระยะเวลาของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวที่กลุ่มกิจการมีในแต่ละประเทศ และประมาณการราคาขายไฟฟ้าและกำลังการผลิตตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการได้รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมซึ่งเกิดจากการซื้อเงินลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าในประเทศฟิลิปปินส์ (Quezon Power (Philippines), Limited Co.) จำนวน 765 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนรวม โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคำนวณจากประมาณการกระแสเงินสด ซึ่งอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินที่ครอบคลุมระยะเวลาที่เหลืออยู่ของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวเป็นระยะเวลา 4 ปี โดยใช้ประมาณการราคาขายไฟฟ้าตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และกระแสเงินสดหลังจากปีที่ 4 ใช้ประมาณการของราคาขายไฟตามราคาตลาดและประมาณการปริมาณไฟฟ้าที่จะขายตามกำลังการผลิตของโรงไฟฟ้า ซึ่งได้รับการอนุมัติจากผู้บริหาร และใช้อัตราคิดลดที่ร้อยละ 5.72 ต่อปี

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการได้รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมซึ่งเกิดจากการซื้อเงินลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าในประเทศฟิลิปปินส์ (Quezon Power (Philippines), Limited Co.) โดยคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยมดังกล่าว จากประมาณการทางการเงินที่ครอบคลุมระยะเวลาคงเหลือของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวเป็นระยะเวลา 5 ปี และใช้อัตราคิดลดที่ร้อยละ 5.78 ต่อปี อย่างไรก็ตาม กลุ่มกิจการได้รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจำนวน 183 ล้านบาท

ในงบกำไรขาดทุนรวม โดยเป็นขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมซึ่งเกิดจากการซื้อเงินลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าในประเทศไทย กลุ่มกิจการตำนณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคำนวณด้วยวิธีมูลค่าจากการใช้ ซึ่งคำนวณจากประมาณการกระแสเงินสดที่อ้างอิงจากประมาณการทางการเงินที่ครอบคลุมระยะเวลาที่เหลืออยู่ของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวเป็นระยะเวลา 18 ถึง 21 ปี โดยราคาขายไฟฟ้าและกำลังการผลิตเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ซึ่งได้รับการอนุมัติจากผู้บริหารและใช้อัตราคิดลดที่ร้อยละ 6.1 ต่อปี

21 เจ้าหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	งบการเงินรวม พ.ศ. 2564 ล้านบาท	งบการเงินรวม พ.ศ. 2563 ล้านบาท	งบการเงินเฉพาะกิจการ พ.ศ. 2564 ล้านบาท	งบการเงินเฉพาะกิจการ พ.ศ. 2563 ล้านบาท
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	37.4	149	48	7	44
เงินรับล่วงหน้าจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	37.4	294	261	-	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		300	311	86	95
ภาษีมูลค่าเพิ่มค้างจ่าย		899	746	1	-
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		174	179	-	-
อื่น ๆ		996	882	282	469
รวมเจ้าหนี้อื่น		2,812	2,427	376	608

22 เงินกู้ยืมระยะยาว

22.1 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ

22.1.1 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินประกอบด้วยเงินกู้ยืมดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	**พ.ศ. 2564**	**พ.ศ. 2563**	**พ.ศ. 2564**	**พ.ศ. 2563**
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ				
เงินกู้ยืมสกุลเงินบาท	2,391	6,448	400	4,400
เงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ	11,796	4,354	10,672	1,743
เงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญออสเตรเลีย	379	325	-	-
หัก ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้รอตัดบัญชี	(52)	(61)	(3)	(1)
	14,514	11,066	11,069	6,142
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ				
เงินกู้ยืมสกุลเงินบาท	24,064	22,454	9,600	6,000
เงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ	51,244	42,257	13,450	21,691
เงินกู้ยืมสกุลเงินยูโร	11,272	8,260	-	-
เงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญออสเตรเลีย	3,521	3,683	-	-
หัก ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้รอตัดบัญชี	(354)	(321)	(11)	(21)
	89,747	76,333	23,039	27,670
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ	104,261	87,399	34,108	33,812

EGCO
บริษัท อีกัลโป้ ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
Electricity Generating Public Company Limited

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัท

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทเป็นเงินกู้ยืมเงินที่ไม่มีหลักประกัน ซึ่งประกอบด้วยเงินกู้ยืมสกุลเงินบาทจำนวน 10,000 ล้านบาท และสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ จำนวน 718 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือเทียบเท่า 24,122 ล้านบาท (พ.ศ. 2563 จำนวน 10,400 ล้านบาท และสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ จำนวน 776 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือเทียบเท่า 23,434 ล้านบาท) ดังรายละเอียดต่อไปนี้

<u>เงินกู้ยืมสกุลเงินบาท</u>

ลำดับที่	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 (ล้านบาท)	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ	การชำระคืนเงินต้น	กำหนดการจ่ายชำระดอกเบี้ย
1	-	4,000	THBFIX 6 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2564	ชำระทุกหกเดือน
2	4,000	-	อัตราคงที่ต่อปี	ชำระคืนในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2571	ชำระทุกหกเดือน
3	2,000	2,400	THBFIX 6 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือน นับจากเดือนธันวาคม พ.ศ. 2562	ชำระทุกหกเดือน
4	4,000	4,000	THBFIX 6 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2566	ชำระทุกหกเดือน
รวม	10,000	10,400			

<u>เงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ</u>

ลำดับที่	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 (ล้านเหรียญสหรัฐฯ)	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 (ล้านเหรียญสหรัฐฯ)	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ	การชำระคืนเงินต้น	กำหนดการจ่ายชำระดอกเบี้ย
1	100	100	US LIBOR 6 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในเดือนตุลาคม พ.ศ. 2565	ชำระทุกหกเดือน
2	-	40	US LIBOR 6 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในเดือนมกราคม พ.ศ. 2564	ชำระทุกหกเดือน
3	200	200	US LIBOR 6 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2565	ชำระทุกหกเดือน
4	168	186	US LIBOR 6 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนภายในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2568	ชำระทุกหกเดือน
5	200	200	US LIBOR 6 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2567	ชำระทุกหกเดือน
6	50	50	US LIBOR 6 เดือน บวก อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2567	ชำระทุกหกเดือน
รวม	718	776			

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อย

เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อยเป็นเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินในสกุลเงินบาทจำนวน 16,455 ล้านบาท สกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ จำนวน 1,159 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือเทียบเท่า 38,918 ล้านบาท สกุลเงินยูโรจำนวน 299 ล้านยูโร หรือเทียบเท่า 11,272 ล้านบาท และสกุลเงินเหรียญออสเตรเลียจำนวน 161 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 3,900 ล้านบาท (พ.ศ. 2563 จำนวน 18,503 ล้านบาท สกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ จำนวน 771 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือเทียบเท่า 23,177 ล้านบาท สกุลเงินยูโรจำนวน 225 ล้านยูโร หรือเทียบเท่า 8,260 ล้านบาท และสกุลเงินเหรียญออสเตรเลียจำนวน 174 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 4,008 ล้านบาท) ดังรายละเอียดต่อไปนี้

<u>เงินกู้ยืมสกุลเงินบาท</u>

ลำดับที่	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 (ล้านบาท)	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ	การชำระคืนเงินต้น	กำหนดการจ่ายชำระดอกเบี้ย
1	82	174	THBFIX 3 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกสามเดือนนับตั้งแต่เดือนกันยายน พ.ศ. 2555	ชำระทุกสามเดือน
2	65	124	THBFIX 3 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกสามเดือนนับตั้งแต่เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2555	ชำระทุกสามเดือน
3	36	85	THBFIX 3 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกสามเดือนนับตั้งแต่เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2555	ชำระทุกสามเดือน
4	63	169	MLR 6 เดือน ลบอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกสามเดือนนับตั้งแต่เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2555	ชำระทุกสามเดือน
5	630	782	อัตราคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2557	ชำระทุกหกเดือน
6	488	691	THBFIX 3 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกสามเดือนนับตั้งแต่เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2557	ชำระทุกสามเดือน
7	54	67	อัตราคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2557	ชำระทุกหกเดือน
8	36	48	THBFIX 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่เดือนมีนาคม พ.ศ. 2557	ชำระทุกหกเดือน
9	5,286	5,968	THBFIX 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560	ชำระทุกสามเดือน
10	1,229	1,360	อัตราคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2560	ชำระทุกหกเดือน
11	1,397	1,591	THBFIX 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2560	ชำระทุกหกเดือน
12	3,447	3,616	THBFIX 3 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่เดือนธันวาคม พ.ศ. 2560	ชำระทุกสามเดือน
13	3,642	3,828	THBFIX 3 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2561	ชำระทุกสามเดือน
รวม	16,455	18,503			

เงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ

ลำดับที่	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 (ล้านเหรียญสหรัฐฯ)	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 (ล้านเหรียญสหรัฐฯ)	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ	การชำระคืนเงินต้น	กำหนดการจ่ายชำระดอกเบี้ย
1	-	55	อัตราคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่เดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2555	ชำระทุกหกเดือน
2	15	19	อัตราคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2557	ชำระทุกหกเดือน
3	168	189	LIBOR 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2560	ชำระทุกหกเดือน
4	20	23	อัตราคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2560	ชำระทุกหกเดือน
5	81	85	LIBOR 3 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนทุกหกเดือนนับตั้งแต่เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2561	ชำระทุกสามเดือน
6	200	200	LIBOR 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2566	ชำระทุกหกเดือน
7	200	200	LIBOR 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในเดือนมกราคม พ.ศ. 2567	ชำระทุกหกเดือน
8	225	-	LIBOR 3 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2569	ชำระทุกสามเดือน
9	250	-	LIBOR 3 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2569	ชำระทุกสามเดือน
รวม	1,159	771			

เงินกู้ยืมสกุลเงินยูโร

ลำดับที่	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 (ล้านยูโร)	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 (ล้านยูโร)	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ	การชำระคืนเงินต้น	กำหนดการจ่ายชำระดอกเบี้ย
1	255	225	EURIBOR 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในเดือนมีนาคม พ.ศ. 2568	ชำระทุกหกเดือน
2	44	-	EURIBOR 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี	ชำระคืนภายในเดือนกันยายน พ.ศ. 2569	ชำระทุกหกเดือน
รวม	299	225			

เงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญออสเตรเลีย

ลำดับที่	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 (ล้านเหรียญออสเตรเลีย)	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 (ล้านเหรียญออสเตรเลีย)	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ	การชำระคืนเงินต้น	กำหนดการจ่ายชำระดอกเบี้ย
1	161	174	อัตราลอยตัวบวกอัตราส่วนเพิ่มต่อปี	ชำระคืนทุกสามเดือนนับตั้งแต่เดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2561	ชำระทุกสามเดือน
รวม	161	174			

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อยเป็นเงินกู้ยืมที่มีหลักประกันโดยการจำนองที่ดิน อาคาร โรงไฟฟ้าและจำนำอุปกรณ์ที่ใช้ในโรงไฟฟ้า บริษัทย่อยต้องกันเงินสำรองเพื่อการชำระคืนเงินต้นและจ่ายดอกเบี้ยที่จะครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี โดยเงินสำรองดังกล่าวกันจากรายได้ค่าไฟฟ้า (ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 12) อีกทั้งบริษัทย่อยได้นำสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า สัญญาซื้อขายทรัพย์สิน สัญญาการบำรุงรักษาหลักและกรมธรรม์ประกันภัยไปเป็นหลักประกันให้กับเจ้าหนี้เงินกู้ตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ นอกจากนี้ บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อจำกัดบางประการตามที่ได้กำหนดไว้ อาทิเช่น การดำรงอัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนของเจ้าของตามอัตราที่ระบุในสัญญา เป็นต้น

นอกจากนี้ภายใต้สัญญากู้ยืมเงินระยะยาวของบริษัทย่อยห้าแห่ง บริษัทต้องนำใบหุ้นสามัญของบริษัทย่อยทั้งห้าแห่งดังกล่าวไปค้ำประกันเงินกู้ยืมตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 16.2 และภายใต้สัญญากู้ยืมเงินระยะยาวของบริษัทย่อยสามแห่ง บริษัทเป็นผู้ค้ำประกันวงเงินตามสัญญาดังกล่าว ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 38.1

22.1.2 การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของกลุ่มกิจการ

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	87,399	84,741	33,812	34,836
กระแสเงินสด				
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	18,130	7,873	-	-
การจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(7,305)	(5,926)	(1,607)	(400)
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืม	(108)	(26)	-	-
การเปลี่ยนแปลงรายการที่มิใช่เงินสด				
หักกลบรายการจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวกับ				
- เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	-	(281)
- ดอกเบี้ยรับจากบริษัทย่อย	-	-	(566)	(279)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	5,245	(820)	2,461	(73)
การตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืมรอตัดบัญชี	87	102	8	9
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	813	1,455	-	-
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	104,261	87,399	34,108	33,812

22.1.3 ระยะเวลาการครบกำหนดของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	14,514	11,066	11,069	6,142
ครบกำหนดเกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	71,646	60,655	19,039	27,370
ครบกำหนดเกินกว่า 5 ปี	18,101	15,678	4,000	300
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ	104,261	87,399	34,108	33,812

22.1.4 วงเงินกู้ยืม

วงเงินกู้ยืมระยะสั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการมีวงเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้จำนวน 6,566 ล้านบาท และ 20 ล้านเหรียญสหรัฐฯ โดยเป็นวงเงินของบริษัทจำนวน 4,000 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการมีวงเงินกู้ยืมระยะสั้นจำนวน 6,566 ล้านบาท และ 20 ล้านเหรียญสหรัฐฯ โดยเป็นวงเงินของบริษัทจำนวน 4,000 ล้านบาท)

วงเงินกู้ยืมระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการและบริษัทมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้จำนวน 11 ล้านเหรียญยูโร (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 กลุ่มกิจการและบริษัทไม่มีวงเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้)

22.2 เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น สุทธิ

เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่นเป็นสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ จำนวน 13 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือเทียบเท่า 443 ล้านบาท เป็นเงินส่วนเกินค่าขายไฟฟ้าที่ได้รับจากลูกค้าในระหว่างปี พ.ศ. 2551 ถึงปี พ.ศ. 2560 และกลุ่มกิจการจะต้องจ่ายคืนให้กับลูกค้าดังกล่าวเป็นรายปี ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2561 ถึงปี พ.ศ. 2568 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 จำนวน 16 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือเทียบเท่า 487 ล้านบาท)

22.2.1 การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	487	574
กระแสเงินสด		
การจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(107)	(111)
การเปลี่ยนแปลงรายการที่มิใช่เงินสด		
การตัดจำหน่ายส่วนลด	19	23
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	44	1
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	443	487

EGCO บมจ. ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) Electricity Generating Public Company Limited

22.2.2 ระยะเวลาการครบกำหนดของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่นมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	ล้านบาท	ล้านบาท
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	116	103
ครบกำหนดเกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	327	384
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น สุทธิ	443	487

23 หุ้นกู้

รายละเอียดของหุ้นกู้แสดงดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ครบกำหนดภายใน 1 ปี	5,040	-	5,040	-
ครบกำหนดเกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	-	5,042	-	5,042
รวมหุ้นกู้ สุทธิ	5,040	5,042	5,040	5,042

การเปลี่ยนแปลงของหุ้นกู้สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	ล้านบาท	ล้านบาท
ราคาตามบัญชีต้นปี	5,042	4,787
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(2)	255
ราคาตามบัญชีปลายปี	5,040	5,042

หุ้นกู้เป็นหุ้นกู้แบบเฉพาะเจาะจงประเภทไม่มีหลักประกันในสกุลเงินเยนจำนวน 17,120 ล้านเยน ซึ่งมีกำหนดไถ่ถอนเมื่อครบกำหนด 7 ปี ในวันที่ 10 มีนาคม พ.ศ. 2565 หุ้นกู้ดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อปี และมีกำหนดชำระดอกเบี้ยทุกหกเดือน บริษัทต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อจำกัดตามที่ได้กำหนดไว้ อาทิ การดำรงอัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนของเจ้าของตามอัตราที่ระบุในสัญญา เป็นต้น

นอกจากนี้บริษัทได้ลงนามในสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้ากับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง เพื่อช่วยบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย สำหรับหุ้นกู้จำนวน 17,120 ล้านเยน ซึ่งแปลงค่าเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ จำนวน 143 ล้านเหรียญสหรัฐฯ ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่ ทั้งนี้ การทำรายการข้างต้นไม่เป็นไปตามข้อกำหนดของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง เนื่องจากการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศไม่ถูกเปลี่ยนเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ดังนั้น สัญญาดังกล่าวข้างต้นจะรับรู้เป็นรายการถือไว้เพื่อค้าและรับรู้กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในกำไรหรือขาดทุนทันที ซึ่งแสดงรวมอยู่ในรายการกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน

24 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	**พ.ศ. 2563**	**พ.ศ. 2564**	**พ.ศ. 2563**
	ล้านบาท	**ล้านบาท**	**ล้านบาท**	**ล้านบาท**
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	771	1,003	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(3,024)	(2,969)	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ	(2,253)	(1,966)	-	-

รายการเคลื่อนไหวของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	**พ.ศ. 2563**	**พ.ศ. 2564**	**พ.ศ. 2563**
	ล้านบาท	**ล้านบาท**	**ล้านบาท**	**ล้านบาท**
ณ วันที่ 1 มกราคม	(1,966)	(1,943)	-	-
เพิ่ม / (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	159	(25)	-	-
เพิ่ม / (ลด) บันทึกโดยตรงไปยัง กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(175)	40	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(271)	(38)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	(2,253)	(1,966)	-	-

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

	งบการเงินรวม						
	ประมาณการหนี้สิน ล้านบาท	ผลขาดทุนสะสมทางภาษี ล้านบาท	ค่าเผื่อวัสดุสำรองคลังล้าสมัย ล้านบาท	ค่าเสื่อมราคา ล้านบาท	สัญญาอนุพันธ์ ล้านบาท	อื่น ๆ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี							
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	135	292	96	3,703	493	215	4,934
เพิ่ม / (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	6	(68)	(55)	(199)	(67)	110	(273)
เพิ่ม / (ลด) บันทึกโดยตรงไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	13	-	-	-	31	-	44
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	15	-	-	2	5	22
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	154	239	41	3,504	459	330	4,727
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564	154	239	41	3,504	459	330	4,727
เพิ่ม / (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	144	17	7	(199)	26	61	56
เพิ่ม / (ลด) บันทึกโดยตรงไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(19)	-	-	-	(126)	-	(145)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	1	11	-	-	-	26	38
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	280	267	48	3,305	359	417	4,676

	งบการเงินรวม						
	ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า ล้านบาท	ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ล้านบาท	การประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจ ล้านบาท	ผลกระทบทางภาษีของผลต่างจากการแปลงค่าฐานภาษี ล้านบาท	สัญญาอนุพันธ์ ล้านบาท	อื่น ๆ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี							
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	3,444	579	2,219	615	9	12	6,878
(เพิ่ม) / ลด ในกำไรหรือขาดทุน	(163)	(164)	(203)	(122)	388	16	(248)
(เพิ่ม) / ลด บันทึกโดยตรงไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	4	-	4
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	28	3	2	25	1	59
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	3,281	443	2,019	495	426	29	6,693
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564	3,281	443	2,019	495	426	29	6,693
(เพิ่ม) / ลด ในกำไรหรือขาดทุน	(29)	30	(190)	297	(211)	-	(103)
(เพิ่ม) / ลด บันทึกโดยตรงไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	30	-	30
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	19	217	50	21	2	309
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	3,252	492	2,046	842	266	31	6,929

	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	ค่าเผื่อวัสดุสำรองคลังล้าสมัย
	ล้านบาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	62
เพิ่ม / (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	(62)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	-
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564	-
เพิ่ม / (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	-

	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย
	บาท
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563	62
(เพิ่ม) / ลด ในกำไรหรือขาดทุน	(62)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563	-
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2564	-
(เพิ่ม) / ลด ในกำไรหรือขาดทุน	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	-

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปจะรับรู้ไม่เกินจำนวนที่เป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 กลุ่มกิจการไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้จำนวน 2,486 ล้านบาท (พ.ศ. 2563 จำนวน 948 ล้านบาท) ที่เกิดจากรายการผลขาดทุนทางภาษีสะสม จำนวน 14,074 ล้านบาท (พ.ศ. 2563 จำนวน 4,742 ล้านบาท) ที่สามารถยกไปเพื่อหักกลบกับกำไรทางภาษีในอนาคต โดยรายการขาดทุนจำนวน 1,813 ล้านบาท จะหมดอายุใน พ.ศ. 2565 (พ.ศ. 2563 จำนวน 1,351 ล้านบาท จะหมดอายุใน พ.ศ. 2564)

25 ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอน

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
มูลค่าตามบัญชีต้นปี	2,502	1,982	-	115
ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(287)	581	-	-
ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น - ต้นทุนทางการเงิน	73	65	-	-
การจ่ายชำระค่ารื้อถอน	(1)	(1)	-	-
จัดประเภทไปเป็นเจ้าหนี้อื่น	(80)	(115)	-	(115)
การกลับรายการประมาณการหนี้สิน	(133)	-	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	194	(10)	-	-
มูลค่าตามบัญชีปลายปี	2,268	2,502	-	-

26 หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	หมายเหตุ	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินรับล่วงหน้าจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	37.4	784	747	-	-
อื่น ๆ		116	45	4	2
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		900	792	4	2

27 สำรองตามกฎหมาย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ยอดคงเหลือต้นปี	530	530	530	530
จัดสรรระหว่างปี	-	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	530	530	530	530

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องตั้งสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิหลังจากหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายไม่สามารถจัดสรรได้

28 รายได้จากการขายและบริการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
รายได้จากการขายไฟฟ้า	21,426	19,098	-	-
รายได้จากการให้บริการภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	10,645	10,930	-	-
รายได้ค่าบริการ	1,032	673	-	-
รวมรายได้จากการขายและบริการ	33,103	30,701	-	-

29 ต้นทุนขายและบริการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ต้นทุนจากการขายไฟฟ้า	15,167	13,267	-	-
ต้นทุนการให้บริการภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า	11,446	11,387	-	-
ต้นทุนค่าบริการ	947	604	-	-
รวมต้นทุนขายและบริการ	27,560	25,258	-	-

30 เงินปันผลรับและรายได้อื่น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	หมายเหตุ	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย และบริษัทร่วมและการร่วมค้า	16.5	-	-	6,323	7,186
ดอกเบี้ยรับ		174	260	2,472	2,519
รายได้ค่าเช่าพื้นที่และค่าบริการ		64	42	268	256
รายได้ส่วนเพิ่มราคาขาย (Adder)*		1,812	1,838	-	-
อื่น ๆ		184	273	6	241
รวมรายได้อื่น		2,234	2,413	9,069	10,202

* รายได้ส่วนเพิ่มราคาขาย (Adder) เป็นรายได้ที่ได้รับจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.)

31 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายที่รวมอยู่ในการคำนวณกำไรสุทธิสามารถนำมาแยกตามลักษณะได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	3,124	3,131	37	34
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า	-	88	544	174
ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยม	765	183	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	242	1,337	-	-
ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	144	-
ค่าซ่อมบำรุงรักษาหลักของโรงไฟฟ้า	1,113	713	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	2,180	2,170	536	552

32 ต้นทุนทางการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ดอกเบี้ยจ่าย	1,690	2,362	602	960
ดอกเบี้ยจ่าย - สัญญาอนุพันธ์	1,760	1,244	757	473
ขาดทุนสุทธิจากอัตราแลกเปลี่ยนจากกิจกรรมจัดหาเงิน	4,534	351	2,460	182
ต้นทุนทางการเงินอื่น	264	264	43	39
รวมต้นทุนทางการเงิน	8,248	4,221	3,862	1,654

33 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน	818	997	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(159)	25	-	-
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	659	1,022	-	-

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกลุ่มกิจการมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีคูณกับภาษีของประเทศที่บริษัทใหญ่ตั้งอยู่ โดยมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท
กำไรก่อนภาษี	4,776	9,782	3,022	7,413
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษีร้อยละ	20	20	20	20
ผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้	955	1,956	604	1,483
ผลกระทบ:				
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(254)	(460)	(1,270)	(1,440)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	307	85	180	108
รายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษีหรือรายจ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(568)	(918)	-	(456)
การใช้ขาดทุนทางภาษีซึ่งยังไม่รับรู้	(2)	(2)	-	-
ขาดทุนทางภาษีสำหรับปีที่ไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1,370	829	486	305
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	(1,286)	(967)	-	-
ผลต่างของอัตราภาษีในประเทศที่กลุ่มกิจการดำเนินกิจการอยู่	137	499	-	-
ภาษีเงินได้	659	1,022	-	-

อัตราภาษีเงินที่แท้จริงถัวเฉลี่ยที่ใช้สำหรับกลุ่มกิจการและบริษัท คือ อัตราร้อยละ 13.80 และร้อยละ 0.00 ตามลำดับ (พ.ศ. 2563 ร้อยละ 10.45 และร้อยละ 0.00 ตามลำดับ)

34 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกและชำระแล้วในระหว่างปีหักด้วยจำนวนหุ้นทุนซื้อคืน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
กำไรสุทธิที่เป็นของบริษัทใหญ่ (พันบาท)	4,103,840	8,733,030	3,022,355	7,412,926
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	526,465	526,465	526,465	526,465
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	7.80	16.59	5.74	14.08

กลุ่มกิจการไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดในระหว่างงวดที่นำเสนอรายงาน ดังนั้น จึงไม่มีการนำเสนอกำไรต่อหุ้นปรับลด

35 เงินปันผลจ่าย

ตามมติที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 19 เมษายน พ.ศ. 2564 ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ในอัตราหุ้นละ 3.50 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 526,465,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 1,843 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 27 เมษายน พ.ศ. 2564 นอกจากนี้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานของหกเดือนแรกของปี พ.ศ. 2563 ในอัตราหุ้นละ 3.00 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 526,465,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 1,579 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 17 กันยายน พ.ศ. 2563

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 16 สิงหาคม พ.ศ. 2564 คณะกรรมการได้อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2564 ในอัตราหุ้นละ 3.25 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 526,465,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 1,711 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 10 กันยายน พ.ศ. 2564

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 2 เมษายน พ.ศ. 2563 คณะกรรมการได้อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ในอัตราหุ้นละ 3.25 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 526,465,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 1,711 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 23 เมษายน พ.ศ. 2563 และในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม พ.ศ. 2563 ผู้ถือหุ้นรับทราบการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าว

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 20 สิงหาคม พ.ศ. 2563 คณะกรรมการได้อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานสำหรับงวดหกเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2563 ในอัตราหุ้นละ 3.00 บาท สำหรับหุ้นจำนวน 526,465,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 1,579 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 17 กันยายน พ.ศ. 2563

36 การส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มกิจการได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับกิจการผลิตไฟฟ้า โดยบริษัทย่อยสิบแห่งได้รับสิทธิและประโยชน์จากการได้รับยกเว้นภาษีอากรต่าง ๆ หลายประการ รวมทั้งการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาแปดปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ ในฐานะที่เป็นบริษัทได้รับการส่งเสริมการลงทุนเพื่อการอุตสาหกรรม บริษัทย่อยทั้งหมดนี้จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่าง ๆ ตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

37 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัทไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อมหรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังรวมความถึง บริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัท ตลอดทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าวซึ่งมีอำนาจชักจูงหรืออาจถูกชักจูงให้ปฏิบัติตามบุคคลดังกล่าวและกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันแต่ละรายการ กลุ่มกิจการคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทได้แก่ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และ TEPDIA Generating B.V. ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง Tokyo Electric Power Company (TEPCO) และ Diamond Generating Asia, Limited. ซึ่งถือหุ้นในอัตราร้อยละ 25.41 และร้อยละ 23.94 ตามลำดับ หุ้นที่เหลืออยู่ถือโดยนักลงทุนทั่วไป

รายละเอียดของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้าได้แสดงไว้ในหมายเหตุฯ ข้อ 16

รายการต่อไปนี้เป็นรายการที่มีสาระสำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

37.1 รายได้ค่าขายไฟฟ้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	**พ.ศ. 2564**	**พ.ศ. 2563**	**พ.ศ. 2564**	**พ.ศ. 2563**
	ล้านบาท	**ล้านบาท**	**ล้านบาท**	**ล้านบาท**
รายได้ค่าขายไฟฟ้า				
- ผู้ถือหุ้นใหญ่	7,478	7,026	-	-
รายได้จากสัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า				
- ผู้ถือหุ้นใหญ่	2,800	2,877	-	-
รายได้จากการให้บริการภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า				
- ผู้ถือหุ้นใหญ่	10,645	10,930	-	-

37.2 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ลูกหนี้การค้า				
- ผู้ถือหุ้นใหญ่	1,731	1,149	-	-
ลูกหนี้การค้าจากการให้บริการภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า				
- ผู้ถือหุ้นใหญ่	2,800	1,655	-	-
ลูกหนี้อื่น - ดอกเบี้ยค้างรับ สุทธิ				
- บริษัทย่อย	-	-	2,828	2,279
- บริษัทร่วม	379	341	379	341
- การร่วมค้า	27	-	-	-
- ผู้ถือหุ้นใหญ่	1	1	-	-
	407	342	3,207	2,620
ลูกหนี้อื่น - เงินปันผลค้างรับ สุทธิ				
- บริษัทย่อย	-	-	71	227
- การร่วมค้า	467	532	467	532
	467	532	538	759
ลูกหนี้อื่น - อื่นๆ				
- บริษัทย่อย	-	-	52	43
- การร่วมค้า	55	78	3	3
	55	78	55	46

37.3 ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ

	งบการเงินรวม			
	เงินลงทุนขั้นต้นตามสัญญาเช่า		มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท
ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า				
- ระยะเวลาไม่เกินหนึ่งปี	4,381	4,211	1,680	1,467
- ระยะเวลาที่เกินหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	14,698	15,001	2,714	3,001
- ระยะเวลาที่เกินห้าปี	31,793	33,138	13,030	12,945
	50,872	52,350	17,424	17,413
หัก รายได้ทางการเงินรอการรับรู้	(33,448)	(34,937)		
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำ	17,424	17,413		
ลูกหนี้สัญญาเช่าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้				
- จะได้รับภายใน 12 เดือน			1,680	1,467
- จะได้รับเกินกว่า 12 เดือน			15,744	15,946
			17,424	17,413

37.4 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท	พ.ศ. 2564 ล้านบาท	พ.ศ. 2563 ล้านบาท
เจ้าหนี้การค้า				
- ผู้ถือหุ้นใหญ่	1	5	-	-
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	101	106	-	-
	102	111	-	-
เจ้าหนี้อื่น				
- บริษัทย่อย	-	-	7	44
- การร่วมค้า	149	48	-	-
	149	48	7	44
เงินรับล่วงหน้า				
- การร่วมค้า				
- ส่วนที่หมุนเวียน	294	261	-	-
- ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	784	747	-	-

37.5 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563	พ.ศ. 2564	พ.ศ. 2563
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- บริษัทย่อย				
- ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายใน 1 ปี	-	-	182	186
- ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระเกินกว่า 1 ปี	-	-	49,469	49,659
	-	-	49,651	49,845
- บริษัทร่วม				
- ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายใน 1 ปี	18	7	18	7
- ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระเกินกว่า 1 ปี	1,187	1,224	1,187	1,224
	1,205	1,231	1,205	1,231
- บริษัทร่วมค้า				
- ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายใน 1 ปี	-	-	-	-
- ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระเกินกว่า 1 ปี	3,457	-	-	-
	3,457	-	-	-
- ผู้ถือหุ้นใหญ่				
- ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระภายใน 1 ปี	1	1	-	-
- ส่วนที่ถึงกำหนดรับชำระเกินกว่า 1 ปี	66	67	-	-
	67	68	-	-
รวมเงินให้กู้ยืมระยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,729	1,299	50,856	51,076

การเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564	งบการเงินรวม ล้านบาท	งบการเงินเฉพาะกิจการ ล้านบาท
ยอดคงเหลือต้นปี	1,299	51,076
กระแสเงินสด		
รับชำระคืนระหว่างปี	(27)	(204)
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	3,483	-
การเปลี่ยนแปลงรายการที่มิใช่เงินสด		
หักกลบรายการรับชำระคืนเงินต้นกับ		
การจ่ายดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัท(*)	-	(16)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(26)	-
ยอดคงเหลือปลายปี	4,729	50,856

งบการเงินเฉพาะกิจการ

เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน พ.ศ. 2562 บริษัทและเอ็กโก พลัส ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ลงนามในสัญญากู้ยืมเงินระยะยาวเพื่อทำการแปลงตั๋วสัญญาใช้เงินที่ออกโดยเอ็กโก พลัส ให้เป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่เอ็กโก พลัส จำนวน 49,094 ล้านบาท เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อปี ทั้งนี้ ผู้กู้จะต้องชำระคืนเงินต้นให้แก่ผู้ให้กู้เมื่อผู้ให้กู้เรียกชำระ โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นทั้งหมดภายในระยะเวลา 10 ปี นับจากวันที่ 1 มิถุนายน พ.ศ. 2562 และดอกเบี้ยมีกำหนดชำระคืนทุกปี ภายในวันทำการสุดท้ายของเดือนพฤษภาคม

(*) ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 บริษัทได้เรียกให้เอ็กโก พลัส ชำระคืนดอกเบี้ยจ่ายและเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทให้แก่เจ้าหนี้เงินกู้ของบริษัทในสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 29 ล้านเหรียญสหรัฐฯ และ 18 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (หรือเทียบเท่า 948 ล้านบาท และ 566 ล้านบาท) ตามลำดับ และให้ทำการหักกลบรายการจ่ายคืนดอกเบี้ยจ่ายและเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทกับเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยและดอกเบี้ยค้างรับ เป็นจำนวนเทียบเท่าสกุลเงินบาทตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในคำสั่งของบริษัท ทั้งนี้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 เอ็กโก พลัส ได้จ่ายชำระรายการดังกล่าวข้างต้นครบถ้วนแล้ว ดังนั้น บริษัทจึงหักกลบรายการจ่ายคืนดอกเบี้ยจ่ายและเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทกับเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยและดอกเบี้ยค้างรับเป็นจำนวนเงินเทียบเท่าสกุลเงินบาทจำนวน 16 ล้านบาท และ 1,498 ล้านบาท ตามลำดับ

งบการเงินรวม

เมื่อวันที่ 17 เมษายน พ.ศ. 2563 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ลงนามในสัญญาเงินให้กู้ยืมเงินระยะยาวกับการร่วมค้าแห่งหนึ่งเป็นวงกู้ยืมสกุลเงินยูโร จำนวน 18 ล้านยูโร เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อปี และมีกำหนดชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน และจ่ายชำระคืนเงินต้นเมื่อครบกำหนด 5 ปี ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 การร่วมค้าดังกล่าวได้เบิกเงินกู้ยืมระยะยาวแล้วทั้งจำนวน

เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน พ.ศ. 2564 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ลงนามในสัญญาเงินให้กู้ยืมเงินระยะยาวกับการร่วมค้าแห่งหนึ่งเป็นวงกู้ยืมสกุลเงินยูโร จำนวน 108 ล้านยูโร เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อปี และมีกำหนดชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน และจ่ายชำระคืนเงินต้นเมื่อครบกำหนด 10 ปี ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 การร่วมค้าดังกล่าวได้เบิกเงินกู้ยืมระยะยาวแล้วจำนวน 74 ล้านยูโร

37.6 ดอกเบี้ยรับและเงินปันผลรับ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	**พ.ศ. 2564**	**พ.ศ. 2563**	**พ.ศ. 2564**	**พ.ศ. 2563**
	ล้านบาท	**ล้านบาท**	**ล้านบาท**	**ล้านบาท**
ดอกเบี้ยรับ				
- บริษัทย่อย	-	-	2,374	2,401
- บริษัทร่วม	65	69	65	69
- การร่วมค้า	27	-	-	-
- ผู้ถือหุ้นใหญ่	8	8	-	-
	100	77	2,439	2,470
เงินปันผลรับ				
- บริษัทย่อย	-	-	2,340	3,317
- บริษัทร่วม	-	-	87	-
- การร่วมค้า	-	-	3,896	3,869
	-	-	6,323	7,186

37.7 ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	**พ.ศ. 2564**	**พ.ศ. 2563**	**พ.ศ. 2564**	**พ.ศ. 2563**
	ล้านบาท	**ล้านบาท**	**ล้านบาท**	**ล้านบาท**
ผลประโยชน์ระยะสั้น	118	72	76	67
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	5	4	2	4
รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	123	76	78	71

38 ภาระผูกพันและสัญญาที่สำคัญ

38.1 ภาระผูกพัน

ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2564 บริษัทมีภาระผูกพันภายใต้ Counter Guarantee และ Standby Letters of Credit ที่ออกในนามของบริษัทซึ่งส่วนใหญ่เพื่อการค้ำประกันตามสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินของบริษัทย่อยและการร่วมค้า สกุลเงินเหรียญสหรัฐฯจำนวน 845 ล้านเหรียญสหรัฐฯ สกุลเงินยูโรจำนวน 320 ล้านยูโร สกุลเงินเปโซฟิลิปปินส์จำนวน 1,200 ล้านเปโซฟิลิปปินส์ สกุลเงินดอลลาร์ไต้หวันจำนวน 557 ล้านดอลลาร์ไต้หวัน สกุลเงินวอนจำนวน 122,876 ล้านวอน และสกุลเงินบาทจำนวน 4,128 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 49,635 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 สกุลเงินเหรียญสหรัฐฯจำนวน 320 ล้านเหรียญสหรัฐฯ สกุลเงินยูโรจำนวน 225 ล้านยูโร สกุลเงินเปโซฟิลิปปินส์จำนวน 1,209 ล้านเปโซฟิลิปปินส์ สกุลเงินดอลลาร์ไต้หวันจำนวน 2,279 ล้านดอลลาร์ไต้หวัน สกุลเงินวอนจำนวน 122,909 ล้านวอน และสกุลเงินบาทจำนวน 3,101 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 27,802 ล้านบาท)

ข) ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่างบริษัทย่อยของบริษัทกับกฟผ. ซึ่งสัญญาดังกล่าวมีระยะเวลาตั้งแต่ 21 ปี ถึง 25 ปี บริษัทย่อยเหล่านั้นต้องยื่นหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารเพื่อประกันการปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 830 ล้านบาท และจะได้รับคืนหลักประกันเมื่อครบอายุสัญญาแล้ว (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2563 จำนวน 830 ล้านบาท)

ค) บริษัทมีภาระค้ำประกันให้กับบริษัทร่วมซึ่งมีฐานะเป็นผู้ซื้อตามสัญญาซื้อขายหุ้นในธุรกิจพลังความร้อนใต้พิภพในประเทศอินโดนีเซีย ในวงเงินไม่เกิน 23.96 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (หรือเทียบเท่า 805 ล้านบาท) ตั้งแต่วันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2560 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2580 และในวงเงินไม่เกิน 23.78 ล้านเหรียญสหรัฐฯ (หรือเทียบเท่า 799 ล้านบาท) ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2581 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2592 ทั้งนี้ เพื่อปลดภาระค้ำประกันดังกล่าวของบริษัทในปี พ.ศ. 2592 บริษัทย่อยของบริษัทจะต้องชำระเงินจำนวนรวม 5 ล้านเหรียญสหรัฐฯ ในระหว่างปี พ.ศ. 2583 ถึง พ.ศ. 2590 ให้กับ Star Energy Group Holding Pte Ltd. ตามสัญญาอีกฉบับที่กลุ่มกิจการผู้ซื้อได้ลงนามร่วมกันไว้

38.2 สัญญาที่สำคัญ

38.2.1 สัญญาซื้อขายไฟฟ้า

บริษัทย่อยหกแห่งได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. จำนวน 7 ฉบับ โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุระหว่าง 21 ปี ถึง 25 ปี นับตั้งแต่วันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ ปริมาณการซื้อขายและราคาซื้อขายให้เป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญา

บริษัทย่อยหกแห่งได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) จำนวน 11 ฉบับ ภายใต้ระเบียบการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมากโดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 5 ปีและต่อเนื่องครั้งละ 5 ปีโดยอัตโนมัติ

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศฟิลิปปินส์ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและสัญญาการใช้ระบบสายส่งไฟฟ้ากับผู้รับซื้อไฟฟ้าแห่งหนึ่งในประเทศฟิลิปปินส์ โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 25 ปี นับตั้งแต่วันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศออสเตรเลียได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับผู้รับซื้อไฟฟ้าแห่งหนึ่งในประเทศออสเตรเลียสัญญาดังกล่าวมีอายุ 10 ปี นับจากเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2557 และสามารถต่อสัญญาได้อีก 5 ปี

38.2.2 สัญญาซื้อขายเชื้อเพลิง

บริษัทย่อยสี่แห่งได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.) โดยสัญญาดังกล่าวมีระยะเวลาตั้งแต่ 21 ปี ถึง 25 ปีนับตั้งแต่กำหนดการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ ปริมาณการซื้อขายและราคาก๊าซเป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญา

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศฟิลิปปินส์ได้ทำสัญญาซื้อถ่านหินกับคู่สัญญาสองราย ภายใต้สัญญาดังกล่าวบริษัทย่อยจะต้องซื้อถ่านหินที่เป็นไปตามข้อกำหนดที่ระบุไว้ในสัญญา โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุระหว่าง 15 ปีและ 25 ปี ตามลำดับ นับตั้งแต่วันเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์

38.2.3 สัญญารับบริการเดินเครื่องและบำรุงรักษา

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาให้บริการเดินเครื่องบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าและบำรุงเครื่องจักรโรงไฟฟ้ากับบริษัทย่อยเจ็ดแห่งและการร่วมค้าสองแห่งของกลุ่มกิจการ โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุระหว่าง 3 ปี ถึง 6 ปี

บริษัทย่อยสองแห่งได้ทำสัญญารับบริการซ่อมบำรุงรักษาโรงไฟฟ้ากับคู่สัญญาสามราย โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 11 ปี นับตั้งแต่วันที่ 26 มิถุนายน พ.ศ. 2556 และ 12 ปี นับตั้งแต่วันที่ 19 มิถุนายน พ.ศ. 2559

บริษัทย่อยสองแห่งได้ทำสัญญาจ้างงานบริการที่ปรึกษาด้านเทคนิคระยะยาวสำหรับโรงไฟฟ้า เพื่อดูแลบำรุงรักษาอุปกรณ์ โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุระหว่าง 6 ปี ถึง 8 ปี นับตั้งแต่วันที่กำหนดการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ ซึ่งคู่สัญญาสามารถต่ออายุสัญญาออกไปได้อีกนับจากวันครบกำหนด ทั้งนี้ต้องเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา

38.2.4 สัญญาความร่วมมือการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้า

บริษัทได้ลงนามในสัญญาความร่วมมือการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนกวางจิ 1 สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม ร่วมกับบริษัท กฟผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด และบริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) โดยบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 30 ปัจจุบันโครงการดังกล่าวอยู่ระหว่างการพัฒนาซึ่งมีกำหนดการเริ่มดำเนินเครื่องเชิงพาณิชย์ในปี พ.ศ. 2568

39 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงิน

ก) เมื่อวันที่ 5 มกราคม พ.ศ. 2565 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ลงนามในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งเป็นวงเงินกู้ยืมสกุลเงินยูโร จำนวน 50 ล้านยูโร เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ EURIBOR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี และมีกำหนดชำระดอกเบี้ยทุกหกเดือนและจ่ายชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนภายใน 39 เดือน นับจากวันที่ทำสัญญา โดยบริษัทเป็นผู้ค้ำประกันวงเงินกู้ยืมดังกล่าวให้แก่บริษัทย่อย

ข) เมื่อวันที่ 26 มกราคม พ.ศ. 2565 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. ภายใต้ระเบียบการรับซื้อไฟฟ้าจากโครงการผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก โดยสัญญาดังกล่าวมีอายุ 25 ปี นับตั้งแต่กำหนดการเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ ทั้งนี้บริษัทย่อยดังกล่าวได้ทำหนังสือค้ำประกันในนามของบริษัทกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงิน 214 ล้านบาท เพื่อเป็นหลักประกันการปฏิบัติตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าก่อนวันเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ.

ค) เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2565 บริษัทได้ลงนามในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินสองแห่ง เป็นวงเงินกู้ยืมสกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ จำนวน 160 ล้านเหรียญสหรัฐฯ เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ SOFR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี และมีกำหนดชำระดอกเบี้ยทุกสามเดือนและจ่ายชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนภายใน 5 ปี นับจากวันที่ทำสัญญา

บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร

บทสรุปผู้บริหาร

สรุปผลการดำเนินงานปี 2564 ของกลุ่มเอ็กโก

ผลประกอบการ (หน่วย : ล้านบาท)	Q4/63	Q3/64	Q4/64	เปลี่ยนแปลง		2563	2564	เปลี่ยนแปลง
				QoQ	YoY			YoY
รายได้รวม	9,113	10,185	13,029	28%	43%	39,819	42,093	6%
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)	694	2,607	1,376	(47%)	98%	6,259	7,757	24%
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน*	1,097	3,209	2,163	(33%)	97%	8,738	**10,218	17%
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	1,804	1,074	935	(13%)	(48%)	8,733	***4,104	(53)%
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	3.43	2.04	1.77	(13%)	(48%)	16.59	7.80	(53)%

หมายเหตุ : * กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน ไม่รวมผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ขาดทุนจากการด้อยค่า การวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน และการรับรู้รายได้แบบสัญญาเช่า

** *สำหรับปี 2564 กลุ่มเอ็กโกมีกำไรจากการดำเนินงาน เท่ากับ 10,218 ล้านบาท โดยปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 17 หรือ 1,480 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2563 สาเหตุหลักจากเคซอน เอ็กพีซีแอล และเอสบีพีแอล มีปริมาณการขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น อีกทั้งเอสอีจีและเอสอีจีเอสดีมีอัตราค่าไฟฟ้าและไอน้ำต่อหน่วยเพิ่มขึ้น ประกอบกับเอ็มเอ็มอีมีการส่งออกถ่านหินและราคาขายถ่านหินเพิ่มขึ้น อีกทั้งมีกำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นจากการเข้าซื้อหุ้นในเอเพ็กซ์และลินเดน ทอปโก้*

*** *กลุ่มเอ็กโกมีกำไรสุทธิสำหรับปี 2564 เท่ากับ 4,104 ล้านบาท ซึ่งลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีผลกระทบหลักจากการแปลงมูลค่าหนี้สินสกุลเงินต่างประเทศเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นผลมาจากการอ่อนค่าของค่าเงินบาท และจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม (Fair Value) ของเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งทั้ง 2 รายการเป็นการรับรู้ผลกระทบตัวเลขทางบัญชีเท่านั้น ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกระแสเงินสดและการดำเนินงาน*

กำไรจากการดำเนินงาน งวด 3 เดือน ในไตรมาสที่ 4 ปี 2564 เท่ากับ 2,163 ล้านบาท โดยปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 97 หรือ 1,066 ล้านบาท เมื่อเทียบกับไตรมาสที่ 4 ปี 2563 สาเหตุหลักจาก บฟข. และพาจู อีเอส มีปริมาณการขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น ประกอบกับเอ็มเอ็มอีมีการส่งออกถ่านหินและราคาขายถ่านหินเพิ่มขึ้น อีกทั้งมีกำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นจากการเข้าซื้อหุ้นในเอเพ็กซ์และลินเดน ทอปโก้ อย่างไรก็ตาม กำไรจากการดำเนินงานของเอสบีพีแอลลดลง เนื่องจากมีการซ่อมบำรุงตามแผนในไตรมาส 4 ปี 2564

หากเปรียบเทียบกำไรจากการดำเนินงาน งวด 3 เดือน ในไตรมาสที่ 4 ปี 2564 กับไตรมาสที่ 3 ปี 2564 ปรับตัวลดลงร้อยละ 33 หรือ 1,046 ล้านบาท สาเหตุหลักจากเอสบีพีแอล เอ็นทีพีซี และ บีแอลซีพี มีปริมาณการขายไฟฟ้าลดลงเนื่องจากมีการซ่อมบำรุง อีกทั้งเอ็กพีซีแอลมีปริมาณน้ำไหลผ่านโรงไฟฟ้าลดลง

อย่างไรก็ตามเอ็มเอ็มอีมีการส่งออกถ่านหินและราคาขายถ่านหินเพิ่มขึ้น อีกทั้งมีกำไรจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นจากการเข้าซื้อหุ้นในเอเพ็กซ์

หากเปรียบเทียบกำไรสุทธิ งวด 3 เดือน ในไตรมาสที่ 4 ปี 2564 กับไตรมาสที่ 3 ปี 2564 ปรับตัวลดลงร้อยละ 13 หรือ 139 ล้านบาท สาเหตุหลักจากกลุ่มเอ็กโกมีการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าและผลขาดทุนสุทธิที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน อย่างไรก็ตามการแข็งค่าของค่าเงินบาทส่งผลให้กลุ่มเอ็กโกรับรู้ผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง ซึ่งเป็นผลมาจากการแปลงมูลค่าหนี้สินสกุลเงินต่างประเทศเป็นสกุลเงินบาท

ภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม

ภาวะเศรษฐกิจ

ภาวะเศรษฐกิจโลกยังคงมีความเปราะบางต่อการแพร่ระบาดระลอกใหม่ของโรคโควิด 19 การดำเนินของการระบาดยังคงเป็นตัวกำหนดทิศทางสำหรับกิจกรรมทางเศรษฐกิจ โดยการระบาดยังคงส่งผลกระทบต่อการเติบโตทางเศรษฐกิจในหลายประเทศ จากการคาดการณ์ของธนาคารโลก เศรษฐกิจโลกมีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง แต่มีการฟื้นตัวที่แตกต่างกันตามความคืบหน้าในการกระจายวัคซีน โดยการขยายตัวจะกระจุกตัวในกลุ่มประเทศเศรษฐกิจอุตสาหกรรมหลัก ส่วนกลุ่มประเทศเศรษฐกิจเกิดใหม่และกำลังพัฒนาจะขยายตัวในอัตราที่ต่ำกว่า โดยเศรษฐกิจโลกในภาพรวมจะขยายตัวในอัตราร้อยละ 5.6 นับเป็นการฟื้นตัวที่แข็งแกร่งที่สุดในรอบ 80 ปีจากภาวะเศรษฐกิจถดถอย สำหรับเศรษฐกิจไทยในปี 2564 ธนาคารแห่งประเทศไทยคาดการณ์ว่าจะขยายตัวร้อยละ 0.9 เป็นผลมาจากการดำเนินนโยบายเปิดประเทศเพื่อรับนักท่องเที่ยวต่างชาติและการผ่อนคลายมาตรการป้องกันและควบคุมการระบาด ตลอดจนการดำเนินมาตรการของภาครัฐ ทั้งมาตรการเยียวยาและการส่งเสริมกำลังซื้อของประชาชน อาทิ โครงการคนละครึ่ง ระยะที่ 3 เป็นต้น ในปี 2565 เศรษฐกิจไทยมีแนวโน้มที่จะฟื้นตัวอย่างชัดเจนต่อเนื่องจากฐานการขยายตัวที่อยู่ในเกณฑ์ต่ำในปี 2564 โดยมีแรงสนับสนุนที่สำคัญจากการปรับตัวดีขึ้นของอุปสงค์ภายในประเทศภายหลังจากสถานการณ์การแพร่ระบาดคลี่คลายและการกระจายวัคซีนครอบคลุมมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับแนวโน้มการฟื้นตัวของภาคท่องเที่ยวจากการผ่อนคลายมาตรการเพื่อเปิดรับนักท่องเที่ยวต่างชาติและการขยายตัวของภาคการส่งออกและการผลิตอุตสาหกรรมตามการฟื้นตัวต่อเนื่องของเศรษฐกิจและปริมาณการค้าโลก อย่างไรก็ตามยังมีปัจจัยเสี่ยงที่อาจส่งผลต่อการฟื้นตัวของเศรษฐกิจปี 2565 อาทิ ความไม่แน่นอนของการแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ท่ามกลางการกลายพันธุ์ของไวรัส ความเปราะบางและข้อจำกัดด้านฐานะของภาคครัวเรือนและธุรกิจ ตลอดจนการผันผวนของภาวะเศรษฐกิจและการเงินโลกท่ามกลางแรงกดดันจากค่าเงินเฟ้อที่สูงขึ้น

ภาวะอุตสาหกรรม

ด้านสถานการณ์ไฟฟ้าปี 2564 ประเทศไทยมีความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดสุทธิในระบบ 3 การไฟฟ้า (การไฟฟ้าฝ่ายผลิต (กฟผ.), การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.)) อยู่ที่ระดับ 31,023 เมกะวัตต์ เกิดขึ้นเมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2564 เวลา 14.49 น. โดยฟื้นตัวเพิ่มขึ้นจากปี 2563 ร้อยละ 2.2 สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของการใช้ไฟฟ้าภาคอุตสาหกรรมและภาคครัวเรือนอันเป็นผลมาจากการเปิดประเทศ การผ่อนคลายมาตรการป้องกันและควบคุมการระบาด รวมถึงการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ

สำหรับสถานการณ์ไฟฟ้าในประเทศเป้าหมาย ความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุดในแต่ละประเทศมีการฟื้นตัวเมื่อเทียบกับปี 2563 เป็นผลมาจากการเติบโตของเศรษฐกิจในประเทศหลังการเปิดเมืองและการผ่อนคลายมาตรการป้องกันและควบคุมการระบาด นอกจากนี้แผนพลังงานของแต่ละประเทศมีแนวโน้มที่จะปรับปรุงให้สอดคล้องกับการประชุมรัฐภาคีกรอบอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ สมัยที่ 26 (COP26) ที่ต้องการที่จะควบคุมอุณหภูมิเฉลี่ยของโลกไม่ให้สูงเกินกว่า 2 องศาเซลเซียส และมุ่งเป้าไม่ให้เกิน 1.5 องศาเซลเซียส เมื่อเทียบกับก่อนยุคปฏิวัติอุตสาหกรรม รวมถึงคำนึงถึงผลกระทบของโรคโควิด 19 ต่อการใช้ไฟฟ้าที่เปลี่ยนแปลงไป โดยแผนพลังงานของแต่ละประเทศจะมีทิศทางไปในทางเดียวกันคือลดการพึ่งพาพลังงานดั้งเดิมและเปลี่ยนไปใช้พลังงานทดแทนมากยิ่งขึ้นเพื่อที่จะลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและคำนึงถึงผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

เหตุการณ์สำคัญ

การขยายการลงทุน

โครงการนิคมอุตสาหกรรมเอ็กโกระยอง

วันที่ 11 มกราคม 2564 เอ็กโกได้ลงนามในสัญญาร่วมดำเนินการโครงการนิคมอุตสาหกรรมเอ็กโกระยอง (EGCO Rayong Industrial Estate: ERIE") กับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย โครงการดังกล่าวตั้งอยู่ที่เทศบาลเมืองมาบตาพุด ตำบลห้วยโป่ง อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง มีพื้นที่โครงการรวมประมาณ 621 ไร่ โดยเป็นโครงการที่ใช้ประโยชน์จากที่ดินที่เอ็กโกมีอยู่ ซึ่งมีความพร้อมของระบบท่อก๊าซธรรมชาติ สายส่งและสถานีไฟฟ้าแรงสูง ท่อน้ำดิบ ตลอดจนอยู่ในบริเวณที่สามารถใช้ประโยชน์จากโครงการพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor: EEC) ซึ่งเอื้อประโยชน์ต่อการลงทุน และยังสร้างโอกาสในการดำเนินธุรกิจด้านสาธารณูปโภคในพื้นที่โรงไฟฟ้าระยอง เช่น การบริหารจัดการน้ำและของเสีย ระบบโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Grid) การผลิตกระแสไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาและแบบลอยน้ำ (Solar Rooftop & Floating) ทั้งนี้ ERIE มีเป้าหมายที่จะดำเนินการให้เป็นนิคมอุตสาหกรรมอัจฉริยะสีเขียว (Smart & Green Industrial Estate) ทั้งนี้โครงการคาดว่าจะเปิดดำเนินการได้ภายในปี 2566

ลินเดน ทอปโก้

วันที่ 29 มกราคม 2564 บริษัท EGCO Linden II, LLC ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่เอ็กโกถือหุ้นร้อยละ 100 ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นกับบริษัท AEIF Linden SPV, LLC และบริษัท Highstar Capital GP IV, L.P. เพื่อลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 28 ในบริษัท Linden Topco LLC ("Linden Topco") และดำเนินการซื้อขายหุ้นดังกล่าวแล้วเสร็จ เมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2564 โดยถือเป็นการลงทุนครั้งแรกของเอ็กโกในประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งเป็นตลาดไฟฟ้าขนาดใหญ่ที่มีกำลังการผลิตติดตั้งมากกว่า 1,100 กิกะวัตต์ และมีโอกาสอีกมากในการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนและโรงไฟฟ้า ซึ่งใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง

Linden Topco ดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชั่น ซึ่งใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิง มีขนาดกำลังการผลิตรวม 972 เมกะวัตต์ ("โรงไฟฟ้า Linden Cogen") ตั้งอยู่ที่รัฐนิวเจอร์ซีย์ ประเทศสหรัฐอเมริกา โรงไฟฟ้า Linden Cogen ประกอบด้วย โรงไฟฟ้า Linden หน่วยที่ 1-5 ขนาดกำลังการผลิตรวม 800 เมกะวัตต์ ซึ่งขายไฟฟ้าและให้บริการเสริมความมั่นคงในระบบไฟฟ้า (Ancillary Services) แก่ระบบและโครงข่ายไฟฟ้าในรัฐนิวยอร์ก ("NY-ISO Zone J") และโรงไฟฟ้า Linden หน่วยที่ 6 ขนาดกำลังการผลิต 172 เมกะวัตต์ ซึ่งขายไฟฟ้าให้แก่ตลาดซื้อขายไฟฟ้า PJM PS North ในรัฐนิวเจอร์ซีย์ ซึ่งเป็นตลาดไฟฟ้า 2 แห่งที่มีความต้องการไฟฟ้าและกำลังไฟฟ้าสำรองสูงที่สุดในประเทศสหรัฐอเมริกา

นอกจากนี้ โรงไฟฟ้า Linden Cogen ยังขายไอน้ำและไฟฟ้าภายใต้สัญญาระยะยาวแก่โรงกลั่นน้ำมัน Bayway ซึ่งตั้งอยู่ในบริเวณเดียวกันกับโรงไฟฟ้า Linden Cogen โดยโรงกลั่นน้ำมัน Bayway เป็นผู้รับซื้อรายใหญ่ที่มีความน่าเชื่อถือ อยู่ในอันดับที่น่าลงทุน (Investment Grade) ภายใต้การดำเนินงานโดยบริษัท Philipps 66 ทั้งนี้ โรงไฟฟ้า Linden Cogen มีความได้เปรียบในการจัดหาเชื้อเพลิงเนื่องจากโครงการตั้งอยู่ในเมืองลินเดน รัฐนิวเจอร์ซีย์ ซึ่งเป็นบริเวณที่สามารถเข้าถึงแหล่งก๊าซธรรมชาติได้หลายแห่ง

การได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ (LNG Shipper License)

วันที่ 22 กรกฎาคม 2564 คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) มีมติเห็นชอบการออกใบอนุญาตจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติ (LNG Shipper License) ให้แก่เอ็กโก ในปริมาณการจัดหาและค้าส่งก๊าซธรรมชาติเหลว (แอลเอ็นจี) สูงสุด 200,380 ตันต่อปี เป็นระยะเวลา 10 ปี เพื่อนำเข้ามาใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับโรงไฟฟ้าเอสพีพีจำนวน 3 แห่ง ได้แก่ โรงไฟฟ้าบ้านโป่ง จังหวัดราชบุรี ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม ขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวม 256 เมกะวัตต์ ใช้ปริมาณ 54,000 ตันต่อปี โรงไฟฟ้าคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วมขนาดกำลังผลิตติดตั้งรวม 122 เมกะวัตต์ ใช้ปริมาณ 27,000 ตันต่อปี และโรงไฟฟ้าเอ็กโกโคเจน จังหวัดระยอง ที่จะทดแทนโรงไฟฟ้าเดิม (SPP Replacement) ซึ่งสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจะสิ้นสุดในปี 2567 ขนาดกำลังผลิตติดตั้งระหว่าง 100-120 เมกะวัตต์ ใช้ปริมาณ 119,000 ตันต่อปี ซึ่งการนำเข้าแอลเอ็นจีดังกล่าวจะมีส่วนช่วยบริหารจัดการต้นทุนเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าให้ลดต่ำลงและเปิดโอกาสการลงทุนในธุรกิจเชื้อเพลิงของกลุ่มเอ็กโกในอนาคต และเมื่อพิจารณาปัจจัยต่างๆ แล้ว เอ็กโกมีแผนนำเข้าแอลเอ็นจีตั้งแต่ปี 2568 เป็นต้นไป

อินโนพาวเวอร์

วันที่ 13 กันยายน 2564 การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ("กฟผ.") บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ("ราช") และเอ็กโก ได้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัท อินโนพาวเวอร์ จำกัด ("อินโนพาวเวอร์") โดยมีสัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 40, 30 และ 30 ตามลำดับ การจัดตั้งบริษัทอินโนพาวเวอร์ นี้มีวัตถุประสงค์เพื่อยกระดับงานวิจัยในด้านนวัตกรรมและสิ่งประดิษฐ์ที่เกิดขึ้นภายในบริษัทในเครือของกลุ่ม กฟผ. และที่เกิดจากความร่วมมือกับบริษัทพันธมิตรมาต่อยอดเชิงพาณิชย์ ผ่านหน่วยงาน R&D Spin-off รวมถึงการลงทุนใน Start-up ที่เป็นธุรกิจคลื่นลูกใหม่ของอุตสาหกรรมพลังงาน ซึ่งช่วยให้บริษัทในเครือของกลุ่ม กฟผ. สามารถรับมือและตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นในอุตสาหกรรมพลังงานได้อย่างรวดเร็ว เหมาะสม และยั่งยืน บริษัท

อินโนพาวเวอร์ ดำเนินการผ่าน 4 หน่วยงาน ได้แก่ หน่วยงานสนับสนุนแนวคิดทางธุรกิจใหม่ (Collaborator) หน่วยงานเพื่อการบ่มเพาะธุรกิจ (Incubator) หน่วยงานเพื่อเร่งการเติบโตธุรกิจ (Accelerator) และหน่วยงาน Corporate Venture Capital (CVC) ทั้งนี้ การร่วมทุนดังกล่าวสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์องค์กรที่จะขยายการลงทุนไปยังธุรกิจประเภท New S-Curve ที่เกี่ยวเนื่อง และสร้างเครือข่ายด้านนวัตกรรมและ Start-up อีกทั้ง บริษัทนี้จะช่วยเสริมความแข็งแกร่งของธุรกิจ Smart Energy Solution ของเอ็กโก ซึ่งมุ่งเน้นเรื่องการพัฒนาและต่อยอดเทคโนโลยีด้านยานยนต์ไฟฟ้า (Electric Vehicle: EV) และแบตเตอรี่สำหรับยานยนต์ไฟฟ้า

เอเพ็กซ์

วันที่ 5 ตุลาคม 2564 บริษัท เอ็กโก พลัส จำกัด (“เอ็กโก พลัส”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่เอ็กโกถือหุ้นทั้งหมด ลงนามสัญญาขั้นสุดท้ายเพื่อลงทุนทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 17.46 ในบริษัท Apex Clean Energy Holdings, LLC (“Apex”) โดยเป็นผู้ลงทุนร่วมในบริษัทร่วมลงทุนซึ่งอยู่ภายใต้การบริหารจัดการของกลุ่มกลยุทธ์โครงสร้างพื้นฐานและพลังงานของ Ares Management Corporation (NYSE: ARES) ทั้งนี้ บริษัทร่วมลงทุนดังกล่าวได้ลงนามในสัญญาเพื่อเข้าซื้อหุ้นส่วนใหญ่ของ Apex และการร่วมลงทุนดังกล่าวได้ดำเนินการแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2564

Apex เป็นบริษัทชั้นนำด้านการพัฒนาโครงการพลังงานสะอาดขนาดใหญ่ในสหรัฐอเมริกา ซึ่งสร้างรายได้รวมกว่า 10,000 ล้านเหรียญสหรัฐ นับตั้งแต่ก่อตั้งในปี 2552 และขายโครงการพลังงานสะอาดให้กับกลุ่มลูกค้าในตลาดพาณิชยกรรมและอุตสาหกรรมในช่วง 10 ปีที่ผ่านมา

การลงทุนนี้เป็นการลงทุนในบริษัทพัฒนาโครงการพลังงานหมุนเวียนขนาดใหญ่ในสหรัฐอเมริกาเป็นครั้งแรกของกลุ่มเอ็กโก การร่วมลงทุนใน Apex นับเป็นก้าวสำคัญที่จะทำให้กลุ่มเอ็กโกมีส่วนร่วมในการพัฒนาโครงการพลังงานหมุนเวียนขนาดใหญ่โครงการใหม่อีกหลายโครงการ (อาทิ โครงการพลังงานลม พลังงานแสงอาทิตย์ และระบบกักเก็บพลังงาน) ในตลาดพลังงานไฟฟ้าที่มีขนาดใหญ่ที่สุดแห่งหนึ่งของโลก ซึ่งมีกำลังผลิตไฟฟ้าติดตั้งมากกว่า 1,100 กิกะวัตต์ และมีโอกาสในการขยายการลงทุนในด้านพลังงานหมุนเวียนในอนาคต นอกจากนี้ การลงทุนดังกล่าวสอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจของกลุ่มเอ็กโก “Cleaner, Smarter and Stronger to Drive Sustainable Growth” เพื่อบรรลุเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอนภายในปี 2593 ซึ่งเป็นทิศทางเดียวกับประชาคมโลกที่มุ่งหน้าสู่สังคมคาร์บอนต่ำ

เพียร์ พาวเวอร์

วันที่ 21 ธันวาคม 2564 เอ็กโกลงทุนใน บริษัท เพียร์ พาวเวอร์ จำกัด (“เพียร์ พาวเวอร์”) ในสัดส่วนร้อยละ 24.24 เพียร์ พาวเวอร์ เป็นสตาร์ทอัพในธุรกิจเทคโนโลยีด้านการเงิน (“FinTech”) ก่อตั้งขึ้นเมื่อปี 2559 มีธุรกิจหลักคือการให้บริการแพลตฟอร์มออนไลน์ เพื่อระดมทุนแบบคราวด์ฟันดิงด้วยการออกหุ้นหรือหุ้นกู้ให้ผู้ลงทุน โดยเชื่อมต่อนักลงทุนกับวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) ทั้งนี้ เพียร์ พาวเวอร์ เป็นแพลตฟอร์มแรกที่ได้รับใบอนุญาตเป็นผู้ประกอบการระบบคราวด์ฟันดิงจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ในปี 2562

เอ็กโกมีแผนการนำเทคโนโลยีบล็อกเชน ซึ่งเพียร์ พาวเวอร์ กำลังพัฒนาเพื่อใช้เพิ่มประสิทธิภาพและลดต้นทุนการให้บริการด้านการเงินในธุรกิจของ เพียร์ พาวเวอร์ มาประยุกต์ใช้ในการพัฒนาแพลตฟอร์มซื้อขายพลังงาน เพื่อรองรับการเข้าสู่ยุคการกระจายศูนย์ของธุรกิจพลังงาน (Decentralized Energy) ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคตอันใกล้ นอกจากนี้ ยังมีแผนขยายความร่วมมือโดยใช้ความเชี่ยวชาญในธุรกิจไฟฟ้าหลักของเอ็กโก ในการจัดหาพลังงานหมุนเวียนสำหรับใช้ในศูนย์ข้อมูลและระบบประมวลผล (Data Center) ของเพียร์ พาวเวอร์ต่อไป

เหตุการณ์สำคัญอื่น

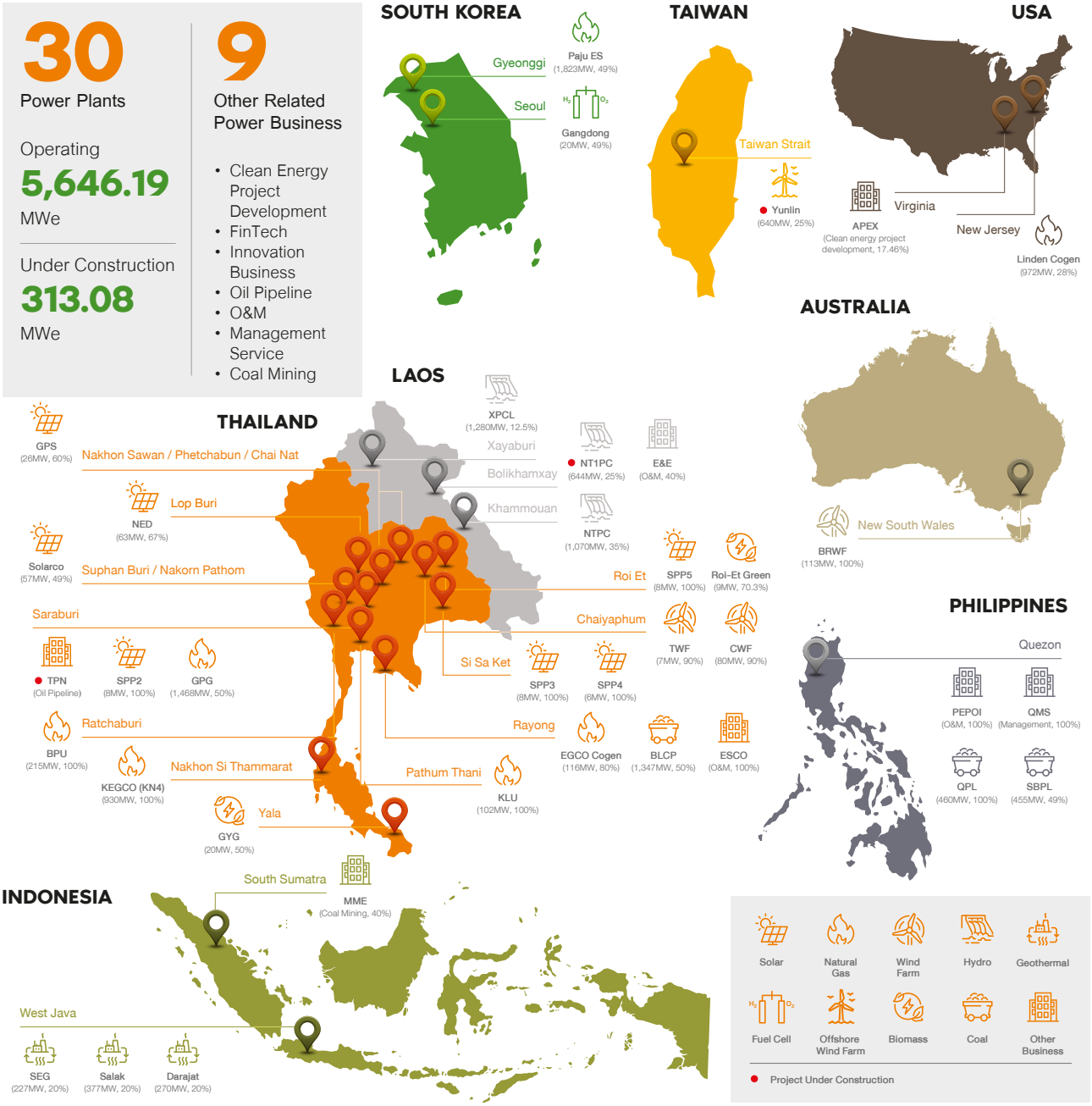
เอ็นเคซีซี

วันที่ 12 ตุลาคม 2564 บริษัท หนองแค โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (เอ็นเคซีซี) ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม ในกลุ่มบริษัท กัลฟ์ อิเล็คตริก จำกัด (มหาชน) (จีอีซี) (เอ็กโกถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50) ตั้งอยู่ที่จังหวัดสระบุรี โดยมีขนาดกำลังการผลิตตามสัญญา จำนวน 113 เมกะวัตต์ ได้ยุติการเดินเครื่องและจำหน่ายไฟฟ้าแล้ว หลังจากจำหน่ายไฟฟ้าครบกำหนด 21 ปี ตามอายุสัญญากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.)

ภาพรวมการดำเนินธุรกิจ

เอ็กโกดำเนินธุรกิจโดยลงทุนในบริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) บริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าต่างประเทศ (PP) บริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (SPP) บริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมาก (VSPP) และธุรกิจอื่น (OTH) ได้แก่ เหมืองถ่านหิน (Coal Mining) บริษัทบริการขนส่งน้ำมันทางท่อและบริการคลังน้ำมัน (Oil Transportation Service) บริษัทธุรกิจเดินเครื่องและบำรุงรักษา (O&M) บริษัทธุรกิจบริการด้านการบริหารจัดการโรงไฟฟ้า (Management Services) บริษัทเทคโนโลยีด้านการเงิน (FinTech) บริษัทด้านการวิจัยเพื่อพัฒนานวัตกรรม (Innovation) และบริษัทด้านการพัฒนาโครงการพลังงานสะอาด (Clean Energy Project Development)

ณ 31 ธันวาคม 2564 เอ็กโกมีโรงไฟฟ้าทั้งในและต่างประเทศ จำนวน 30 แห่ง คิดเป็นกำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้นรวมทั้งสิ้น 5,959.27 เมกะวัตต์ โดยโรงไฟฟ้าที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้วมีกำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น 5,646.19 เมกะวัตต์ และโรงไฟฟ้าที่อยู่ระหว่างก่อสร้างมีกำลังการผลิตตามสัดส่วนการถือหุ้น 313.08 เมกะวัตต์ และยังมีธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจพลังงานในรูปแบบต่างๆ อีก 9 แห่ง ทั้งนี้เอ็กโกลงทุนในกิจการต่างๆ ดังนี้



รายงานและวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

ภาพรวมผลการดำเนินงานปี 2564 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 แสดงได้ดังนี้

ผลประกอบการ (หน่วย : ล้านบาท)	Q4/63	Q3/64	Q4/64	เปลี่ยนแปลง		2563	2564	เปลี่ยนแปลง
				QoQ	YoY			YoY
รายได้รวม	9,113	10,185	13,029	28%	43%	39,819	42,093	6%
ค่าใช้จ่ายรวม	(8,710)	(9,583)	(12,242)	28%	41%	(37,340)	(39,632)	6%
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)	694	2,607	1,376	(47%)	98%	6,259	7,757	24%
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน*	**1,097**	**3,209**	**2,163**	**(33%)**	**97%**	**8,738**	****10,218**	**17%**
ขาดทุนจากการด้อยค่า	(2,400)	-	(1,518)	-	(37%)	(2,400)	(1,518)	(37%)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนผลกระทบจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน อัตราแลกเปลี่ยน ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี และการรับรู้รายได้แบบสัญญาเช่า	**(1,303)**	**3,209**	**645**	**(80%)**	**(150%)**	**6,338**	**8,700**	**37%**
ผลกระทบจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน	817	(176)	(371)	111%	(145%)	1,791	(1,648)	(192%)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี และการรับรู้รายได้แบบสัญญาเช่า	**(486)**	**3,033**	**274**	**(91%)**	**(156%)**	**8,129**	**7,052**	**(13%)**
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	110	(244)	52	(121%)	(53%)	(168)	(117)	(30%)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน และการรับรู้รายได้แบบสัญญาเช่า	**(376)**	**2,789**	**326**	**(88%)**	**(187%)**	**7,961**	**6,935**	**(13%)**
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน (FX)	2,141	(2,670)	557	(121%)	(74%)	254	(4,268)	(1,780%)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ ก่อนผลกระทบจากการรับรู้รายได้แบบสัญญาเช่า	**1,765**	**119**	**883**	**642%**	**(50%)**	**8,215**	**2,667**	**(68%)**
ผลกระทบจากการรับรู้รายได้แบบสัญญาเช่า	39	955	52	(95%)	33%	518	1,437	177%
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	**1,804**	**1,074**	**935**	**(13%)**	**(48%)**	**8,733**	*****4,104**	**(53%)**

หมายเหตุ : * กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน ไม่รวมผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ขาดทุนจากการด้อยค่า การวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน และการรับรู้รายได้แบบสัญญาเช่า

ปี 2564 กลุ่มเอ็กโกมีกำไรจากการดำเนินงาน* เท่ากับ 10,218 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 17 หรือ 1,480 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2563 และมีกำไรจากการดำเนินงานงวด 3 เดือน ในไตรมาสที่ 4 ปี 2564 เท่ากับ 2,163 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 97 หรือ 1,066 ล้านบาท เมื่อเทียบกับกำไรจากการดำเนินงานไตรมาสที่ 4 ปี 2563

อย่างไรก็ตามหากเปรียบเทียบกำไรจากการดำเนินงานงวด 3 เดือน ไตรมาสที่ 4 ปี 2564 กับกำไรจากการดำเนินงานไตรมาสที่ 3 ปี 2564 ลดลงร้อยละ 33 หรือ 1,046 ล้านบาท โดยผลการดำเนินงานที่สำคัญแสดงได้ดังนี้

ผลประกอบการของบริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP)

บฟข.

ผลประกอบการ (หน่วย : ล้านบาท)	Q4/63	Q3/64	Q4/64	เปลี่ยนแปลง		2563	2564	เปลี่ยนแปลง
				QoQ	YoY			YoY
รายได้ค่าขายไฟฟ้า								
- รายได้ค่าความพร้อมจ่าย (AP)	903	866	1,095	26%	21%	3,902	3,844	(1%)
- รายได้ค่าพลังงานไฟฟ้า (EP)	2,196	2,388	3,844	61%	75%	10,456	10,231	(2%)
รายได้อื่น	5	4	140	3,400%	2,700%	30	152	407%
รายได้รวม	**3,104**	**3,258**	**5,079**	**56%**	**64%**	**14,388**	**14,227**	**(1%)**
ต้นทุนขาย	(2,632)	(2,945)	(4,229)	44%	61%	(12,096)	(12,147)	0%
ค่าใช้จ่ายอื่น	(228)	(210)	(199)	(5%)	(13%)	(939)	(816)	(13%)
ค่าใช้จ่ายรวม	**(2,860)**	**(3,155)**	**(4,428)**	**40%**	**55%**	**(13,035)**	**(12,963)**	**(1%)**
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	244	103	651	532%	167%	1,353	1,264	(7%)

- **กำไรจากการดำเนินงาน Q4/64 QoQ และ YoY** เพิ่มขึ้นร้อยละ 532 หรือ 548 ล้านบาท และร้อยละ 167 หรือ 407 ล้านบาท ตามลำดับ สาเหตุหลักจากปริมาณการสั่งจ่ายไฟฟ้าจาก กฟผ. และรายได้ค่าความพร้อมจ่าย (AP) เพิ่มขึ้น
- **กำไรจากการดำเนินงาน 12M/64 YoY** ลดลงร้อยละ 7 หรือ 89 ล้านบาท สาเหตุหลักจากปริมาณการขายไฟฟ้า และรายได้ค่าความพร้อมจ่าย (AP) ลดลง เนื่องจากมีการซ่อมบำรุงตามแผนในไตรมาสที่ 1 และไตรมาสที่ 3 ปี 2564

จีพีจี

ผลประกอบการ (หน่วย : ล้านบาท)	Q4/63	Q3/64	Q4/64	เปลี่ยนแปลง		2563	2564	เปลี่ยนแปลง
				QoQ	YoY			YoY
รายได้ค่าขายไฟฟ้า								
- รายได้ค่าความพร้อมจ่าย (AP)	348	546	353	(35%)	1%	2,078	1,946	(6%)
- รายได้ค่าพลังงานไฟฟ้า (EP)	239	237	632	167%	164%	1,004	1,438	43%
รายได้อื่น	1	2	1	(50%)	-	12	4	(67%)
รายได้รวม	**588**	**785**	**986**	**26%**	**68%**	**3,094**	**3,388**	**10%**
ต้นทุนขาย	(404)	(403)	(818)	103%	102%	(1,641)	(2,101)	28%
ค่าใช้จ่ายอื่น	(55)	(110)	(58)	(47%)	5%	(373)	(353)	(5%)
ค่าใช้จ่ายรวม	**(459)**	**(513)**	**(876)**	**71%**	**91%**	**(2,014)**	**(2,454)**	**22%**
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	129	272	110	(60%)	(15%)	1,080	934	(14%)

- **กำไรจากการดำเนินงาน Q4/64 QoQ และ 12M/64 YoY** ลดลงร้อยละ 60 หรือ 162 ล้านบาท และร้อยละ 14 หรือ 146 ล้านบาท ตามลำดับ สาเหตุหลักจากรายได้ค่าไฟฟ้าจากความพร้อมจ่าย (AP) ลดลงตามที่กำหนดไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ประกอบกับมีงานซ่อมบำรุงตามแผนในไตรมาสที่ 4 ปี 2564 ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายซ่อมบำรุงเพิ่มขึ้น ในขณะที่ปริมาณการสั่งจ่ายไฟฟ้าจาก กฟผ. เพิ่มขึ้น

บีแอลซีพี

ผลประกอบการ (หน่วย : ล้านบาท)	Q4/63	Q3/64	Q4/64	เปลี่ยนแปลง		2563	2564	เปลี่ยนแปลง
				QoQ	YoY			YoY
รายได้ค่าขายไฟฟ้า								
- รายได้ค่าความพร้อมจ่าย (AP)	286	522	416	(20%)	45%	1,767	1,819	3%
- รายได้ค่าพลังงานไฟฟ้า (EP)	1,123	1,510	1,718	14%	53%	5,331	5,589	5%
รายได้อื่น	62	52	71	37%	15%	280	243	(13%)
รายได้รวม	**1,471**	**2,084**	**2,205**	**6%**	**50%**	**7,378**	**7,651**	**4%**
ต้นทุนขาย	(1,479)	(1,874)	(2,075)	11%	40%	(6,480)	(6,870)	6%
ค่าใช้จ่ายอื่น	(118)	(108)	(112)	4%	(5%)	(450)	(422)	(6%)
ค่าใช้จ่ายรวม	**(1,597)**	**(1,982)**	**(2,187)**	**10%**	**37%**	**(6,930)**	**(7,292)**	**5%**
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	(126)	102	18	(82%)	(114%)	448	359	(20%)

- **กำไรจากการดำเนินงาน** Q4/64 QoQ ลดลงร้อยละ 82 หรือ 84 ล้านบาท สาเหตุหลักจากต้นทุนค่าเชื้อเพลิงเพิ่มขึ้นในช่วงการเดินเครื่องเกินกว่าชั่วโมงที่กำหนดไว้ในสัญญา ประกอบกับมีงานซ่อมบำรุง ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายซ่อมบำรุงเพิ่มขึ้น
- **กำไรจากการดำเนินงาน** Q4/64 YoY เพิ่มขึ้นร้อยละ 114 หรือ 144 ล้านบาท สาเหตุหลักจากรายได้ค่าความพร้อมจ่าย (AP) เพิ่มขึ้น เนื่องจากมีการซ่อมบำรุงน้อยกว่าช่วงเวลาเดียวกันกับปีก่อน
- **กำไรจากการดำเนินงาน** 12M/64 YoY ลดลงร้อยละ 20 หรือ 89 ล้านบาท สาเหตุหลักจากมีการซ่อมบำรุงส่งผลให้ค่าใช้จ่ายซ่อมบำรุงเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตามรายได้ค่าขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น

ผลประกอบการของบริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าต่างประเทศ (PP)

พาจู อีเอส

ผลประกอบการ (หน่วย : ล้านบาท)	Q4/63	Q3/64	Q4/64	เปลี่ยนแปลง		2563	2564	เปลี่ยนแปลง
				QoQ	YoY			YoY
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	2,725	3,862	4,228	9%	55%	12,052	15,396	28%
รายได้อื่น	216	100	240	140%	11%	497	681	37%
รายได้รวม	**2,941**	**3,962**	**4,468**	**13%**	**52%**	**12,549**	**16,077**	**28%**
ต้นทุนขาย	(2,579)	(3,637)	(3,986)	10%	55%	(10,460)	(14,043)	34%
ค่าใช้จ่ายอื่น	(304)	(218)	(347)	59%	14%	(862)	(1,082)	26%
ค่าใช้จ่ายรวม	**(2,883)**	**(3,855)**	**(4,333)**	**12%**	**50%**	**(11,322)**	**(15,125)**	**34%**
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	58	107	135	26%	133%	1,227	952	(22%)

- **กำไรจากการดำเนินงาน** Q4/64 YoY เพิ่มขึ้นร้อยละ 133 หรือ 77 ล้านบาท สาเหตุหลักจากอัตราค่าไฟฟ้าต่อหน่วยเพิ่มขึ้นมากกว่าราคาต้นทุนเชื้อเพลิงต่อหน่วย
- **กำไรจากการดำเนินงาน** 12M/64 YoY ลดลงร้อยละ 22 หรือ 275 ล้านบาท สาเหตุหลักจากราคาต้นทุนเชื้อเพลิงต่อหน่วยเพิ่มขึ้นมากกว่าอัตราค่าไฟฟ้าต่อหน่วย อีกทั้งมีงานซ่อมบำรุงส่งผลให้ค่าใช้จ่ายซ่อมบำรุงเพิ่มขึ้น

เอ็กพีซีแอล

ผลประกอบการ (หน่วย : ล้านบาท)	Q4/63	Q3/64	Q4/64	เปลี่ยนแปลง		2563	2564	เปลี่ยนแปลง
				QoQ	YoY			YoY
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	390	599	369	(38%)	(5%)	1,508	1,743	16%
รายได้อื่น	-	1	3	200%	-	2	4	100%
รายได้รวม	**390**	**600**	**372**	**(38%)**	**(5%)**	**1,510**	**1,747**	**16%**
ต้นทุนขาย	(181)	(153)	(154)	1%	(15%)	(656)	(612)	(7%)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(170)	(170)	(192)	13%	13%	(744)	(696)	(6%)
ค่าใช้จ่ายรวม	**(351)**	**(323)**	**(346)**	**7%**	**(1%)**	**(1,400)**	**(1,308)**	**(7%)**
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	39	277	26	(91%)	(33%)	110	439	299%

- **กำไรจากการดำเนินงาน** Q4/64 QoQ ลดลงร้อยละ 91 หรือ 251 ล้านบาท สาเหตุหลักจากปริมาณน้ำไหลผ่านโรงไฟฟ้าลดลงตามฤดูกาล ส่งผลให้ปริมาณการขายไฟฟ้าลดลง ประกอบกับมีค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น
- **กำไรจากการดำเนินงาน** 12M/64 YoY เพิ่มขึ้นร้อยละ 299 หรือ 329 ล้านบาท สาเหตุหลักจากปริมาณน้ำไหลผ่านโรงไฟฟ้าเพิ่มขึ้น ส่งผลให้ปริมาณการขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น อีกทั้งต้นทุนทางการเงินลดลง

เคซอน

ผลประกอบการ (หน่วย : ล้านบาท)	Q4/63	Q3/64	Q4/64	เปลี่ยนแปลง		2563	2564	เปลี่ยนแปลง
				QoQ	YoY			YoY
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	2,081	2,524	3,228	28%	55%	8,934	10,684	20%
รายได้อื่น	(1)	3	(5)	(267%)	400%	-	-	-
รายได้รวม	**2,080**	**2,527**	**3,223**	**28%**	**55%**	**8,934**	**10,684**	**20%**
ต้นทุนขาย	(1,007)	(1,397)	(1,928)	38%	91%	(4,591)	(5,937)	29%
ค่าใช้จ่ายอื่น	(316)	(265)	(329)	24%	4%	(1,249)	(1,071)	(14%)
ค่าใช้จ่ายรวม	**(1,323)**	**(1,662)**	**(2,257)**	**36%**	**71%**	**(5,840)**	**(7,008)**	**20%**
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	757	865	966	12%	28%	3,094	3,676	19%

- **กำไรจากการดำเนินงาน** Q4/64 QoQ เพิ่มขึ้นร้อยละ 12 หรือ 101 ล้านบาท สาเหตุหลักจากปริมาณการสั่งจ่ายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น อีกทั้งมีการซ่อมบำรุงน้อยกว่าไตรมาสที่ 3 ปี 2564
- **กำไรจากการดำเนินงาน** Q4/64 และ 12M/64 YoY เพิ่มขึ้นร้อยละ 28 หรือ 209 ล้านบาท และร้อยละ 19 หรือ 582 ล้านบาท ตามลำดับ สาเหตุหลักจากปริมาณการสั่งจ่ายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น และมีการซ่อมบำรุงตามแผนน้อยกว่าช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน ประกอบกับการปรับลดของอัตราภาษีเงินได้ตามมาตรการการกระตุ้นเศรษฐกิจของฟิลิปปินส์

เอ็นทีพีซี

ผลประกอบการ (หน่วย : ล้านบาท)	Q4/63	Q3/64	Q4/64	เปลี่ยนแปลง		2563	2564	เปลี่ยนแปลง
				QoQ	YoY			YoY
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	484	985	532	(46%)	10%	2,545	2,688	6%
รายได้อื่น	2	-	5	-	150%	8	10	25%
รายได้รวม	**486**	**985**	**537**	**(45%)**	**10%**	**2,553**	**2,698**	**6%**
ต้นทุนขาย	(237)	(258)	(325)	26%	37%	(960)	(1,009)	5%
ค่าใช้จ่ายอื่น	(73)	(86)	(97)	13%	33%	(324)	(322)	(1%)
ค่าใช้จ่ายรวม	**(310)**	**(344)**	**(422)**	**23%**	**36%**	**(1,284)**	**(1,331)**	**4%**
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	176	641	115	(82%)	(35%)	1,269	1,367	8%

- **กำไรจากการดำเนินงาน** Q4/64 QoQ ลดลงร้อยละ 82 หรือ 526 ล้านบาท สาเหตุหลักจากปริมาณการขายไฟฟ้าลดลง เนื่องจากมีการซ่อมบำรุง ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายซ่อมบำรุงเพิ่มขึ้น
- **กำไรจากการดำเนินงาน** Q4/64 YoY ลดลงร้อยละ 35 หรือ 61 ล้านบาท สาเหตุหลักจากมีการซ่อมบำรุง ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายซ่อมบำรุงเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตามปริมาณการขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น
- **กำไรจากการดำเนินงาน** 12M/64 YoY เพิ่มขึ้นร้อยละ 8 หรือ 98 ล้านบาท สาเหตุหลักจากปริมาณการขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น เนื่องจากปริมาณน้ำมากขึ้น

เอสบีพีแอล

ผลประกอบการ (หน่วย : ล้านบาท)	Q4/63	Q3/64	Q4/64	เปลี่ยนแปลง		2563	2564	เปลี่ยนแปลง
				QoQ	YoY			YoY
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	1,131	1,532	1,145	(25%)	1%	3,979	4,951	24%
รายได้อื่น	-	2	-	-	-	2	2	-
รายได้รวม	**1,131**	**1,534**	**1,145**	**(25%)**	**1%**	**3,981**	**4,953**	**24%**
ต้นทุนขาย	(686)	(961)	(895)	(7%)	30%	(2,481)	(3,282)	32%
ค่าใช้จ่ายอื่น	(224)	(220)	(237)	8%	6%	(876)	(878)	1%
ค่าใช้จ่ายรวม	**(910)**	**(1,181)**	**(1,132)**	**(4%)**	**24%**	**(3,357)**	**(4,160)**	**24%**
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	221	353	13	(96%)	(94%)	624	793	27%

- **กำไรจากการดำเนินงาน** Q4/64 QoQ **และ** YoY ลดลงร้อยละ 96 หรือ 340 ล้านบาท และร้อยละ 94 หรือ 208 ล้านบาท ตามลำดับ สาเหตุหลักจากปริมาณการสั่งจ่ายไฟฟ้าลดลง เนื่องจากมีการซ่อมบำรุงตามแผนในไตรมาสที่ 4 ปี 2564
- **กำไรจากการดำเนินงาน** 12M/64 YoY เพิ่มขึ้นร้อยละ 27 หรือ 169 ล้านบาท สาเหตุหลักจากปริมาณการสั่งจ่ายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น เนื่องจากมีการซ่อมบำรุงน้อยกว่าช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน

ผู้ผลิตไฟฟ้าต่างประเทศอื่น (PP) ประกอบด้วย เอ็นทีวันพีซี, บีอาร์ดับบลิวเอฟ, เอสอีจี, เอสอีจีเอสดี, จีดีเอฟซี, หยุนหลิน และลินเดน ทอปโก้

ผลประกอบการ (หน่วย : ล้านบาท)	Q4/63	Q3/64	Q4/64	เปลี่ยนแปลง		2563	2564	เปลี่ยนแปลง
				QoQ	YoY			YoY
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	943	2,402	2,199	(8%)	133%	4,129	6,904	67%
รายได้อื่น	(3)	16	18	13%	(700%)	-	71	-
รายได้รวม	**940**	**2,418**	**2,217**	**(8%)**	**136%**	**4,129**	**6,975**	**69%**
ต้นทุนขาย	(299)	(1,183)	(1,282)	8%	329%	(1,115)	(3,261)	192%
ค่าใช้จ่ายอื่น	(684)	(647)	(692)	7%	1%	(2,248)	(2,387)	6%
ค่าใช้จ่ายรวม	**(983)**	**(1,830)**	**(1,974)**	**8%**	**101%**	**(3,363)**	**(5,648)**	**68%**
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	**(43)**	**588**	**243**	**(59%)**	**(665%)**	**766**	**1,327**	**73%**

- **กำไรจากการดำเนินงาน Q4/64 QoQ** ลดลงร้อยละ 59 หรือ 345 ล้านบาท สาเหตุหลัก ดังนี้
  - ลินเดน ทอปโก้ ลดลง 175 ล้านบาท สาเหตุหลักจากมีการซ่อมบำรุงตามแผนในไตรมาสที่ 4 ปี 2564
  - บีอาร์ดับบลิวเอฟ ลดลง 136 ล้านบาท สาเหตุหลักจากปริมาณการขายไฟฟ้าลดลง เนื่องจากมีความเร็วลมเฉลี่ยลดลง ประกอบกับมีการซ่อมบำรุง
  - จีดีเอฟซี ลดลง 36 ล้านบาท สาเหตุหลักจากราคาต้นทุนเชื้อเพลิงต่อหน่วยเพิ่มขึ้น
- **กำไรจากการดำเนินงาน Q4/64 YoY** เพิ่มขึ้นร้อยละ 665 หรือ 286 ล้านบาท สาเหตุหลัก ดังนี้
  - เอสอีจี และเอสอีจีเอสดี เพิ่มขึ้น 300 ล้านบาท สาเหตุหลักจากอัตราค่าไฟฟ้าและไอน้ำต่อหน่วยเพิ่มขึ้น อีกทั้งต้นทุนทางการเงินลดลง ประกอบกับมีการซ่อมบำรุงตามแผนน้อยกว่าช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน
  - บีอาร์ดับบลิวเอฟ เพิ่มขึ้น 29 ล้านบาท สาเหตุหลักจากปริมาณการขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น เนื่องจากมีการซ่อมบำรุงตามแผนน้อยกว่าช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน
  - ลินเดน ทอปโก้ ลดลง 43 ล้านบาท สาเหตุหลักจากมีการซ่อมบำรุงตามแผนในไตรมาสที่ 4 ปี 2564
- **กำไรจากการดำเนินงาน 12M/64 YoY** เพิ่มขึ้นร้อยละ 73 หรือ 561 ล้านบาท สาเหตุหลัก ดังนี้
  - เอสอีจี และ เอสอีจีเอสดี เพิ่มขึ้น 390 ล้านบาท สาเหตุหลักจากอัตราค่าไฟฟ้าและไอน้ำต่อหน่วยเพิ่มขึ้น อีกทั้งต้นทุนทางการเงินลดลง ประกอบกับมีการซ่อมบำรุงตามแผนน้อยกว่าช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน
  - ลินเดน ทอปโก้ เพิ่มขึ้น 103 ล้านบาท จากการเข้าซื้อหุ้นทางอ้อมใน ลินเดน ทอปโก้ ในสัดส่วนร้อยละ 28 เมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2564
  - จีดีเอฟซี เพิ่มขึ้น 56 ล้านบาท โดยเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2563

ผลประกอบการของบริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (SPP)

ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ประกอบด้วย เอ็กโก โคเจน, อาร์จี, บีพียู, เคแอลยู, ซีดับบลิวเอฟ, จีวายจี, เอ็นเคซีซี และเอ็นอีดี

ผลประกอบการ (หน่วย : ล้านบาท)	Q4/63	Q3/64	Q4/64	เปลี่ยนแปลง		2563	2564	เปลี่ยนแปลง
				QoQ	YoY			YoY
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	2,493	3,078	3,063	(1%)	23%	12,058	11,498	(5%)
รายได้อื่น	13	45	35	(22%)	169%	82	108	32%
รายได้รวม	**2,506**	**3,123**	**3,098**	**(1%)**	**24%**	**12,140**	**11,606**	**(4%)**
ต้นทุนขาย	(2,002)	(2,471)	(2,567)	4%	28%	(9,733)	(9,281)	(5%)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(281)	(270)	(266)	(1%)	(5%)	(1,235)	(1,067)	(14%)
ค่าใช้จ่ายรวม	**(2,283)**	**(2,741)**	**(2,833)**	**3%**	**24%**	**(10,968)**	**(10,348)**	**(6%)**
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	223	382	265	(31%)	19%	1,172	1,258	7%

- **กำไรจากการดำเนินงาน** Q4/64 QoQ ลดลงร้อยละ 31 หรือ 117 ล้านบาท สาเหตุหลักจาก
  - บีพียู ลดลง 65 ล้านบาท สาเหตุหลักจากราคาต้นทุนเชื้อเพลิงต่อหน่วยเพิ่มขึ้น อีกทั้งมีการซ่อมบำรุงตามแผนในไตรมาส 4 ปี 2564
  - จีวายจี และเอ็นเคซีซี* ลดลง 50 ล้านบาท สาเหตุหลักจากมีการซ่อมบำรุงตามแผนในไตรมาส 4 ปี 2564
  - เอ็กโก โคเจน ลดลง 29 ล้านบาท สาเหตุหลักจากปริมาณการขายไฟฟ้าลดลง เนื่องจากมีการซ่อมบำรุง อีกทั้งราคาต้นทุนเชื้อเพลิงต่อหน่วยเพิ่มขึ้น
  - ซีดับบลิวเอฟ เพิ่มขึ้น 29 ล้านบาท สาเหตุหลักจากปริมาณการขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น เนื่องจากมีความเร็วลมเฉลี่ยเพิ่มขึ้น
- **กำไรจากการดำเนินงาน** Q4/64 YoY เพิ่มขึ้นร้อยละ 19 หรือ 42 ล้านบาท สาเหตุหลักจาก
  - บีพียู เพิ่มขึ้น 83 ล้านบาท สาเหตุหลักจากปริมาณการขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น เนื่องจากปริมาณการสั่งจ่ายไฟฟ้าจาก กฟผ. เพิ่มขึ้น อีกทั้งมีการซ่อมบำรุงตามแผนน้อยกว่าช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน
  - เอ็นอีดี เพิ่มขึ้น 10 ล้านบาท สาเหตุหลักจากปริมาณการขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น เนื่องจากค่าความเข้มแสงเฉลี่ยเพิ่มขึ้น
  - เอ็กโก โคเจน ลดลง 28 ล้านบาท สาเหตุหลักจากราคาต้นทุนเชื้อเพลิงต่อหน่วยเพิ่มขึ้น
  - จีวายจี เอ็นเคซีซี และเอสซีซี* ลดลง 18 ล้านบาท สาเหตุหลักจากมีการซ่อมบำรุงตามแผนในไตรมาส 4 ปี 2564
- **กำไรจากการดำเนินงาน** 12M/64 YoY เพิ่มขึ้นร้อยละ 7 หรือ 86 ล้านบาท สาเหตุหลักจาก
  - บีพียู เพิ่มขึ้น 105 ล้านบาท สาเหตุหลักจากปริมาณการขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น เนื่องจากปริมาณการสั่งจ่ายไฟฟ้าจาก กฟผ. เพิ่มขึ้น อีกทั้งมีการซ่อมบำรุงตามแผนน้อยกว่าช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน
  - เคแอลยู เพิ่มขึ้น 39 ล้านบาท สาเหตุหลักจากปริมาณการขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น เนื่องจากมีการซ่อมบำรุงตามแผนน้อยกว่าช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน

หมายเหตุ : * โรงไฟฟ้าเอสซีซีและเอ็นเคซีซี ยุติการเดินเครื่องและจำหน่ายไฟฟ้าเมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2563 และ 12 ตุลาคม 2564 ตามลำดับ

ผลประกอบการของบริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมาก (VSPP)

ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) ประกอบด้วย เอสพีพี 2, เอสพีพี 3, เอสพีพี 4, เอสพีพี 5, ทีดับบลิวเอฟ, โซลาร์โก และจีพีเอส

ผลประกอบการ (หน่วย : ล้านบาท)	Q4/63	Q3/64	Q4/64	เปลี่ยนแปลง		2563	2564	เปลี่ยนแปลง
				QoQ	YoY			YoY
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	528	516	551	7%	4%	2,269	2,236	(1%)
รายได้อื่น	2	1	1	-	(50%)	11	4	(64%)
รายได้รวม	**530**	**517**	**552**	**7%**	**4%**	**2,280**	**2,240**	**(2%)**
ต้นทุนขาย	(168)	(149)	(151)	1%	(10%)	(650)	(591)	(9%)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(102)	(102)	(94)	(8%)	(8%)	(448)	(403)	(10%)
ค่าใช้จ่ายรวม	**(270)**	**(251)**	**(245)**	**(2%)**	**(9%)**	**(1,098)**	**(994)**	**(9%)**
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	260	266	307	15%	18%	1,182	1,246	5%

- **กำไรจากการดำเนินงาน** Q4/64 QoQ เพิ่มขึ้นร้อยละ 15 หรือ 41 ล้านบาท สาเหตุหลักจากกลุ่มโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์มีค่าความเข้มแสงเฉลี่ยเพิ่มขึ้น และทีดับบลิวเอฟ มีความเร็วลมเฉลี่ยเพิ่มขึ้น
- **กำไรจากการดำเนินงาน** Q4/64 YoY เพิ่มขึ้นร้อยละ 18 หรือ 47 ล้านบาท สาเหตุหลักจากกลุ่มโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์มีค่าความเข้มแสงเฉลี่ยเพิ่มขึ้น
- **กำไรจากการดำเนินงาน** 12M/64 YoY เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 หรือ 64 ล้านบาท สาเหตุหลักจากกลุ่มโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ส่วนใหญ่ มีค่าความเข้มแสงเฉลี่ยเพิ่มขึ้น ประกอบกับต้นทุนทางการเงินลดลง

ผลประกอบการของธุรกิจอื่น (OTH)

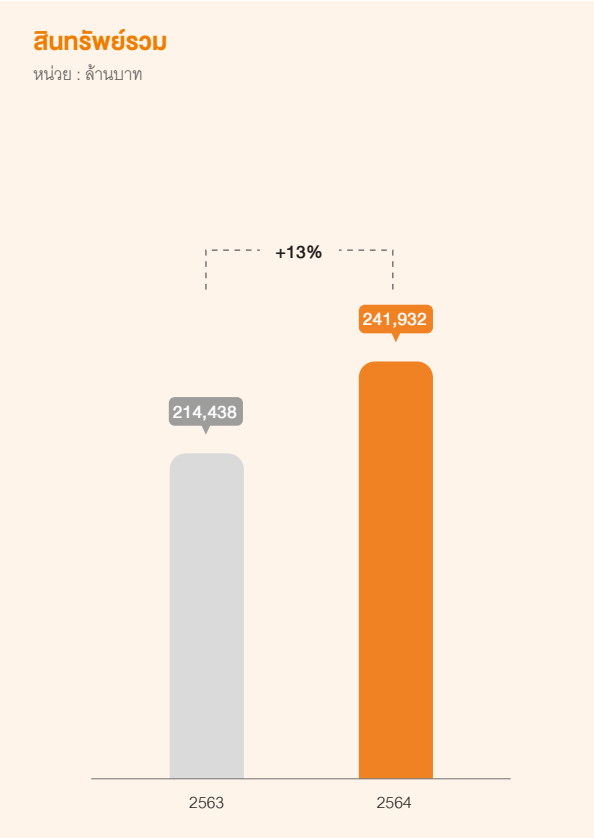
ธุรกิจอื่น (OTH) ประกอบด้วย เอสโก, พีพอย, คิวเอ็มเอส, เอ็มเอ็มอี, อีแอนด์อี, ทีพีเอ็น, เอเพ็กซ์ และอินโนพาวเวอร์

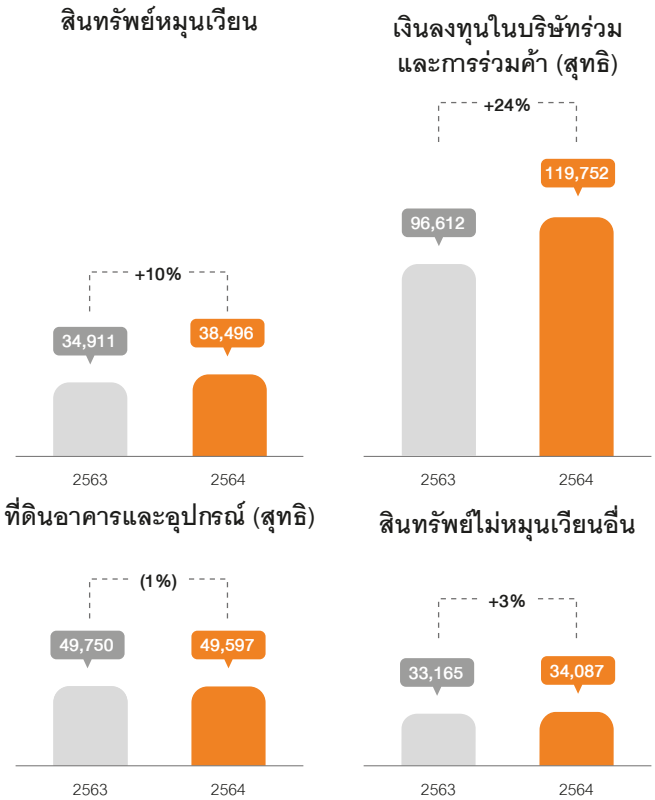
ผลประกอบการ (หน่วย : ล้านบาท)	Q4/63	Q3/64	Q4/64	เปลี่ยนแปลง		2563	2564	เปลี่ยนแปลง
				QoQ	YoY			YoY
รายได้จากการขายและค่าบริการ	576	807	1,470	82%	155%	2,103	3,795	80%
รายได้อื่น	7	32	82	156%	1,071%	20	124	520%
รายได้รวม	**583**	**839**	**1,552**	**85%**	**166%**	**2,123**	**3,919**	**85%**
ต้นทุนขาย	(419)	(470)	(777)	65%	85%	(1,658)	(2,336)	41%
ค่าใช้จ่ายอื่น	(56)	(107)	(165)	54%	195%	(226)	(433)	92%
ค่าใช้จ่ายรวม	**(475)**	**(577)**	**(942)**	**63%**	**98%**	**(1,884)**	**(2,769)**	**47%**
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	108	262	610	133%	465%	239	1,150	381%

- **กำไรจากการดำเนินงาน Q4/64 และ 12M/64 YoY** เพิ่มขึ้นร้อยละ 465 หรือ 502 ล้านบาท และร้อยละ 381 หรือ 911 ล้านบาท ตามลำดับ เนื่องจากการเข้าซื้อหุ้นในเอเพ็กซ์ ในสัดส่วนร้อยละ 17.46 เมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2564 อีกทั้ง เอ็มเอ็มอี มีปริมาณการผลิตถ่านหินและยอดขายการส่งออกถ่านหินเพิ่มขึ้น ประกอบกับราคาขายถ่านหินที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น

รายงานและวิเคราะห์ฐานะการเงิน

ฐานะการเงินของกลุ่มเอ็กโก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เปรียบเทียบกับ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 แสดงได้ดังนี้

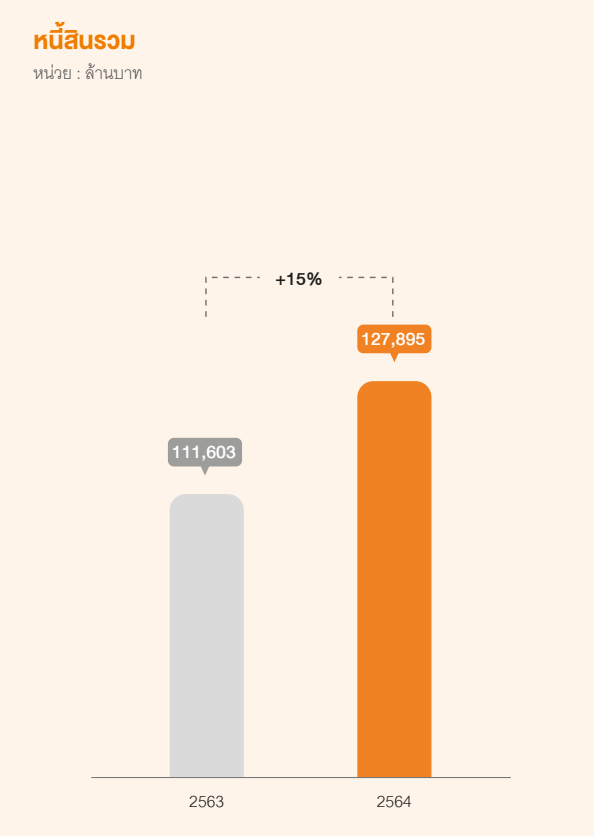


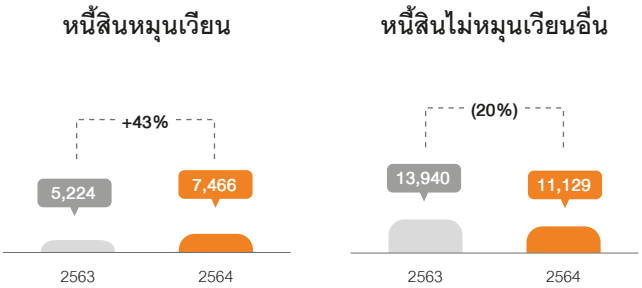


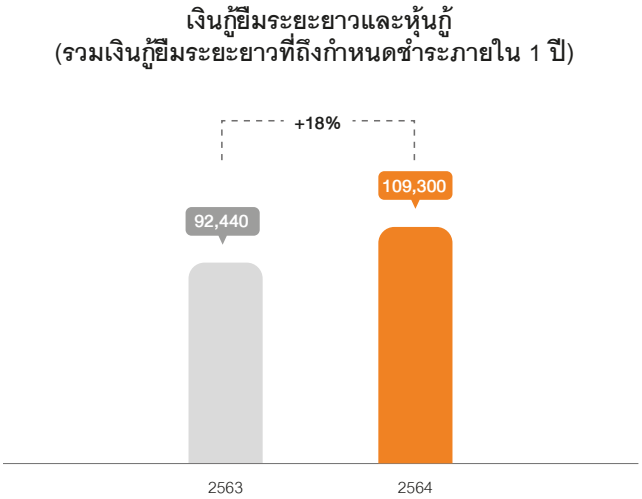
การวิเคราะห์สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มเอ็กโกมีสินทรัพย์รวม จำนวน 241,932 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 13 หรือ 27,494 ล้านบาท จากสิ้นปี 2563 โดยมีรายละเอียดที่สำคัญดังนี้

- สินทรัพย์หมุนเวียน เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 หรือ 3,585 ล้านบาท สาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 661 ล้านบาท ลูกหนี้การค้า 2,249 ล้านบาท และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย 273 ล้านบาท
- เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า (สุทธิ) เพิ่มขึ้นร้อยละ 24 หรือ 23,140 ล้านบาท สาเหตุหลักจากการลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า อีกทั้งการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรหลังหักเงินปันผลในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (สุทธิ) ลดลงร้อยละ 1 หรือ 153 ล้านบาท สาเหตุหลักจากค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ นอกจากนี้ กลุ่มกิจการได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสมทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้นร้อยละ 3 หรือ 922 ล้านบาท สาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยและการร่วมค้า 3,419 ล้านบาท ในขณะที่สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงินลดลง 1,025 ล้านบาท







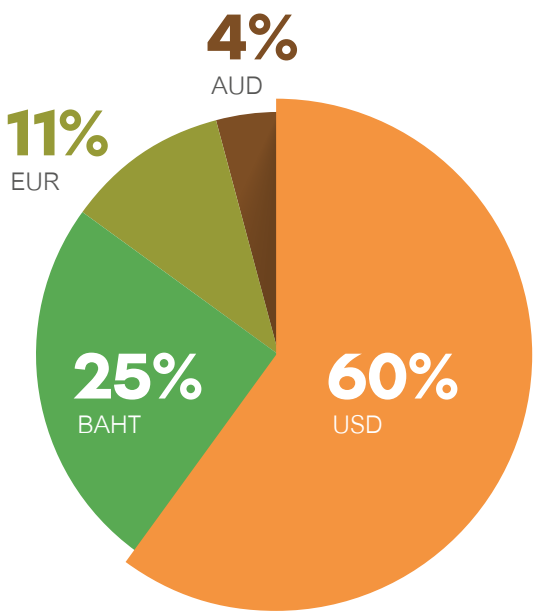
การวิเคราะห์หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มเอ็กโกมีหนี้สินรวม จำนวน 127,895 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 15 หรือ 16,292 ล้านบาท จากสิ้นปี 2563 โดยมีรายละเอียดที่สำคัญดังนี้

- หนี้สินหมุนเวียน เพิ่มขึ้นร้อยละ 43 หรือ 2,242 ล้านบาท สาเหตุหลักจากเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น 2,046 ล้านบาท และหนี้สินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 208 ล้านบาท
- เงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ เพิ่มขึ้นร้อยละ 18 หรือ 16,860 ล้านบาท สาเหตุหลักจากการเบิกเงินกู้ยืมระยะยาวเพื่อใช้ในการลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

เงินกู้ยืมระยะยาวคงค้างที่เป็นเงินตราสกุลต่างๆ มีดังนี้

- เงินกู้สกุลเหรียญสหรัฐฯ จำนวน 1,877 ล้านเหรียญสหรัฐฯ หรือเทียบเท่า 63,040 ล้านบาท
- เงินกู้สกุลบาท จำนวน 26,455 ล้านบาท
- เงินกู้สกุลยูโร จำนวน 299 ล้านยูโร หรือเทียบเท่า 11,272 ล้านบาท
- เงินกู้สกุลออสเตรเลีย จำนวน 161 ล้านเหรียญออสเตรเลีย หรือเทียบเท่า 3,900 ล้านบาท



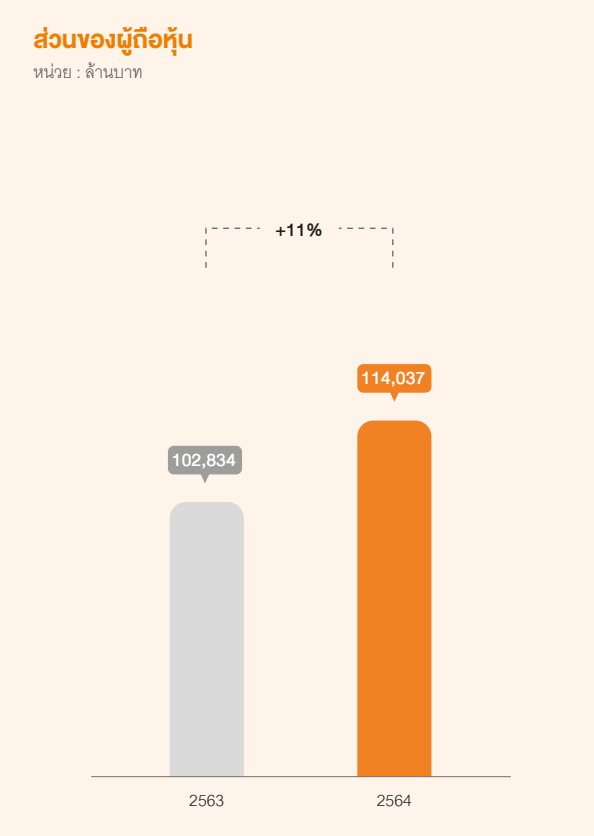
กำหนดชำระคืนเงินกู้ระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

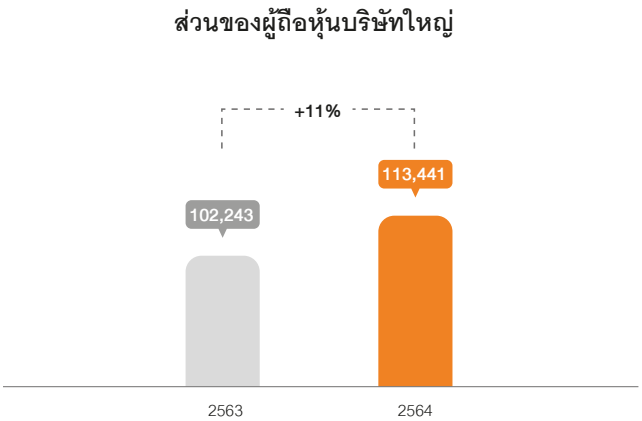
หน่วย : ล้านบาท

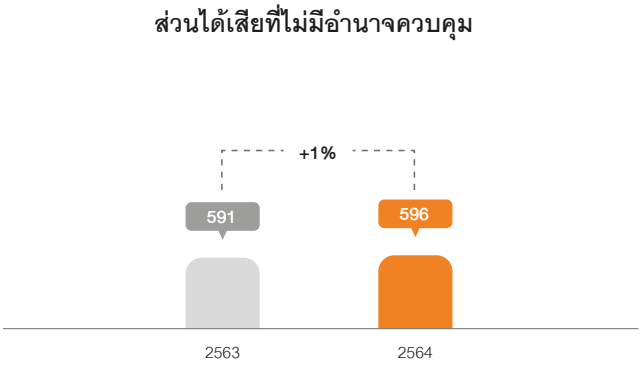
กำหนดชำระคืน	เอ็กโก	เอ็กโก พลัส	บฟข.	บีพียู	บีอาร์ ดับบลิวเอฟ	ซี ดับบลิวเอฟ	เคแอลยู	ยันฮี เอ็กโก	เอสพีพี 2-5	ที ดับบลิวเอฟ	รวม
ภายใน 1 ปี	11,072	-	1,456	415	379	426	191	452	135	39	14,565
2 - 5 ปี	19,050	40,663	3,346	1,693	3,521	1,882	796	793	111	60	71,915
เกินกว่า 5 ปี	4,000	-	6,115	4,247	-	1,003	2,459	322	-	41	18,187
รวม	34,122	40,663	10,917	6,355	3,900	3,311	3,446	1,567	246	140	104,667

หุ้นกู้แบบเฉพาะเจาะจงประเภทไม่มีหลักประกันในสกุลเงินเยน จำนวน 17,120 ล้านเยน ซึ่งมีกำหนดไถ่ถอนเมื่อครบกำหนด 7 ปี ได้ทำสัญญาแปลงค่าเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ จำนวน 143 ล้านเหรียญสหรัฐฯ

- หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ลดลงร้อยละ 20 หรือ 2,811 ล้านบาท สาเหตุหลักจากหนี้สินอนุพันธ์ทางการเงินลดลง 2,639 ล้านบาท และประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอนลดลง 234 ล้านบาท
- ภาระผูกพันและภาระผูกพันนอกงบแสดงฐานะการเงิน ได้อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เรื่อง ภาระผูกพันและสัญญาที่สำคัญแล้ว







การวิเคราะห์ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มเอ็กโกมีส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวน 114,037 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 11 หรือ 11,203 ล้านบาท จากสิ้นปี 2563 สาเหตุหลักจากกำไรสะสมส่วนที่ยังไม่ได้จัดสรรเพิ่มขึ้น 550 ล้านบาท องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้น 10,648 ล้านบาท และส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้น 5 ล้านบาท

การวิเคราะห์งบกระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดมีจำนวน 17,898 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2563 จำนวน 661 ล้านบาท ซึ่งประกอบไปด้วย

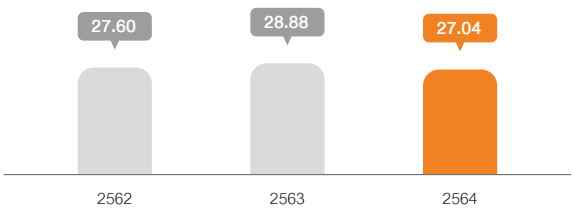
กระแสเงินสด (หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2564
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	10,453
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(14,191)
เงินสดสุทธิได้มาในกิจกรรมจัดหาเงิน	3,440
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ (ก่อนผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน)	**(298)**
กำไรจากผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน	959
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินเพิ่มขึ้นสุทธิ	**661**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด (ณ วันที่ 1 มกราคม 2564)	17,237
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564)	**17,898**

- **เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน** จำนวน 10,453 ล้านบาท จากผลการดำเนินงานของเอ็กโกและบริษัทย่อย
- **เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน** จำนวน 14,191 ล้านบาท โดยมีรายการหลักได้แก่ การลงทุนในกิจการร่วมค้า 16,223 ล้านบาท การให้เงินกู้ยืมระยะยาวแก่กิจการร่วมค้า 3,456 ล้านบาท และการจ่ายเพื่อซื้ออุปกรณ์และงานระหว่างก่อสร้าง 701 ล้านบาท อย่างไรก็ตามมีเงินปันผลรับ 5,940 ล้านบาท และการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์ 278 ล้านบาท
- **เงินสดสุทธิได้มาในกิจกรรมจัดหาเงิน** จำนวน 3,440 ล้านบาท โดยมีรายการหลักได้แก่ รายการรับจากการกู้ยืมและการจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวสุทธิ 10,717 ล้านบาท ในขณะที่มีการจ่ายดอกเบี้ยเงินกู้และค่าธรรมเนียมทางการเงิน 3,636 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น 3,564 ล้านบาท

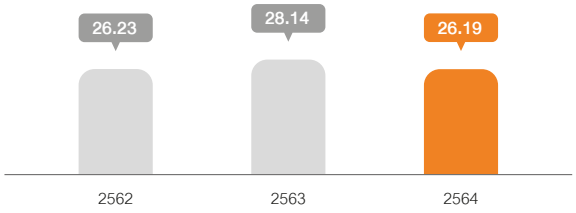
อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร

อัตรากำไรขั้นต้น (%)

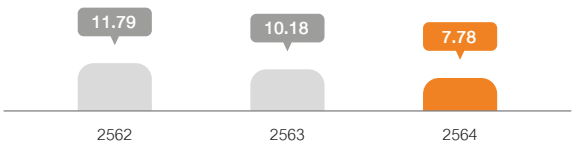


อัตรากำไรจากการดำเนินงาน* (%)

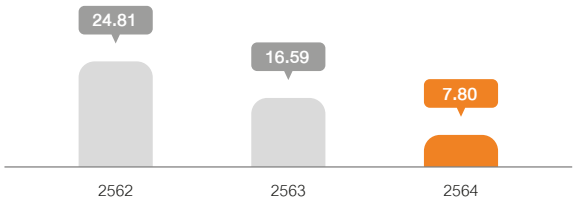


หมายเหตุ : * กำไรจากการดำเนินงานก่อนกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ และขาดทุนจากการด้อยค่า

อัตรากำไรก่อน FX (%)

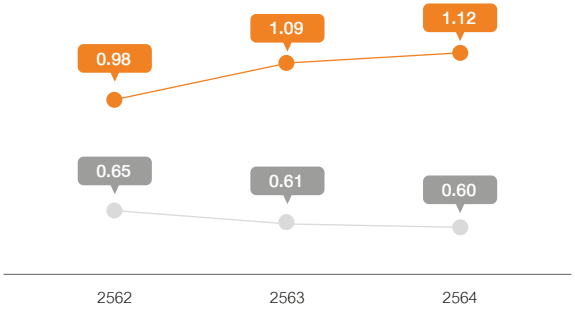


กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)

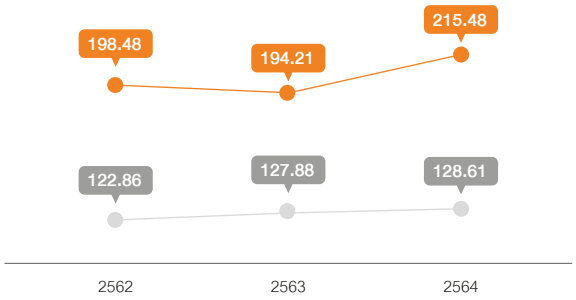


อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญอื่น

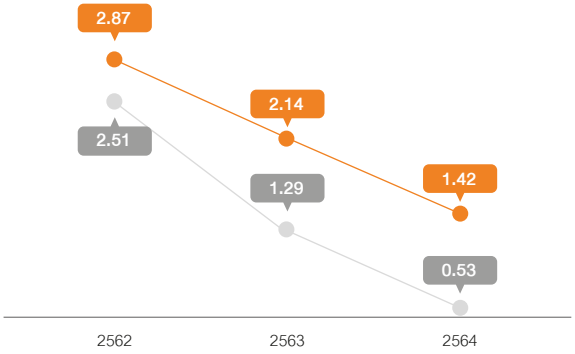
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)



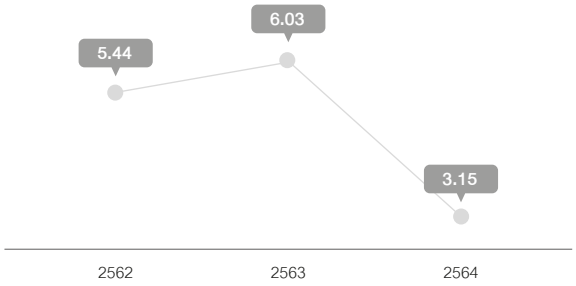
มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิต่อหุ้น (บาท)



อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)



อัตราส่วนความสามารถในการจ่ายดอกเบี้ย (เท่า)



งบการเงินรวม งบการเงินเฉพาะกิจการ

การวิเคราะห์อายุหนี้

ลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2563	2564	เปลี่ยนแปลง	
			จำนวนเงิน	%
ไม่เกินกำหนด	4,811	7,060	2,249	46%
เกินกำหนดต่ำกว่า 3 เดือน	-	-	-	-
เกินกำหนด 3-6 เดือน	-	-	-	-
เกินกำหนด 6-12 เดือน	-	-	-	-
เกินกำหนดเกินกว่า 12 เดือน	23	2	(21)	(91%)
	4,834	7,062	2,228	46%
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(23)	(2)	21	(91%)
ลูกหนี้การค้า สุทธิ	4,811	7,060	2,249	47%

ความก้าวหน้าของโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

โครงการขยายระบบขนส่งน้ำมันทางท่อไปยังภาคตะวันออกเฉียงเหนือ (ทีพีเอ็น)

ลักษณะโครงการ
โครงการขยาย
ระบบขนส่งน้ำมันทางท่อ

ที่ตั้ง
สระบุรี-ขอนแก่น

SCOD
ไตรมาส 1 ปี 2565

กำลังการขนส่ง
5,443
ล้านลิตร/ปี (สามารถขยายเพิ่มเป็น 7,330 ล้านลิตรในอนาคต)

% ความคืบหน้า
96.32%
(แผนการก่อสร้างแล้วเสร็จกำหนดไว้ที่ 98.76%)

โครงการโรงไฟฟ้าหยุนหลิน (หยุนหลิน)

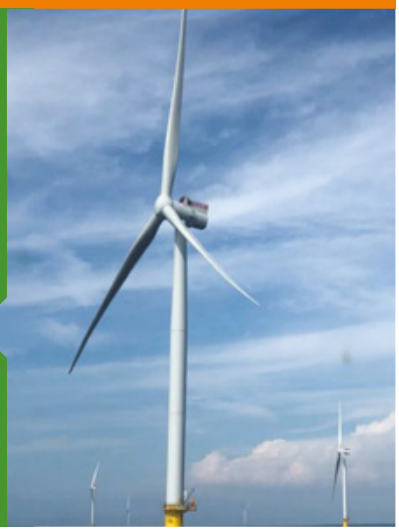
ประเภทโรงไฟฟ้า
พลังงานหมุนเวียน

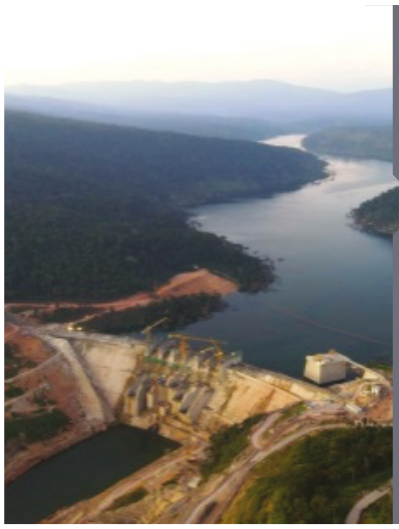
ที่ตั้ง
ช่องแคบไต้หวัน ห่างจากชายฝั่งทะเลทางตะวันตกของมณฑลหยุนหลิน 8 กิโลเมตร

กำลังการผลิตติดตั้ง
640
เมกะวัตต์

SCOD
ไตรมาสที่ 4 ปี 2564 - ไตรมาสที่ 4 ปี 2566 (สามารถจ่ายไฟฟ้าเข้าสู่ระบบได้แล้วจำนวน 4 ต้นและเริ่มรับรู้รายได้ตั้งแต่ต้นเดือนพฤศจิกายน 2564)

% ความคืบหน้า
71.30%
(แผนการก่อสร้างแล้วเสร็จกำหนดไว้ที่ 86.32%)





โครงการโรงไฟฟ้าน้ำเทิน 1 (น้ำเทิน 1)

ประเภทโรงไฟฟ้า
พลังงานหมุนเวียน

ที่ตั้ง
แขวงบอลิคำไซ สปป.ลาว

SCOD
ไตรมาสที่ 2 ปี 2565

ปริมาณพลังไฟฟ้าตามสัญญาซื้อขาย
644.30
เมกะวัตต์ (514.30 เมกะวัตต์ กับ กฟผ. และ 130 เมกะวัตต์ กับรัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว)

% ความคืบหน้า
96.67%
(แผนการก่อสร้างแล้วเสร็จกำหนดไว้ที่ 96.73%)

แผนการดำเนินงานในอนาคต

เพื่อบรรลุวิสัยทัศน์ "เป็นบริษัทไทยชั้นนำที่ดำเนินธุรกิจพลังงานอย่างยั่งยืน ด้วยความใส่ใจที่จะธำรงไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาสังคม" เอ็กโกขับเคลื่อนธุรกิจด้วยกลยุทธ์สำคัญตามหลักของ Balanced Scorecard ครอบคลุมมุมมอง (Perspectives) 4 ด้าน ประกอบด้วย มุมมองด้านการเงิน (Financial Perspective) มุมมองด้านลูกค้า (Customer Perspective) มุมมองด้านกระบวนการจัดการภายใน (Internal Business Process Perspective) และมุมมองด้านการเรียนรู้และเติบโต (Learning and Growth Perspective) ซึ่งจะช่วยให้องค์กรบรรลุวิสัยทัศน์ เป้าหมายองค์กร ตลอดจนสร้างความเติบโตอย่างยั่งยืนให้บริษัทในอนาคต

สำหรับทิศทางการลงทุน เอ็กโกยังคงลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าซึ่งเป็นธุรกิจหลัก ธุรกิจเชื้อเพลิงและระบบสาธารณูปโภค และธุรกิจใหม่ด้าน Smart Energy Solution เอ็กโกมีความมุ่งมั่นในการขับเคลื่อนการดำเนินงานบนพื้นฐานของการพัฒนาอย่างยั่งยืน เอ็กโกจึงได้กำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจเป็น "Cleaner, Smarter and Stronger to Drive Sustainable Growth Becoming Carbon Neutral by 2050" และได้ตั้งเป้าหมายสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutral) ภายในปี 2593 และลดการปล่อยปริมาณก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ต่อหน่วยไฟฟ้าที่ผลิตได้ (Carbon Emission Intensity) ร้อยละ 10 ภายในปี 2573 นอกจากนี้การจัดหาแหล่งเงินทุนที่มีต้นทุนในระดับที่แข่งขันได้และการเพิ่มระดับความสามารถในการแข่งขันทางด้านการเงินถือว่าเป็นปัจจัยสำคัญเพื่อสนับสนุนการลงทุนใหม่และการดำเนินการทางกลยุทธ์ให้บรรลุผล เทคโนโลยีทางการเงินถือว่าเป็นหนึ่งในเทคโนโลยีที่มีการเติบโตอย่างก้าวกระโดดและส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมการเงินในหลายแง่มุม เอ็กโกจึงมีความตั้งใจในการศึกษาเทคโนโลยีดิจิทัลในด้านเทคโนโลยีทางการเงินเพื่อรองรับธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป พร้อมกับให้ความสำคัญในการบริหารจัดการที่เป็นเลิศพร้อมทั้งสร้างมูลค่าให้แก่สินทรัพย์ที่มีอยู่ โดยปรับปรุงโรงไฟฟ้าที่เดินเครื่องเชิงพาณิชย์แล้วให้มีประสิทธิภาพสูงสุดและหาโอกาสในการขายสินทรัพย์ที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัท ตลอดจนการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ธุรกิจบริการเดินเครื่องและบำรุงรักษา เพื่อเติบโตอย่างยั่งยืนและบรรลุเป้าหมายการดำเนินธุรกิจ เอ็กโกจึงให้ความสำคัญกับการปรับเปลี่ยนองค์กรและการเสริมสร้างความแข็งแกร่งด้านทรัพยากรบุคคล โดยปรับปรุงระบบบริหารทรัพยากรบุคคล เพื่อเพิ่มขีดความสามารถของบุคลากร และเป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง รวมถึงการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและนวัตกรรมในกระบวนการทำงานเพื่อรองรับการทำงานในรูปแบบนิวนอร์มัลและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน นอกจากนี้เอ็กโกมีความตั้งใจนำแนวปฏิบัติที่เป็นเลิศด้านความยั่งยืนมาบูรณาการในการทำงาน ซึ่งในภาพรวมกลยุทธ์องค์กรจะนำไปปฏิบัติเพื่อสร้างการเติบโตให้แก่บริษัทในระยะยาวและสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท

สำหรับแผนการดำเนินงานในอนาคต เอ็กโกได้ตั้งงบลงทุนเพื่อขยายธุรกิจไฟฟ้าโดยเข้าลงทุนโครงการใหม่ๆ ที่อยู่ระหว่างการเจรจาเพื่อควบรวมหรือเข้าซื้อกิจการ (M&A) และอยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการในกลุ่มประเทศเป้าหมาย อาทิ อินโดนีเซีย เวียดนาม ฟิลิปปินส์ ลาว ออสเตรเลีย เกาหลี ไต้หวัน และอเมริกา ซึ่งเป็นตลาดที่มีความต้องการใช้ไฟฟ้าสูง และมีโอกาสการลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียนและก๊าซธรรมชาติค่อนข้างมาก นอกจากการลงทุนในธุรกิจหลักด้านธุรกิจผลิตไฟฟ้า เอ็กโกยังแบ่งงบลงทุนในธุรกิจใหม่ โดยมุ่งเน้นการลงทุนในธุรกิจเชื้อเพลิงและระบบสาธารณูปโภคและธุรกิจใหม่ด้าน Smart Energy Solution อาทิ โครงการโครงสร้างพื้นฐานเกี่ยวกับ

ก๊าซธรรมชาติเหลว โครงการผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ในรูปแบบ Solar Solution Provider และโครงการนิคมอุตสาหกรรม การลงทุนในอนาคตของเอ็กโกจะสอดคล้องกับเป้าหมายการดำเนินงานธุรกิจ คือ “Cleaner, Smarter and Stronger to Drive Sustainable Growth Becoming Carbon Neutral by 2050”

ภาคผนวก

คำนิยาม

AP	ค่าความพร้อมจ่าย เป็นค่าไฟฟ้าที่ กฟผ. จ่ายให้ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ โดยจะจ่ายให้ “เมื่อโรงไฟฟ้ามีความพร้อมจ่ายไฟฟ้า (Available)” ซึ่งครอบคลุม อาทิ ต้นทุนการลงทุน เงินกู้ ดอกเบี้ย ผลตอบแทนของผู้ถือหุ้น และต้นทุนจากการดำเนินงานคงที่
EP	ค่าพลังงานไฟฟ้า เป็นค่าตอบแทนที่ได้รับจากการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. โดยประกอบด้วย 2 ส่วน คือ ค่าเชื้อเพลิงและต้นทุนผันแปรและค่าบำรุงรักษา
FX	อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
MW	เมกะวัตต์
PPA	สัญญาซื้อขายไฟฟ้า
SCOD	กำหนดวันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

ธุรกิจและโครงการ

IPP	
บฟข.	บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด
บีแอลซีพี	บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด
จีพีจี	บริษัท กัลฟ์ เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด

PP	
เคซอน	บริษัท เคซอน เพาเวอร์ (ฟิลิปปินส์) จำกัด
จีดีเอฟซี	โรงไฟฟ้าเซลล์เชื้อเพลิงกังดง
บีอาร์ดับบลิวเอฟ	บริษัท โบโค ร็อค วินด์ฟาร์ม พีทีวาย จำกัด
พาจู อีเอส	บริษัท พาจู เอ็นเนอร์ยี่ เซอร์วิส จำกัด
ลินเดน ทอปโก้	บริษัท ลินเดน ทอปโก้ แอลแอลซี
หยุนหลิน	บริษัท หยุนหลิน โฮลดิ้ง จีเอ็มบีเอช จำกัด
เอ็กพีซีแอล	บริษัท ไซยะบุรี เพาเวอร์ จำกัด
เอ็นทีวันพีซี	บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 1 จำกัด
เอ็นทีพีซี	บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 2 จำกัด
เอสบีพีแอล	บริษัท ซาน บัวนาเวนทูรา พาวเวอร์ จำกัด
เอสอีจี	บริษัท สตาร์ เอนเนอร์ยี่ จีโอเทอร์มอล จำกัด
เอสอีจีเอสดี	บริษัท สตาร์ เอนเนอร์ยี่ จีโอเทอร์มอล (ซาลัก-ดาราจัท) จำกัด

SPP	
เคแอลยู	บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด
จีวายจี	บริษัท กัลฟ์ ยะลา กรีน จำกัด
ซีดับบลิวเอฟ	บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด
บีพียู	บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด
อาร์จี	บริษัท ร้อยเอ็ด กรีน จำกัด
เอ็กโก โคเจน	บริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
เอ็นเคซีซี	บริษัท หนองแค โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
เอ็นอีดี	บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด
เอสซีซี	บริษัท สมุทรปราการ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด

VSPP	
จีพีเอส	บริษัท จี พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด
โซลาร์ โก	บริษัท โซลาร์ โก จำกัด
ทีดับบลิวเอฟ	บริษัท เทพพนา วินด์ฟาร์ม จำกัด
เอสพีพี ทู	บริษัท เอสพีพี ทู จำกัด
เอสพีพี ทรี	บริษัท เอสพีพี ทรี จำกัด
เอสพีพี โฟร์	บริษัท เอสพีพี โฟร์ จากัด
เอสพีพี ไฟว์	บริษัท เอสพีพี ไฟว์ จำกัด

OTH	
คิวเอ็มเอส	บริษัท เคซอน เมนเนจเม้นท์ เซอร์วิส อิงค์ จำกัด
ทีพีเอ็น	บริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด
พีพอย	บริษัท เพิร์ล เอนเนอจี้ ฟิลิปปินส์ ออเปอเรติ้ง อิงค์ จำกัด
อินโนพาวเวอร์	บริษัท อินโนพาวเวอร์ จากัด
อีแอนด์อี	บริษัท อีแอนด์อี เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
เอ็มเอ็มอี	บริษัท พีที มานัมบัง เมารา อีนิม จำกัด
เอสโก	บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริ่งแอนด์เซอร์วิส จำกัด
เอเพ็กซ์	บริษัท เอเพ็กซ์ คลีน เอ็นเนอร์ยี โฮลดิ้ง แอลแอลซี

ผลประกอบการของบริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าต่างประเทศอื่น (PP)

ผลประกอบการ 2564 (หน่วย : ล้านบาท)	เอสอีจี	เอสอีจีเอสดี	จีดีเอฟซี	ลินเดน ทอปโก้	บีอาร์ ดับบลิวเอฟ	อื่นๆ *
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	2,113	1,329	521	1,998	915	28
รายได้อื่น	(10)	7	1	2	-	71
รายได้รวม	**2,103**	**1,336**	**522**	**2,000**	**915**	**99**
ต้นทุนขาย	(445)	(272)	(434)	(1,602)	(508)	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	(1,037)	(602)	(32)	(295)	(279)	(142)
ค่าใช้จ่ายรวม	**(1,482)**	**(874)**	**(466)**	**(1,897)**	**(787)**	**(142)**
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	621	462	56	103	128	(43)

หมายเหตุ : * เอ็นทีวันพีซีและหยุนหลิน

ผลประกอบการของบริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (SPP)

ผลประกอบการ 2564 (หน่วย : ล้านบาท)	เอ็นอีดี	บีพียู	ซีดับบลิวเอฟ	เคแอลยู	จีอีซี กรุ๊ป	เอ็กโก โคเจน	อาร์จี
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	881	4,684	677	2,374	1,113	1,596	173
รายได้อื่น	1	3	2	10	90	1	1
รายได้รวม	**882**	**4,687**	**679**	**2,384**	**1,203**	**1,597**	**174**
ต้นทุนขาย	(236)	(3,998)	(327)	(2,006)	(984)	(1,544)	(186)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(83)	(374)	(161)	(241)	(145)	(51)	(12)
ค่าใช้จ่ายรวม	**(319)**	**(4,372)**	**(488)**	**(2,247)**	**(1,129)**	**(1,595)**	**(198)**
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	563	315	191	137	74	2	(24)

ผลประกอบการของบริษัทผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมาก (VSPP)

ผลประกอบการ 2564 (หน่วย : ล้านบาท)	โซลาร์โก	จีพีเอส	เอสพีพี 3	เอสพีพี 5	เอสพีพี 2	เอสพีพี 4	ทีดับบลิวเอฟ
รายได้ค่าขายไฟฟ้า	1,240	315	165	172	157	116	71
รายได้อื่น	2	1	-	-	1	-	-
รายได้รวม	1,242	316	165	172	158	116	71
ต้นทุนขาย	(325)	(85)	(40)	(45)	(41)	(28)	(27)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(245)	(37)	(27)	(29)	(30)	(21)	(14)
ค่าใช้จ่ายรวม	(570)	(122)	(67)	(74)	(71)	(49)	(41)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	672	194	98	98	87	67	30

ผลประกอบการของธุรกิจอื่น (OTH)

ผลประกอบการ 2564 (หน่วย : ล้านบาท)	เอ็มเอ็มอี	เอเพ็กซ์	พีพอย	เอสโก	คิวเอ็มเอส	อื่นๆ *
รายได้ค่าบริการ	1,342	581	615	1,103	148	6
รายได้อื่น	17	78	18	10	-	1
รายได้รวม	1,359	659	633	1,113	148	7
ต้นทุนค่าบริการ	(728)	(137)	(415)	(935)	(116)	(5)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(177)	(87)	(71)	(79)	(11)	(8)
ค่าใช้จ่ายรวม	(905)	(224)	(486)	(1,014)	(127)	(13)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	454	435	147	99	21	(6)

หมายเหตุ : * ทีพีเอ็น, อีแอนด์อี และอินโนพาวเวอร์

หมายเหตุ : บทรายงานและการวิเคราะห์งบการเงินฉบับนี้ ฝ่ายบริหารได้จัดทำขึ้นเพื่อนำเสนอข้อมูลให้นักลงทุนสามารถติดตามและทำความเข้าใจฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทได้ดีขึ้น อันเป็นการส่งเสริมโครงการการกำกับดูแลกิจการที่ดีของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

ในกรณีที่บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหารฉบับภาษาอังกฤษ มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกัน ให้ใช้บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหารฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

อนึ่ง เนื่องจากบทรายงานและการวิเคราะห์ฉบับนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อเสนอข้อมูลและคำอธิบายถึงสถานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน ซึ่งสิ่งที่นำเสนอนี้อาจเปลี่ยนแปลงตามปัจจัยหรือสภาวะแวดล้อมที่อาจเปลี่ยนแปลงไปในอนาคต ฉะนั้นจึงใคร่ขอให้นักลงทุนใช้วิจารณญาณในการพิจารณาใช้ประโยชน์จากเอกสารข้อมูลนี้ และหากมีคำถามหรือข้อสงสัยประการใดกรุณาติดต่อสอบถามได้ที่ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) (เอ็กโก) โทร. 02-998-5150-3 หรือ Email: ir@egco.com

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี ประจำปี 2564

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี ให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปีบัญชีที่ผ่านมาเป็นจำนวนเงินรวม 6,576,900 บาท ประกอบด้วย ค่าสอบบัญชีของบริษัท จำนวน 2,847,400 บาท และค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อยที่แต่ละบริษัทย่อยรับภาระเอง จำนวน 3,729,500 บาท โดยบริษัทและบริษัทย่อยมิได้จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ผู้สอบบัญชีและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา

ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)

บริษัทและบริษัทย่อยได้ว่าจ้างสำนักงานสอบบัญชีและกิจการที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดให้บริการอื่น โดยมีค่าตอบแทน จำนวนเงินรวม 10,699,800 บาท ซึ่งได้จ่ายไปแล้ว จำนวน 5,449,800 บาท และคงเหลือที่ต้องจ่ายเมื่อการให้บริการแล้วเสร็จ จำนวน 5,250,000 บาท ประกอบด้วย

1. **สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด**
   ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมามีค่าบริการการตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุน การสอบทานและรับรองการคำนวณอัตราส่วนทางการเงิน และค่าบริการที่เกี่ยวกับการเสนอขายตราสารหนี้ จำนวนเงินรวม 6,499,800 บาท ซึ่งได้จ่ายไปแล้ว จำนวน 1,249,800 บาท และคงเหลือที่ต้องจ่ายเมื่อการให้บริการแล้วเสร็จ จำนวน 5,250,000 บาท
2. **กิจการที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด**
   ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมามีค่าบริการที่ปรึกษาด้านบัญชี การเงิน ภาษีของการลงทุนในประเทศ จำนวนเงินรวม 4,200,000 บาท ซึ่งได้จ่ายไปแล้วในระหว่างปีครบทั้งจำนวน

ฝ่ายบริหารได้พิจารณาแล้วเห็นว่า การจ้างสำนักงานสอบบัญชีและกิจการที่เกี่ยวข้องกับสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดให้บริการอื่นนอกเหนือจากงานสอบบัญชี ไม่ก่อให้เกิดการขัดกันในด้านผลประโยชน์ (Conflict of Interest) และไม่มีการตรวจสอบงานของตัวเอง ซึ่งไม่ทำให้ผู้สอบบัญชีขาดความเป็นอิสระและขาดความเป็นกลางในการปฏิบัติงานสอบบัญชี จึงเสนอและได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว

ส่วนที่
04

ข้อมูลอื่นๆ

ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	**บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) หรือ บมจ. ผลิตไฟฟ้า (“บริษัท” หรือ “เอ็กโก”)** ชื่อภาษาอังกฤษ “Electricity Generating Public Company Limited” หรือ “EGCO” และชื่อที่ใช้สำหรับการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ คือ “EGCO”
ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจโดยการจัดโครงสร้างแบบ Holding Company ถือหุ้นในบริษัทต่างๆ ซึ่งประกอบธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า และธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า รวมทั้งประกอบธุรกิจในการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า
เลขทะเบียนบริษัท	0107537000866 (เลขทะเบียนเดิม คือ บมจ. 333)
หมวดธุรกิจ	พลังงานและสาธารณูปโภค
กลุ่มอุตสาหกรรม	ทรัพยากร
ทุนจดทะเบียน	5,300 ล้านบาท
ทุนที่เรียกชำระแล้ว	5,264.65 ล้านบาท
ราคาพาร์	10 บาท
ข้อจำกัดการถือหุ้นต่างด้าว	ร้อยละ 44.82
อัตราส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อย (ร้อยละ)	ร้อยละ 50.02 ณ วันที่ 11 มีนาคม 2564 (อัตราส่วน Free Float)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	222 อาคารเอ็กโก ชั้น 14, 15 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210
เว็บไซต์	www.egco.com
โทรศัพท์	0 2998 5000
โทรสาร	0 2998 5999
คณะกรรมการบริษัท	อีเมล : directors@egco.com
คณะกรรมการตรวจสอบ	อีเมล : auditcommittee@egco.com
ฝ่ายเลขานุการบริษัท	0 2998 5020-7 อีเมล : cs@egco.com
ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์	0 2998 5147-8 อีเมล : ir@egco.com

ข้อมูลบุคคลอ้างอิง

หน่วยงานกำกับบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	**สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)** 333/3 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์ : 0 2033 9999 โทรสาร : 0 2033 9660 อีเมล : info@sec.or.th เว็บไซต์ : www.sec.or.th
หน่วยงานกำกับบริษัทจดทะเบียน	**ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลาดหลักทรัพย์)** 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ : 0 2009 9000 โทรสาร : 0 2009 9991 ศูนย์บริการข้อมูล : 0 2009 9999 อีเมล : SETContactCenter@set.or.th เว็บไซต์ : www.set.or.th
นายทะเบียนหลักทรัพย์หุ้นสามัญและหุ้นกู้	**บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด** 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ : 0 2009 9000 โทรสาร : 0 2009 9991 ศูนย์บริการข้อมูล : 0 2009 9999 อีเมล : SETContactCenter@set.or.th เว็บไซต์ : www.set.or.th/tsd
ผู้สอบบัญชี	1. นางสาวอมรรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4599 2. นายวิเชียร กิ่งมนตรี ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3977 3. นางสาวรจนาถ ปัญญาธนานุศาสตร์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 8435 **บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด** เลขที่ 179/74-80 อาคารบางกอกซิตี้ ชั้น 15 ถนนสาทรใต้ กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ : 0 2844 1000 โทรสาร : 0 2286 5050

บริษัทย่อย

บริษัท		ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด (บฟข.)						
สำนักงาน	อาคารเอ็กโก ชั้น 12 โทรศัพท์ : 0 2998 5000 โทรสาร : 0 2955 0931	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ	8,395	10	8,005.02	99.99
โรงไฟฟ้า	112 หมู่ที่ 8 ตำบลท้องเนียน อำเภอขนอม นครศรีธรรมราช 80210 โทรศัพท์ : 0 7552 9173 0 7552 9179 โทรสาร : 0 7552 8358					
บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (เอสโก)						
สำนักงาน	อาคารเอ็กโก ชั้น 13 โทรศัพท์ : 0 2998 5000 โทรสาร : 0 2955 0933	ให้บริการด้านวิศวกรรมเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าและโรงงาน	400	10	400	99.99
สำนักงานสาขา	35 ถนนทางหลวงระยอง สาย 3191 ตำบลห้วยโป่ง อำเภอเมืองระยอง 21150 โทรศัพท์ : 0 3868 2611-4 โทรสาร : 0 3868 2823					
บริษัท ทวาย อิเล็คตริซิตี้ เจเนอเรติ้ง คัมพานี เมเนจเม้นท์ จำกัด (เด็กคอม)						
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยตรง ร้อยละ 100)						
สำนักงาน	อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ : 0 2998 5000 โทรสาร : 0 2998 5999	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุนในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้าในประเทศเมียนมา	1.80[/1] *(60,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา)*	-	1.80[/1] *(60,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา)*	100
สำนักงานต่างประเทศ	60 Paya Lebar Road, #08-43, Paya Lebar Square, 409051, Singapore					
บริษัท นิว โกรทธ์ พลัส จำกัด (เอ็นจีพี)						
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยตรง ร้อยละ 100)						
สำนักงาน	อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ : 0 2998 5000 โทรสาร : 0 2998 5999	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุนในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้าในต่างประเทศ	46.409.05[/1] *(1,543,059,337 เหรียญสหรัฐอเมริกา)*	30.08[/1] *(1 เหรียญสหรัฐอเมริกา)*	46.409.05[/1] *(1,543,059,337 เหรียญสหรัฐอเมริกา)*	100
สำนักงานต่างประเทศ	Gustav Mahlerlaan 1212, 1081 LA, Amsterdam, The Netherlands					

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
บริษัท นิว โกรทธ์ จำกัด (นิว โกรทธ์)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ : 0 2998 5000 โทรสาร : 0 2998 5999 สำนักงานต่างประเทศ Gustav Mahlerlaan 1212, 1081 LA, Amsterdam, The Netherlands	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุนในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้าในต่างประเทศ	0.93[/1] *(30,894 เหรียญสหรัฐอเมริกา)*	-	0.93[/1] *(30,894 เหรียญสหรัฐอเมริกา)*	100
บริษัท เคซอน เพาเวอร์ อิงค์ จำกัด (คิวพีไอ)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ : 0 2998 5000 โทรสาร : 0 2998 5999 สำนักงานฟิลิปปินส์ 14th Floor Zuellig Building, Makati Avenue corner Paseo de Roxas, Makati City 1225, Philippines สำนักงานเนเธอร์แลนด์ Gustav Mahlerlaan 1212, 1081 LA, Amsterdam, The Netherlands	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุนในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้าในประเทศฟิลิปปินส์	6.67[/1] *(200,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา)*	-	6.67[/1] *(200,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา)*	100
บริษัท เคซอน เพาเวอร์ (ฟิลิปปินส์) จำกัด (เคซอน)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) สำนักงาน 14th Floor Zuellig Building, Makati Avenue corner Paseo de Roxas, Makati City 1225, Philippines โรงไฟฟ้า Barangay, Cagsiay I, Mauban, Quezon Province, Philippines 4330	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากถ่านหิน	6,920.89[/1] *(207,641,268 เหรียญสหรัฐอเมริกา)*	-	6,920.89[/1] *(207,641,268 เหรียญสหรัฐอเมริกา)*	100
บริษัท เพิร์ล เอนเนอจี้ ฟิลิปปินส์ ออเปอเรติ้ง อิงค์ จำกัด (พีพอย)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ : 0 2998 5000 โทรสาร : 0 2998 5999 สำนักงานฟิลิปปินส์ Barangay, Cagsiay I, Mauban, Quezon, Philippines 4330 สำนักงานเนเธอร์แลนด์ Gustav Mahlerlaan 1212, 1081 LA, Amsterdam, The Netherlands	ให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าเคซอนและโรงไฟฟ้าเอสบีพีแอล	6.67[/1] *(200,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา)*	-	6.67[/1] *(200,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา)*	100

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
บริษัท เคซอน เมเนจเม้นท์ เซอร์วิส อิงค์ จำกัด (คิวเอ็มเอส)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ : 0 2998 5000 โทรสาร : 0 2998 5999 สำนักงานฟิลิปปินส์ 14th Floor Zuellig Building, Makati Avenue corner Paseo de Roxas, Makati City 1225, Philippines สำนักงานเนเธอร์แลนด์ Gustav Mahlerlaan 1212, 1081 LA, Amsterdam, The Netherlands	ให้บริการด้านการบริหารจัดการโรงไฟฟ้าเคซอนและโรงไฟฟ้าเอสบีพีแอล	3.41/3 *(5,260,000 เปโซ)*	-	3.41/3 *(5,260,000 เปโซ)*	100
บริษัท เมาบัน โฮลดิ้ง อิงค์ จำกัด (เมาบัน)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ : 0 2998 5000 โทรสาร : 0 2998 5999 สำนักงานต่างประเทศ 14th Floor Zuellig Building, Makati Avenue corner Paseo de Roxas, Makati City 1225, Philippines	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุนในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้าในประเทศฟิลิปปินส์	3,835.10/3 *(5,910,156,900 เปโซ)*	64.89/3 *(100 เปโซ)*	3,688.88/3 *(5,684,815,990 เปโซ)*	100
บริษัท เอเวอร์กรีน พาวเวอร์ เวนเจอร์ จำกัด (เอเวอร์กรีน)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ : 0 2998 5000 โทรสาร : 0 2998 5999 สำนักงานต่างประเทศ Gustav Mahlerlaan 1212, 1081 LA, Amsterdam, The Netherlands	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุนในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้าในประเทศฟิลิปปินส์	0.00/1 *(1 เหรียญสหรัฐอเมริกา)*	30.08/1 *(1 เหรียญสหรัฐอเมริกา)*	0.00/1 *(1 เหรียญสหรัฐอเมริกา)*	100
บริษัท มิลเลนเนี่ยม เอนเนอร์ยี่ จำกัด (มิลเลนเนี่ยม)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ : 0 2998 5000 โทรสาร : 0 2998 5999 สำนักงานต่างประเทศ Gustav Mahlerlaan 1212, 1081 LA, Amsterdam, The Netherlands	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุนในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้าในต่างประเทศ	0.00/1 *(1 เหรียญสหรัฐอเมริกา)*	30.08/1 *(0.01 เหรียญสหรัฐอเมริกา)*	0.00/1 *(1 เหรียญสหรัฐอเมริกา)*	100

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
บริษัท เซาท์ แปซิฟิค พาวเวอร์ จำกัด (เอสพีพีพี)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ : 0 2998 5000 โทรสาร : 0 2998 5999 สำนักงานต่างประเทศ One International Towers, Watermans Quay, Barangaroo, New South Wales 2000, Australia Tel.: +61 2 8266 0000 Fax.: +61 2 8286 3128	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุนในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้าในประเทศออสเตรเลีย	2,663.00/4 *(110,506,987 ดอลลาร์ออสเตรเลีย)*	24.098/4 *(1 ดอลลาร์ออสเตรเลีย)*	2,249.96/4 *(93,366,987 ดอลลาร์ออสเตรเลีย)*	100
บริษัท โบโค ร็อค วินด์ฟาร์ม จำกัด (บีอาร์ดับบลิวเอฟ)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ : 0 2998 5000 โทรสาร : 0 2998 5999 สำนักงานต่างประเทศ One International Towers, Watermans Quay, Barangaroo, New South Wales 2000, Australia Tel.: +61 2 8266 0000 Fax.: +61 2 8286 3128	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานลม	2,526.24/4 *(104,832,047 ดอลลาร์ออสเตรเลีย)*	24.098/4 *(1 ดอลลาร์ออสเตรเลีย)*	2,090.45/4 *(86,747,980 ดอลลาร์ออสเตรเลีย)*	100
บริษัท เจน พลัส จำกัด (เจนพลัส)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ : 0 2998 5000 โทรสาร : 0 2998 5999 สำนักงานต่างประเทศ Gustav Mahlerlaan 1212, 1081 LA, Amsterdam, The Netherlands	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุนในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้าในต่างประเทศ	0.00/1 *(1 เหรียญสหรัฐอเมริกา)*	30.08/1 *(1 เหรียญสหรัฐอเมริกา)*	0.00/1 *(1 เหรียญสหรัฐอเมริกา)*	100
บริษัท ฟีนิกซ์ พาวเวอร์ จำกัด (พีพี)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ : 0 2998 5000 โทรสาร : 0 2998 5999 สำนักงานต่างประเทศ Gustav Mahlerlaan 1212, 1081 LA, Amsterdam, The Netherlands	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุนในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้าในต่างประเทศ	0.00/1 *(100 เหรียญสหรัฐอเมริกา)*	30.08/1 *(1 เหรียญสหรัฐอเมริกา)*	0.00/1 *(100 เหรียญสหรัฐอเมริกา)*	100

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
บริษัท กรีนวิง เอนเนอร์ยี่ จำกัด (กรีนวิง)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ : 0 2998 5000 โทรสาร : 0 2998 5999 สำนักงานต่างประเทศ Gustav Mahlerlaan 1212, 1081 LA, Amsterdam, The Netherlands	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุนในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้าในต่างประเทศ	0.00[1] *(100 เหรียญสหรัฐอเมริกา)*	30.08[1] *(1 เหรียญสหรัฐอเมริกา)*	0.00[1] *(100 เหรียญสหรัฐอเมริกา)*	100
บริษัท บลูไดมอนด์ จำกัด (บลูไดมอนด์)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ : 0 2998 5000 โทรสาร : 0 2998 5999 สำนักงานต่างประเทศ Gustav Mahlerlaan 1212, 1081 LA, Amsterdam, The Netherlands	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุนในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้าในต่างประเทศ	0.00[1] *(100 เหรียญสหรัฐอเมริกา)*	30.08[1] *(1 เหรียญสหรัฐอเมริกา)*	0.00[1] *(100 เหรียญสหรัฐอเมริกา)*	100
บริษัท เอ็กโก ลินเดน วัน จำกัด (ลินเดน วัน)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยตรง ร้อยละ 100) สำนักงาน 1675 South State Street, Suite B, Dover, Delaware 19901, USA	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุนในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้าในต่างประเทศ	-[1] *(- เหรียญสหรัฐอเมริกา)*		-[1] *(- เหรียญสหรัฐอเมริกา)*	100
บริษัท เอ็กโก ลินเดน ทู จำกัด (ลินเดน ทู)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100) สำนักงาน 1675 South State Street, Suite B, Dover, Delaware 19901, USA	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุนในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้าในต่างประเทศ	-[1] *(- เหรียญสหรัฐอเมริกา)*		-[1] *(- เหรียญสหรัฐอเมริกา)*	100
บริษัท กรีนไดมอนด์ จำกัด (กรีนไดมอนด์)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยตรง ร้อยละ 100) สำนักงาน Grand Pavilion, Hibiscus Way, 802 West Bay Road, Grand Cayman, KY1-1205, Cayman Islands	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุนในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้าในต่างประเทศ	0.00[1] *(99 เหรียญสหรัฐอเมริกา)*	30.08[1] (1 เหรียญสหรัฐอเมริกา)	0.00[1] *(99 เหรียญสหรัฐอเมริกา)*	100

บริษัท		ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
บริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (เอ็กโก โคเจน)						
สำนักงาน	อาคารเอ็กโก ชั้น 13 โทรศัพท์ : 0 2998 5000 โทรสาร : 0 2998 5999	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำจากก๊าซธรรมชาติ	1,060	10	1,060	80
โรงไฟฟ้า	222 หมู่ 8 ตำบลมาบข่า อำเภอนิคมพัฒนา ระยอง 21180 โทรศัพท์ : 0 3863 7051-57 โทรสาร : 0 3863 7063					
บริษัท เอ็กโก กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (เอ็กโก กรีน)						
สำนักงาน	อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ : 0 2998 5000 โทรสาร : 0 2998 5999	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้า	175	10	175	74
บริษัท ร้อยเอ็ด กรีน จำกัด (อาร์จี)						
(ถือหุ้นโดย เอ็กโก กรีน ร้อยละ 95) สำนักงาน	อาคารเอ็กโก ชั้น 13 โทรศัพท์ : 0 2998 5000 โทรสาร : 0 2998 5999	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากชีวมวล	180	10	180	70.30
โรงไฟฟ้า	222 หมู่ 10 ตำบลเหนือเมือง อำเภอเมือง ร้อยเอ็ด 45000 โทรศัพท์ : 0 4351 9825-6 โทรสาร : 0 4351 9827					
บริษัท เอสพีพี ทู จำกัด (เอสพีพี ทู)						
สำนักงาน	อาคารเอ็กโก ชั้น 10 โทรศัพท์ : 0 2998 5000 โทรสาร : 0 2998 5999	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	196.7	10	196.7	99.99
โรงไฟฟ้า	160 หมู่ 5 ตำบลแสลงพัน อำเภอวังม่วง สระบุรี 18220					
บริษัท เอสพีพี ทรี จำกัด (เอสพีพี ทรี)						
สำนักงาน	อาคารเอ็กโก ชั้น 10 โทรศัพท์ : 0 2998 5000 โทรสาร : 0 2998 5999	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	197.5	10	197.5	99.99
โรงไฟฟ้า	85 หมู่ 3 ตำบลท่าคล้อ อำเภอเบญจลักษ์ ศรีสะเกษ 33110					
บริษัท เอสพีพี โฟร์ จำกัด (เอสพีพี โฟร์)						
สำนักงาน	อาคารเอ็กโก ชั้น 10 โทรศัพท์ : 0 2998 5000 โทรสาร : 0 2998 5999	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	148.7	10	148.7	99.99
โรงไฟฟ้า	86 หมู่ 3 ตำบลท่าคล้อ อำเภอเบญจลักษ์ ศรีสะเกษ 33110					

บริษัท		ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
บริษัท เอสพีพี ไฟว์ จำกัด (เอสพีพี ไฟว์)						
สำนักงาน	อาคารเอ็กโก ชั้น 10 โทรศัพท์ : 0 2998 5000 โทรสาร : 0 2998 5999	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	198.4	10	198.4	99.99
โรงไฟฟ้า	128 หมู่ 2 ตำบลคูเมือง อำเภอเมืองสรวง ร้อยเอ็ด 45220					
บริษัท เทพพนา วินด์ฟาร์ม จำกัด (ทีดับบลิวเอฟ)						
สำนักงาน	อาคารเอ็กโก ชั้น 10 โทรศัพท์ : 0 2998 5000 โทรสาร : 0 2998 5999	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานลม	157.32	100	145.23	90
โรงไฟฟ้า	555 หมู่ที่ 1 ตำบลวะตะแบก อำเภอเทพสถิต ชัยภูมิ 36230					
บริษัท ยันฮี เอ็กโก โฮลดิ้ง จำกัด (ยันฮี เอ็กโก)						
สำนักงาน	อาคารเอ็กโก ชั้น 10 โทรศัพท์ : 0 2998 5000 โทรสาร : 0 2998 5999	ลงทุนในกิจการที่ผลิตกระแสไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	10.01	100	10.01	49
บริษัท โซลาร์โก จำกัด (โซลาร์ โก)						
(ถือหุ้นโดย ยันฮี เอ็กโก ร้อยละ 100)		ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	1,650	100	1,650	49
สำนักงาน	อาคารเอ็กโก ชั้น 10 โทรศัพท์ : 0 2998 5000 โทรสาร : 0 2998 5999					
โรงไฟฟ้า						
สาขา 1	เลขที่ 317, 318 หมู่ที่ 1 ตำบลบางตาเถร อำเภอสองพี่น้อง สุพรรณบุรี 72110					
สาขา 2	เลขที่ 155, 156 หมู่ที่ 17 ตำบลบางหลวง อำเภอบางเลน นครปฐม 73190					
สาขา 3	เลขที่ 157, 158 หมู่ที่ 17 ตำบลบางหลวง อำเภอบางเลน นครปฐม 73190					
สาขา 4	เลขที่ 94, 95 หมู่ที่ 1 ตำบลหินมูล อำเภอบางเลน นครปฐม 73190					
สาขา 5	เลขที่ 96, 97 หมู่ที่ 1 ตำบลหินมูล อำเภอบางเลน นครปฐม 73190					
สาขา 6	เลขที่ 98, 99 หมู่ที่ 1 ตำบลหินมูล อำเภอบางเลน นครปฐม 73190					

บริษัท		ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด (ซีดับบลิวเอฟ)						
สำนักงาน	อาคารเอ็กโก ชั้น 10 โทรศัพท์ : 0 2998 5000 โทรสาร : 0 2998 5999	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานลม	1,514	100	1,514	90
โรงไฟฟ้า	190 หมู่ที่ 9 ตำบลซับใหญ่ อำเภอซับใหญ่ ชัยภูมิ 36130					
บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด (เคแอลยู)						
สำนักงาน	อาคารเอ็กโก ชั้น 11 โทรศัพท์ : 0 2998 5000 โทรสาร : 0 2998 5999	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำจากก๊าซธรรมชาติ	1,000	10	1,000	99.99
โรงไฟฟ้า	1/9 หมู่ที่ 3 ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง ปทุมธานี 12120					
บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด (บีพียู)						
สำนักงาน	อาคารเอ็กโก ชั้น 11 โทรศัพท์ : 0 2998 5000 โทรสาร : 0 2998 5999	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำจากก๊าซธรรมชาติ	2,000	10	2,000	99.99
โรงไฟฟ้า	19/300 หมู่ที่ 19 ตำบลท่าผา อำเภอบ้านโป่ง ราชบุรี 70110					
บริษัท เอ็กโก พลัส จำกัด (เอ็กโก พลัส)						
สำนักงาน	อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ : 0 2998 5000 โทรสาร : 0 2998 5999	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุนในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้าในต่างประเทศ	510	10	510	100
บริษัท เอ็กโก เพิร์ล จำกัด (เอ็กโก เพิร์ล)						
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยตรง ร้อยละ 100) สำนักงาน	อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ : 0 2998 5000 โทรสาร : 0 2998 5999	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุนในบริษัทที่ผลิตไฟฟ้าในไต้หวัน	0.15[/5] *(150,000 ดอลลาร์ไต้หวัน)*	10.02[/5] *(10 ดอลลาร์ไต้หวัน)*	0.15[/5] *(150,000 ดอลลาร์ไต้หวัน)*	100
สำนักงานต่างประเทศ	4F., No.200, Sec. 1, Keelung Rd., Xinyi Dist., Taipei City 110, Taiwan					

กิจการร่วมค้า

บริษัท		ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
บริษัท กัลฟ์ อิเล็คตริก จำกัด (มหาชน) (จีอีซี)						
สำนักงาน	87 ชั้นที่ 8 อาคารเอ็มไทยทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ : 0 2654 0155 โทรสาร : 0 2654 0156-7	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) และผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP)	14,000	10	13,784.35	50
บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี จำกัด (จีอีเอ็น)						
(ถือหุ้นโดย จีอีซี ร้อยละ 100) สำนักงาน	87 ชั้นที่ 8 อาคารเอ็มไทยทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ : 0 2654 0155 โทรสาร : 0 2654 0156-7	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP)	9,782	10	9,782	50
บริษัท กัลฟ์ ไอพีพี จำกัด (จีไอพีพี)						
(ถือหุ้นโดย จีอีซี ร้อยละ 100) สำนักงาน	87 ชั้นที่ 8 อาคารเอ็มไทยทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ : 0 2654 0155 โทรสาร : 0 2654 0156-7	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP)	9,779	10	9,779	50
บริษัท กัลฟ์ เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด (จีพีจี)						
(ถือหุ้นโดย จีอีซี ร้อยละ 100) สำนักงาน	87 ชั้นที่ 8 อาคารเอ็มไทยทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ : 0 2654 0155 โทรสาร : 0 2654 0156-7	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ	9,607	10	9,607	50
โรงไฟฟ้า	64 หมู่ที่ 2 ตำบลบ้านป่า อำเภอแก่งคอย สระบุรี 18110 โทรศัพท์ : 0 3626 2403-9 โทรสาร : 0 3626 2402					
บริษัท กัลฟ์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (จีซีซี)						
(ถือหุ้นโดย จีอีซี ร้อยละ 100) สำนักงาน	87 ชั้นที่ 8 อาคารเอ็มไทยทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ : 0 2654 0155 โทรสาร : 0 2654 0156-7	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำจากก๊าซธรรมชาติ	850	10	850	50

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
บริษัท หนองแค โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (เอ็นเคซีซี)					
(ถือหุ้นโดย จีอีซี ร้อยละ 100) สำนักงาน 87 ชั้นที่ 8 อาคารเอ็มไทยทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ : 0 2654 0155 โทรสาร : 0 2654 0156-7 โรงไฟฟ้า 111/11 หมู่ที่ 7 ตำบลหนองปลาหมอ อำเภอหนองแค สระบุรี 18140 โทรศัพท์ : 0 3637 3676 โทรสาร : 0 3637 3691	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำจากก๊าซธรรมชาติ	1,241.72	74	1,241.72	50
บริษัท สมุทรปราการ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด (เอสซีซี)					
(ถือหุ้นโดย จีอีซี ร้อยละ 100) สำนักงาน 87 ชั้นที่ 8 อาคารเอ็มไทยทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ : 0 2654 0155 โทรสาร : 0 2654 0156-7 โรงไฟฟ้า 745 หมู่ที่ 2 ตำบลบางปูใหม่ อำเภอเมือง สมุทรปราการ 10280 โทรศัพท์ : 0 2709 0751 โทรสาร : 0 2709 1842	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำจากก๊าซธรรมชาติ	981.54	76	981.54	50
บริษัท กัลฟ์ ยะลา กรีน จำกัด (จีวายจี)					
(ถือหุ้นโดย จีอีซี ร้อยละ 100) สำนักงาน 87 ชั้นที่ 8 อาคารเอ็มไทยทาวเวอร์ ออลซีซั่นเพลส ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ : 0 2654 0155 โทรสาร : 0 2654 0156-7 โรงไฟฟ้า 80 หมู่ที่ 1 ตำบลพร่อน อำเภอเมือง ยะลา 95160 โทรศัพท์ : 0 7325 2721 โทรสาร : 0 7325 2722	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากชีวมวล	460	10	460	50
บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด (บีแอลซีพี)					
สำนักงาน เลขที่ 9 ถนน ไอ-แปด นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด อำเภอเมือง ระยอง 21150 โทรศัพท์ : 0 3892 5100 โทรสาร : 0 3892 5199	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากถ่านหิน	12,010	100	12,010	50

บริษัท		ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 2 จำกัด (เอ็นทีพีซี)						
สำนักงาน	Unit 9, Tat Luang Road, Nongbone Village, P.O. Box 5862 Vientiane, Lao PDR Tel.: (856-21) 263 900 Fax.: (856-21) 263 901	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานน้ำ	14,998.95[/1] *450,000,000 (เหรียญสหรัฐอเมริกา)*	3,333.1[/1] *100 (เหรียญสหรัฐอเมริกา)*	12,449.13[/1] *373,500,000 (เหรียญสหรัฐอเมริกา)*	35
บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด (จีพีเอส)						
สำนักงาน	อาคารเอ็กโก ชั้น 10 โทรศัพท์ : 0 2998 5000 โทรสาร : 0 2998 5999	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็กมาก (VSPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	930	100	930	60
โรงไฟฟ้า						
สาขา 1	เลขที่ 11/1, 111, 111/1 หมู่ที่ 11 ตำบลดงคอน อำเภอสรรคบุรี ชัยนาท 17140					
สาขา 2	เลขที่ 11/1, 11/11 หมู่ที่ 5 ตำบลตาขีด อำเภอบรรพตพิสัย นครสวรรค์ 60180					
สาขา 3	เลขที่ 11, 11/1 หมู่ที่ 2 ตำบลตาสัง อำเภอบรรพตพิสัย นครสวรรค์ 60180					
สาขา 4	เลขที่ 311, 311/1 หมู่ที่ 2 ตำบลซับสมอทอด อำเภอบึงสามพัน เพชรบูรณ์ 67160					
บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด (เอ็นอีดี)						
สำนักงาน	เลขที่ 188 หมู่ 3 ตำบลวังเพลิง อำเภอโคกสำโรง ลพบุรี 15120	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์และลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	2,304	10	2,283	66.67
โรงไฟฟ้า	โรงไฟฟ้าลพบุรีโซลาร์ โรงไฟฟ้าวังเพลิงโซลาร์ เลขที่ 188 หมู่ 3 ตำบลวังเพลิง อำเภอโคกสำโรง ลพบุรี 15120					
บริษัท พีที มานัมบัง เมารา อีนิม จำกัด (เอ็มเอ็มอี)						
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 100)						
สำนักงาน	Gedung Puri Matari 2 Lantai 1, Jl. H.R. Rasuna Said Kav. H1-H2, Jakarta Selatan 12920	อุตสาหกรรมเหมืองถ่านหิน กิจการซื้อขายและขนส่งถ่านหิน	1,721.03[/2] *750,000,000 (พันรูเปีย)*	2,294.7[/2] *1,000 (พันรูเปีย)*	430.26[/2] *187,500,000 (พันรูเปีย)*	40
เหมือง	Lawang Kidul and Tanjung Enim, Muara Enim City, Sumatera Selatan (South Sumatra) Province 12920, Indonesia					

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
บริษัท กาลิลายัน พาวเวอร์ อิงค์ จำกัด (กาลิลายัน)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 49) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ : 0 2998 5000 โทรสาร : 0 2998 5999 สำนักงานต่างประเทศ 62 H. Dela Costa Street, Barangay Daungan Mauban, Quezon Province, Philippines	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่มีจุดประสงค์เพื่อการลงทุนในบริษัทอื่นที่ผลิตไฟฟ้าในประเทศฟิลิปปินส์	5.84[3] *(9,000,000 เปโซ)*	6.489[3] *(10 เปโซ)*	5.84[3] *(9,000,000 เปโซ)*	49
บริษัท ซาน บัวนาเวนทูรา พาวเวอร์ จำกัด (เอสบีพีแอล)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 49) สำนักงาน อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ : 0 2998 5000 โทรสาร : 0 2998 5999 สำนักงานต่างประเทศ 62 H. Dela Costa Street, Barangay Daungan Mauban, Quezon Province, Philippines	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากถ่านหิน	8,708.45[3] *(13,420,331,000 เปโซ)*	-	8,708.45[3] *(13,420,331,000 เปโซ)*	49
บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 1 จำกัด (เอ็นทีวันพีซี)					
สำนักงาน Unit 15, Sithong Road, Pak Thang Village, Sikhottabong District, Vientiane Capital, Lao PDR Tel.: +856 (0)21 550 775 Fax.: +856 (0)21 550 771	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานน้ำ	13,349.07[1] *(400,500,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา)*	3,333.10[1] *(100 เหรียญสหรัฐอเมริกา)*	13,349.07[1] *(400,500,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา)*	25
บริษัท อีแอนด์อี เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (อีแอนด์อี)					
(ถือหุ้นโดย เอสโก ร้อยละ 40) สำนักงาน Lao-Thai Friendship Road, Thongkang Village, EDL Training Center Building, Sisattanak District, Vientiane Capital, Lao PDR Tel.: +856 (0)21 316 758-59	ให้บริการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าน้ำเทิน 1 รวมทั้งโรงไฟฟ้าและกลุ่มอุตสาหกรรมในสาธารณรัฐประชาชนลาว	23.90[7] *(8,000 พันล้านกีบ)*	239.04[7] *(80,000 กีบ)*	23.90[7] *(8,000 พันล้านกีบ)*	40
บริษัท พาจู เอ็นเนอร์ยี่ เซอร์วิส จำกัด (พาจู)					
สำนักงาน 336-234, Hyuam-ro, Paju-eup, Paju-si, Gyeonggi-do, P.O. Box: 10839, Republic of Korea	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ (Imported LNG)	15,565[6] *(550 พันล้านวอน)*	141.5[6] *(5,000 วอน)*	15,565[6] *(550 พันล้านวอน)*	49
บริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด (ทีพีเอ็น)					
สำนักงาน เลขที่ 349 อาคาร เอสเจ อินฟินิท วัน บิสซิเนส คอมเพล็กซ์ ห้องเลขที่ 1903-1906 ชั้นที่ 19 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์ : 0 2408 6230-34 โทรสาร : 0 2408 6235	ประกอบธุรกิจให้บริการขนส่งน้ำมันโดยระบบขนส่งทางท่อ	2,450	100	2,450	44.60

บริษัท		ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
บริษัท อินโนพาวเวอร์ จำกัด (อินโนพาวเวอร์)						
สำนักงาน	53 ถนนจรัญสนิทวงศ์ ตำบลบางกรวย อำเภอบางกรวย นนทบุรี 11130 โทรศัพท์ : 0 2436 4100 อีเมล : innopower2021@gmail.com	ประกอบกิจการพัฒนาและลงทุนในด้านนวัตกรรมวิสาหกิจเริ่มต้นพลังงานใหม่หรือพลังงานในอนาคต	600	100	150	30
บริษัท เพียร์ พาวเวอร์ จำกัด (เพียร์ พาวเวอร์)						
สำนักงาน	253 อาคาร 253 อโศก ชั้น 24 ถนนสุขุมวิท 21 (อโศก) แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ : 0 2026 3514 อีเมล : contact@peerpower.co.th	สตาร์ทอัพในธุรกิจเทคโนโลยีด้านการเงิน (FinTech) ธุรกิจหลักคือการให้บริการแพลตฟอร์มออนไลน์ เพื่อระดมทุนแบบคราวด์ฟันดิงด้วยการออกหุ้นหรือหุ้นกู้ให้ผู้ลงทุน	27.95	10	25.40	24.24
บริษัท หยุนหลิน โฮลดิ้ง จีเอ็มบีเอช จำกัด (หยุนหลิน)						
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 25)		ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลม				
สำนักงาน	อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ : 0 2998 5000 โทรสาร : 0 2998 5999		3.77[8] *(100,000 ยูโร)*	37.7306[8] *(1 ยูโร)*	3.77[8] *(100,000 ยูโร)*	25
สำนักงานไต้หวัน	3F., No. 35, Ln. 11, Guangfu N. Rd., Songshan Dist., Taipei City, Taiwan (R.O.C.)					
บริษัท หยุนเนิง วิน พาวเวอร์ จำกัด (หยุนเนิง)						
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 25)		ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานลม				
สำนักงาน	อาคารเอ็กโก โทรศัพท์ : 0 2998 5000 โทรสาร : 0 2998 5999		20,527.49[5] *(16,983 ล้านดอลลาร์ไต้หวัน)*	12.09[5] *(10 ดอลลาร์ไต้หวัน)*	20,527.49[5] *(16,983 ล้านดอลลาร์ไต้หวัน)*	25
สำนักงานไต้หวัน	3F., No. 35, Ln. 11, Guangfu N. Rd., Songshan Dist., Taipei City, Taiwan (R.O.C.)					
บริษัท ลินเดน ท็อปโค จำกัด (ลินเดน)						
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 28)						
สำนักงาน	1209 Orange Street, Wilmington, DE 19801, USA	ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำจากก๊าซธรรมชาติ	-	-	-	28

บริษัทร่วม

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ทางตรง+ทางอ้อม) (%)
บริษัท เอรีส เอเพ็กซ์ พูลลิ่ง จำกัด (เอรีส เอเพ็กซ์)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 29.86) สำนักงาน 3411 Sliverside Road, Tatnall Building, Ste 104 Wilmington, DE 19810, USA	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	-	-	-	29.86
บริษัท สตาร์ เอนเนอร์ยี่ จีโอเทอร์มอล จำกัด (เอสอีจี)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 20) สำนักงาน 120 Robinson Road #08-01, Singapore, 068913	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่ผลิตไฟฟ้าจากพลังความร้อนใต้พิภพในประเทศอินโดนีเซีย	752.74[/1] *(22,583,650 เหรียญสหรัฐอเมริกา)*	-	752.74[/1] *(22,583,650 เหรียญสหรัฐอเมริกา)*	20
บริษัท สตาร์ เอนเนอร์ยี่ จีโอเทอร์มอล (ซาลัก-ดาราจัท) จำกัด (เอสอีจีเอสดี)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 20.07) สำนักงาน Herikerbergweg 88 1101 CM, Amsterdam, The Netherlands	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่ผลิตไฟฟ้าจากพลังความร้อนใต้พิภพในประเทศอินโดนีเซีย	0.33[/1] *(10,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา)*	-	0.33[/1] *(10,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา)*	20.07
บริษัท เอเพ็กซ์คลีน เอ็นเนอร์ยี ท็อปโค จำกัด (เอเพ็กซ์ ท็อปโค)					
(เอ็กโก พลัสเป็นผู้ถือหุ้นโดยอ้อม ร้อยละ 17.46) สำนักงาน 850 New Burton Road, Suite 201, Dover, Delaware 19904, USA	ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทต่างๆ (Holding Company) ที่ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	-	-	-	17.46
บริษัท ไซยะบุรี พาวเวอร์ จำกัด (เอ็กพีซีแอล)					
สำนักงาน 215 Lanexang Avenue, Ban Siang Yuen Chantaburi District, Vientiane, Lao PDR Tel.: (856-21) 223 215, 252 060 Fax.: (856-21) 215 500	ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานน้ำ	26,861	10	26,861	12.5

หมายเหตุ : อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564

/1	1 เหรียญสหรัฐอเมริกา (USD)	เท่ากับ	33.3310	บาท
/2	1,000 รูเปีย (Rupiah)	เท่ากับ	2.2947	บาท
/3	1 เปโซ (PESO)	เท่ากับ	0.6489	บาท
/4	1 ดอลลาร์ออสเตรเลีย (AUD)	เท่ากับ	24.0980	บาท
/5	1 ดอลลาร์ไต้หวัน (TWD)	เท่ากับ	1.2087	บาท
/6	1 วอน (KRW)	เท่ากับ	0.0283	บาท
/7	100 กีบ (LAK)	เท่ากับ	0.2988	บาท
/8	1 ยูโร (EUR)	เท่ากับ	37.7306	บาท

ข้อพิพาททางกฎหมาย

ปี 2563 เอ็กโกและบริษัทย่อยไม่ได้เป็นคู่ความหรือคู่กรณีในคดีตามหลักเกณฑ์ของ ก.ล.ต. ดังนี้

- คดีซึ่งอาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของเอ็กโกและบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันสิ้นปีบัญชีล่าสุด
- คดีที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญแต่ไม่สามารถประเมินผลกระทบเป็นตัวเลขได้
- คดีความที่ไม่ได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของเอ็กโก

ประวัติเลขานุการ
บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

นางกุลกนก เหลืองสร้อยทอง
อายุ 51 ปี

- เลขานุการบริษัท

ประวัติการกระทำผิด ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) 1,000 หุ้น (0.000190)

คุณวุฒิการศึกษา
- Master of Arts, University of Kansas, United States of America
- อักษรศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม

2564
- โครงสร้างพื้นฐานคมนาคมขนส่งทางบกในประเทศไทยและโอกาสในการทำธุรกิจ โดยนายสรพงศ์ ไพฑูรย์พงษ์ รองปลัดกระทรวงคมนาคม หัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านการขนส่ง
- ทิศทางของ ESG ของธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศไทยและการมุ่งสู่ความยั่งยืนในธุรกิจ บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส จำกัด
- Transformation to Sustainable Growth (การแบ่งปันความรู้ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร โดยนางวรรณิภา ภักดีบุตร กรรมการอิสระ)
- บทบาทผู้บริหารและพนักงานในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC)
- Company Secretary Forum: Empowering Board Evaluation โดยสถาบันส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

2563
- Leading Business through Uncertainties สถาบันส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Board War Room Series สถาบันส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การเสวนากรรมการอิสระ (ID Forum) สถาบันส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

2562
- การอบรมพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 กระบวนการและแนวปฏิบัติ Thai Law Training

2561
- การสัมมนาเชิงเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี เรื่อง Assist Your BOD in Leading through Disruption with CG Perspective Deloitte ประเทศไทย
- การเสวนากรรมการอิสระ (ID Forum) หัวข้อ Tough Boardroom Situations-Independent Directors Share Lessons Learned สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

2560
- สัมมนาวิชาการเรื่อง Value Creation and Enhancement for Listed Companies with the New COSO 2017
- หลักสูตร Enterprise Risk Management (ERM) คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตรผู้บริหาร โครงการ EGAT Get Ready Program III การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

2559
- หลักสูตร Board that Make a Difference สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร IT Governance for Directors สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

2558
- หลักสูตร Corporate Governance for Executives รุ่นที่ 3/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

2557
- หลักสูตร The Leadership Grid

2556
- หลักสูตร Director Certificate Program รุ่นที่ 179/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

2549
- หลักสูตร Effective Minutes Taking รุ่นที่ 4/2006 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

2548
- หลักสูตร Corporate Secretary Program รุ่นที่ 13/2005 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- กฎหมายธุรกิจ รุ่นที่ 6 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

2547
- กฎหมายและระเบียบปฏิบัติสำหรับเลขานุการบริษัท จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

2540
- Mini-MBA มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ปี 2560-ปัจจุบัน)

1 เมษายน 2555 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายเลขานุการบริษัท และเลขานุการบริษัท บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

คณะกรรมการได้แต่งตั้ง นางกุลกนก เหลืองสร้อยทอง เป็นเลขานุการบริษัท โดยมีอำนาจหน้าที่ตามกำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 รวมทั้งเพื่อทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการลงทุน คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม รวมทั้งดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ และประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ ดังนี้

- ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกำหนด กฎ ระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ของบริษัทและติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ
- จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัทและข้อพึงปฏิบัติต่างๆ
- บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการ รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมติที่ประชุมคณะกรรมการ
- ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบตามระเบียบและข้อกำหนดของ ตลท. และ ก.ล.ต.
- ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไปให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้นและข่าวสารของบริษัท
- ดูแลและประสานงานกิจกรรมของคณะกรรมการ รวมถึงการปฐมนิเทศกรรมการ
- ดูแลเอกสารสำคัญของบริษัท ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปี หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการหรือผู้บริหาร

ในปี 2564 เลขานุการบริษัทได้เข้ารับการอบรมสัมมนา รับฟังการชี้แจงและร่วมให้ความเห็นในเรื่องต่างๆ ที่จัดโดยหน่วยงานกำกับดูแลบริษัทจดทะเบียน สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย และสถาบันกรรมการบริษัทไทย รวมถึงเพื่อนำมาใช้ในการปรับปรุงงานเลขานุการบริษัทและการกำกับดูแลกิจการให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เช่น เทคนิคการทำหนังสือเชิญประชุม AGM, กระบวนการสรรหากรรมการตามหลัก CG และ Putting Circular Economy Principles into Practice เป็นต้น

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

นางจุติมา ตั้งเจริญดี
อายุ 48 ปี

- ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน

ประวัติการกระทำผิด ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ไม่มี

คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจ (บัญชี) สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล

ประกาศนียบัตร

- วุฒิบัตรผู้ตรวจสอบภายในวิชาชีพ ของสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (CPIAT)
- วุฒิบัตรวิชาชีพด้านการบัญชีนิติวิทยา (Forensic Accounting Certificate: FAC)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง (ปี 2560-ปัจจุบัน)

2562 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
2556 - 2562	ผู้จัดการส่วนตรวจสอบภายใน บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)

คำย่อ

01 ชื่อบริษัท

กรีนไดมอนด์	บริษัท กรีนไดมอนด์ จำกัด
กรีนวิง	บริษัท กรีนวิง เอนเนอร์ยี่ จำกัด
กลุ่มเอ็กโก	บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า
กวางจิ 1	โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนกวางจิ 1
กังดง	โครงการโรงไฟฟ้าเซลล์เชื้อเพลิงกังดง
กันกุล	บริษัท กันกุล เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)
กาลิลายัน	บริษัท กาลิลายัน พาวเวอร์ อิงค์ จำกัด
คิวพีไอ	บริษัท เคซอน เพาเวอร์ อิงค์ จำกัด
คิวเอ็มเอส	บริษัท เคซอน แมนเนจเม้นท์ เซอร์วิส อิงค์ จำกัด
เค็กโก, บฟข.	บริษัท ผลิตไฟฟ้าขนอม จำกัด
เคซอน, คิวพีแอล	บริษัท เคซอน เพาเวอร์ (ฟิลิปปินส์) จำกัด
เคแอลยู	บริษัท คลองหลวง ยูทิลิตี้ จำกัด
จีซีซี	บริษัท กัลฟ์ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
จีพีจี	บริษัท กัลฟ์ เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น จำกัด
จีพีเอส	บริษัท จี-พาวเวอร์ ซอร์ซ จำกัด
จีวายจี	บริษัท กัลฟ์ ยะลา กรีน จำกัด
จีอีซี	บริษัท กัลฟ์อิเล็คตริก จำกัด (มหาชน)
จีอีเอ็น	บริษัท กัลฟ์ เอ็นเนอร์จี จำกัด
จีไอพีพี	บริษัท กัลฟ์ ไอพีพี จำกัด
เจนพลัส	บริษัท เจน พลัส จำกัด
ซีดับบลิวเอฟ	บริษัท ชัยภูมิ วินด์ฟาร์ม จำกัด
โซลาร์ โก	บริษัท โซลาร์ โก จำกัด
ดีจีเอ	บริษัท ไดมอนด์ เจเนอเรติ้ง เอเชีย
ดีจีเอ ไทยแลนด์	บริษัท ดีจีเอ ไทยแลนด์ จำกัด
ดีจีเอ เอชเค	บริษัท ไดมอนด์ เจเนอเรติ้ง เอเชีย จำกัด
เด็กคอม	บริษัท ทวาย อิเล็คตริซิตี้ เจเนอเรติ้ง คัมพานี เมเนจเม้นท์ จำกัด
ทีดับบลิวเอฟ	บริษัท เทพพนา วินด์ฟาร์ม จำกัด
ทีพีเอ็น	บริษัท ไทย ไปป์ไลน์ เน็ตเวิร์ค จำกัด
เท็ปโก	บริษัท โตเกียว อิเล็คตริก พาวเวอร์ จำกัด
เท็ปโก อินเตอร์เนชั่นแนล	บริษัท โตเกียว อิเล็คตริก เพาเวอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
เท็ปเดีย	บริษัท เท็ปเดีย เจเนอเรติ้ง จำกัด
นิว โกรทธ์	บริษัท นิว โกรทธ์ จำกัด

01 ชื่อบริษัท

บลูไดมอนด์	บริษัท บลูไดมอนด์ จำกัด
บีพียู	บริษัท บ้านโป่ง ยูทิลิตี้ จำกัด
บีอาร์ดับบลิวเอฟ	บริษัท โบโค ร็อค วินด์ฟาร์ม จำกัด
บีแอลซีพี	บริษัท บีแอลซีพี เพาเวอร์ จำกัด
พาจู	บริษัท พาจู เอ็นเนอร์ยี่ เซอร์วิส จำกัด
พีพอย	บริษัท เพิร์ล เอนเนอจี้ ฟิลิปปินส์ ออเปอเรติ้ง อิงค์ จำกัด
พีพี	บริษัท ฟีนิกซ์ พาวเวอร์ จำกัด
เพียร์ พาวเวอร์	บริษัท เพียร์ พาวเวอร์ จำกัด
มิลเลนเนี่ยม	บริษัท มิลเลนเนี่ยม เอนเนอร์ยี่ จำกัด
เมาบัน	บริษัท เมาบัน โฮลดิ้ง อิงค์ จำกัด
ยันฮี เอ็กโก	บริษัท ยันฮี เอ็กโก โฮลดิ้ง จำกัด
โรงไฟฟ้าระยอง	โรงไฟฟ้าระยอง
ลินเดน	บริษัท ลินเดน ท็อปโค จำกัด
ลินเดน ทู	บริษัท เอ็กโก ลินเดน ทู จำกัด
ลินเดน วัน	บริษัท เอ็กโก ลินเดน วัน จำกัด
หยุนหลิน	บริษัท หยุนหลิน โฮลดิ้ง จำกัด
หยุนเหนิง	บริษัท หยุนเหนิง วินด์ พาวเวอร์ จำกัด
อาร์จี	บริษัท ร้อยเอ็ด กรีน จำกัด
อินโนพาวเวอร์	บริษัท อินโนพาวเวอร์ จำกัด
อีแอนด์อี	บริษัท อีแอนด์อี เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
เอ็กโก กรีน	บริษัท เอ็กโก กรีนเอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
เอ็กโก โคเจน	บริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
เอ็กโก พลัส	บริษัท เอ็กโก พลัส จำกัด
เอ็กโก เพิร์ล	บริษัท เอ็กโก เพิร์ล จำกัด
เอ็กโก, บริษัท	บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
เอ็กพีซีแอล	บริษัท ไซยะบุรี เพาเวอร์ จำกัด
เอ็นเคซีซี	บริษัท หนองแค โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
เอ็นจีพี	บริษัท นิว โกรทธ์ พลัส จำกัด
เอ็นทีพีซี	บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 2 จำกัด
เอ็นทีวันพีซี	บริษัท ไฟฟ้า น้ำเทิน 1 จำกัด
เอ็นอีดี	บริษัท พัฒนาพลังงานธรรมชาติ จำกัด
เอเพ็กซ์	บริษัท เอเพ็กซ์ คลีน เอ็นเนอร์ยี่ โฮลดิ้ง จำกัด

01 ชื่อบริษัท

เอเพ็กซ์ ท็อปโค	บริษัท เอเพ็กซ์ คลีน เอ็นเนอร์ยี่ ท็อปโค จำกัด
เอ็มเอ็มอี	บริษัท พีที มานัมบัง เมารา อีนิม จำกัด
เอรีส เอเพ็กซ์	บริษัท เอรีส เอเพ็กซ์ พูลลิ่ง จำกัด
เอเวอร์กรีน	บริษัท เอเวอร์กรีน พาวเวอร์ เวนเจอร์ จำกัด
เอสโก	บริษัท เอ็กโก เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด
เอสซีซี	บริษัท สมุทรปราการ โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
เอสบีพีแอล	บริษัท ซาน บัวนาเวนทูรา พาวเวอร์ จำกัด
เอสพีจีเจวี	บริษัท สตาร์ ฟีนิกซ์ จีโอเทอร์มอล เจวี จำกัด
เอสพีพี ทรี	บริษัท เอสพีพี ทรี จำกัด
เอสพีพี ทู	บริษัท เอสพีพี ทู จำกัด
เอสพีพี โฟร์	บริษัท เอสพีพี โฟร์ จำกัด
เอสพีพี ไฟว์	บริษัท เอสพีพี ไฟว์ จำกัด
เอสพีพีพี	บริษัท เซาท์ แปซิฟิค พาวเวอร์ จำกัด
เอสอีจี	บริษัท สตาร์ เอนเนอร์ยี่ จีโอเทอร์มอล จำกัด
เอสอีจีเอชเอสดี	บริษัท สตาร์ เอนเนอร์ยี่ จีโอเทอร์มอล โฮลดิ้ง (ซาลัก-ดาราจัท) จำกัด
เอสอีจีเอสดี	บริษัท สตาร์ เอนเนอร์ยี่ จีโอเทอร์มอล (ซาลัก-ดาราจัท) จำกัด

02 หน่วยงานภาครัฐ/เอกชน

ก.ล.ต.	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
กกพ.	คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน
กปภ.	การประปาส่วนภูมิภาค
กพช.	คณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ
กฟผ.	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย
กฟภ.	การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
ตลท.	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
สนพ.	สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน

03 สถาบันอื่น

COSO	Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission
IOD	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
JBIC	Japan Bank for International Corporation

04 คำศัพท์เทคนิค

การร่วมค้า	กิจการที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมร่วมกับผู้ร่วมทุนภายใต้สัญญาการร่วมการงาน การตัดสินใจในกิจการที่เกี่ยวข้องต้องได้รับความเห็นชอบโดยผู้ควบคุมร่วมอย่างเป็นเอกฉันท์ และผู้ร่วมทุนมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมงาน
บริษัทย่อย	กิจการที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุม
บริษัทร่วม	กิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญแต่ไม่ถึงกับควบคุม ซึ่งโดยทั่วไปคือการที่กลุ่มบริษัทถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงอยู่ระหว่างร้อยละ 20 ถึงร้อยละ 50 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมด
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	ผู้ถือหุ้นในบริษัทจดทะเบียนเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทจดทะเบียน การถือหุ้นดังกล่าวนับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
ผู้มีอำนาจควบคุม	ผู้ถือหุ้นหรือบุคคลอื่นซึ่งโดยพฤติการณ์มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการ หรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญไม่ว่าอิทธิพลดังกล่าวจะสืบเนื่องจากการเป็นผู้ถือหุ้นหรือได้รับมอบอำนาจตามสัญญาหรือการอื่นใดก็ตาม โดยเฉพาะอย่างยิ่ง คือบุคคลที่เข้าลักษณะข้อใดข้อหนึ่ง ดังนี้ 1) บุคคลที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท 2) บุคคลที่ตามพฤติการณ์สามารถควบคุมการแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการของบริษัทนั้นได้ 3) บุคคลที่ตามพฤติการณ์สามารถควบคุมผู้ซึ่งรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทให้ปฏิบัติตามคำสั่งของตนในการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินการของบริษัท 4) บุคคลที่ตามพฤติการณ์มีการดำเนินงานในบริษัทหรือมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทเยี่ยงผู้บริหารรวมทั้งบุคคลที่มีตำแหน่งซึ่งมีอำนาจหน้าที่เช่นเดียวกับบุคคลดังกล่าวของบริษัทนั้น
พีดีพี	แผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้า
วีเอสพีพี	ผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก
เอสพีพี	ผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก
ไอพีพี	ผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระเอกชน

การรับรองข้อมูลตามเกณฑ์ GRI

GLOBAL REPORTING INITIATIVE: CORE STANDARDS

GLOBAL REPORTING INITIATIVE		SDG TARGET*	EGCO WEBSITE (URL)/ ONE REPORT 2021 (PAGE)	2021 EXTERNAL ASSURANCE
GRI 102: GENERAL DISCLOSURES (2016)				
102-1	Name of the organization		ประวัติองค์กร	
102-2	Activities, brands, products, and services		ธุรกิจของกลุ่มเอ็กโก	
102-3	Location of headquarters		สำนักงานใหญ่กลุ่มเอ็กโก	
102-4	Location of operations		แผนที่การลงทุน	
102-5	Ownership and legal form		โครงสร้างผู้ถือหุ้น	
102-6	Markets served		การลงทุนของกลุ่มเอ็กโก	
102-7	Scale of the organization		การสร้างคุณค่าของกลุ่มเอ็กโก (P. 62-63)	
102-8	Information on employees and other workers	8 (8.5) 10 (10.3)	ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านทรัพยากรบุคคล	
102-9	Supply chain		- ภาพรวมการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน - ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านเศรษฐกิจ	
102-10	Significant changes to the organization and its supply chain		ไม่มีการเปลี่ยนแปลงขนาดโครงสร้างกรรมสิทธิ์หรือห่วงโซ่อุปทานของกลุ่มเอ็กโกอย่างมีนัยสำคัญในปี 2564	
102-11	Precautionary Principle or approach		ภาพรวมการบริหารจัดการความเสี่ยงและการจัดการภาวะวิกฤต	
102-12	External initiatives		กลุ่มเอ็กโก และเป้าหมายการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน	
102-13	Membership of associations		ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านเศรษฐกิจ	
102-14	Statement from senior decision-maker		สารจากประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (P. 13-14)	
102-16	Values, principles, standards, and norms of behavior	16 (16.3)	วิสัยทัศน์ และพันธกิจของกลุ่มเอ็กโก	✓
102-17	Mechanisms for advice and concerns about ethics	16 (16.3)	ภาพรวมจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและการปฏิบัติตามกฎข้อบังคับ	✓
102-18	Governance structure		ภาพรวมการกำกับดูแลกิจการ	
102-19	Delegating authority		การบริหารจัดการด้านความยั่งยืน	
102-20	Executive-level responsibility for economic, environmental, and social topics		การบริหารจัดการด้านความยั่งยืน	
102-30	Effectiveness of risk management processes		กลยุทธ์ในการบริหารจัดการความเสี่ยง	

GLOBAL REPORTING INITIATIVE		SDG TARGET*	EGCO WEBSITE (URL)/ ONE REPORT 2021 (PAGE)	2021 EXTERNAL ASSURANCE
102-31	Review of economic, environmental, and social topics		ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (P. 17)	
102-32	Highest governance body's role in sustainability reporting		การบริหารจัดการด้านความยั่งยืน	
102-40	List of stakeholder groups		การมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย	
102-41	Collective bargaining agreements	8 (8.8)	ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านทรัพยากรบุคคล	
102-42	Identifying and selecting stakeholders		การมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย	
102-43	Approach to stakeholder engagement		การมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย	
102-44	Key topics and concern raised		การมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย	
102-45	Entities included in the consolidated financial statements		- ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านสังคม - ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านสิ่งแวดล้อม	
102-46	Defining report content and topic boundaries		เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้ (P. 16)	
102-47	List of material topics		เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้ (P. 17)	
102-48	Restatements of information		เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้ (P. 16)	
102-49	Changes in reporting		เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้ (P. 16)	
102-50	Reporting period		เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้ (P. 16)	
102-51	Date of most recent report		เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้ (P. 16)	
102-52	Reporting cycle		เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้ (P. 16)	
102-53	Contact point for questions regarding the report		เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้ (P. 16)	
102-54	Claims of reporting in accordance with the GRI Standards		เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้ (P. 16)	
102-55	GRI content index		การรับรองข้อมูลตามเกณฑ์ GRI (P. 373-379)	
102-56	External assurance		การรับรองจากหน่วยงานภายนอก (P. 380-381)	
GRI 103: MANAGEMENT APPROACH (2016)				
103-1	Explanation of the material topic and its boundary		การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน	
103-2	The management approach and its boundary		การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน	
103-3	Evaluation of the management approach		การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน	
GRI 201: ECONOMIC PERFORMANCE (2016)				
201-1	Direct economic value generated and distributed	8 (8.1, 8.2) 9 (9.1, 9.4, 9.5)	- ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านเศรษฐกิจ - ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านสังคม	

GLOBAL REPORTING INITIATIVE		SDG TARGET*	EGCO WEBSITE (URL)/ ONE REPORT 2021 (PAGE)	2021 EXTERNAL ASSURANCE
GRI 205: ANTI-CORRUPTION (2016)				
205-2	Communication and training about anti-corruption policies and procedures	16 (16.5)	ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านการกำกับดูแลกิจการ	
205-3	Confirmed incidents of corruption and actions taken	16 (16.5)	ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านการกำกับดูแลกิจการ	
GRI 206: ANTI-COMPETITIVE BEHAVIOR (2016)				
206-1	Legal actions for anti-competitive behavior, anti-trust, and monopoly practices	16 (16.3)	ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านการกำกับดูแลกิจการ	
GRI 302: ENERGY (2016)				
302-1	Energy consumption within the organization	7 (7.2, 7.3) 8 (8.4) 12 (12.2) 13 (13.1)	ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านสิ่งแวดล้อม	✓
302-3	Energy Intensity	7 (7.3) 8 (8.4) 12 (12.2) 13 (13.1)	ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านสิ่งแวดล้อม	✓
302-4	Reduction of energy consumption	7 (7.3) 8 (8.4) 12 (12.2) 13 (13.1)	ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านสิ่งแวดล้อม	✓
GRI 303: WATER AND EFFLUENTS (2018)				
303-1	Integrations with water as a shared resource	6 (6.3, 6.4, 6.A, 6.B) 12 (12.4)	การจัดการทรัพยากรน้ำอย่างยั่งยืน	
303-2	Management of water discharge-related impacts	6 (6.3)	การจัดการทรัพยากรน้ำอย่างยั่งยืน	
303-3	Water withdrawal	6 (6.4)	ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านสิ่งแวดล้อม	✓
303-4	Water discharge	6 (6.3)	ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านสิ่งแวดล้อม	✓
303-5	Water consumption	6 (6.4)	ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านสิ่งแวดล้อม	✓
GRI 304: BIODIVERSITY (2016)				
304-1	Operational sites owned, leased, managed in, or adjacent to, protected areas and areas of high biodiversity value outside protected areas	6 (6.6) 14 (14.2) 15 (15.1, 15.5)	การปกป้องและฟื้นฟูระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพ	
304-2	Significant impacts of activities, products, and services on biodiversity	6 (6.6) 14 (14.2) 15 (15.1, 15.5)	การปกป้องและฟื้นฟูระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพ	
304-3	Habitats protected or restored	6 (6.6) 14 (14.2) 15 (15.1, 15.5)	การปกป้องและฟื้นฟูระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพ	

GLOBAL REPORTING INITIATIVE		SDG TARGET*	EGCO WEBSITE (URL)/ ONE REPORT 2021 (PAGE)	2021 EXTERNAL ASSURANCE
GRI 305: EMISSIONS (2016)				
305-1	Direct (Scope 1) GHG emissions	3 (3.9) 12 (12.4) 13 (13.1) 14 (14.3) 15 (15.2)	ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านสิ่งแวดล้อม	✓
305-2	Indirect (Scope 2) GHG emissions	3 (3.9) 12 (12.4) 13 (13.1) 14 (14.3) 15 (15.2)	ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านสิ่งแวดล้อม	✓
305-4	GHG emissions intensity	13 (13.1) 14 (14.3) 15 (15.2)	ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านสิ่งแวดล้อม	✓
305-5	Reduction of GHG emissions	13 (13.1) 14 (14.3) 15 (15.2)	ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านสิ่งแวดล้อม	✓
305-7	Nitrogen oxides (NOx), sulfur oxides (SOx), and other significant air emissions	3 (3.9) 12 (12.4) 14 (14.3) 15 (15.2)	ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านสิ่งแวดล้อม	✓
GRI 306: EFFLUENTS AND WASTE (2016)				
306-3	Significant spills		ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านสิ่งแวดล้อม	✓
GRI 306: WASTE (2020)				
306-1	Waste generation and significant waste-related impacts	3 (3.9) 6 (6.3) 11 (11.6) 12 (12.4, 12.5)	การจัดการของเสีย	
306-2	Management of significant waste-related impacts	3 (3.9) 6 (6.3) 11 (11.6) 12 (12.4, 12.5)	การจัดการของเสีย	
306-3	Waste generated	3 (3.9) 11 (11.6) 12 (12.4, 12.5)	ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านสิ่งแวดล้อม	✓
306-4	Waste diverted from disposal	3 (3.9) 11 (11.6) 12 (12.4, 12.5)	ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านสิ่งแวดล้อม	✓
306-5	Waste directed to disposal	3 (3.9) 11 (11.6) 12 (12.4, 12.5)	ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านสิ่งแวดล้อม	✓

GLOBAL REPORTING INITIATIVE		SDG TARGET*	EGCO WEBSITE (URL)/ ONE REPORT 2021 (PAGE)	2021 EXTERNAL ASSURANCE
GRI 307: ENVIRONMENTAL COMPLIANCE (2016)				
307-1	Non-compliance with environmental laws and regulations	16 (16.3)	ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านสิ่งแวดล้อม	
GRI 308: SUPPLIER ENVIRONMENTAL ASSESSMENT (2016)				
308-1	New suppliers that were screened using environmental criteria		ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านเศรษฐกิจ	
308-2	Negative environmental impacts in the supply chain and actions taken		ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านเศรษฐกิจ	
GRI 401: EMPLOYMENT (2016)				
401-1	New employee hires and employee turnover	5 (5.1) 8 (8.5, 8.6) 10 (10.3)	ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านทรัพยากรบุคคล	
401-2	Benefit provided to full-time employees that are not provided to temporary or part-time employees	3 (3.2) 5 (5.4) 8 (8.5)	คุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงาน	
401-3	Parental leave	5 (5.1, 5.4) 8 (8.5)	ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านทรัพยากรบุคคล	
GRI 403: OCCUPATIONAL HEALTH AND SAFETY (2018)				
403-1	Occupational health and safety management systems	8 (8.8)	การประเมินความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย	
403-2	Hazard identification, risk assessments, and incident investigation	8 (8.8)	การประเมินความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย	
403-3	Occupational health services	8 (8.8)	การกำกับดูแลด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย	
403-4	Worker participation, consultation, and communication on occupational health and safety	8 (8.8) 16 (16.7)	การกำกับดูแลด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย	
403-5	Worker training on occupational health and safety	8 (8.8)	การสร้างวัฒนธรรมด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย	
403-6	Promotion of worker health	3 (3.3, 3.5, 3.7, 3.8)	การส่งเสริมคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีของบุคลากร	
403-7	Prevention and mitigation of occupational health and safety impacts directly linked by business relationships	8 (8.8)	การประเมินความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย	
403-8	Workers covered by an occupational health and safety management system	8 (8.8)	ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านสังคม	
403-9	Work-related injuries	3 (3.6, 3.9) 8 (8.8) 16 (16.1)	ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านสังคม	✓

GLOBAL REPORTING INITIATIVE		SDG TARGET*	EGCO WEBSITE (URL)/ ONE REPORT 2021 (PAGE)	2021 EXTERNAL ASSURANCE
GRI 404: TRAINING AND EDUCATION (2016)				
404-1	Average hours of training per year per employee	4 (4.3, 4.4, 4.5) 5 (5.1) 8 (8.2, 8.5) 10 (10.3)	ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านทรัพยากรบุคคล	
404-2	Programs for upgrading employee skills and transition assistance programs	8 (8.2, 8.5)	การดูแลและพัฒนาศักยภาพบุคลากร	
404-3	Percentage of employees receiving regular performance and career development reviews	5 (5.1) 8 (8.5) 10 (10.3)	ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านทรัพยากรบุคคล	
GRI 405: DIVERSITY AND EQUAL OPPORTUNITY (2016)				
405-1	Diversity of governance bodies and employees	5 (5.1, 5.5) 8 (8.5)	- ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านการกำกับดูแลกิจการ - ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านทรัพยากรบุคคล	
405-2	Ratio of basic salary and remuneration of women to men	5 (5.1) 8 (8.5) 10 (10.3)	ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านทรัพยากรบุคคล	✓
GRI 406: NON-DISCRIMINATION (2016)				
406-1	Incidents of discrimination and corrective actions taken	5 (5.1) 8 (8.8)	- ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านสังคม - ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านทรัพยากรบุคคล	
GRI 410: SECURITY PRACTICES (2016)				
410-1	Security personnel trained in human rights policies or procedures	16 (16.1)	ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านสังคม	
GRI 411: RIGHTS OF INDIGENIOUS PEOPLES (2016)				
411-1	Incidents of violations involving rights of indigenous peoples	2 (2.3)	ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านสังคม	
GRI 412: HUMAN RIGHTS ASSESSMENT (2016)				
412-1	Operations that have been subject to human rights reviews or impact assessments		ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านสังคม	
412-2	Employee training on human rights policies or procedures		ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านสังคม	
GRI 413: LOCAL COMMUNITIES (2016)				
413-1	Operations with local community engagement, impact assessments, and development program		ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านสังคม	

GLOBAL REPORTING INITIATIVE		SDG TARGET*	EGCO WEBSITE (URL)/ ONE REPORT 2021 (PAGE)	2021 EXTERNAL ASSURANCE
GRI 414: SUPPLIER SOCIAL ASSESSMENT (2016)				
414-1	New Suppliers that were screened using social criteria	5 (5.2) 8 (8.8) 16 (16.1)	ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านเศรษฐกิจ	
414-2	Negative social impacts in the supply chain and actions taken	5 (5.2) 8 (8.8) 16 (16.1)	ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านเศรษฐกิจ	
GRI 415: PUBLIC POLICY (2016)				
415-1	Political contributions	16 (16.5)	ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านเศรษฐกิจ	
GRI 418: CUSTOMER PRIVACY (2016)				
418-1	Substantiated complaints concerning breaches of customer privacy and losses of customer data	16 (16.3, 16.10)	ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านเศรษฐกิจ	✓
GRI 419: SOCIOECONOMIC COMPLIANCE (2016)				
419-1	Non-compliance with laws and regulations in the social and economic area	16 (16.3)	ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านสังคม	
GRI G4: SECTOR DISCLOSURE: ELECTRIC UTILITIES				
G4-PR5	Customer satisfaction survey results reported for organization		ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านเศรษฐกิจ	
G4-EU1	Installed capacity, broken down by primary energy source and by regulatory regime	7 (7.2)	ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านเศรษฐกิจ	
G4-EU11	Average generation efficiency of thermal plants by energy source and by regulatory regime	7 (7.3) 8 (8.4) 12 (12.2) 13 (13.1) 14 (14.3)	ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านเศรษฐกิจ	
G4-EU30	Average plant availability factor by energy source and by regulatory regime	1 (1.4) 7 (7.1)	ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านเศรษฐกิจ	
SASB IFEU-550a. 1	Number of incident of non-compliance with physical and/or cybersecurity standards or regulations		ข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน : ด้านเศรษฐกิจ	

* Blue text means EGCO's SDG Main Goals (SDG 3, 7, 8, 9, 13)
Green text means EGCO's SDG Supporting Goals (SDG 4, 5, 10, 12)

LRQA Independent Assurance Statement

Relating to Electricity Generating Public Company Limited's Environmental and Social Disclosures within the One Report for the calendar year 2021

This Assurance Statement has been prepared for Electricity Generating Public Company Limited in accordance with our contract but is intended for the readers of this Report.

Terms of engagement

LRQA was commissioned by Electricity Generating Public Company Limited (EGCO) to provide independent assurance on the environmental and social disclosures within its One Report 2021 ("the Report") against the assurance criteria below to a limited level of assurance and at the materiality of the professional judgement of the verifier using LRQA's verification procedure. LRQA's verification procedure is based on current best practice, is in accordance with ISAE 3000 and ISAE 3410 and uses the following principles of - inclusivity, materiality, responsiveness and reliability of performance data.

Our assurance engagement covered twenty-five of EGCO's operations and activities in Thailand, Australia, South Korea, Laos, Indonesia and Philippines and three subsidiary companies in Thailand and Philippines but excluded the data and information of its suppliers, contractors and any third parties mentioned in the Report. Specifically, our assurance engagement, covered the following requirements:

- Reviewing whether the selected environmental and social disclosures within the Report have taken account of the GRI Sustainability Reporting Standards
- Evaluating the reliability of data and information, based on the latest version of the GRI standard applicable to the selected environmental and social disclosures listed below:
  - Environmental: GRI disclosure 302-1, 302-3, 303-1, 303-3, 303-4,303-5, 305-1, 305-2, 305-3, 305-7, 306-3, 306-4, 306-5,306-3 (2016),
  - Social: GRI disclosure: 403-9, 405-2, 418-1

    Note: ESCO, QMS, PEPOI and EGCO head office was covered only for disclosure safety performance 403-9 and disclosure 418-1. Substantiated complaints concerning breaches of customer privacy and losses of customer data were covered only at KLU, RG, BPU, KEGCO, ESCO and disclosure 405-2 Ratio of basic salary and remuneration of women to men was covered only at EGCO head office. PAJU has covered only for GRI 302-1, 302-3,305-1 and 403-9

LRQA's responsibility is only to EGCO. LRQA disclaims any liability or responsibility to others as explained in the end footnote. EGCO's responsibility is for collecting, aggregating, analysing and presenting all the data and information within the report and for maintaining effective internal controls over the systems from which the report is derived. Ultimately, the report has been approved by, and remains the responsibility of EGCO.

LRQA's Opinion

Based on LRQA's approach nothing has come to our attention that would cause us to believe that EGCO has not, in all material respects:

- Met the requirements above
- Disclosed reliable performance data and information for the selected environmental and social disclosures as no errors or omissions were detected
- Covered all the issues that are important to the stakeholders and readers of this Report.

The opinion expressed is formed on the basis of a limited level of assurance and at the materiality of the professional judgement of the verifier.

Note: The extent of evidence-gathering for a limited assurance engagement is less than for a reasonable assurance engagement. Limited assurance engagements focus on aggregated data rather than physically checking source data at sites. Consequently, the level of assurance obtained in a limited assurance engagement is substantially lower than the assurance that would have been obtained had a reasonable assurance engagement been performed.

LRQA's approach

LRQA's assurance engagements are carried out in accordance with our verification procedure. The following tasks were undertaken as part of the evidence gathering process for this assurance engagement:

- Assessing EGCO's approach to stakeholder engagement to confirm that issues raised by stakeholders were captured correctly. We did this through reviewing documents and associated records.

- Reviewing EGCO's process for identifying and determining material issues to confirm that the right issues were included in their report. We did this by benchmarking reports written by EGCO and its peers to ensure that sector specific issues were included for comparability. We also tested the filters used in determining material issues to evaluate whether EGCO makes informed business decisions that may create opportunities that contribute towards sustainable development.
- Auditing EGCO's data management systems to confirm that there were no significant errors, omissions or mis-statements in the report. We did this by reviewing the effectiveness of data handling procedures, instructions and systems, including those for internal verification. We also spoke with those key people responsible for compiling the data and drafting the Report.

Observations

Further observations and findings, made during the assurance engagement, are:

- Stakeholder inclusivity: EGCO continues to maintain its established stakeholder engagement processes, covering all key stakeholders who impact on EGCO. However, we believe that the engagement process should not only cover those stakeholder groups in Thailand but also embrace key stakeholders overseas especially where power plants are located. This we believe will provide EGCO with additional and different perspectives that will enable EGCO to develop a more comprehensive and wider reaching sustainability strategy.
- Materiality: Assessment of materiality is part of EGCO's sustainability framework, including sustainability reporting, and its implementation aligns with other business practices in EGCO Group. However, we note that EGCO intends to alter their methodology of assessing materiality in order to gather more data in the next reporting cycle i.e., to obtain stakeholders' needs and expectations directly rather than from their proxy.
- Responsiveness: EGCO has implemented policy and procedures to address stakeholders' needs and expectations. For example: Climate Change Strategy – EGCO has continued to increase the contracted capacity by adding more renewal power plants over time. However, we believe in the next reporting cycle that EGCO should also disclosure its long-term target for energy mix within its portfolio.
- Reliability: at the aggregated level, EGCO has established and maintained a data collection system for the Group. However, we believe that EGCO should consider establishing a single data collection system, that is applied at each facility, in order to improve the consistency of how data is collected, quantified and calculated.

LRQA's standards, competence and independence

LRQA implements and maintains a comprehensive management system that meets accreditation requirements for ISO 14065 Greenhouse gases – Requirements for greenhouse gas validation and verification bodies for use in accreditation or other forms of recognition and ISO/IEC 17021 Conformity assessment – Requirements for bodies providing audit and certification of management systems that are at least as demanding as the requirements of the International Standard on Quality Control 1 and comply with the Code of Ethics for Professional Accountants issued by the International Ethics Standards Board for Accountants.

LRQA ensures the selection of appropriately qualified individuals based on their qualifications, training and experience. The outcome of all verification and certification assessments is then internally reviewed by senior management to ensure that the approach applied is rigorous and transparent.

The verification is the only work undertaken by LRQA for EGCO.

Dated: 6 March 2022

Nit Tanasuthiseri
LRQA Lead Verifier

On behalf of LRQA Ltd.
LRQA (Thailand) Limited
22nd Floor, Sirinrat Building, 3388/78 Rama IV Road
Klongton, Klongtoey, Bangkok 10110 THAILAND

LR reference: BGK47542861058018

LRQA Group Limited, its affiliates and subsidiaries, and their respective officers, employees or agents are, individually and collectively, referred to in this clause as 'LRQA'. LRQA assumes no responsibility and shall not be liable to any person for any loss, damage or expense caused by reliance on the information or advice in this document or howsoever provided, unless that person has signed a contract with the relevant LRQA entity for the provision of this information or advice and in that case any responsibility or liability is exclusively on the terms and conditions set out in that contract. The English version of this Assurance Statement is the only valid version. LRQA assumes no responsibility for versions translated into other languages. This Assurance Statement is only valid when published with the Report to which it refers. It may only be reproduced in its entirety.
Copyright © LRQA, 2022.

EGCO
GROUP

บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน)
222 อาคารเอ็กโก ชั้น 14, 15 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210
โทรศัพท์ 0 2998 5000 โทรสาร 0 2998 5999
www.egco.com